

اکسینها

رهبر معظم انقلاب: تولیدکنندگان فرماندهان، پیشروان، خط‌شکنان و صفوف مقدم عرصه‌ی حیاتی «تولید داخلی، رونق اقتصادی و گسترش رفاه عمومی» هستند. این میدان خطیر، میدان یک جنگ واقعی است.

در سال ۱۴۰۰، سال تولید، پشتیبانی‌ها، مانع‌زدایی‌ها، ملاک تصمیمات سازمان منافع ملی و همچنین تامین نیازهای مختلف نیروی انسانی شرکت بعنوان بزرگترین سرمایه سازمان بوده است.

● شماره ۲۰ ● اردیبهشت ماه ۱۴۰۱ ● نشریه اکسینها ● با ما همراه باشید...

نشریه داخلی روابط عمومی شرکت فولاد اکسین خوزستان

ویژه انعکاس دستاوردهای فولاد اکسین خوزستان در سال تولید، پشتیبانی‌ها، مانع‌زدایی‌ها

OXIN

Steel Company

construction highstrength shipbuilding

شرکت فولاد اکسین خوزستان اولین و بزرگترین تولیدکننده ورق‌های عریض فولادی استحکام بالا و عملیات حرارتی شونده در ایران و خاورمیانه

سایت اینترنتی شرکت:

WWW.OXINSTEEL.IR



تولید ورق فولادی
استراتژیک
API5LX80PSL2
برای اولین بار در
خاورمیانه

اهتزاز پرچم فولاد
اکسین در قلب
اروپا؛ صادرات
محصولات از خرداد
ماه سال ۱۴۰۰
از سر گرفته شد

سود ۲۵۰۰ میلیارد
تومانی در سال
۱۴۰۰ با وجود قطعی
برق در خرداد و
تیرماه ۱۴۰۰

استقرار ترانس
مالکیتی پست
برق که در تعمیرات
سالانه ۱۴۰۰
شرکت فولاد
اکسین

به کارگیری جوانان
متخصص و دلسوز
در جایگاه‌های
مهم، در راستای
توسعه سرمایه
های سازمان

باتمركز بر روی منابع انسانی شرکت بعنوان سرمایه‌های سازمان؛ اجرای طرح طبقه‌بندی مشاغل و تبدیل وضعیت فرزندان شهدا و ایثارگران و همچنین کارکنان با سابقه بیش از ۱۰ سال شرکت فولاد اکسین خوزستان در سال ۱۴۰۰ اجرا شد

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَأَنْزَلْنَا الْحَدِيدَ فِيهِ بَأْسٌ شَدِيدٌ
وَمَنْفَعٌ لِلنَّاسِ

و آهن (و دیگر فلزات) را که در آن هم سختی (جنگ و کارزار) و هم منافع بسیار بر مردم
است (نیز برای حفظ عدالت) آفریدیم

سوره حدید - آیه ۲۵

به نام خداوند جان و خرد

به لطف خداوند جان و خرد
شده سهم بیگانگان دست رد

جوانان دانای دانشپذیر
نشستند بر چشم دشمن چوتیر

وطن شور و حال ولایی گرفت
به همت ره خودکفایی گرفت

به فولاد سخت آزمودیم بخت
نشستیم به لطف یزدان به تخت

ورقهای فولادی مادگر
شده شهرهی خاور و باختر

به کیفیت از آزمون سر بلند
عریض اند و مستحکم و بیگزند

به تجهیز معدن و نفت و گاز
نشددست ماسوی دشمن دراز

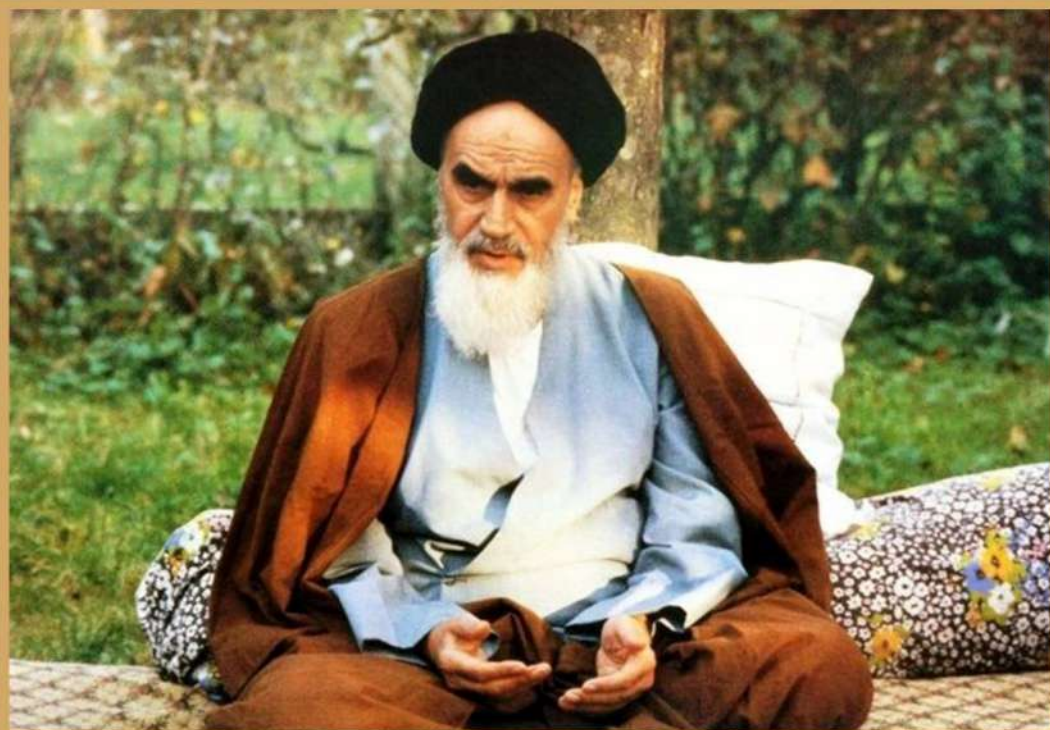
به فولاد شد نام مامعتبر
توانا شد این پهنه ی پرگهر

ز شرق و ز غرب آید از هر طرف
به بازار ایران همه صف به صف

وطن، شاد و سرخوش بمان و بخند
ز محصول تو شد جهان بهر همند

شده نامدار و قدر ایران
به سر پنجه ی همت شیران

سر صنعت و دانش آمد بلند
ز فولاد اکسین خوزستان



و سنگین و نفت و گاز و معادن و نیرو و پست و تلگراف و تلفن و راه و ترابری و سایر مراکز کار می‌کنند، خدا را در نظر بگیرند و گوش به تبلیغات دشمنان ندهند و استوار و مقاوم در راه اندازی چرخ‌های اقتصادی و صنعتی کشور کوشش نمایند.

برنامه ریزی در جهت رفاه متناسب با وضع عامه مردم توأم با حفظ شعائر و ارزش‌های کامل اسلامی و پرهیز از تنگ‌نظری‌ها و افراط‌گرایی‌ها و نیز مبارزه با فرهنگ مصرفی که بزرگ‌ترین آفت یک جامعه انقلابی است و تشویق به تولیدات داخلی و برنامه‌ریزی در جهت توسعه صادرات و گسترش مبادی صدور کالا و خروج از تکیه به صادرات نفت و نیز آزادی صادرات و واردات و به طور کلی تجارت بر اساس قانون و با نظارت دولت در نوع و قیمت.

در هر صورت ما باید دنبال این معنا باشیم که مردم را نگه داریم و همین‌طوری که آقایان می‌گویند؛ بدون پشتیبانی مردم نمی‌شود کار کرد. و پشتیبانی هم به این نیست که مردم الله اکبر بگویند؛ این پشتیبانی نیست. پشتیبانی این است که همکاری کنند، همکاری این است که در تجارت همکاری کنند، شما مجال به آن‌ها بدهید همکاری کنند. وقتی این مجال را شما دادید، مردم کمک شما هستند. معنی پشتیبانی این است که خود آن‌ها عمل نکنند. اگر این‌طور عمل بشود، هم سرمایه‌هایی که ممکن است نیاورده باشند، وارد می‌شود در بازار و هم در بان‌کها و هم مردم کمک‌کار می‌شوند و مطمئن می‌شوند و هم اشخاصی که خیال می‌کنند که جمهوری اسلامی نمی‌خواهد برای مردم کار کند، می‌فهمند که کار می‌کند و کمک می‌کند.

گزیده‌ای از صحیفه امام، ج ۱۹

ما باید مستقل باشیم. ما باید کوشش کنیم که دیگران به ما محتاج باشند در امور صنعتی و می‌توانیم و می‌توانید و می‌توانیم.

ملت بزرگ و شریف ایران در دوران مبارزه و پیروزی انقلاب و نیز از آغاز جنگ تا کنون، شاهد صداقت و تلاش و مجاهدات کارگران عزیز و مسئولین محترم صنایع و کارخانجات، خصوصاً عزیزان شرکت و صنعت نفت، بوده است که بحق در حساس‌ترین شرایط، شایسته‌ترین خدمات را به انقلاب و میهن اسلامی نموده‌اند.

من ضمن تشکر از گردانندگان صنایع کشور، خصوصاً صنعت نفت و گاز، از همه آنان می‌خواهم که با تلاش خود به دنیا ثابت کنند که می‌توانند با فکر و تلاش خود چرخ‌های اقتصادی کشور را به حرکت در آورند. و انشاء الله آن‌ها بامژده راه اندازی کامل صنایع نفت و گاز و پتروشیمی در آینده‌ای نه چندان دور، چشم و دل مردم ایران را روشن و شاد خواهند کرد.

شما با تلاش در این امر مقدس به جهانیان ثابت خواهید کرد که فشارهای اقتصادی پس از جنگ، ما را به هیچ‌کشوری وابسته نخواهد کرد. ضد انقلاب داخل و خارج و استعمار چپ و راست در تمامی زمینه‌ها تبلیغ می‌کنند که فشارهای اقتصادی پس از جنگ، کمر نظام نوپای اسلامی را خواهد شکست. باید آن‌ها این آرزو را به گور ببرند. مردمی که در زیر بمباران‌ها و در تمامی مصائب، خود را برای یک مبارزه طولانی آماده کرده‌اند هرگز حاضر نیستند کوچک‌ترین نرمشی در مقابل جهان استکبار داشته باشند. این از بدیهیات است که نارسایی‌های پس از جنگ به سرعت برطرف نمی‌شود و چند سالی وقت لازم است تا کمبودها برطرف شود. عزیزیانی که در کارخانه‌های وابسته به صنایع سبک



یا امثال اینها گره نزنند؛ نگویند تا تحریم هست همین است؛ نه، با وجود تحریم آمریکایی‌ها هم میشود در زمینه‌ی اقتصاد پیشرفت کرد. خوشبختانه سیاستهای جدیدی که در کشور وجود دارد، نشان داد که این حرف درست است و همین کار را کردند؛ با وجود تحریمهای آمریکایی، هم میشود تجارت خارجی را رونق داد و افزایش داد که افزایش پیدا کرد، هم میشود وارد قراردادهای منطقه‌ای شد که بحمد الله دولت توانست و وارد شد، هم میشود در قضیه‌ی نفت و برخی دیگر از مسائل اقتصادی به پیشرفتهای و ارتقاهایی دست پیدا کرد، به وضعیت بهتری رسید که بحمد الله اینها اتفاق افتاده، با اینکه تحریم آمریکاهم سر جایش هست. البته بنده به هیچ وجه نمیگویم که دنبال رفع تحریم نباشیم؛ نه، بارها هم گفته‌ایم کسانی که دارند تلاش میکنند و کار میکنند در این زمینه، اشکالی ندارد، دنبال کنند؛ لکن اساس قضیه این است که جوری حرکت کنیم، کشور را جوری اداره کنیم که تحریمها نتواند ضربه‌ی اساسی و مهمی به آن بزند. حالا تحریم ممکن است یک خدشه‌هایی ایجاد بکند اما نتواند یک ضرر بزرگ و زیان بزرگی را به اقتصاد کشور بزند؛ این به عهده‌ی مسئولین است که بایستی ان شاء الله این را انجام بدهند. من امسال هم همان توصیه را میکنم، امسال هم عرض میکنم که [مسائل کشور] به تحریم گره زده نشود.

امیدواریم ان شاء الله خداوند متعال ملت ایران را روز به روز دل شادتر، موفق‌تر و سعادتمندتر بکند و مسئولین دلسوز را، آن کسانی که واقعا برای ملت دل میسوزانند، برای ملت میخواهند کار کنند، دنبال رضای الهی هستند، روز به روز توفیقاتشان را افزایش بدهد.

۱۴۰۱/۰۱/۰۱

حرف امروز من این است که برای رشد اقتصاد کشور و اصلاح امور اقتصادی کشور، به طور قاطع باید به سمت اقتصاد دانش بنیان حرکت بکنیم؛ خلاصه‌ی عرض امروز ما این است. «اقتصاد دانش بنیان» یعنی چه؟ یعنی اینکه دانش و فناوری پیشرفته نقش آفرینی فراوان و کاملی داشته باشد در همه‌ی عرصه‌های تولید. «همه‌ی عرصه‌های تولید» که عرض میکنیم، یعنی حتی انتخاب آن کار تولیدی؛ چون لزومی ندارد که انسان همه‌ی کارهای تولیدی را انجام بدهد. انتخاب آن کار تولیدی هم [باید] بر خاسته‌ی از نگاه دانشی و بینشی و علمی باشد؛ این معنای اقتصاد دانش بنیان است که در همه‌ی عرصه‌های اقتصاد دخالت داشته باشد. اگر ما این سیاست را دنبال کردیم و دانش را پایه و زمینه‌ی اقتصاد کشور قرار دادیم و بنگاه‌های اقتصاد دانش بنیان را افزایش دادیم که بعد عرض میکنم - منافع زیادی برای کشور و برای اقتصاد کشور خواهد داشت؛ هزینه‌ها را کاهش میدهد؛ یعنی اقتصاد دانش بنیان موجب کاهش هزینه‌های تولید میشود؛ بهره‌وری را افزایش میدهد که امروز یکی از مشکلات ماکاهش بهره‌وری است؛ کیفیت محصول را افزایش میدهد، بهبود میبخشد و محصولات را قابلیت پذیر میکند؛ یعنی در بازارهای جهانی، ما میتوانیم از این محصولات به عنوان محصولات رقابت پذیر استفاده کنیم، در داخل کشور هم همین جور؛ یعنی در داخل کشور هم، ولو مادر مورد واردات هم خیلی تعرفه نگذاریم و واردات سرازیر بشود، وقتی محصول داخلی کیفیت بهتری داشت، قیمت ارزان‌تری داشت، مردم طبعاً به آن اقبال میکنند؛ یک چنین خصوصیتی در تولید دانش بنیان وجود دارد.

نباید اقتصاد کشور را با مسئله‌ی تحریمهای آمریکا



گفتیم از همه ظرفیتهای کشور برای سرعت دادن به پیشرفت و آبادانی کشور استفاده می‌کنیم. همه شاهد بودند که چگونه برای هموارتر کردن مسیر خدمتگزاری دستگاهها و نهادهای عمومی و انقلابی راه باز شد و همه در کنار هم به خدمت رفتیم. امروز همه نهادهای انقلاب اسلامی با دولت در کنار یکدیگر قرار دارند و همه در کنار مردم قرار دارند.

گفتیم که منافع و امنیت مردم را با هیچ چیز معامله نمی‌کنیم. همه دیدند که افزایش توان دفاعی و موشکی و فضایی کشور را در اولویت قرار دادیم، چون امنیت کشور در اولویت است.

امیدواریم که دولت ما دولت صادق الوعدی باشد. به وعده‌های داده شده در زمان خودش عمل شود.

دولت شما مردم با دیپلماسی فعال، تعادل را به سیاست خارجی بازگردانده است. بزرگترین دستاورد کشور در این سال هاشکست مفتضحانه سیاست فشار حداکثری آمریکایی‌ها بوده که با مقاومت ملت ایران این شکست میسر شد.

اداره کشور را از مسیر درستی شروع کردیم. سرنوشت ملت را در دستان بیگانگان جستجو نکردیم. دوگانه‌سازی و فاصله‌گذاری که تضعیف‌کننده قدرت ملت است کنار گذاشتیم. نشان دادیم که قدرت میدان به نفع قدرت دیپلماسی است. دیپلماسی می‌تواند در خدمت سلامت باشد. روابط خارجی را در خدمت اقتصاد جامعه به کار گرفتیم و این همان معنای دولت تحول‌گرا و عدالت‌محور است.

ملت ایران از گردنه‌های سخت و پیچ تاریخی، با سرافرازی و حفظ استقلال عبور کرد. البته همچنان از کید دشمن غافل نیست.

قرن پانزدهم، قرن نقش‌آفرینی فعال ملت ایران و با به عبارت روشن‌تر قرن ایران اسلامی است.

همه اقوام ایرانی، اعم از فارس، لر، کرد، آذری، بلوچ، عرب و ترکمن، همه در خدمت به این آرمان ملی حرکت می‌کنند. همه ما یک خانواده هستیم، با سرنوشت مشترک، خانواده ایرانی.

دولت در هفت ماهی که از آغاز به کارش می‌گذرد، نشان داد مصمم است به آنچه می‌گوید عمل کند.

گفتیم که کرونا را به توفیق الهی و کمک مردم، مهار می‌کنیم، الحمدلله انجام شد. گفتیم که کشور و اقتصاد را معطل برجام نمی‌کنیم، همه دیدند که در عین انجام مذاکره و به کارگیری ابزارهای سیاسی و حقوقی برای رفع جنایت تحریم، اما تمرکز خود را بر خنثی‌سازی تحریم‌ها قرار دادیم. همه دیدند که از همان ماه‌های اول چگونه ظرفیتهای معطل‌مانده را به لطف خداوند متعال و مردم فعال کردیم. خوشبختانه نشانه‌های رشد و ثبات اقتصادی و افزایش چشمگیر ارزش تجارت خارجی و صادرات غیرنفتی در این مدت پدیدار شده است. تجارت با همسایگان را به نفع مردم افزایش دادیم. گفتیم که هدف‌گذاری اصلی دولت مهار تورم و اعمال سیاستهای تورم‌زدا است. به توفیق الهی این حرکت آغاز شد و امروز شیب تورم در سه ماهه آخر سال کاهنده شد. آمارها گواه بر این مدعا است.

گفتیم که چرخ تولید را با قوت به حرکت در می‌آوریم. آمارهای رسمی که هنوز تا پایان ۳ ماهه سوم است، نشان می‌دهد رشد اقتصادی به بالای ۵ درصد رسیده است.



خوزستان است.

امروز در کشور ما صنایع فولادی و نوردی از مراحل ابتدایی و تامین مواد اولیه تا تولید و تبدیل و توزیع محصولات استخراج شده، همه و همه به همت جوانان این آب و خاک در داخل صورت می‌گیرد و روز به روز برای صنایع ارزش‌آور افزوده می‌شود.

نیاز به صنعت فولاد یکی از ضروری‌ترین نیازهای کشور است و توسعه آن بسیاری از مشکلات داخلی را حل می‌کند. صادرات این محصولات هم ملت را از واردات نجات می‌دهد و هم سبب رونق و جهش تولید می‌شود. به فرمان مقام معظم رهبری در بحث اقتصاد مقاومتی مسئولان باید بستر و زمینه‌ای را فراهم کنند تا تکیه و توان و محور اقتصاد ملی تولید باشد. همه ما مدیون خون شهدای عزیزی هستیم که در این منطقه مقدس ریخته شده است. دغدغه بنده رسیدگی به مناطق محروم و نابرابر است. از نظر من نابرابر جایی است که توجه مسئولین دور بوده است. از آنجایی که همه ما مدیون خاک خوزستان هستیم، می‌بایست بیش از پیش توجه ویژه‌ای به این استان داشته باشیم. به طور مثال قبل از انقلاب یکی دو تاصنعت بیشتر در استان خوزستان نبود اما هم اکنون صنایع زیاد و مهمی هستند که نمونه بارز آن فولاد اکسین است. شرکت فولاد اکسین خوزستان یکی از دستاوردهای مهم بعد از انقلاب اسلامی است که می‌بایست بیش از پیش توسعه یابد. معتقدم با تلاش همه جانبه دست‌اندرکاران و سهامداران و مسئولان دیگر، باید همه حمایت‌کنندگان را به راه‌اندازی طرح فولادسازی فولاد اکسین برداشته شود تا انشاءالله به زودی شاهد به ثمر نشستن و میوه دادن آن باشیم.

توسعه صنعت فولاد به دست متخصصین متعهد نشان می‌دهد که می‌توان با تکیه بر توان داخلی بر تحریم‌ها فائق آمد. وقتی امروز ایران را با گذشته مقایسه می‌کنیم، می‌بینیم که علی‌رغم تحریم‌های بسیار شکننده، به همت جوانان برومند، مهندسان و متخصصان، حرف‌های مهمی برای گفتن داریم که یکی از موارد آن، توسعه صنعت فولاد در کشور به ویژه در استان خوزستان است. شرکت فولاد اکسین خوزستان یکی از دستاوردهای و حرف‌های مهم پس از انقلاب اسلامی است که می‌بایست بیش از پیش توسعه یابد. بنابراین لازم است تا طرح فولادسازی شرکت فولاد اکسین خوزستان به صورت همه جانبه حمایت شود.

دستاوردهای نظام مقدس اسلامی باید دائماً از سوی رسانه‌ها به مردم بیان و معرفی شود.

باید به مردم اعلام شود که بسیاری از روستاها قبل از انقلاب چه شرایطی داشتند و در حال حاضر دارای چه امکاناتی هستند.

مسئولان خوزستان برای اجرای دستورات رئیس جمهور باید لباس رزم بپوشند تا مسائل و مشکلات مردم را برطرف کنند. مردم وقتی می‌بینند که مسئولان مثل آن‌ها زندگی می‌کنند، در زمان مشکلات تحمل می‌کنند و همواره حامی نظام و دولت خواهند بود.

امروز ایران را وقتی با گذشته مقایسه می‌کنیم، می‌بینیم که علی‌رغم تحریم‌های بسیار شکننده که تقریباً تمام دنیا دست به دست هم دادند تا کشور رشد نکند، اما به همت جوانان برومند، مهندسان و متخصصان، همچنان مادر دنیا حرف برای گفتن داریم و یکی از مواردی که می‌تواند این مهم را محقق کند، موضوع توسعه صنعت فولاد در کشور به ویژه در استان



سخن مدیر مسئول

سلیمان قربان زاده

مستندنگاری،

گامی در مسیر تعالی

“

یکی از مهم‌ترین فرایندهای قابل دسترس در عرصه بین‌الملل به ویژه برای رشد و تعالی چارت سازمانی شرکت‌های صنعتی و معدنی، مستندنگاری عملکردها در طول سال است. مستندنگاری فرایندهای عملکردی در زمینه تولید و فروش، می‌تواند گام مهم و اساسی در راستای ترسیم چشم‌انداز روشن به حساب آید. شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از شرکت‌های پیشرو در صنعت فولاد منطقه، همواره با نگاهی خاص و راهبردی به مقوله مستندنگاری عملکردهای تولیدی شرکت در فرمت یک کتاب بر اساس استانداردهای بین‌المللی، گام مهمی برای رشد و تعالی این مجموعه در چشم‌انداز آینده به وجود آورده است.

”

یکی از راه‌های مهم در ترسیم نگاه به آینده، نگاه ویژه به گذشته و مکتوب‌سازی تاریخ شفاهی سازمان‌ها است. برای دستیابی به تاریخ شفاهی سازمان‌ها، علاوه بر ثبت آمار و ارقام تولیدی، ترسیم نگاه مدیران و پرسنل هر مجموعه‌ای به امر تولید، از اهمیت بسیاری برخوردار است. مکتوب‌سازی آمارها و نگاه مدیران می‌تواند ضمن ارزش‌گذاری نسبت به عملکرد واحد در طول یک سال مالی، جایگاه هر واحد را در طول چشم‌انداز استراتژیک نشان‌گذاری کند. با روشن شدن چشم‌انداز استراتژیک، ضمن ایجاد شفافیت در مسیر پر پیچ و خم آینده، اشتیاقی مضاف در ابتدای سال نصیب مدیران و پرسنل می‌شود تا به واسطه آن بتوانند شروعی دوباره برای رشد چند برابری عملکردها پدید آورند.

فولاد اکسین در قاب تاریخچه مکتوب

شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از شرکت‌های راهبردی در زمینه صنایع فولادی ایران و خاورمیانه، همواره با در نظر گرفتن استراتژی‌های نوین و کارآمد، در پی دستیابی به اهداف استراتژیک و مهم است. این شرکت با دارا بودن نیروهای مجرب، جوان و متعهد، در مسیر تولید محصولات با ارزش افزوده بالا به ویژه در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی گام برمی‌دارد. نگاه مدیریت جوان این شرکت به ضرورت ثبت، ضبط و مکتوب‌سازی عملکردها به ویژه در زمینه فرایندهای تولید، موقعیت منحصر به فردی را برای این مجموعه به وجود آورده است. امروزه شرکت فولاد اکسین

سازمان‌ها، نهادها و شرکت‌های صنعتی، تبیین استراتژی تولید را در ابتدای سال به عنوان یک مهم در نظر می‌گیرند، سنجش و ارزیابی تبیین استراتژی در پایان همان سال هم ضرورتی غیر قابل کتمان است. شرکت‌ها موظف هستند برای ارزیابی فرایندها، همه دستاوردها، چالش‌ها و عملکرد پرسنل واحدهای زیرمجموعه را به عنوان یک سند مکتوب، ثبت و ضبط نمایند. دستیابی به چنین مکتوباتی می‌تواند علاوه بر تسهیل روند ارزیابی، گنجینه و میراث شگرفی از تاریخچه سازمان‌ها در اختیار آیندگان قرار دهد.

میراثی گرانبها در طاقچه یک کتاب

بسیاری از استراتژیست‌های بین‌المللی معتقد هستند که سازمان‌ها در صورتی می‌توانند روند روبه رشد خود را در چشم‌انداز آینده حفظ کنند، که نگاهی ویژه به فرایندهای طی شده در گذشته بی‌اندازند. علت اهمیت این موضوع برمی‌گردد به تاریخچه‌ای که می‌تواند نحوه مواجهه مدیران و پرسنل یک مجموعه صنعتی را نسبت به پدیده‌های صنعتی جدید ترسیم نماید. آنچه که استراتژیست‌ها به آن معتقد هستند، این است که فرایند رشد در مجموعه‌های صنعتی بدون توجه به گذشته، الکن باقی می‌ماند. عملکرد سازمان‌ها در گذشته از نگاه استراتژیست‌های صنعتی به عنوان آینده‌ای در برابر آینده است که می‌تواند علاوه بر روشن شدن چراغ تولید در طول یک چشم‌انداز، افزایش سودآوری را برای شرکت‌ها، سازمان‌ها و نهادهای خرد و کلان در پی داشته باشد.

امروزه تدوین استراتژی سازمان‌ها، نهادها و شرکت‌های مختلف صنعتی و معدنی بر اساس نیازهای جامعه صنعتی معاصر شکل می‌گیرد. ترسیم نیازهای اساسی برای رسیدن به یک چشم‌انداز امن و موفقیت‌آمیز که می‌تواند سازوکار سازمان‌ها و نهادهای متعدد را در عرصه بین‌المللی ارتقا بخشد، همواره مد نظر مدیران ارشد و استراتژیست‌های شرکت‌های صنعتی است.

یکی از مهم‌ترین استراتژی‌های سازمان‌ها و نهادهای متولی در عرصه صنعت، نگاه به روز و روبه جلو در راستای تحقق اهداف راهبردی است. این نوع نگاه با پیروی از استانداردهای بین‌المللی، می‌تواند علاوه بر بهبود فرایندها و ارتقای استراتژی تولید، پیش‌زمینه‌ای برای توسعه صنایع در یک نگاه دور برد باشد. از جمله نگاه‌های خاص می‌توان به ثبت و ضبط تاریخچه تولیدی، فنی و استراتژیک شرکت‌ها و سازمان‌ها اشاره کرد. به طوری که هر یک از سازمان‌ها برای تبیین استراتژی تولید بر اساس نیاز جامعه معاصر، نگاهی ویژه به ابتدا، میانه و پایان فرایندهای سالانه رشد و تعالی سازمانی دارند.

سنجش فرایندها برای دستیابی به ارزیابی دقیق از عملکرد سازمان‌ها، از دیگر موارد مورد بررسی در شیوه برنامه‌ریزی برای تبیین استراتژی سازمان‌ها است. ثبت، ضبط و سنجش فرایندها در طول و عرض ساختار مندی یک سازمان به ویژه بر پایه مبانی علمی، فنی و استاندارد، همواره می‌تواند تضمین‌کننده رشد و تعالی سازمان‌ها به شمار آید. اگر

چگونگی مدیریت تولید در شرکت‌های مختلف است. مستندنگاری نحوه مدیریت و عملکردهای سالانه، می‌تواند مسیر تولید، رشد و سودآوری شرکت‌ها را تضمین نماید. شرکت فولاد اکسین خوزستان با تبعیت از این موضوع در طول دو سال گذشته، گام مهمی برای مستندنگاری عملکردهای تولیدی برداشته است.

عملکرد فولاد اکسین خوزستان در سال ۱۴۰۰ و مستندنگاری آن در قالب یک کتاب طراحی شده، زمینه را برای اشتیاق کارکنان در مسیر تولید، شناسایی فقدان‌های تولیدی و تبیین استراتژی‌های کارآمد برای رفع همان فقدان‌ها به وجود می‌آورد. مجموعه روابط عمومی فولاد اکسین خوزستان با در نظر گرفتن ضرورت تبیین، تشریح و ترسیم فرایندهای عملکردی این مجموعه ذیل یک کتاب، گام مهمی در راستای افزایش سطح رضایت‌مندی مشتریان و تضمین سودآوری در آینده نزدیک برداشته است. این واحد استراتژیک در طول سال جاری با جمع‌آوری داده‌های متعدد در زمینه‌های تولید، فروش، صادرات، تجهیزات، تکنولوژی و ...، ضرورت چاپ کتاب سال مجموعه فولاد اکسین خوزستان را بیش از گذشته ترسیم کرد.

می‌تواند به تبیین استراتژی تولید و راهبردهای بین‌المللی این شرکت در آینده نزدیک، کمک شایان توجهی نماید. یکی از مواردی که مستندنگاری فرایندهای تولید را به ویژه در مجموعه اکسین به عنوان یک ضرورت مهم مطرح می‌کند، نبود اطلاعات کافی در زمینه مکتوب‌سازی عملکردها در طول ۱۳ سال گذشته است. رویه گذشته در زمینه فقدان چاپ کتاب عملکردی جهت ارائه گزارشی مکتوب به مدیران، پرسنل، سهامداران و جامعه فولادکشور، انگیزه مهمی برای رفتن به سمت چاپ کتاب عملکردهای تولید این شرکت طی سال‌های اخیر به شمار می‌آید. ارائه گزارش مکتوب از طریق چاپ کتاب و توزیع آن میان سهامداران و تمام ذی‌نفعان مجموعه فولاد اکسین خوزستان، می‌تواند علاوه بر ایجاد شبکه اشتراکی در راستای تبادل نظر پیرامون بهبود فرایندها، تضمین مهمی برای تبیین سیاست‌گذاری‌های راهبردی مدیران آینده باشد.

چشم‌انداز مستندنگاری اکسین

آنچه که امروزه به عنوان یک ضرورت غیرقابل کتمان در سازمان‌ها و نهادهای فولادی در نظر گرفته می‌شود، آگاهی از

خوزستان با نگاهی راهبردی در زمینه تولید محصولات استراتژیک، گام‌های اساسی برای ثبت کارنامه عملکردی خود در طول عملکرد سالانه برداشته است. یکی از موارد مهم در این زمینه، چاپ کتابی با عنوان عملکرد سالانه شرکت فولاد اکسین است که در سال جاری برای دومین بار به زیر چاپ می‌رود. چاپ این کتاب یکی از راهبردهای مهم مجموعه مدیریتی اکسین به ویژه مدیریت روابط عمومی به شمار می‌آید. مدیریت روابط عمومی به عنوان متولی ارتباطات داخلی و خارجی شرکت، با پیروی از استانداردهای بین‌المللی در زمینه ثبت فرایندهای عملکردی، برنامه‌ریزی مدون و هدفمندی در این زمینه تبیین کرده است.

تبیین برنامه‌های راهبردی در مجموعه روابط عمومی شرکت فولاد اکسین به ویژه از طریق چاپ کتاب سال، علاوه بر فراهم‌سازی کارنامه قابل دسترس برای مدیران، می‌تواند چراغ راه آینده را برای مدیران و پرسنل آینده روشن نماید. یکی از راهبردهای مهم روابط عمومی اکسین، ثبت و ضبط عملکرد دوره‌های مختلف در راستای شفاف‌سازی عملکردهای تولید این مجموعه است. ارزش راهبردهای واحد روابط عمومی فولاد اکسین در زمینه چاپ کتاب عملکردی،



مدیر عامل شرکت فولاد اکسین خوزستان:

فولاد اکسین خوزستان در مسیر توسعه همه جانبه

“

یکی از مولفه‌های مهم مفهوم توسعه، اتخاذ رویکردهای نوین در راستای توسعه تکنولوژی تولید است. با توسعه تکنولوژی تولید، امکان جهانی شدن سازمان‌های صنعتی فراهم می‌آید که همین امر می‌تواند برای کشورها و صنایع مهم جهان به ویژه در صنعت فولاد، ضروری و حیاتی به نظر برسد. تبیین استراتژی‌های نوین و کاربردی در مسیر توسعه محصولات با ارزش افزوده بالا می‌تواند راهکاری مهم در راستای توسعه همه جانبه محسوب شود. در این راستا خبرنگار شرکت فولاد اکسین خوزستان پیرامون نقشه راه این مجموعه صنعتی با جناب آقای امین آسیابان مدیر عامل این شرکت به گفتگو نشست. آسیابان معتقد است که شرکت فولاد اکسین خوزستان به واسطه دارا بودن به روزترین تکنولوژی تولید ورق‌های فولادی با ارزش افزوده بالا جهت استفاده در صنایع راهبردی همچون نفت، گاز و پتروشیمی، می‌تواند ضمن تامین کامل نیازهای داخلی، نقش و جایگاه ویژه‌ای در عرصه بین‌الملل ایفا کند.

”



ضرورت تاسیس شرکت فولاد اکسین خوزستان در میان صنایع کشور چیست؟

با توجه به وجود ذخایر عظیم نفت و گاز موجود در کشور و همچنین صنایع سنگین وابسته به این صنایع شامل پتروشیمی، نیروگاهی، خطوط انتقال نفت و گاز در شبکه ملی و خطوط صادراتی و... به عنوان بخشی از زیرساخت‌های صنعتی در خدمت توسعه اقتصادی کشور و نیز نزدیکی استان خوزستان به آب‌های آزاد و وجود مرزهای زمینی استراتژیک با کشورهای همسایه به همراه امکان صادرات هر نوع محصول تولیدی وابسته به این صنایع، امکان‌سنجی‌های سیاسی، اقتصادی و... موجب شده که در سال ۱۳۸۴ تصمیم به ثبت شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان اولین تولیدکننده ورق‌های عریض و عملیات حرارتی شده با محوریت شهر اهواز گرفته شود. بنابراین با حمایت‌های خوب دولت وقت، این کارخانه در سال ۱۳۸۸ با تکنولوژی روز دنیا راه‌اندازی و شروع به فعالیت نمود و در حال حاضر به عنوان پایه و اساس پشتیبانی صنایع ملی و استراتژیک کشور شناخته می‌شود.

بخش‌های اساسی فعالیت این کارخانه کم نظیر در عرصه بین‌المللی، شامل تولید ورق‌های عریض فولادی برای مخازن ذخیره و خطوط انتقال نفت، گاز و محصولات پتروشیمی، صنایع دریایی، صنایع ماشین‌سازی، نیروگاهی، خودروسازی، سازه‌های فلزی و... است.

مهم‌ترین چالش‌های شرکت فولاد اکسین خوزستان از ابتدای راه‌اندازی تا به امروز چیست؟

با توجه به اینکه برای نصب و راه‌اندازی تجهیزات شرکت فولاد اکسین خوزستان، سرمایه‌گذاری‌های بسیاری صورت گرفت، لذا برای جبران هزینه‌های عملیاتی انجام شده، می‌بایست پس از راه‌اندازی کارخانه در حداقل زمان ممکن به حداکثر راندمان تولید و توزیع پایدار محصول دست پیدا می‌کرد که این موضوع به دلایل مختلفی تحقق پیدا نکرد؛ به طوری که در سال ۱۳۸۸ تولید سالانه شرکت حدود ۶۸ هزار تن، مجموع تولید سال ۱۳۸۸ تا ۱۳۹۰ حدود ۷۲ هزار تن بوده است. از طرفی تولید محصولات API

از سال ۱۳۹۳ شروع و تا پایان ۱۳۹۶ حدود ۲۵ هزار تن بوده است که همین امر، مشکلات و چالش‌های مالی پلکانی برای شرکت به وجود آورد. با توجه به موضوعات فوق در کنار شرایط اقتصادی کشور، شرایط بازار و... جبران آن‌ها بسیار سخت و پیچیده شد.

پس از این اتفاقات، چالش‌هایی شامل تعهدات فروش (حدود ۲۰۰ هزار تن)، شرایط شرکت را به حالت بحرانی سوق داد؛ لذا در سال ۱۳۹۷ برای رهایی از شرایط پیش آمده در راستای نجات کارخانه از ورشکستگی اقتصادی به همراه کمک به صنایع ملی وابسته به

بر اساس برنامه‌ریزی استراتژیک شرکت فولاد اکسین خوزستان تا افق سال ۱۴۰۵، صادرات پایدار محصولات فولادی به عنوان یکی از منابع اصلی رشد درآمد و سودآوری شرکت تعیین شده است.

شرکت فولاد اکسین خوزستان، با حمایت مسئولین استانی و حمایت‌های ویژه از طرف دولت و سهامداران، تغییرات عمده‌ای در سطح شرکت به وجود آمده که زمینه را برای تغییر استراتژی‌های فروش، تامین تختال و قطعات یدکی مورد نیاز کارخانه، برنامه‌ریزی رفع تعهدات سنواتی فروش (که تا پایان سال ۱۴۰۰ به صفر می‌رسند) و... به وجود آورد.

با حمایت‌های بی‌رونی و همت پرسنل فنی و بازرگانی داخل شرکت طی سه سال گذشته، درآمدهای قابل توجهی برای شرکت تحقق یافت که زمینه را برای سودآوری قابل قبول به وجود آورد. بنابراین پیش‌بینی می‌شود با توجه به بودجه اولیه طراحی شده، شرایط مطلوب‌تری در سال ۱۴۰۱ به منصفه ظهور برسد.

با این حال، مهم‌ترین چالش‌های شرکت فولاد اکسین عبارتند از: ۱- نداشتن کارخانه فولادسازی ۲- کافی نبودن نقدینگی و سرمایه در گردش برای تامین ۱۰۰ درصدی مواد اولیه و اجرای استراتژی

فروش مستقیم برای تمام محصولات ۳- بحران کمبود حامل‌های انرژی در برخی از فصول سال و ایجاد محدودیت‌های تولیدی اجباری توسط دولت.

مهم‌ترین اقدامات شرکت فولاد اکسین خوزستان در مسیر خودکفایی تولید طی سال‌های اخیر چه بوده است؟

عمده تختال مورد نیاز شرکت از فولادسازان داخل کشور تامین می‌شود که در طول سال‌های آغازین راه‌اندازی تا سال ۱۳۹۷، بخش عمده‌ای از تختال‌های مورد نیاز کارخانه به دلیل عدم وجود تکنولوژی ساخت این نوع تختال‌ها در داخل کشور، از شرکت‌های چینی، کره‌ای و برزیلی تامین می‌شد.

با پیشنهاد شرکت فولاد اکسین خوزستان، کارگروهی فنی با مشارکت شرکت فولاد مبارکه اصفهان، شرکای بازرگانی، شرکت‌های حوزه وزارت نفت تشکیل و ذیل این کارگروه، اقدامات لازم جهت تحقیقات پیرامون بومی‌سازی تختال‌های خاص مورد نیاز کارخانه جهت تولید ورق‌های عریض از جمله ورق‌های محیط ترش مورد نیاز در پروژه ملی خط انتقال نفت خام صادراتی گوره به جاسک صورت گرفت که خوشبختانه با نتایج موفقیت‌آمیز همراه بود. لذا نیاز کشور برای واردات این نوع تختال‌ها و ورق‌های مربوطه برای همیشه خاتمه یافت و در حال حاضر تمامی تختال‌های مورد نیاز کارخانه از شرکت‌های فولادساز داخلی تامین می‌شوند.

از آنجا که شرکت فولاد اکسین، تولیدکننده محصولات استراتژیک شامل ورق‌های خاص فولادی است، لذا به مواد اولیه خاصی نیاز دارد. فولادسازی که در حال حاضر در کشور می‌تواند مواد اولیه مورد نیاز برای تولید ورق‌های فولاد اکسین را تامین کنند، بسیار محدود هستند. به طور مثال، شرکت فولاد مبارکه اصفهان در کنار فولاد اکسین نقش بسزایی را در اجرای خط لوله نفت خام از پایانه نفتی گوره به بندر جاسک ایفا کرد.

شرکت فولاد اکسین خوزستان با داشتن تجهیزات و تکنولوژی روز دنیا برای تولید ورق‌های فولادی عریض و عملیات حرارتی شده و داشتن پرسنل مجرب در این زمینه، با تلفیق تکنولوژی،



واردات اسلب و مواد اولیه از طریق مبادی خارجی، صرفه جویی قابل توجهی در مصرف گاز و برق نیز رخ خواهد داد.

بخش‌های اساسی فعالیت این کارخانه کم‌نظیر در عرصه بین‌المللی، شامل تولید ورق‌های عریض فولادی برای مخازن ذخیره و خطوط انتقال نفت، گاز و محصولات پتروشیمی، صنایع دریایی، صنایع ماشین‌سازی، نیروگاهی، خودروسازی، سازه‌های فلزی و ... است.

اگر طرح تکمیل زنجیره فولاد اکسین به سرانجام برسد، می‌تواند نقش بسزایی در تولید محصولات فولادی با ارزش افزوده بالا، اشتغال‌زایی و پایین آوردن نرخ بیکاری در شهرستان اهواز و حومه ایفا کند. با توجه به استقرار صنعت نفت و گاز در استان خوزستان و نیاز کشور به توسعه این نوع صنایع، فولاد اکسین خوزستان می‌تواند محصولات مورد نیاز صنعت نفت و گاز را در همین استان فراهم آورد. با تحقق این امر، ضمن کاهش هزینه تامین لوله نفت و گاز و نیاز شرکت‌های پتروشیمی، سودآوری قابل توجهی برای شرکت‌های حوزه نفت، گاز و پتروشیمی میسر خواهد یافت.

با توجه به انحصاری بودن محصولات تولیدی شرکت فولاد اکسین خوزستان و شرایط رقابت در منطقه، می‌توان آینده این شرکت را طی سه سال آینده توسعه یافته پیش‌بینی کرد و امید است که با راه‌اندازی طرح فولادسازی، شرایط ایده‌آلی طی سال‌های آتی برای شرکت اکسین فراهم شود.

فولادی به عنوان یکی از منابع اصلی رشد درآمد و سودآوری شرکت تبیین شده است. در این راستا اقدامات و استراتژی‌های مختلفی جهت توسعه بازارهای صادراتی موجود و حضور در بازارهای جدید صورت گرفت. علی‌رغم وجود تحریم‌های مختلف و چند لایه در حوزه‌های مالی، بانکی، کشتیرانی و ...، دستاوردهای مهمی در این بخش طی سال ۱۴۰۰ صورت پذیرفت که شامل صادرات ورق‌های API به همراه توسعه بازارهای صادراتی به سه قاره و ۱۵ کشور دنیا در کنار اولین صادرات ورق به قاره آفریقا و کسب رکوردهای مختلف در حوزه صادرات ماهیانه و ارزآوری سالیانه می‌شود.

چشم‌انداز شرکت فولاد اکسین خوزستان را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

رسالت اصلی فولاد اکسین خوزستان، پاسخ به نیاز صنایع عظیم نفت و گاز و پروژه‌های بزرگ ملی در جهت جلوگیری از واردات بی‌رویه محصولات و خروج ارز از کشور است. در این همین راستا، به دنبال توسعه و تکمیل زنجیره تولید و عرضه محصولات فولادی، برنامه‌های توسعه‌ای از جمله احداث واحد فولادسازی و ریخته‌گری هستیم که خود باعث ایجاد ارزش افزوده می‌شود.

احداث واحد فولادسازی و ریخته‌گری در کنار احیا مستقیم به این امر منجر خواهد شد که شرکت فولاد اکسین دیگر نیازی به خرید اسلب و مواد اولیه از سایر فولادسازان کشور نداشته باشد. به این ترتیب، مجموعه فولاد اکسین به مجموعه فولادی کاملی شامل احیا مستقیم، ریخته‌گری، فولادسازی، نورد ورق و تولید محصولات نهایی تبدیل خواهد شد.

اجرای طرح فولادسازی شرکت فولاد اکسین خوزستان از نظر صرفه اقتصادی و ایجاد ارزش افزوده برای کشور، مزایای بسیاری دارد؛ چرا که ضمن جلوگیری از

علم و تجربه، مرزهای انحصار را شکسته است. از جمله دستاوردها در این زمینه می‌توان به تولید ورق‌های API ۵LX۸۰ و لوله‌های تحت فشار بالا اشاره کرد که با دستیابی به فرمول تولید این محصول، خودکفایی را برای کشور از نظر واردات این نوع محصولات به ارمغان آورد.

چه سیاست‌ها و اقداماتی در زمینه صادرات محصولات شرکت فولاد اکسین تبیین شده است؟

در حوزه صادرات محصولات، اقدامات بسیار مناسبی طی سه سال گذشته صورت گرفته است. سیاست‌گذاری وزارت صمت در حوزه صادرات محصولات آلیاژی و با ارزش افزوده بالا به ویژه در صنعت فولاد، این فرصت را برای فولاد اکسین به وجود آورد که بتواند برنامه‌ریزی مناسبی در تمامی حوزه‌ها از جمله صادرات انجام دهد. با توجه به اینکه صادرات محصولات آلیاژی این شرکت یکی از منابع اصلی تامین منابع ارزی واردات قطعات بدکی کارخانه به حساب می‌آید، لذا از این محل، قطعات استراتژیک همچون غلطک‌های پشتیبان خط تولید وارد شد که پایداری خط تولید کارخانه را به دنبال داشت.

با توجه به استقرار صنعت نفت و گاز در استان خوزستان و نیاز کشور به توسعه این صنایع، فولاد اکسین خوزستان می‌تواند محصولات مورد نیاز صنعت نفت و گاز را در همین استان خوزستان فراهم آورد.

بر اساس برنامه‌ریزی استراتژیک شرکت فولاد اکسین خوزستان تا افق سال ۱۴۰۵، صادرات پایدار محصولات

استنعال آفرین
دانش بنیان
تولید سال ۱۴

فهرست کتاب

- | | |
|--|---|
| ۱۶ جشن بلوغ سازمانی در سایه اعتماد به جوانان متخصص | ۶۰ محصولات استراتژیک اکسین |
| ۲۰ پیشبرد استراتژی درست برای بازنشستگان و مردم خوزستان | ۶۴ به روز، پیشرفته، خودکفا |
| ۲۲ اکسین در مسیر اجرای طرح‌های راهبردی حرکت می‌کند | ۶۶ فرایندهای آموزشی مطابق با استانداردهای جهانی است |
| ۲۶ قدم زدن در مسیر خودکفایی | ۶۸ فرایند HSEE؛ امنیت پنهان |
| ۲۸ محوریت فولاد اکسین در منطقه با صادرات محصولات | ۷۲ هوشمندی رمز سودآوری |
| ۳۰ سودآوری حاصل تلاش جمعی است | ۷۵ چتری که اکسین ایجاد می‌کند |
| ۳۲ فولاد اکسین خوزستان دستاورد انقلاب اسلامی ایران | ۷۸ نقطه ثقل توسعه |
| ۳۶ فولاد اکسین خوزستان در اقتصاد؛ چتر عریض منطقه | ۸۰ پیشاهنگ توسعه |
| ۳۸ پرچم خودکفائی | ۸۴ قطب استقرار سیستم های نوین |
| ۴۰ فولاد اکسین خوزستان به مثابه دهکده جهانی | ۸۶ مهندسی راهبردی |
| ۴۴ گام بلند، در مسیر توسعه | ۹۰ گامی برای جهانی شدن |
| ۴۸ توسعه فولاد اکسین خوزستان استراتژیک است | ۹۴ فرش قرمز اکسین |
| ۵۲ منابع انسانی فولاد اکسین در اولویت است | ۹۷ ردپای تعلق خاطر |
| ۵۴ ردپای هوشمند فولاد اکسین | ۱۰۰ افق روشن در انتظار اکسین |
| ۵۸ موج برنامه ریزی هوشمند | |

صاحب امتیاز:

روابط عمومی شرکت فولاد اکسین
خوزستان

مدیر مسئول:

سلمان قربان زاده

سر دبیر:

سعید کوچک زاده

تحریریه: رضا شرفه - سید علی بلادیان -

مهدی پورحیدری

تدوین، تولید محتوا

تصویرسازی، صفحه آرایی کاریکاتور،

طرح جلد:

سعید کوچک زاده

عکاس:

رضا شرفه - مهدی پورحیدری

جهت همکاری در تولید محتوای نشریه

اکسینها:

مطالب تولیدی خود را در قالب یادداشت

یا نوشتار، برای واحد روابط عمومی ارسال

و یا از طریق شبکه های اجتماعی به

شماره ۰۹۱۶۶۰۹۰۳۲۵ ارسال نمایید.





جشن بلوغ سازمانی در سایه اعتماد به جوانان متخصص

بوده؛ این افتخارات حاصل تکیه بر جوانان متخصص، دانش فنی و انگیزه بی‌انتهای این مجموعه برای فتح قله‌های افتخار بوده است.

روزی که نوردورق فولادی API 5LX80 در شرکت انجام میشد جای هر ایرانی در اتاق فرمان تولید خالی بود، در حالی که سختی تصمیم‌گیری برای اجرای قوانین متالورژی در چهره تمام کارکنان دیده می‌شد، اما باز قدرت اتحاد در شرکت فولاد اکسین خوزستان خود را نشان داد و بهترین ورق فولادی خاورمیانه تولید شد. ورق‌های API 5LX80 در گذشته از کشورهای خارجی وارد می‌شد و حالا این

جشن‌های موفقیت این مجموعه، اما جای یک جشن خالی بود، جشنی بنام جشن بلوغ سازمانی.

با احداث شرکت فولاد اکسین و اجرای تحریم‌ها در سال ۱۳۸۸ مهندسان شرکت توانستند با تکیه بر توان جوانان متخصص نواقص و اشکالات باقی‌مانده از احداث کارخانه سازنده را برطرف کرده و با راه‌اندازی این گوهر گرانبها در جنوب ایران، نیاز خاورمیانه به ورق‌های استراتژیک فولادی را برطرف کند.

حالا که فولاد اکسین از نوین‌ترین کارخانه‌های دنیا است و در تمام این سال‌ها با کسب افتخارات مختلف همراه

سخن‌سردبیر

سعید کوچک‌زاده



در کنار تمام جشن‌ها برای کسب موفقیت‌های مختلف در شرکت فولاد اکسین در سال ۱۴۰۰، جای جشن بلوغ سازمانی خالی بود، موضوع مهمی که با اعتماد سهامداران برای انتخاب مدیران ارشد، میان رده و حتی مدیرعامل به جوانان متخصص و از دل همین مجموعه محقق و منجر به فتح قله‌های افتخار و موفقیت برای فولاد اکسین شد.

به گزارش روابط عمومی شرکت فولاد اکسین، سال ۱۴۰۰ و بعد از برگزاری

کالای استراتژیک در صنایع نفت، گاز، ساختمان سازی، لوله سازی و کشتی سازی و... با علم جوانان بومی و تبدیل تهدیدها به فرصت‌ها در این کارخانه تولید می‌شود که تنها بخشی از افتخارات زرین این شرکت است.

در سال ۱۴۰۰ و با سرلوحه قراردادن بیانات مقام معظم رهبری در مورد گام دوم انقلاب اسلامی با محوریت جوانان در میدان‌های مهم کشور، این شرکت نیز با اعتماد سهامداران خود مدیریت این سازمان را از مدیریت ارشد تا مدیریت واحدهای مختلف به افرادی سپرده که تمام فعالیت‌های عمر خود در صنعت فولاد را، در همین شرکت سپری کرده بودند و از کارگری تا مدیری و حتی مدیرعاملی را در این شرکت پله به پله گذرانده‌اند.

انتخاب مدیران میانی ورده بالا از دل همین کارکنان و کارگران شرکت باعث شد پروسه‌ای برای شناخت ارتباط میان کارگران و مدیران ارشد وجود نداشته و ضمن ایجاد همدلی و یک خانواده بزرگ متحد، شرکت را به سمت قله‌های افتخار سوق دهند و توانایی‌های این شرکت را به رخ جهانیان بکشند.

در این میان شرکت فولاد اکسین با اجرای صحیح قوانین کار از جمله طرح طبقه‌بندی مشاغل، تبدیل وضعیت تعداد قابل توجهی از مشمولین قانون جامع خدمات ایثارگری، بکارگیری افراد متخصص در جایگاه‌های مهم سازمان و تمرکز بر وضعیت معیشت پرسنل و... که ثمره اعتماد به گزینه‌های اول متخصص و در مراحل بعد بومی و درون سازمانی است، نشان داد که توجه این مجموعه به نیروی انسانی خود به عنوان یک سرمایه است.

همه این افتخارات در سایه بلوغ سازمانی شرکت فولاد اکسین رخ داده و در اقدامی تحسین برانگیز مدیرعامل، معاونین، مدیران، رؤسا و کارشناسان از میان افرادی انتخاب شد که ضمن آموزش در این شرکت و کسب تجربه طی سال‌ها، مدیریت این گوهر گران‌بهای ایران را برعهده گرفته و سود ۲۵۰۰ میلیارد تومانی را تقدیم سهامداران خود کردند.

فولاد اکسین که به عنوان یک شرکت بین‌المللی می‌درخشد، با تحقق شفافیت و اتخاذ استراتژی صحیح، دستاوردهای

مهمی را طی ۲ سال اخیر در سطح بازار داخلی و خارجی کسب نموده و آن را به عنوان نمونه منحصر بفرد در صنعت فولاد کشور معرفی کرد.

فولاد اکسین نشان داد که با تکیه بر تخصص و تعهد جوانان می‌توان به دستاوردهای مهم استراتژیک و جهانی دست یافت و تاریخچه آن نشان می‌دهد که با تغییر نگاه، اعتماد به جوانان متخصص، حسن انجام کار و شفافیت توانسته به موفقیت‌های چشمگیر بین‌المللی برسد.

فولاد اکسین با تغییر راهبردهای توسعه محور پس از تحولات مدیریتی در سال ۱۴۰۰ و با جدیت در انجام روند مراحل فولاد سازی این شرکت با قدرت سال ۱۴۰۱

شرکت فولاد اکسین خوزستان
نیز برای نخستین بار چین ورق‌های عریضی را پس از تلاش‌های بسیار ساختند و این موضوع نشان می‌دهد شرکت‌های ایرانی در ساخت، تولید و تامین تجهیزات صنعتی چقدر توانمندند.

را آغاز نموده است.

با تلاش بی‌حد و حصر پرسنل و تغییر عمده تولیدات کارخانه از ورق ساختمانی به ورق API نفتی، فولادهای آلیاژی و تمرکز جدی بر معیشت کارکنان به عنوان با ارزش‌ترین دارایی سازمان ماحصل تغییرات مدیریتی به حساب می‌آید.

محصولات جدید یکی از برنامه‌های مهم فولاد اکسین است که اگر این روند سرعت مناسبی به خود بگیرد، یقیناً فرهنگ استفاده از تولیدات داخلی توسط صنایع مختلف نیز نمایان خواهد شد؛ از طرف دیگر، بازاریابی محصولات اکسین، به ویژه در مناطق نوظهور جهان، یکی از برنامه‌های توسعه‌ای این شرکت در چشم‌انداز آینده محسوب می‌شود که در کنار فولاد سازی قطعا به تثبیت این روند رو به رشد کمک می‌کند.

همزمان با فعال شدن حضور ایران در بازار جهانی و از سرگیری صادرات محصولات به قلب اتحادیه اروپا، راهبرد اکسین، تثبیت محصولات با کیفیت ایرانی

در قلب اروپا و دیگر قاره‌های جهان است تا از این طریق، بتواند ظرفیت‌های بالقوه این شرکت را بالفعل سازد.

در پایان این نتایج را مدیران سهامدارانی هستیم که با اعتماد به جوانان این شرکت به ما جرأت طوفان دادند تا اعتماد به نفسی پیدا شود که بتوانیم به این سطح از موفقیت بین‌المللی رسیده و رسیدن به چشم‌اندازهای بزرگ را هدف قرار دهیم.

یک داستان کوتاه

کتابخانه‌ای برای نقل مکان به ساختمان جدید خود با مشکل روبه‌رو شده بود، آنها برای جابه‌جایی همه کتاب‌ها باید هزینه گزافی برای حمل و نقل و نیروی کار پرداخت می‌کردند، اما یک مدیر باهوش توسط یک آگهی همه این هزینه را حذف کرد. او در آن آگهی به مردم اطلاع داد که کتابخانه به دلیل جابه‌جایی کتاب‌های خود را به صورت رایگان و در ازای دریافت کارت شناسایی در اختیار عموم مردم قرار می‌دهد و آن‌ها باید کتاب‌ها را طی ۲ هفته آینده به آدرس جدید کتابخانه تحویل دهند.

تفاوت افرادی که در فکر کردن مهارت دارند با افرادی که فقط انجام کارها را بلدند، مانند داستان بالاست. شاید با پرداخت هزینه‌ای گزاف، حاشیه امنی برای کار وجود داشته باشد اما با قبول یک ریسک و مسئولیت‌پذیری در قبال آن تصمیم می‌توان راه حل‌های خلاقانه‌ای برای رسیدن به اهداف پیدا کرد.

مدیریت علم کنترل منابع است و افرادی که فکر کردن بلد هستند، همیشه راه‌هایی برای استفاده هوشمندانه از منابع پیدا می‌کنند و این تفاوت بین مدیران سطح بالا و مدیران معمولی است و این راهی بود که سهامداران فولاد اکسین خوزستان با سپردن مدیریت این شرکت به افرادی که سال‌ها رده‌های سازمانی را پی‌درپی طی کرده‌اند توانستند با کمترین هزینه‌ها فولاد اکسینی بسازند که با قدرت می‌تواند در تمام رده‌های بومی سازی، صادرات، تولیدات استراتژیک و استفاده از نیروی‌های بومی عرض اندام کند.



پیشبرد استراتژی درست برای بازنشستگان و مردم خوزستان

نماینده مردم در مجلس شورای اسلامی

دکتر سید کریم حسینی





اکسین در مسیر اجرای طرح‌های راهبردی حرکت می‌کند

نماینده مردم در مجلس شورای اسلامی

دکتر شیب جویجری



“

ظرفیت‌های متعدد و متنوع شهر اهواز به ویژه در صنایع فولادی کشور، موجب شده است تا انتظارات از دست‌اندرکاران و سیاست‌گذاران حوزه صنعتی این شهر به گونه‌ای پیش برود که راهبردهای توسعه‌ای صنایع فولادی در اولویت برنامه‌ها قرار بگیرند. در این خصوص خبرنگار شرکت فولاد اکسین خوزستان با سید کریم حسینی نماینده شهر اهواز، باوی، حمیدیه و کارون در مجلس شورای اسلامی به گفتگو نشست. حسینی با اشاره به زنجیره فولاد استان خوزستان، شرکت فولاد اکسین را به عنوان یک شرکت نوپا، منحصر به فرد در تولید محصولات ورق فولادی، کسب درآمد مناسب، تولیدات به هنگام در کشور معرفی کرد. ایشان راه‌اندازی پروژه فولادسازی شرکت فولاد اکسین را به عنوان یکی از برنامه‌های مهم که نقش کلیدی در ثبات تولید و خودکفایی در تامین مواد اولیه محصولات فولادی عنوان می‌کند که تسریع در عملیاتی شدن آن، رونق و جهش تولید همراه با اشتغال فراگیر در منطقه را به وجود می‌آورد.

”

دکتر سید کریم حسینی، نماینده مردم شریف اهواز، باوی، حمیدیه و کارون در مجلس شورای اسلامی:

پیشبرد استراتژی درست برای بازنشستگان و مردم خوزستان

در حال حاضر نزدیک به ۵۳ درصد محصولات تولیدی این شرکت در خطوط انتقال نفت و گاز، بیش از ۳۰ درصد مربوط به شرکت‌های تولیدی محفظه‌سازی مخازن تحت فشار نفت و گاز و حدود ۱۰ درصد در حوزه مصالح ساختمانی استفاده می‌شود. ضمن اینکه کارخانه نورد فولاد اکسین در ایران و خاورمیانه منحصر به فرد است و هم‌اکنون به عنوان تنها تولیدکننده ورق‌های عریض فولاد در این منطقه شناخته می‌شود. بنابراین این شرکت خلاق و راهبردی جزو ۱۰ شرکت برتر تولیدکننده ورق‌های عریض در دنیا به شمار می‌آید.

نقش شرکت فولاد اکسین خوزستان در توسعه اقتصادی و ایجاد اشتغال در استان خوزستان به ویژه شهرستان اهواز را چگونه بوده است؟
استان خوزستان ظرفیت‌های متنوعی در حوزه صنعت دارد. علاوه بر اینکه در صنعت نفت، استان اول کشور

نظر، می‌توان اکسین را نقطه عطف صنایع جنوب غرب کشور عنوان کرد. ظرفیت‌های بالای شهر اهواز، به ویژه

مشاهده وضعیت، ریزنی و تبادل نظر با مسئولان، پرسنل و سایر دست‌اندرکاران مجموعه‌های فولادی شهر اهواز به ویژه فولاد اکسین، از دیگر اولویت‌های نمایندگان شهر اهواز و باوی در مجلس شورای اسلامی به حساب می‌آید

در صنایع فولادی کشور، موجب شده است تا انتظارات از دست‌اندرکاران و سیاست‌گذاران حوزه صنعتی این شهر به گونه‌ای پیش برود که راهبردهای توسعه‌ای صنایع فولادی در اولویت برنامه‌ها قرار بگیرند.

شرکت فولاد اکسین خوزستان چه جایگاهی در میان صنایع دارد؟

صنعت فولاد از شاخصه‌های اصلی رشد اقتصادی در کشورهای توسعه‌یافته محسوب می‌شود. شرکت فولاد اکسین خوزستان یکی از واحدهای فولادی است که با تولید محصولات تجاری و خاص، می‌تواند در اقتصاد منطقه و حتی کشور نقش بسزایی داشته باشد. این شرکت در استان خوزستان و در شهر اهواز از مزیت‌های زیادی از جمله نزدیک بودن به آب‌های آزاد، جاده و فرودگاه برخوردار است و این موضوع همچنین تولید محصولات خاص شرکت فولاد اکسین را در بین تمام شرکت‌های فولادی کشور متمایز می‌کند.

این شرکت به دلیل به کارگیری راهبردی توسعه محور در زمینه تولید محصولات با ارزش افزوده بالا در کنار ارزآوری مناسب به همراه اشتغال فراگیر، توانسته است نقشی کارآمد در توسعه زیرساخت‌های این شهر ایفا کند که از این

به حساب می‌آید، بیشترین ذخایر نفتی و بیشترین تولید نفت را نیز به خود اختصاص داده است. ضمن اینکه صنعت فولاد از سال‌های قبل در استان خوزستان به عنوان قطب فولاد کشور، توسعه یافته تلقی می‌شود.

شرکت فولاد اکسین به دلیل به کارگیری راهبردی توسعه محور در زمینه تولید محصولات با ارزش افزوده بالا در کنار ارزآوری مناسب به همراه اشتغال فراگیر، توانسته است نقشی کارآمد در توسعه زیرساخت‌های شهر اهواز ایفا کند که از این نظر، می‌توان اکسین را نقطه عطف صنایع جنوب غرب کشور عنوان کرد

در زنجیره فولاد استان خوزستان، شرکت فولاد اکسین هم به جهت نوپا بودن، منحصر به فرد بودن تولیدات و هم به جهت کسب درآمد مناسب، تولیدات بسیار به هنگام در کشور داشته است. این شرکت یکی از شرکت‌های تاثیرگذار و صاحب‌نشان در صنعت فولاد محسوب می‌شود. امروزه مادر خوزستان به دنبال توسعه این شرکت و موفقیت بیش از پیش صنعت فولاد هستیم؛ زیرا شرکت فولاد اکسین توانسته در یک دهه گذشته هم در ایجاد فرصت‌های اشتغال‌زایی، نقش آفرینی در مسئولیت‌های اجتماعی و تربیت مدیران خوب و موفق، نقش بسیار موثری ایفا نماید. بنابراین با وجود شرایط حاصل از تحریم‌های بین‌المللی و فشارهای اقتصادی ناشی از آن، شرکت فولاد اکسین خوزستان در میان مراکز صنعتی موجود در منطقه، نه تنها توانسته است عملکرد مناسبی از خود به نمایش بگذارد، بلکه با تبیین سیاست‌های راهبردی در زمینه جذب فارغ‌التحصیلان دانشگاهی، توانسته دروازه‌ای نوین به روی اشتغال و توسعه اقتصادی شهر اهواز بگشاید.

همچنین باید اشاره داشت که حدود ۷۰ درصد از کارکنان شرکت فولاد اکسین خوزستان بین ۳۱ تا ۴۰ سال سن دارند.

از طرفی در حال حاضر این شرکت برای حدود یک هزار و ۴۰۰ نفر اشتغال مستقیم ایجاد کرده که یک هزار نفر از این تعداد به صورت قرارداد مستقیم با شرکت و حدود ۴۰۰ نفر آن‌ها با پیمانکاران مشغول به کار هستند. علاوه بر این، برای افزایش میزان رضایت‌مندی و تعهد کاری کارکنان این شرکت، طرح طبقه‌بندی مشاغل انجام و تبدیل وضعیت کارکنان خانواده شهدا و ایثارگران، اجرا و صندوق رفاه نیز در اکسین ایجاد شده است.

نمایندگان اهواز در مجلس شورای اسلامی به منظور تسهیل توسعه شرکت فولاد اکسین چه اقداماتی انجام داده‌اند؟

سیاست‌نمایندگان مجلس شورای اسلامی به ویژه نمایندگان شهر اهواز، مبتنی بر پیگیری مطالبات، مسائل و مشکلات صنایع مختلف و پرسنل محترم آن‌ها است. مشاهده وضعیت، رایزنی و تبادل نظر با مسئولان، پرسنل و سایر دست‌اندرکاران مجموعه‌های فولادی شهر اهواز به ویژه فولاد اکسین، از دیگر اولویت‌های نمایندگان شهر اهواز و پیاپی در مجلس شورای اسلامی به حساب می‌آید. بنابراین چنین رویکردی تا تحقق کامل جهش تولید و اشتغال فراگیر، همراه با رفع کامل موانع داخلی و خارجی این مجموعه، با قدرت ادامه خواهد داشت.

یکی از این برنامه‌های مهم که نقش کلیدی در ثبات تولید و خودکفایی در تامین مواد اولیه محصولات فولاد اکسین ایفا می‌کند، راه‌اندازی پروژه فولادسازی است که با تسریع در عملیاتی شدن آن، امیدهای بسیاری برای رونق و جهش تولید همراه با اشتغال فراگیر در منطقه به وجود می‌آید. این طرح برای یک هزار نفر به صورت مستقیم و برای ۲۳ هزار نفر غیر مستقیم اشتغال ایجاد می‌کند که حدود ۲۰ درصد از زیرساخت این طرح گرفته و این آمادگی وجود دارد تا این طرح هر چه سریع‌تر آغاز شود.

نمایندگان شهر اهواز به دنبال این هستند تا فولاد اکسین به موفقیت‌های خود ادامه دهد. به همین خاطر با راه‌اندازی هرچه سریع‌تر پروژه فولادسازی اکسین، علاوه بر اینکه ظرفیت‌های جدیدی برای صنعت فولاد

ایجاد خواهد شد بلکه فرصت‌های اشتغال جدید برای جوانان مستعد خوزستانی به وجود خواهد آمد. تلاش مدیران استانی پیرامون این موضوع مهم است تا طرح فولادسازی اکسین در سال ۱۴۰۱ به نتیجه نهایی برسد. این مهم خواسته همه نمایندگان اهواز است و می‌بایست هر چه سریع‌تر به شکوفایی کامل برسد. بنابراین تکمیل زنجیره ارزش فولاد اکسین به احداث طرح فولادسازی آن وابسته است که در کنار آن باید صورت پذیرد؛ چرا که بحث طرح توسعه و تکمیل زنجیره تولید فولاد اکسین فرصت خوبی برای اشتغال جوانان بومی و به ویژه متخصصین در حوزه فولاد ایجاد می‌کند.

نقش شرکت فولاد اکسین در زمینه‌های اجتماعی را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

این شرکت می‌تواند با حفظ تمامیت صنعتی خود در کنار گسترش هرچه بیشتر نقش تعاملی با مجموعه‌های محلی، استانی، کشوری و بین‌المللی، نقش دوچندانی در کنار زدن موانع

تکمیل زنجیره ارزش فولاد اکسین به احداث طرح فولادسازی آن وابسته است که در کنار آن باید صورت پذیرد؛ چرا که بحث طرح توسعه و تکمیل زنجیره تولید فولاد اکسین فرصت خوبی برای اشتغال جوانان بومی و به ویژه متخصصین در حوزه فولاد ایجاد می‌کند

پیش‌برد و تحقق اهداف توسعه‌ای ایفا کند. از طرفی مشارکت فولاد اکسین در مواجهه با برخی از بحران‌های طبیعی مانند سیل، آبرفتگی معابر در سطح شهر، مسائل بهداشتی و شیوع ویروس کرونا بخشی از دستاوردهای زرین این مجموعه به حساب می‌آید که حاصل آن، دستاوردی جز ارتباط عاطفی این شرکت با جامعه پیرامونی نبوده است.

دکتر شبیب جویجری، نماینده مردم شریف اهواز، باوی، حمیدیه و کارون
در مجلس شورای اسلامی:

اکسین در مسیر اجرای طرح‌های راهبردی حرکت می‌کند

“

یکی از اولویت‌های استان خوزستان به ویژه شهر اهواز، توجه به بخش فولاد و محصولات استراتژیک آن پیرامون حفظ ارز در کشور است. تامین قطعات، لوازم و مواد مصرفی مورد نیاز صنایع مادر نیز، از جمله مهم‌ترین عناصر در راستای است قطع وابستگی به سایر کشورها به حساب می‌آید. در این خصوص خبرنگار شرکت فولاد اکسین خوزستان با دکتر شبیب جویجری نماینده محترم مردم اهواز، باوی، حمیدیه و کارون به گفتگو نشست است. جویجری با اشاره به اهمیت صنعت فولاد و نقش شرکت فولاد اکسین در زمینه مشارکت پیرامون طرح‌های راهبردی، مشارکت فعال این شرکت خلاق در پروژه‌های بزرگ ملی همچون خط انتقال نفت از گوره به جاسک را به عنوان نقطه عطف صنعتی در صنایع استراتژیک کشور عنوان کرد.

”

ویژه پیرامون محصولات فولادی به کار گرفته است؟

یکی از اولویت‌های استان خوزستان به ویژه شهر اهواز، توجه به بخش فولاد و محصولات استراتژیک آن در راستای جلوگیری از خروج ارز از کشور به منظور تامین تجهیزات مورد نیاز صنایع مختلف است. ضمن اینکه تامین قطعات، لوازم و مواد مصرفی مورد نیاز صنایع مادر، یکی از مهم‌ترین عواملی است که می‌تواند وابستگی به سایر کشورها را به حداقل ممکن برساند که این هدف، توسط صنایع کوچک در نظر گرفته می‌شود.

صنایع کوچک در استان خوزستان، با قرار گرفتن در مجاورت صنایع مادر، توانسته است در صدز یادی از نیاز وارداتی صنایع بالادستی خود را تامین نمایند. لازم به توضیح است که زنجیره تکمیلی

که این واحدها می‌توانند کمک شایان توجهی به توسعه کسب و کار و رشد صنایع در مناطق مختلف داشته باشند؛ به طوری که ضمن در نظر گرفتن سهم اساسی صنایع کوچک در اشتغال زایی استان و کل کشور، وزارت صمت تصمیم گرفته است که با هدایت کار آفرینان به سمت سرمایه گذاری در صنایع کوچک، زمینه‌های رشد اقتصادی متوازن در مناطق مختلف را به وجود آورد. با این حال، درصد زیادی از صنایع داخلی به عنوان صنایع کوچک طبقه بندی می‌شوند که این واحدها در وضعیت حساس کنونی، می‌توانند بستر مناسبی جهت توسعه صنعتی از مسیر کار آفرینی، نوآوری، رونق تولید و توسعه صادرات را ایجاد نمایند. **استان خوزستان چه راهبردی در راستای توسعه صنایع کوچک و به**

مهم‌ترین ضرورت پیرامون موضوع سرمایه‌گذاری در صنایع کوچک و متوسط استان خوزستان چیست؟

استان خوزستان، قطب دوم تولید محصولات فولادی در کشور است که با تولید حدود ۶،۳ میلیون تن در سال ۱۳۹۸، توانسته است جایگاه مهمی در تولید محصولات فولادی در کشور به دست آورد. با توجه به پتانسیل صنایع پایین دست زنجیره فولاد پیرامون سرمایه‌گذاری در کنار توسعه زیرساخت‌ها و ایجاد مشوق‌های کافی در این خصوص، به نظر می‌رسد که بتوان به اشتغالی پایدار در این زمینه دست یافت.

طی چند سال اخیر به علت نقش مهم صنایع کوچک و متوسط در اقتصاد کشور، این موضوع مورد توجه نهاد دولت قرار گرفته است. البته نباید فراموش کرد

خودکفایی در تولید محصولات فولادی، اشتغال‌زایی قابل توجهی در سطح استان به وجود می‌آید.

یکی از ویژگی‌های مهم شرکت فولاد اکسین خوزستان، تولید محصولات متنوع ورق فولادی با ضخامت‌های مختلف، مقاومت بالا در کل منطقه خاورمیانه است

برای تسریع در اجرای طرح فولادسازی این شرکت، دو راهکار عملیاتی وجود دارد. در این رابطه وزیر کار می‌تواند به صندوق بازنشستگی که سهامدار اصلی فولاد اکسین است، دستور بدهد طرح فولادسازی را در اولویت قرار دهد. همچنین وزارت اقتصاد نیز می‌تواند منابع مالی را از طریق بانک‌ها برای اجرای این طرح تامین کند. بنابراین نمایندگان شهر اهواز با ارسال درخواست کتبی از وزیر کار، بر لزوم تامین اعتبار لازم جهت اجرای طرح توسعه فولادسازی مجموعه فولاد اکسین خوزستان توسط صندوق بازنشستگی کشوری، تاکید داشته‌اند. به همین خاطر، وزیر کار نیز به صورت کتبی موافقت خود را با درخواست نمایندگان مبنی بر تامین اعتبار برای اجرای طرح کارخانه فولادسازی اکسین اعلام و دستورات لازم را صادر نمود. لذا مقرر شد باراه اندازی این کارخانه برای چندین هزار نفر به صورت مستقیم و غیر مستقیم اشتغال پایدار با اولویت استخدام جوانان بومی مناطق مجاور شرکت ایجاد شود. پس از روی کار آمدن مدیرعامل جدید، پویایی شرکت فولاد اکسین خوزستان چندین برابر شده است. نکته مهم در خصوص مدیرعامل جدید شرکت فولاد اکسین خوزستان، مدیریت بومی ایشان است که به عنوان وجه تمایز مهم شناخته می‌شود. بنابراین نمایندگان استان خوزستان به صورت جدی از مدیران بومی این شرکت و کل استان حمایت می‌کنند.

ایران، شرکت نفت فلات قاره، شرکت ملی گاز و شرکت ملی پخش و پالایش به همراه سایر شرکت‌های بزرگ قرار دارد. تولید ورق‌های استراتژیک همانند ورق فولادی X۸۰ به عنوان یکی از دستاوردهای مهم شرکت فولاد اکسین خوزستان، از جمله پروژه‌هایی است که نمی‌توان نقش راهبردی آن را در اقتصاد کلان کشور نادیده گرفت. با همراهی شرکت‌های داخلی همچون فولاد اکسین، فولاد مبارکه و شرکت‌های لوله‌سازی، نهایتاً در سال ۱۴۰۰، تست‌های مورد نیاز تولید این محصول با موفقیت کامل انجام گرفت تا برگ‌زینی در بومی‌سازی تجهیزات نفتی کشور ثبت شود. ضمن اینکه نقش تجهیزات پیشرفته در توسعه صنایع نفت در کنار نقش قابل توجه صنایع نفتی در شاخص‌های کلان اقتصادی، یادآور درخشش نقش استراتژیک شرکت فولاد اکسین به منظور تامین ورق‌های مورد نیاز در طول این زنجیره است.

فولاد اکسین با مشارکت فعال در پروژه‌های بزرگ ملی همچون خط انتقال نفت از گوره به جاسک، علاوه بر نگاه ویژه به منابع انسانی متخصص، توانسته است به عنوان یک شرکت انحصاری و دارای فناوری پیشرفته، سایه تحریم‌ها را به درخشش استراتژیک تبدیل کند.

آینده شرکت فولاد اکسین خوزستان را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

شرکت فولاد اکسین بر اساس ماموریت‌های پیش‌بینی شده و اهداف کمی و کیفی در بخش فولاد، وظیفه دارد تا در بخش‌های فولادی به ویژه محصولات نهایی، علاوه بر دستیابی به خودکفایی در تولید محصولات ورق فولادی عریض، خدمات مناسبی را به صنعت نفت و صنعت گاز در راستای تحقق خودکفایی ارزانی دارد.

یکی از طرح‌هایی که زمینه را برای خودکفایی صنعت نفت، گاز و پتروشیمی به وجود می‌آورد، طرح راه‌اندازی واحد فولادسازی شرکت فولاد اکسین خوزستان است. به نظر می‌رسد با راه‌اندازی واحد فولادسازی اکسین، زمینه خودکفایی در تامین مواد اولیه تولیدات استراتژیک فراهم می‌شود. بنابراین با تکمیل زنجیره فولاد اکسین، علاوه بر

صنایع در بخش فولاد به دو بخش تقسیم‌بندی می‌شود. زنجیره نخست شامل صنایع پایین‌دستی است که با استفاده از تولیدات صنعتی بخش فولاد و ورق فولادی به ساخت مخازن، کشتی و دیگر محصولات می‌پردازد. زنجیره دوم شامل صنایعی می‌شود که تامین خدمات و تجهیزات صنعتی برای واحدهای مادر را جزو اولویت‌های نخست خود در نظر می‌گیرد. عموماً شرکت‌های توانمند فنی و مهندسی جزو بخش دوم به حساب می‌آیند که با استفاده از روش‌های مهندسی معکوس و سایر ابزارهای فنی، اقدام به طراحی، ساخت و تعمیرات تجهیزات و ماشین‌آلات صنایع مادر می‌کنند.

در استان خوزستان، با ظرفیت نصب شده حدود چهار میلیون تن شمش فولاد و بیش از ۹ میلیون تن محصولات فولادی شامل ورق، میلگرد، لوله و تیر آهن، بستر مناسبی برای توسعه به منظور تکمیل زنجیره فولاد فراهم شده است. ایجاد صنایعی همچون تولید لوله و پروفیل، ساخت کشتی‌ساز و وسازه‌های دریایی با توجه به دسترسی استان به آب‌های خلیج فارس در کنار ظرفیت‌های مناسب جهت ساخت، تعمیر مخازن، تجهیزات و ماشین‌آلات مختلف در حوزه‌هایی همچون نفت، فولاد، پتروشیمی و نیشکر، می‌تواند مزیت‌های پیرامون اشتغال‌زایی به وجود آورد.

با راه‌اندازی واحد فولادسازی اکسین، زمینه خودکفایی در تامین مواد اولیه تولیدات استراتژیک فراهم می‌شود

مهم‌ترین دستاوردهای شرکت فولاد اکسین خوزستان چیست؟

یکی از ویژگی‌های مهم شرکت فولاد اکسین خوزستان، تولید محصولات متنوع ورق فولادی با ضخامت‌های مختلف، مقاومت بالا در کل منطقه خاورمیانه است. محصولات این شرکت در فهرست خرید شرکت‌های بزرگ نفت، گاز و پتروشیمی شامل شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب، شرکت ملی حفاری



محوریت فولاد اکسین در منطقه با صادرات محصولات

سودآوری اکسین حاصل تلاش جمعی است

رئیس هیأت مدیره شرکت فولاد اکسین

افشین محمدی



عضو هیأت مدیره شرکت فولاد اکسین

ابوالفضل جنتی





قدم زدن فولاد اکسین خوزستان در مسیر خودکفایی

نائب رئیس هیأت مدیره شرکت فولاد اکسین

محمد حسین ایزدیان



قدم زدن در مسیر خودکفایی

عضو هیأت مدیره

محمد حسین ایزدیان

“

امروزه یکی از برنامه‌هایی که مورد توجه شرکت‌های بزرگ صنعتی قرار می‌گیرد، تکمیل روند بومی‌سازی است. بومی‌سازی یکی از فرایندهایی است که می‌تواند بسیاری از کشورها را به مرحله خودکفایی برساند تا از این طریق، وابستگی راهبردی را به حداقل ممکن کاهش دهند. در این خصوص خبرنگار شرکت فولاد اکسین خوزستان با جناب آقای محمد حسین ایزدیان نایب رئیس هیئت مدیره شرکت فولاد اکسین خوزستان به گفتگو نشست. ایزدیان با اشاره به اینکه فولاد اکسین خوزستان توجه ویژه‌ای به فرایند بومی‌سازی داشته و دارد، بر اهمیت این امر در راستای توسعه استراتژیک صنایع، پیرامون کاهش هزینه‌های تولید تاکید داشت. ایشان اذعان داشتند که این مجموعه صنعتی جوان و خلاق به دنبال توسعه اشتغال‌زایی و تقویت توان داخلی است تا در این مسیر بتوان به مرحله خودکفایی رسید.

”

این ورق‌ها تا ۱۵ درصد در مصرف فولاد صرفه‌جویی به وجود می‌آید و این امر موجب کاهش هزینه پروژه‌ها خواهد شد. ورق‌هایی که در صورت دریافت تاییدیه‌های نهایی، علاوه بر اینکه می‌تواند در کنار صرفه‌جویی ارزی و مالی برای کشور به انقلابی بزرگ در صنایع وابسته مثل خطوط انتقال گاز و نفت منجر شود، می‌تواند توانمندی‌های داخلی را در بخش تولید لوله‌های انتقال گاز و نفت در سطح عالی‌ترین تکنولوژی و توانمندی‌های روز دنیا ارتقا بخشد. برای تحقق این رخداد مهم، هم‌فکری و هم‌افزایی مناسبی میان فولاد اکسین خوزستان با فولاد مبارکه اصفهان ایجاد شده است و تقسیم‌کار این دو مجموعه بزرگ تولیدی برای تولید ۲PSL۸۰LX۵ API بزرگ تولیدی بدین صورت برنامه‌ریزی شده که فولاد مبارکه ابتدا اسلب‌های مورد نیاز این

یک میلیون و ۵۰ هزار تن ورق فولادی عریض در زمینی به مساحت ۱۶۰ هکتار در سال ۱۳۸۸ توسط شرکت دانیلی ایتالیا و با صرف هزینه ۲۵۰ میلیون دلار ساخته شده است که این امیدواری وجود دارد تا این مجموعه صنعتی بتواند طی سال‌های پیش رو، ضمن تکمیل مأموریت‌های استراتژیک، راهبردی توسعه محور در مسیر اشتغال‌زایی و توسعه همه‌جانبه کشور پیش بگیرد.

مهم‌ترین دستاوردهای شرکت فولاد اکسین خوزستان طی سال‌های اخیر چه بوده است؟

امروزه دستاوردهای مهمی در شرکت فولاد اکسین خوزستان به بار نشسته است که یکی از موارد فوق می‌توان به تولید ورق‌های ۵LX۸۰PSL۲ API برای اولین بار در کشور اشاره کرد. با تولید

مأموریت شرکت فولاد اکسین خوزستان را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

صنعت فولاد کشور علی‌رغم همه پیشرفت‌ها و توفیقاتی که طی دهه‌های گذشته داشته، همچنان افق‌ها و چشم‌اندازهای کشف نشده بسیاری پیش رو دارد که منتظر دستان توانمند جوانان این مرز و بوم است و فتح این چشم‌اندازها می‌تواند نویدبخش آینده درخشان برای ایران اسلامی در این حوزه باشد.

شرکت فولاد اکسین خوزستان برای رفع نیاز صنعت نفت و گاز کشور راه‌اندازی شده است؛ به طوری که رسالت اصلی آن پیرامون رفع نیاز این صنعت در تولید ورق‌های فولادی خطوط لوله انتقال نفت، گاز و مخازن ذخیره و تحت فشار تعریف می‌شود.

این شرکت خلاق با ظرفیت اسمی

محصول را با توجه به زیرساخت و نیز تکنولوژی‌هایی که در اختیار دارد ساخته و سپس فولاد اکسین خوزستان نیز اسلب‌ها را با کمک زیرساخت‌های در اختیار و دانش فنی متخصصان خود به ورق‌های ۸۰X تبدیل می‌کند.

با توجه به اینکه امروزه بسیاری از کشورهای جهان برای انتقال میعانات گازی و نفتی به سمت بهره‌گیری از لوله‌های ساخته شده با ورق‌های API ۵ LX ۸۰ PSL ۲ رفته‌اند، تحقق این مهم در کشور بیانگر این است که جمهوری اسلامی ایران نیز با بومی‌سازی تکنولوژی فوق، ضمن قرارگیری در سطح کشورهای انگشت‌شمار تولیدکننده ورق‌های مورد نظر، برای بهره‌مندی از این ورق‌های استراتژیک از واردات بی‌نیاز خواهد شد. ضمن اینکه در سال‌های اخیر با همکاری شرکت فولاد مبارکه اصفهان، تولید ورق‌های API ۵ LX ۸۰ PSL ۲ تا API ۵ LX ۸۰ PSL ۲ که در سال ۱۴۰۰ برای نخستین بار در کشور تولید آزمایشی آن صورت گرفت، آغاز شده است. موارد مختلف و نمونه‌های زیادی از این همکاری‌ها وجود دارد که مهم‌ترین و استراتژیک‌ترین آن‌ها، تولید ورق خط لوله انتقال نفت خام صادراتی از گوره به جاسک است که فولاد مبارکه، فولاد اکسین و سه کارخانه لوله‌سازی در آن نقش مهمی ایفا کردند و این بدان معناست که در تامین مواد اولیه خطوط لوله در سراسر کشور، هیچ نیازی به واردات کالا وجود ندارد.

عملکرد شرکت فولاد اکسین خوزستان در سال ۱۴۰۰ چگونه بوده است؟

در سال ۱۴۰۰ با وجود قطعی برق ۴۵ روزه، رخدادهای قابل توجهی در شرکت فولاد اکسین خوزستان به ثمر نشت است؛ به طوری که در سال مذکور بیش از دو هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان سودآوری نصیب شرکت شد. ضمن اینکه در سال جاری، طرح طبقه‌بندی مشاغل مطابق با قانون کار برای پرسنل شرکت به مرحله اجرا رسید و این امیدواری وجود دارد که این روند در سال ۱۴۰۱ تداوم و تکمیل یابد. بنابراین شرکت فولاد اکسین دارای نیروی انسانی جوان و متخصصی است که با بهره‌گیری از دانش به‌روز در سالیان

گذشته تا به امروز توانسته دستاوردهای مهمی را در تولید محصولات فولادی خاص و راهبردی رقم بزند.

این شرکت برای تکمیل زنجیره، نیاز مبرم به خط نورد گرم دارد تا بتواند میزان اسلب مورد نیاز خود را تامین نماید؛ در غیر این صورت به دلیل رقابت تنگاتنگ شرکت‌های مشابه ممکن است در آینده نزدیک بر میزان تولیدات آن اثر منفی بگذارد.

در حال حاضر حدود ۹۹۰ نفر در این شرکت مشغول به فعالیت هستند که از این تعداد، ۶۲۴ نفر در خط تولید و عملیات کار می‌کنند. به نظر می‌رسد که در صورت اجرای طرح توسعه فولادسازی در شرکت فولاد اکسین خوزستان، بیش از یک هزار نفر از نیروهای کار استان خوزستان به اشتغال پایدار دست یابند.

یکی از برنامه‌های شرکت فولاد اکسین خوزستان در طول چشم‌انداز، توجه به بومی‌سازی در صنعت با توجه به اهمیت و گستره آن بر صنایع دیگر از نظر کاهش هزینه‌های تولید است

در سال‌های گذشته، توجهی به خرید قطعات یدکی نمی‌شد اما طی دو سال گذشته با برنامه‌ریزی مدون، توقف خط تولید به کمترین میزان خود کاهش یافته که با خرید و تجهیز چند عدد از هر قطعه و انبار این قطعات ضروری، بدون تردید بر میزان آماده‌به‌کاری خط تولید افزوده خواهد شد.

خوشبختانه در حال حاضر خبری از فروش کارمزدی نیست و با فروش مستقیم و حذف دلالان، تعیین قیمت در داخل شرکت صورت می‌پذیرد. ضمن اینکه برای راه‌اندازی طرح فولادسازی که مجوزها و زیر ساخت‌های آن فراهم شده است، این امیدواری وجود دارد تا با همکاری سهامداران، روند راه‌اندازی آن تسهیل شود تا از این طریق، بیش از ۲۰ هزار شغل مستقیم و غیر مستقیم در استان رقم بخورد.

چشم‌انداز شرکت فولاد اکسین

خوزستان را چگونه ارزیابی می‌کنید؟ یکی از ابعاد مهم استراتژیک صنعت فولاد، موضوع اشتغال‌زایی است؛ به گونه‌ای که طبق استانداردهای بین‌المللی، اشتغال‌زایی در این صنعت به نحوی است که هر دو فرصت شغلی مستقیم در این صنعت، به طور تقریبی ۱۳ فرصت شغلی در سایر زنجیره تامین ایجاد می‌کند. اگر این روند تا پایان زنجیره تولید کالای نهایی مدنظر گرفته شود، رقم قابل توجهی فرصت شغلی ایجاد خواهد شد. بنابراین صنایع فولادی از بعد توسعه اجتماعی و شرایط کلان اقتصادی، یک موتور محرک برای توسعه به شمار می‌آید. بنابراین اعلام سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو) طی ۱۱ ماهه سال ۹۹، ارزش بومی‌سازی ۱۲ شرکت بزرگ معدن و صنایع معدنی در حوزه‌های سنگ آهن، فولاد، مس، آلومینیوم و بخش معدن‌کاری به ۵۲۴ میلیون دلار رسیده است. بنابراین با توجه به وضعیتی که کشور در تامین ارز مورد نیاز برای صنایع با آن مواجه است، بدون تردید بدون در نظر گرفتن فرایند بومی‌سازی، تحقق دستیابی به افق چشم‌انداز ۱۴۰۴ دور از دسترس خواهد بود.

یکی از برنامه‌های چشم‌انداز شرکت فولاد اکسین خوزستان، توجه به بومی‌سازی در صنعت فولاد با توجه به اهمیت و گستره اهمیت آن بر دیگر صنایع از نظر کاهش هزینه‌های تولید است. بنابراین شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یک مجموعه صنعتی جوان و خلاق، به دنبال توسعه اشتغال‌زایی و تقویت توان داخلی است تا در این مسیر بتوان به خودکفایی کامل دست پیدا کرد. ضمن اینکه جذب سرمایه‌گذاری، تقویت فناوری، ارتقای دانش فنی و ایجاد بستر مناسب برای توسعه صنایع فولادی، از جمله عواملی است که میزان ارزش بومی‌سازی در این صنعت را ارتقا می‌دهد. برنامه‌ای که شرکت فولاد اکسین خوزستان به شکل ویژه به آن نگاه می‌کند تا این مجموعه بتواند با همت مدیران ارشد و پرسنل محترم، زمینه را برای بومی‌سازی کامل قطعات در کنار راه‌اندازی واحد فولادسازی پیرامون خودکفایی در تامین مواد اولیه مورد نیاز خطوط تولید، به وجود آورد.

محوریت فولاد اکسین در منطقه با صادرات محصولات

رئیس هیأت مدیره شرکت فولاد اکسین

افشین محمدی



“

شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از شرکت‌های با ارزش افزوده بالا، ضمن اتکاء به نیروهای بومی و تخصص‌گرایی در داخل کشور، همواره در مسیر توسعه سرمایه‌گذاری‌های مولد و پایدار پیرامون توسعه صنعت فولاد کشور گام برداشته است. در این خصوص خبرنگار شرکت فولاد اکسین خوزستان با جناب آقای افشین محمدی رئیس هیئت مدیره شرکت فولاد اکسین خوزستان به گفتگو نشست است. محمدی با اشاره به اینکه نقش راهبردی شرکت فولاد اکسین خوزستان در منطقه خاورمیانه، اذعان داشتند که سیاست این مجموعه صنعتی، توسعه واحد فولادسازی در راستای افزایش میزان سودآوری در صنعت فولاد کشور به حساب می‌آید. ایشان در ادامه یادآور شدند که شرکت اکسین می‌تواند با بهره‌گیری از استعدادهای بومی در استان خوزستان، نوک پیکان تحریم‌های ظالمانه را کنار زده و در مسیر خودکفایی و استقلال صنعتی گام بردارد.

”

رسالت اصلی شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یک شرکت خاص در حوزه ورق‌های فولادی با ارزش افزوده بالا چیست؟

رسالت اصلی احداث شرکت فولاد اکسین خوزستان، رفع نیاز صنایع استراتژیک کشور از جمله صنایع نفت، گاز و پتروشیمی است. محصولات تولیدی این شرکت، در ساخت لوله‌ها، مخازن ذخیره و تحت فشار نفت و گاز، صنعت کشتی‌سازی زیرسطحی و سطح دریایی، صنعت ساختمان و... مورد استفاده قرار می‌گیرد.

شرکت فولاد اکسین خوزستان، توان تولید طیف گسترده‌ای از ورق‌های فولادی با گریدهای آلیاژی مختلف مانند ورق‌های خاص مورد استفاده در صنایع همچون صنعت ماشین‌آلات معدن، استخراج از معدن و تجهیزات مورد استفاده در حمل و نقل مواد استخراج شده از معدن را دارد.

باتوجه به راهبردی بودن محصولات تولیدی شرکت فولاد اکسین خوزستان، مواد اولیه مورد نیاز مجموعه نیز خاص و استراتژیک است که تهیه این مواد به طور عمده، از کارخانه‌های فولادسازی همانند

شرکت فولاد مبارکه اصفهان، فولاد خوزستان و فولاد هرمزگان تامین و در نهایت به ورق‌های مورد نیاز برای پروژه‌های مختلف داخلی و خارجی تبدیل می‌شود. بنابراین فولاد اکسین خوزستان، جزو ۱۰ شرکت برتر دنیا از نظر تکنولوژی، بهره‌وری تولید، محصول تولیدی بر اساس خواص مکانیکی، متالورژیکی و ابعادی به شمار می‌آید.

سیاست راهبردی مجموعه اکسین در موضوع تولید و فروش محصولات

شرکت فولاد اکسین خوزستان، توان تولید طیف گسترده‌ای از ورق‌های فولادی با گریدهای آلیاژی مختلف مانند ورق‌های خاص مورد استفاده در صنایع همچون ماشین‌آلات معدن، استخراج از معدن و تجهیزات مورد استفاده در حمل و نقل مواد استخراج شده از معدن را دارد

با ارزش افزوده بالا، تامین نیاز داخل و سپس صادرات محصولات به مبادی خارجی به منظور تامین ارز مورد نیاز جهت تامین قطعات یدکی و استراتژیک است. خوشبختانه برای نخستین بار و پس از گذشت سه سال، صادرات محصولات فولادی با ارزش افزوده بالا از خرداد ماه سال ۱۴۰۰ سرگرفته شد که زمینه مناسبی جهت تامین ارز و سودآوری شرکت فراهم آورد. به طوری که در سال گذشته، نزدیک به ۱۳ هزار تن از ورق‌های فولادی با ارزش افزوده بالا به کشور اسپانیا صادر شده است. ضمن اینکه کشورهای دیگری نیز در حال طی کردن روند قراردادهای خود برای دریافت محصولات اکسین هستند.

عملکرد شرکت فولاد اکسین خوزستان در زمینه سودآوری چگونه بوده است؟

سهامداران عمده فولاد اکسین خوزستان شامل وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی با ۶۰ درصد، بانک ملی ایران با ۳۹.۵ درصد و پرسنل شرکت با ۰.۵ درصد می‌شود. منافع حاصل از این سودآوری عمدتاً به قشر کم درآمد جامعه شامل بازنشستگان سازمان تامین اجتماعی کشور و ۴۰ درصد منافع به بانک ملی

است. مهم‌ترین برنامه توسعه‌ای این شرکت شامل احداث واحد فولادسازی و ریخته‌گری است که با تکمیل آن، زمینه مناسبی برای ایجاد ارزش افزوده و جهانی شدن فولاد اکسین فراهم می‌شود. از جمله مزیت‌های طرح فولاد اکسین

اگرچه چالش‌ها و مشکلات متعددی در زمینه توسعه صنایع فولادی در استان خوزستان وجود دارد، اما با این حال، مهم‌ترین راهبرد برای رفع موانع پیش روی شرکت‌های فعال در این زمینه، توسعه همه‌جانبه است

می‌توان به صرفه‌جویی در مصرف برق و گاز، کاهش حمل و نقل جاده‌ای و جایگزین شدن حمل و نقل ریلی به جای حمل و نقل جاده‌ای اشاره کرد.

از طرفی، پروژه احداث اسلب مورد نیاز ورق عریض فولادی از زمان راه‌اندازی شرکت فولاد اکسین خوزستان، در نظر گرفته شده است؛ لذا طی سال گذشته با اقدامات شایان توجه در این زمینه، پیشرفت‌های قابل توجهی به‌منصه‌ظهور رسیده است. بنابراین با تکمیل زنجیره ارزش محصولات تولیدی اکسین هم‌زمان با توسعه واحد فولادسازی، اسلب مورد نیاز خط تولید نیز فراهم می‌شود.

تعمیرات واورهال خط تولید به وجود آورد.

برنامه شرکت فولاد اکسین خوزستان در افق چشم‌انداز سال ۱۴۰۱ چیست ؟

استان خوزستان ظرفیت‌های گسترده‌ای در بخش صنایع فولاد در اختیار دارد؛ به طوری که این استان به عنوان قطب دوم تولید فولاد در کشور شناخته می‌شود. اگرچه چالش‌ها و مشکلات متعددی در زمینه توسعه صنایع فولادی در استان خوزستان وجود دارد، اما با این حال، مهم‌ترین راهبرد برای رفع موانع پیش روی شرکت‌های فعال در این زمینه، توسعه همه‌جانبه است. شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از شرکت‌های راهبردی و با ارزش افزوده بالا، به دنبال توسعه و تکمیل زنجیره تولید و عرضه محصولات

مهم‌ترین برنامه‌های توسعه‌ای شرکت فولاد اکسین خوزستان شامل احداث واحد فولادسازی و ریخته‌گری است که با تکمیل آن، زمینه مناسبی برای ایجاد ارزش افزوده و جهانی شدن فولاد اکسین فراهم می‌شود

آمارها نشان می‌دهد که علی‌رغم چالش‌های به وجود آمده در موضوع مصرف برق طی ماه‌های تیر و مرداد سال ۱۴۰۰، درآمد شرکت فولاد اکسین خوزستان در همین سال نسبت به سال‌های پیش از آن، بیش از ۳۰ درصد افزایش یافته است

ایران که در توسعه صنعت نقش آفرینی می‌کند، می‌رسد.

میزان سودآوری شرکت در سال ۱۳۹۹ بالغ بر یک هزار و ۸۰۰ میلیارد تومان بوده است که نسبت به سال‌های پیش از آن، رکورد قابل توجهی در زمینه سودآوری شرکت فولاد اکسین خوزستان به حساب می‌آید. این رقم در سال ۱۴۰۰، نشان می‌دهد که اکسین با تمام قوا به فرایند توسعه در سودآوری دست یافته است. آمارها نشان می‌دهد که علی‌رغم چالش‌های به وجود آمده در موضوع مصرف برق طی ماه‌های تیر و مرداد سال ۱۴۰۰، درآمد شرکت فولاد اکسین خوزستان در همین سال نسبت به سال‌های پیش از آن، بیش از ۳۰ درصد افزایش یافته است. ضمن اینکه سیاست اکسین پیرامون چالش‌های برقی به سمتی هدایت شد که زمینه را برای فرآیند



سودآوری اکسین حاصل تلاش جمعی است

عضو هیأت مدیره

ابوالفضل جنتی

“

امروزه بسیاری از کشورهای جهان برای رشد و ترقی صنایع به ویژه صنایع فولادی، استراتژی تولید را به سمت استراتژی تولید محصولات با ارزش افزوده بالا برده‌اند. یکی از ضرورت‌های مهم برای دستیابی به محصولات خاص و ارزش‌آور در سطوح بین‌المللی، وجود تجهیزات مناسب در کنار نیروی انسانی متخصص و کارآمد است. شرکت فولاد اکسین خوزستان به تبعیت از جایگاه استراتژیک خود در میان صنایع داخلی و خارجی، همواره بر وجود تجهیزات مناسب در مسیر خط تولید در کنار احترام به حقوق و جایگاه نیروی انسانی به مثابه سرمایه‌های انسانی، تأکید ویژه کرده است. این شرکت علاوه بر تأمین قطعات به روز برای تجهیز خط تولید، طرح طبقه‌بندی مشاغل را نیز در مسیر افزایش سطح رضایت‌مندی کارکنان به اجرا درآورده است تا از طریق دوبازوی خود شامل تجهیزات پیشرفته و نیروی انسانی کارآمد، سودآوری را برای شرکت به بالاترین میزان خود افزایش دهد.

”

داخلی، ارزش‌آوری مناسبی برای کشور ایجاد شود. ضمن اینکه شرکت فولاد اکسین خوزستان در طول دو سال اخیر توانست تمامی ورق‌های مورد نیاز خط لوله انتقال نفت از گوره به جاسک را تأمین نماید که این دستاورد علاوه بر اینکه یک افتخار ملی بود، تا حدود زیادی از خروج ارز هم جلوگیری به عمل آورد.

در سال ۱۴۰۰ با تولید آزمایشی ورق ۸۰X۸۰، برگ‌زرین دیگری در شرکت فولاد اکسین خوزستان به ثبت رسید که این دستاورد مهم، زمینه را برای کاهش ۲۰ درصدی از هزینه‌های خطوط انتقال گاز به وجود آورد. ضمن اینکه تولید ورق ۸۰X۸۰ برای نخستین بار در کشور رقم خورد که بدون تردید بدون کمک و یاری شرکت‌های بزرگ فولادسازی در کشور همچون شرکت فولاد مبارکه در زمینه تأمین اسلب مورد نیاز برای تولید این ورق استراتژیک، امکان تولید انبوه محصول فوق وجود نداشت. بنابراین شرکت فولاد اکسین خوزستان توانایی این را دارد تا با کمک شرکت‌های بزرگ فولادسازی در کشور، سایر ورق‌های تولید نشده را به تولید برساند تا در این زمینه، علاوه بر خودکفایی در تولید محصولات با ارزش افزوده بالا برای

تولید محصولات به مسیر اصلی خود شامل تولید محصولات با ارزش افزوده و ورق‌های API بازگشت که همین امر موجب شد تا ضمن تأمین نیاز صنایع

شرکت فولاد اکسین خوزستان یکی از معدود شرکت‌هایی است که در زمینه تولید ورق عریض فعالیت می‌کند. با تغییر مدیریت در سال ۱۳۹۸، ریل‌گذاری



تامین نیازهای صنایع استراتژیک داخلی همچون، نفت، گاز و پتروشیمی، ارزش آوری قابل توجهی را برای کشور به ارمغان آورد. در حال حاضر قراردادی فی مابین شرکت فولاد اکسین خوزستان و شرکت ملی گاز ایران برای تامین لوله های مورد نیاز در زمینه خطوط انتقال گاز در کشور به امضا رسیده که نشان از نقش ویژه فولاد اکسین در میان صنایع فولادی کشور است.

اکسین و نیروی انسانی کارآمد

امروزه نیروی انسانی در قامت سرمایه های کارآمد نگاشته می شود. آنچه که شرکت ها و سازمان های بین المللی را در برابر تهدیدات مصون می دارد، حضور به موقع نیروی انسانی و بهره گیری از ظرفیت های آنها است. شرکت فولاد اکسین خوزستان نیز با پیروی از استانداردهای بین المللی و در راستای حفظ حقوق و کرامت نیروی کار، نیروی انسانی را از دریچه یک سرمایه مهم و استراتژیک ترسیم می کند. نگاه سرمایه محور مدیریت و اعضای هیئت مدیره محترم شرکت فولاد اکسین به نیروی انسانی موجب شده است که همواره و تحت شرایط مختلف، حمایت های ویژه ای از نیروی انسانی موجود در کارخانه صورت پذیرد.

حمایت های اکسین از سرمایه های انسانی به دو صورت مادی و معنوی انجام می گیرد. یکی از برنامه های مهم شرکت در راستای افزایش سطح رضایت مندی کارکنان، تقدیر و ارائه پاداش به سرمایه های انسانی در مناسبت های مختلف کشوری شامل اعیاد و ... است. از طرفی، شرایط اضطراری حاصل از شیوع ویروس کرونا موجب شد تا در راستای حفظ سلامت کارکنان، تمهیدات ویژه ای اتخاذ و عملیاتی شود.

یکی از مهم ترین رخدادهای قابل اعتنا در شرکت فولاد اکسین خوزستان پیرامون افزایش سطح رضایت مندی سرمایه های انسانی، اجرای طرح طبقه بندی مشاغل بود. با اجرای این طرح، ضمن ارتقای شغلی و افزایش حقوق و مزایا تمامی پرسنل، امنیت شغلی به بالاترین میزان از درجه بندی بر اساس استانداردهای روز دنیا قرار گرفت. علاوه بر این، پیمانکاران محترم نیز موظف شدند تا با تبدیل

وضعیت کارکنان زیرمجموعه خود، طرح طبقه بندی مشاغل را به طور کامل عملیاتی نمایند تا معیشت کارکنان به سطح قابل قبولی افزایش پیدا کند.

نگاه شرکت فولاد اکسین خوزستان به نیروی انسانی از جنس نگاه سرمایه ای است. یک ماشین بدون نیروی انسانی، نمی تواند به خودی خود معنا داشته باشد. حتی پیشرفته ترین تجهیزات بدون نیروی انسانی متخصص و متعهد، عملاً بلا استفاده باقی می ماند. بنابراین شرکت فولاد اکسین با اجرای طرح طبقه بندی مشاغل، گام مهمی در راستای ایجاد تعادل میان نیروی انسانی و بهره وری ایجاد نمود تا از این طریق، رزنانس شوق، شکوفایی و رشد را در میان پرسنل ارتقا بخشد.

شرکت فولاد اکسین با برنامه ریزی های مدون بر اساس سند چشم انداز، ضمن جلوگیری از ورود ورق های وارداتی و حفظ ارزش در کشور، می تواند تمامی نیازهای صنایع داخلی به ورق های خاص را تامین نماید

فولاد اکسین از دریچه صادرات

شرکت فولاد اکسین خوزستان با همت و یاری مدیریت، اعضای هیئت مدیره و پرسنل محترم، فرایند صادرات ورق های فولادی را دوباره از سر گرفته که زمینه مناسبی است تا این مجموعه صنعتی بتواند در آینده نیز پیرامون امور صادراتی محصولات فولادی کشور، نقش بسزایی ایفا نماید. علاوه بر این، شرکت فولاد اکسین بر اساس برنامه چشم انداز صادراتی در سال ۱۴۰۰ توانست، حدود ۹۰ درصد از صادرات مورد نظر را عملیاتی کند که با توجه به برنامه ریزی های صورت گرفته در واحدهای مختلف، پیش بینی می شود در سال ۱۴۰۱ نزدیک به ۷۰ هزار تن ورق صادراتی به کشورهای هدف ارسال شود. آنچه که امروز دستیابی به امور صادراتی

را برای فولاد اکسین و کشور به عنوان یک دستاورد منحصر به فرد مطرح می کند، صادرات محصولات است که تا پیش از این از طریق مبادی خارجی وارد کشور می شد. ضرورت تولید و تامین محصولات استراتژیک در کشور موجب شد که شرکت فولاد اکسین با برنامه ریزی های مدون بر اساس سند چشم انداز، بتواند ضمن جلوگیری از ورود ورق های وارداتی و حفظ ارزش در کشور، تمامی نیازهای صنایع داخلی به ورق های خاص را تامین نماید. یکی از دستاوردهای مهم صادراتی شرکت فولاد اکسین خوزستان در سال ۱۴۰۰، ارسال محصولات تولید به کشورهای حاشیه خلیج فارس، عراق، مصر و اسپانیا بود. با توجه به اینکه کشورهای فوق دارای صنایع پیشرفته ای در زمینه ساختمانی، نفت و فولاد هستند، لذا افزایش تقاضا از سوی کشورهای فوق برای دسترسی به ورق فولادی اکسین، نشان از کیفیت مرغوب محصولات این شرکت می دهد. یکی دیگر از برنامه های شرکت، حضور مستمر در سایر بازارهای بین المللی است تا از این طریق بتواند جایگاه صنعت فولاد به ویژه محصولات استراتژیک و خاص را در عرصه جهانی ارتقا بخشد. با این وجود، سیاست شرکت فولاد اکسین خوزستان بر پایه نیاز بازار تعریف شده است که اساساً تقاضا در بازارهای جهانی چگونه پیش می رود؛ ولیکن این شرکت آمادگی لازم را دارد تا هر نوع ورق فولادی مورد نیاز را برای مشتریان داخلی و خارجی تامین نماید.

سیاست گذاری در افق چشم انداز

یکی از مهم ترین برنامه های سازمان های صنعتی در زمینه سودآوری، حفظ و ارتقای روند سودآوری در افق چشم انداز است. اگر به سوابق اکسین تا ابتدای سال مالی ۱۳۹۷ مراجعه شود، این شرکت به عنوان یک شرکت زیان ده در میان صنایع فولادی کشور شناخته می شد. اما خوشبختانه با اتخاذ تدابیر مدیریتی جدید و رویکرد استراتژیک به امر تولید از سال ۱۳۹۸، سودآوری شرکت در سال منکوره به ۲۷۱ میلیارد تومان افزایش پیدا کرد که این موضوع خود گواهی بر رشد چند برابری سودآوری این شرکت است. روند سودآوری شرکت در سال ۱۳۹۹ نیز بیش از گذشته ادامه پیدا کرد؛

فولاد اکسین خوزستان

دستاورد انقلاب اسلامی ایران

یکی از مهم‌ترین راهبردهای بخش صنعت به ویژه در دنیای جدید، سرمایه‌گذاری همه‌جانبه در بخش‌های مختلف تولیدی است. سرمایه‌گذاری در صنایع به عنوان یکی از ضرورت‌های مهم برای بقای شرکت‌ها در عصر بازاریابی هوشمندانه تلقی می‌شود. توجه به موضوع سرمایه‌گذاری و اثرگذاری آن از جهات مختلف، جزو کلان استراتژی سازمان‌ها، نهادها و شرکت‌های خرد و کلان صنعتی در عرصه بین‌المللی است. شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از شرکت‌های راهبردی به واسطه تولید محصولات با ارزش افزوده بالا، همواره نگاهی خاص به سرمایه‌گذاری در زمینه تولید، زیرساخت‌ها، لجستیکی، انرژی و محیط زیست داشته و دارد. این نوع نگاه ویژه موجب شده است تا زمینه‌ای مناسب برای پیوند سرمایه‌گذاری اثرگذار با توسعه شهری، رفع محرومیت‌زدایی و محیط زیست سبز در شهر اهواز به وجود آید.

ایران و سرمایه‌گذاری اثرگذار

یکی از مهم‌ترین مولفه‌های سرمایه‌گذاری اثرگذار که می‌تواند چرخ تولید کشور را به ریل جهانی متصل نماید، توجه به سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی در زیرساخت‌های اقتصادی است؛ چراکه ایران با وجود ذخایر عظیم انرژی شامل نفت، گاز و صنایع معدنی، می‌تواند نقش موثرتری در بازارهای جهانی ایفا کند. اولین راهکار برای دستیابی به توسعه سرمایه‌گذاری در صنایع، تغییر تفکر مدیریتی به ویژه در جایگاه سهامداران است. سهامداران به عنوان صاحبان اصلی کسب و کار صنعتی، می‌توانند نقش تعیین‌کننده در جهش اقتصادی شرکت‌ها و سازمان‌ها ایفا کنند. اگر سنگ بنای توسعه سرمایه‌گذاری برای سهامداران از طریق مشاوران اقتصادی کارآزموده و بادانش به خوبی تشریح شود، دیری نمی‌پایند که سایه تهدیدها در دوران تحریم‌های اقتصادی فلج‌کننده به فرصتی برای سرمایه‌گذاری اثرگذار تبدیل خواهد شد.

توجه به سهامداران در قامت سیاست‌گذاران و تصمیم‌گیران اصلی صاحبان سرمایه برای سوق دادن سرمایه جهت سرمایه‌گذاری در توسعه زیرساخت‌ها به ویژه در موضوع لجستیک، می‌تواند ضمن جهانی‌سازی کسب و کار، سودآوری قابل توجهی را برای یک

بخش‌های استراتژیک شامل زیرساخت و لجستیک در راستای ایجاد اشتغال‌زایی، رفاه جمعی، محیط زیست سبز است. سرمایه‌گذاری اثرگذار در تلاش است تا ضمن ورود سرمایه و رونق کسب و کار در زمان و مکان مناسب، امکانات زیرساختی پروژه‌های مختلف را به شکل بنیادین فراهم آورد. در نتیجه توجه به سرمایه‌گذاری از جنس اثرگذار به ویژه در صنایع، می‌تواند به تحقق سند چشم‌انداز سال ۱۴۰۴ نظیر افزایش درآمد سرانه، اشتغال، تنوع و توسعه صادرات و ایجاد ارزش افزوده بیشتر در محصولات تولیدی کشور کمک کند.

سرمایه‌گذاری اثرگذار یکی از مولفه‌های مهم در ایجاد نوآوری به عنوان یکی از عوامل اصلی رقابت‌پذیری و رشد اقتصادی در مرکز تولید ارزش افزوده محصولات و خدمات است که می‌تواند زمینه را برای توسعه بهینگی در فرآیندهای تولید به همراه تقویت مدل‌های تجاری فراهم آورد. بنابراین با توسعه هرچه بیشتر صنایع تحت لوای دهکده جهانی، سازمان‌ها و شرکت‌ها به دنبال یافتن مزیت‌های بیشتر در حوزه‌های اطلاعات، روابط و دانش در مقابل دارایی‌های فیزیکی هستند تا اثرگذاری خود را در بازار بایستی شبکه‌ای به ویژه در جهان آینده بیشتر کنند.

امروزه بسیاری از اقتصاددانان از سرمایه‌گذاری به عنوان یکی از ارکان اصلی سازمان‌ها و شرکت‌های صنعتی نام می‌برند که نقش ویژه‌ای در توسعه اقتصادی ایفا می‌کند. اگر در گذشته شیوه‌های سرمایه‌گذاری به صورت کاملاً تک‌بعدی به تعریف درمی‌آمد، امروزه برای ورود به جرگه سرمایه‌گذاران و ایجاد تحولی نوین در صنایع، نیاز به کشف ضرورت‌های سرمایه‌گذاری، اهمیت پیدامی‌کند. از جمله ویژگی‌های تاثیرگذار سرمایه‌گذاری در صنایع راهبردی می‌توان به تامین ماشین‌آلات، ابزار تولید و محصولات واسطه‌ای برای سایر بخش‌ها، وابستگی مستقیم و غیرمستقیم سایر بخش‌ها به این بخش، اشتغال‌زایی و ایجاد ارزش افزوده بالا، تاثیرپذیری بالای رشد اقتصادی و توسعه صادرات از رشد صنعت و دیگر مواردی از این دست، اشاره داشت.

سرمایه‌گذاری در صنایع راهبردی به ویژه در عصر مدرن، ارجاع دادن به یکی از شیوه‌های پیشرو سرمایه‌گذاری با نام سرمایه‌گذاری اثرگذار است. سرمایه‌گذاری اثرگذار، در نظر گرفتن انگاره‌های پرکاربرد در عرصه‌های صنعتی است که می‌تواند زمینه را برای حیات صنایع خرد و کلان در طول یک چشم‌انداز فراهم آورد. مهم‌ترین مولفه‌های راهبردی سرمایه‌گذاری اثرگذار، سرمایه‌گذاری در

مجموعه به ارمغان آورد. سرمایه‌گذاری سهامداران در بخش‌های زیرساختی جهت توسعه کسب و کار، علاوه بر اینکه موجب توسعه زیرساخت‌های شهری و روستایی می‌شود، زمینه را پیرامون رفاه اجتماعی به وجود می‌آورد.

لباس سرمایه‌گذاری بر قامت اکسین

با نشستن مدیرعامل جدید شرکت فولاد اکسین خوزستان بر مسند ریاست این شرکت در سال ۱۳۹۹، بسیاری از کارشناسان به بازگشت نقش همه‌جانبه اکسین در اقتصاد کشور و خاورمیانه امیدوار شدند. یکی از مهم‌ترین دلایل این امیدواری، تبیین راهبردهای متنوع در زمینه افزایش سبد محصولات با ارزش افزوده بالا در کنار توسعه نقش سهامداران در فرایند تولید، گسترش محصولات صادراتی و توسعه زیرساخت‌ها به همراه ایجاد اشتغال در مناطق بومی شرکت فولاد اکسین خوزستان توسط مدیرعامل جدید بود تا این راهبردهای نوین بتواند چراغ سرمایه‌گذاری اثرگذار را بر اساس استانداردهای بین‌المللی روشن کند. بنابراین اگر همراهی سهامداران، اعضای هیئت مدیره و پرسنل محترم فولاد اکسین خوزستان با مدیریت جدید نبود، بدون تردید مسیر رشد و نمو برنامه‌های توسعه‌ای با اختلال جدی مواجه می‌شد. شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یک شرکت پیشرو در زمینه سرمایه‌گذاری اثرگذار، توانسته است موقعیت خود را در زمینه زیرساخت‌ها، محیط زیست، اشتغال و رفاه اجتماعی ارتقا بخشد و در مسیر تداوم بخشی به آن، برنامه‌های متنوعی را در طول چشم‌انداز تبیین نماید. برنامه‌های فولاد اکسین خوزستان پیرامون سیاست‌های کلان مدیریت جدید بر مبنای توسعه زیرساخت‌ها و مشارکت بیشتر سهامداران برای ارتقای اثرگذاری سرمایه‌گذاری‌ها شکل گرفت. وجود چنین استراتژی به واسطه حضور موثر سهامداران، زمینه را برای توسعه محصولات با ارزش افزوده بالا برای مصرف در صنایع پایین دست و راهبردی همچون صنعت نفت، گاز و پتروشیمی به وجود آورد؛ به طوری که می‌توان امیدوار بود که نقش فولاد اکسین در سال‌های پیش‌رو،

به نقشی سیستماتیک و موثر در بازارهای داخلی و بین‌المللی تبدیل شود.

طرح فولادسازی اکسین و سرمایه‌گذاری اثرگذار

سهامداران شرکت فولاد اکسین خوزستان شامل شرکت سرمایه‌گذاری صندوق بازنشستگی کشوری، شرکت سرمایه‌گذاری تامین اجتماعی و گروه ملی صنعتی فولاد ایران می‌شود. هر کدام از سهامداران به عنوان بزرگ‌ترین حامی هر نوع سرمایه‌گذاری جدید در شرکت فولاد اکسین، نقش مهمی در توسعه این مجموعه برعهده داشته و دارند.

یکی از بزرگ‌ترین طرح‌های سرمایه‌گذاری شرکت فولاد اکسین که می‌تواند زمینه را برای جهانی‌سازی این شرکت به وجود آورد، طرح فولادسازی است. این طرح فرصت مناسبی برای اشتغال جوانان بومی به ویژه متخصصان این حوزه در استان خوزستان محقق می‌سازد.

موضوع طرح توسعه و تکمیل زنجیره تولید فولاد اکسین یکی از راهبردهایی است که می‌تواند به رفع محرومیت‌های اجتماعی منجر شود.

بالغ بر یک هزار و ۲۰۰ نفر به صورت مستقیم و اشتغال‌زایی چند هزار نفره به صورت غیرمستقیم، امکان توسعه سرمایه‌گذاری در بخش‌های انرژی، ریلی و دریایی را نیز به وجود می‌آورد. علاوه بر این، فرصت سرمایه‌گذاری این شرکت در زمینه توسعه سبد محصولات استراتژیک و با ارزش افزوده بالا، ضمن توسعه زیرساخت‌های بومی شهر اهواز در کنار بهره‌وری و اشتغال محلی، تحقق سرمایه‌گذاری اثرگذار را برای این شرکت امکان‌پذیر کرده است.

اکسین و چشم‌انداز سرمایه‌گذاری

یکی از مهم‌ترین اولویت‌های توسعه‌ای شرکت فولاد اکسین خوزستان، توجه به زیرساخت‌ها در راستای تحقق برنامه رفاه اجتماعی است. فولاد اکسین خوزستان با مشارکت شرکت‌های دانش‌بنیان توانسته است سرمایه‌گذاری مناسبی در مسیر توسعه قطعات، تجهیزات و ماشین‌آلات مورد نیاز خط تولید ایجاد کند که این رخداد می‌تواند در برنامه چشم‌انداز، نقش موثری پیرامون محرومیت‌زدایی در استان خوزستان ایفا نماید. ضمن اینکه توسعه



شرکت فولاد اکسین خوزستان

Khouzestan Oxin Steel Co.
www.oxinsteel.ir

تجهیزات و قطعات پیشرفته تولید، مسیر خودکفایی به عنوان یکی از مزیت‌های قابل توجه سرمایه‌گذاری اثرگذار را ترسیم خواهد کرد.

بر اساس برنامه چشم‌انداز شرکت فولاد اکسین خوزستان در زمینه سرمایه‌گذاری‌های کوتاه مدت، میان مدت و بلندمدت، این امکان برای مجموعه اکسین فراهم خواهد شد تا نام خود را در قامت پرچمدار سرمایه‌گذاری در صنعت فولاد به اهتزاز درآورد.

بنابراین سرمایه‌گذاری در این زمینه با کمک و حمایت‌های سهامداران، همواره در اولویت شرکت فولاد اکسین خوزستان بوده است. به نظر می‌رسد با تکمیل فرایند مناقصه این طرح در سال ۱۴۰۰، امیدواری‌ها برای راه‌اندازی آن در سال ۱۴۰۱، بیش از پیش نمایان شده است تا از این طریق بتوان بر نقش سرمایه‌گذاری اثرگذار این شرکت در اقتصادی منطقه‌ای، آشکارتر کرد.

توسعه طرح فولادسازی، علاوه بر ایجاد زمینه‌ای مناسب برای اشتغال

عمده فعالیت های روابط عمومی

OXINSTEEL

فراهم ساختن زیر ساخت های

روابط عمومی الکترونیک

وب سایت اینترنتی، اپلیکیشن موبایل اطلاع رسانی و واقعیت مجازی، ساخت حساب رسمی در شبکه های اجتماعی تلگرام، اینستاگرام، آپارات، توئیتر و ...

روابط عمومی

انتشار محتواها

در رسانه ها

محتواها پس از تایید مدیریت روابط عمومی در رسانه های مکتوب و دیجیتال منتشر میشوند.

با توجه به نقش اصلی شرکت در صنعت نفت و خصوصا پروژه استراتژیک گوره به جاسک روابط عمومی تمام مدت به ساخت محصول (مستند و محتوای رسانه ای) در این حوزه پرداخت.

ساخت محصولات رسانه ای در مورد کیفیت محصولات از وظایف روابط عمومی شرکت بوده است. چرا که محصولات فولاد اکسین از کم نظیرترین محصولات فولادی جهان است.

برگزاری ۱۰ نمایشگاه ها و همایش های صنعتی

چاپ و نصب بنر به مناسبت های مذهبی، ملی، و فرهنگ سازمانی در سطح شرکت و معابر شهری به متراژ ۵۰۰۰ متر

شرکت فولاد اکسین خوزستان

WWW.OXINSTEEL.IR

۲ پرورش نیروهای روابط عمومی برای ساخت محتوای رسانه ای

از تولید انیمیشن، کلیپ موشن گرافیک گرفته، تا خبرنگاری و اجرا برنامه ها توسط پرسنل انجام میشود.



الکترونیک اکسین

۴ نقش روابط عمومی در درخشش شرکت ما

Design by
Saeed kouchakzadeh

نقش محوری در عمل
به مسئولیت های
اجتماعی از طریق
شناسایی و انجام آن
و سپس انعکاس آنها
بمنظور اشاعه معروف

پس از طراحی تمام زیرساختهای
روابط عمومی و تولید محتوا از
فعالیتها، با همکاری رسانه های
کشوری و استانی، اقدام به
انعکاس موفقیت های اکسین
نموده است.



ساخت ۱۰۰
موشن گرافیک ،
فوتو کلیپ و
طراحی پوستر و بنر

عکسبرداری و
فیلمبرداری از
برنامه های مختلف
۱۶۰

تهیه بلیط و اسکان
جهت ماموریت ها
۱۵۳۵ بلیط
۱۲۶۷ اسکان



پرچمدار خودکفایی

مدیر حوزه مدیریت

محمدپور سلطانیان



فولاد اکسین خوزستان به مثابه دهکده جهانی

سرپرست مدیریت روابط عمومی

سلمان قربانزاده



گام بلند، در مسیر تولید

معاون فنی و بهره‌برداری

محسن ابوعلی



توسعه اکسین استراتژیک است

معاون برنامه‌ریزی و توسعه

نبی‌اله رازانی



توسعه منابع انسانی در اولویت فولاد اکسین است

مدیر امور اداری و منابع انسانی

حسن محمدی



موج برنامه‌ریزی هوشمند

مدیر برنامه‌ریزی تولید و نت

ابراهیم کاووسی





ردپای هوشمند فولاد اکسین

مدیر تحقیق و توسعه

رضافریدونی



محصولات استراتژیک اکسین

مدیر تولید

بهرنگ اهدانی



به روز، پیشرفته و خودکفا

مدیر کنترل کیفیت و آزمایشگاه

ابوالفضل حیدریان فیروزآبادی



فرایندهای آموزشی مطابق با استانداردهای جهانی است

مدیر آموزش و توسعه منابع انسانی

رضاآبدیده



فرایند HSEE؛ امنیت پنهان

مدیر HSEE

رضا فاضلی مطلق



فولاد اکسین خوزستان

در اقتصاد؛ چتر عریض منطقه

یکی از مهم‌ترین مولفه‌هایی که می‌تواند تاثیرگذاری در اقتصاد جهانی را تضمین نماید، تبیین سیاست‌های توسعه‌محور در کنار سرمایه‌گذاری همه‌جانبه پیرامون تامین نیاز صنایع متنوع منطقه‌ای و جهانی است. شرکت فولاد اکسین خوزستان که به عنوان یک شرکت پیشران در صنعت فولاد خاورمیانه، با توسعه سرمایه‌گذاری در بخش‌های مختلف شامل راه‌اندازی طرح فولادسازی در جهت رسیدن به خودکفایی در تامین مواد اولیه مورد نیاز تولید، تولید محصولات با ارزش افزوده بالا شامل ورق‌های فولادی با گرید API و آلیاژی، افزایش بهره‌وری و آماده‌بکاری خطوط تولید و تجهیزات، توسعه تکنولوژی بر اساس استانداردهای بین‌المللی، سرمایه‌گذاری در تولید ورق‌های فولادی مورد نیاز پروژه‌های نفت، گاز، پتروشیمی و کشتی‌سازی، توسعه خطوط صادراتی از طریق خلیج فارس، می‌تواند به یکی از قطب‌های تولید ورق عریض در منطقه خاورمیانه تبدیل شود.

”

فولاد اکسین خوزستان در میان مراکز صنعتی در منطقه خاورمیانه، با وجود شرایط حاصل از تحریم‌های بین‌المللی و فشارهای ناشی از آن، نه تنها عملکرد روبه‌رشدی داشته است بلکه با تبیین سیاست‌های توسعه‌ای به ویژه در زمینه طرح فولادسازی، می‌تواند نقش مضاعفی در توسعه کشور و منطقه ایفا کند.

امروزه حسن توجه به زنجیره فولاد به عنوان محصولی با ارزش افزوده بالا، نه تنها می‌تواند با تکمیل زنجیره ارزش رونق کافی به اشتغال منطقه بدهد، بلکه تصویر ورود برند محصولات داخلی به حلقه برندهای جهانی را بیش از پیش به واقعیت نزدیک نماید. شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یک شرکت راهبردی، با تکمیل زنجیره ارزش و توسعه تکنولوژی در طول دو سال اخیر، توانسته است نقش بسزایی در اقتصاد کشور و منطقه خاورمیانه ایفا کند. یکی از پروژه‌های مهم این شرکت که در منطقه خاورمیانه در قامت یک طرح استراتژیک و مهم شناخته می‌شود، پروژه خط لوله انتقال نفت از گروه به جاسک است. این پروژه که با همکاری شرکت‌های فولادسازی همچون شرکت فولاد مبارکه اصفهان به عنوان شرکت تامین‌کننده مواد اولیه مورد نیاز جهت تولید ورق‌های API و شرکت‌های لوله‌ساز، توانست برگ زرینی در اقتصاد جهانی

و حفظ ارز در داخل کشور فراهم آورد. جلوگیری از واردات مواد اولیه مورد نیاز برای تولید لوله‌های نفتی و گازی، علاوه بر توسعه تولید ناخالص داخلی، امکان سرمایه‌گذاری‌های صنعتی و راهبردی را در کشور به چند برابر افزایش می‌دهد. یکی از مهم‌ترین برنامه‌های شرکت فولاد اکسین خوزستان برای تحقق اهداف استراتژیک، بهره‌گیری از نیروهای بومی و محلی استان خوزستان در راستای بهبود رفاه اجتماعی و جلوگیری از مهاجرت‌های غیرضروری است. تحقق و توسعه این موضوع علاوه بر ایجاد توازن در اقتصاد ملی، راهکاری شگرف برای توسعه رفاه شهری و استانی بر اساس ظرفیت‌های بومی هر منطقه به شمار می‌آید. کاهش جرایم اجتماعی، توسعه زیرساخت‌های آب، انرژی، بیمارستان، جاده‌های روستایی، فرودگاه‌های شهری، ژئوتوریسم در کنار حفظ و پاسداری از محیط زیست منطقه، از دیگر برنامه‌های شرکت فولاد اکسین در منطقه جنوب غرب کشور است.

اکسین و نقش آفرینی در اقتصاد خاورمیانه

طبعاً نمی‌توان از نقش کلیدی این شرکت به مثابه یک شرکت پیشگام در صنایع استراتژیک منطقه چشم‌پوشی کرد، اما باید در نظر داشت که شرکت

اکسین و نقش آفرینی در اقتصاد کشور

امروزه کارشناسان بسیاری اذعان می‌کنند که تولید ورق‌های نفتی و گازی به ویژه در منطقه خاورمیانه به عنوان منبع اصلی ذخایر نفت و گاز، می‌تواند ضمن پویایی اقتصاد کشورهای هدف صادراتی، مسیر نقش آفرینی همه‌جانبه آن‌ها را در اقتصاد جهانی هموار نماید. یکی از مهم‌ترین صنایع فعال و کارآمد در منطقه خاورمیانه و کشور، صنعت فولاد است. این صنعت به ویژه در زنجیره پایین دست همچون تولید ورق‌های فولادی با گرید بالا، پتانسیل ویژه‌ای برای تبدیل شدن به قطب اقتصادی کشور و منطقه دارد. این صنعت به ویژه در بخش ورق‌های فولادی با ایجاد محرکه‌های اقتصادی شامل ایجاد اشتغال، ارزش افزوده، نیروی کار به مثابه سرمایه‌های ملی، تقویت فعالیت‌های کارآفرین و افزایش درآمدهای مالیاتی، می‌تواند زمینه را برای توسعه و رشد جوامع محلی و استانی به وجود آورد.

شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از شرکت‌های راهبردی در تولید ورق‌های خاص، نقش مهمی در اقتصاد داخلی برعهده دارد. این شرکت با تولید ورق‌های مورد نیاز در تولید لوله‌های انتقال نفت و گاز، می‌تواند علاوه بر اشتغال‌زایی و توسعه صنایع خرد و کلان، زمینه را برای جلوگیری از واردات

پیرامون انتقال نفت از طرق خط لوله با محیط ترش به وجود آورد. شرکت فولاد اکسین با دارا بودن تکنولوژی پیشران در زمینه تولید ورق های API، دروازه ای نوینی به روی اقتصاد منطقه ای صنعت فولاد کشور گشوده است که در ادامه مسیر و با تامین منابع موجود در کنار توسعه خطوط تولیدی جدید ذیل محصولات با ارزش افزوده بالا به ویژه در صنعت نفت، گاز و پتروشیمی، می تواند به عنوان یک شرکت پیشران در صنعت استراتژیک منطقه خاورمیانه شناخته شود.

ورود شرکت فولاد اکسین خوزستان به پروژه های مهم و استراتژیک لوله های گازی با همکاری شرکت ملی گاز ایران، یکی دیگر از مزیت های این شرکت در میزان اثرگذاری در اقتصاد منطقه ای است. راه اندازی فازهای جدید تولید به ویژه در زمینه تولید محصول استراتژیک ورق فولادی با گرید X80 در شرکت اکسین، زمینه را برای تولید و تامین انبوه لوله های گازی کشور و منطقه در جلوگیری از واردات گاز در منطقه شمال شرق ایران فراهم می آورد که در صورت توسعه این فاز طی سال های آینده، مطمئناً محصولات شرکت فولاد اکسین در ویتترین برندهای جهانی قرار خواهد گرفت.

توجه به موضوع بومی سازی و خودکفایی در فرایندهای تولید محصولات با ارزش افزوده بالا و خاص به ویژه در صنایع نفت و گاز، یکی دیگر از مزیت های شرکت اکسین در راستای جهانی شدن است. این شرکت با دارا بودن کادری مجرب و جوان، همواره بر توسعه تکنولوژی مورد نیاز در تولید محصولات خاص اهتمام ویژه داشته است که با توسعه این رویکرد، می تواند تامین کننده اصلی ورق های عریض مورد نیاز در صنایع خاورمیانه باشد.

با روی کار آمدن مدیریت جدید در شرکت فولاد اکسین خوزستان، طرح تکمیل زنجیره ارزش در این شرکت کلید زده شده است. با تکمیل زنجیره ارزش و اجرایی شدن فاز تولید محصولات با ارزش افزوده بالا و آلیاژی، این امکان برای فولاد اکسین فراهم می شود که ذیل نقشه راه کشور برای توسعه فولادهای کیفی، نقش موثر خود را در اقتصاد منطقه ای توسعه بخشد.

آنچه که امروزه می توان در میان صنایع

فولادی خاورمیانه مشاهده کرد، نیاز صنایع مختلف به ویژه صنایع نفت، گاز، خودروسازی و کشتی سازی به ورق های کیفی با گرید بالا است. به نظر می رسد شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان تنها منبع و مآخذ تولید ورق های فولادی کیفی در منطقه خاورمیانه، می تواند علاوه بر تامین نیاز صنایع مذکور، گام بلندی در زمینه توسعه صنعت فولاد کشور و منطقه ایفا کند. در حال حاضر این شرکت می تواند مازاد برخی از محصولات خود را به مناطقی همچون اتحادیه اروپا، قاره آسیا و قاره آفریقا ارسال نماید که این موضوع علاوه بر ارزآوری قابل توجه برای کشور، می تواند نوید دهنده تحقق جایگاه استراتژیک این شرکت در منطقه و جهان باشد. بنابراین توسعه شرکت فولاد اکسین خوزستان علاوه بر ارزآوری و توسعه نقش آفرینی در منطقه خاورمیانه، می تواند بسیاری از صنایع خرد و کلان منطقه را نیز فعال نماید. به طوری که

توجه به موضوع بومی سازی و خودکفایی در فرایندهای تولید محصولات با ارزش افزوده بالا و خاص به ویژه در صنایع نفت و گاز، یکی دیگر از مزیت های شرکت اکسین در راستای جهانی شدن است

بسیاری از شرکت های صنعتی موجود در خاورمیانه به ویژه در صنعت لوله سازی، بخش عمده ای از نیاز خود را از سایر بازارهای بین المللی تامین می کنند که فولاد اکسین با توسعه فازهای جدید به ویژه پیرامون طرح فولادسازی، علاوه بر تامین نیاز این صنایع، می تواند میزان قابل توجهی از اقتصاد جهانی در زمینه ورق های فولادی با ارزش افزوده را به خود اختصاص دهد.

اقتصاد منطقه ای در قاب چشم انداز

آینده شرکت فولاد اکسین و نقش آن در اقتصاد منطقه ای بر کسی پوشیده نیست اما اگر به درجه تاثیرگذاری این شرکت در صنعت نفت توجه شود،

می توان این شرکت را در قامت یک بازیگر مهم در عملکردهای اقتصاد کلان منطقه مشاهده کرد. صنعت نفت به عنوان یک صنعت پیشران در اقتصاد جهانی، توانایی انجام سه کار عمده را دارد که شامل کسب درآمدهای ارزی بالا، نقش ویژه در فعال سازی پروژه های پتروشیمی، فولاد و آلومینیوم و ... می شود. ماهیت مزیت های صنعت نفت از نظر تامین انرژی پایدار، توسعه و خودکفایی برای صنایع پیشران اشاره شده، در مرکز اهمیت قرار دارد. بنابراین با توجه به نقش صنعت نفت در عملکرد شاخص های اقتصادی کلان مانند نرخ بهره، بیکاری، تورم و ارز، تامین تجهیزات مورد نیاز این صنایع وابسته به توسعه صنعت نفت است. از طرفی توسعه صنعت نفت بدون تامین تجهیزات لازم برای انتقال آن به نقاط کلیدی و استراتژیک با چالش جدی مواجه می شود. بنابراین اینجاست که می توان به نقش شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان تنها سازنده ورق های مورد نیاز خطوط لوله انتقال نفت پی برد که تا چه اندازه می تواند نقش مهمی در اقتصاد کشور و منطقه طی چشم انداز پیش رو ایفا نماید.

با تامین مالی طرح فولادسازی شرکت فولاد اکسین خوزستان، انجام پروژه های توسعه ای در زمینه تکنولوژی، تولید ورق های فولادی با گرید بالا به ویژه در زمینه ورق فولادی API و آلیاژی، توسعه طرح های مربوط به انرژی پاک، فعال کردن مسیر دریایی از طریق اروند رود، خلیج فارس و صادرات محصولات به نقاط استراتژیک منطقه و جهان، تکمیل پروژه صرفه جویی و بهینه سازی مصرف آب، افزایش سودآوری از طریق کاهش هزینه های عملیاتی شامل هزینه های دستمزد، استهلاک، مواد اولیه و کسب حداکثری ارزش افزوده فروش محصولات، توسعه سبد محصولات تولیدی شرکت و گسترش جغرافیای فروش و بازاریابی به مناطق مهم، دستیابی به ظرفیت اسمی کارخانه به میزان یک میلیون و ۵۰ هزار تن ورق فولادی به صورت سالانه و تجهیز خطوط تولید، می تواند نقش فولاد اکسین خوزستان را در اقتصاد داخلی و منطقه ای در مسیر چشم انداز، بیش از گذشته توسعه بخشد.

پرچمدار خودکفایی

مدیر حوزه مدیرعامل

Interview with company history

محمدپورسلطانیان

“نگاه راهبردی و کلان محور در صنایع به ویژه صنایع فولادی، می تواند گره بسیاری از چالش های این حوزه را مرتفع سازد. توجه به توسعه طرح های نیمه تمام به ویژه در صنایع پایین دست زنجیره همچون ورق های فولادی، علاوه بر تامین نیازهای اساسی صنایع استراتژیک همچون صنعت نفت، گاز و پتروشیمی، می تواند کشور را در راستای تولید ورق های خاص و با ارزش افزوده بالا، به خودکفایی برساند. شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از شرکت های راهبردی، همزمان با تغییر مدیریت و روی کار آمدن مدیر جدید و متخصص، توانسته گام مهمی در پیشبرد طرح های جدید تولیدی جهت تامین نیاز صنایع حساس و خودکفایی تولید ورق های فولادی با ارزش افزوده بالا بردارد.

”

اکسین و نشان استراتژیک

شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان تنها تولیدکننده ورق های عریض فولادی مورد مصرف در صنایع مهم کشور از جمله نفت، گاز، پتروشیمی، کشتی سازی و مخازن تحت فشار، همواره نگاه ویژه ای پیرامون امر تولید و دستیابی کشور به تکنولوژی مورد نیاز محصولات خاص و راهبردی داشته است. این شرکت با تولید ورق های فولادی با گرید API که در حوزه تولید لوله های نفتی و گازی مورد استفاده قرار می گیرد، نقش مهمی در مسیر توسعه صنایع استراتژیک در کنار حفظ منابع ارزی کشور ایفا می کند. آمارها و ارقام نشان می دهد که این مجموعه بزرگ صنعتی با دستیابی به تکنولوژی تولید ورق های فولادی مورد استفاده در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی، برای نخستین بار منطقه خاورمیانه را جهت تولید این محصولات به خودکفایی رسانده است. دستاورد این شرکت به ویژه در راه اندازی و تکمیل پروژه های بزرگ کشوری و لشکری همانند

آنچنان که استراتژیست های بین المللی معتقدند، جهان به سمتی گام برمی دارد که تا یک دهه آینده، اهمیت حوزه انرژی به ویژه انرژی گاز و نفت در صدر اولویت شرکت های بزرگ تولیدکننده قرار می گیرد. بنابراین لوله های نفتی و گازی و به تبع آن ورق های پیشرفته مورد نیاز در تولید لوله های نفتی و گازی در صدر توجه فعالان صنایع قرار گرفته است.

امروزه برای تحقق اهداف استراتژیک سازمان ها، نهادها و شرکت های صنعتی، توجه به تولید محصولات با ارزش افزوده بالا به عنوان یک ضرورت مطرح می شود. یکی از صنایع استراتژیک که نقش مهمی در توسعه زیرساخت ها و لجستیک ایفا می کند، صنعت راهبردی فولاد است. بسیاری از کارشناسان حوزه فولاد در عرصه بین المللی معتقدند که صنعت فولاد و محصولات تولیدی در این زمینه، یکی از عوامل مهم در مدرنیزاسیون کشورهای مختلف در سطح جهان به شمار می آید. از این رو توجه به کل زنجیره فولاد به عنوان بخش اثرگذار اقتصاد، لازمه برنامه ریزی برای رشد و توسعه شرکت ها را به وجود می آورد. یکی از محصولات راهبردی و مهم در صنایع پایین دست زنجیره تولید فولاد، ورق های فولادی است که عمدتاً در صنایع استراتژیک همچون صنعت نفت، گاز و پتروشیمی مورد استفاده قرار می گیرد. با نگاهی به اهمیت تامین ورق های مورد نیاز لوله های نفتی و گازی، می توان به اهمیت راهبردی این بخش پی برد.



پروژه خط انتقال لوله نفت گوره به جاسک نشان داد که تا چه اندازه می‌توان این مجموعه صنعتی را به عنوان یک مجموعه منحصر به فرد در اقتصاد صنعتی کشور معرفی کرد. بنابراین اکسین با تولید محصولات خاص و استراتژیک، علاوه بر اینکه دست بپگانگان را در مسیر گره زدن اقتصاد کشور به وابستگی قطع کرد، زمینه را برای قطع واردات و حفظ منابع ارزی در کشور به وجود آورد.

امروزه نگاه توسعه محور مجموعه اکسین به امر تولید به گونه‌ای است که بدون حضور خارجی‌ها و تنها با دست توانمند و متخصص نیروهای داخلی، ضمن گره‌گشایی از چالش‌های اقتصاد صنعتی به ویژه اقتصاد صنعت فولاد، نفت، گاز و پتروشیمی در دوران تحریم‌های همه‌جانبه، رهیافت نوینی را برای تامین نیازهای صنایع استراتژیک کشور پیگیری کند.

علی‌رغم چالش‌هایی که در سال ۱۴۰۰ وجود داشت، فولاد اکسین با همت جوانان و متخصصان عملکرد مثبتی از خود ارائه کرد و توانست تهدیدها را به فرصتی طلایی جهت توسعه اقتصادی و راهبردی تبدیل نماید. به طوری که این شرکت با تولید ورق‌های فولاد API X۶۵، API X۷۰ و تولید آزمایشی API X۸۰، گام بلندی برای خودکفایی صنعتی کشور برداشت.

ورق فولادی API X80 در صنعت استراتژیک گاز مورد استفاده قرار می‌گیرد. دستیابی به تکنولوژی تولید این ورق فولادی، ضمن کاهش هزینه تمام شده تولید در کنار کاهش ۲۰ درصدی میزان فولاد استفاده شده، ارزش افزوده قابل توجهی را برای شرکت به ارمغان می‌آورد. بانگاهی به گذشته فولاد اکسین بر اساس ماموریتی که در اکسین از ابتدا وجود داشت، همواره ۵۰ درصد از تولیدات این مجموعه به ورق‌های API، نزدیک ۱۰ درصد ورق‌های ساختمانی و مابقی به تولید ورق‌های آلایژی خاص اختصاص می‌یافت، اما خوشبختانه در حال حاضر هرگونه نیازی که در حوزه تولید این ورق‌ها وجود داشته باشد، فولاد اکسین قادر به تولید آن‌ها و تامین نیاز مشتری‌های داخلی و خارجی است. با توجه به کیفیت مطلوب و بالای محصولات API، این امکان برای اکسین وجود دارد تا ضمن تامین

کامل نیازهای داخلی، محصولات خود را به کشورهای خاورمیانه و اتحادیه اروپا صادر نماید.

اکسین و طرح توسعه

یکی از بخش‌های مهم و موثر در اقتصاد کلان کشور، صنعت فولاد است. اهمیت و تاثیر این موضوع عمدتاً به علت فراهم کردن زیرساخت‌های اساسی جهت توسعه سایر صنایع و بخش‌های اقتصادی و ضریب بالای اشتغال‌زایی

دستیابی به ورق استراتژیک x80 که نقش مهمی در تولید لوله‌های گازی برعهده دارد، می‌تواند محصولات تولیدی شرکت را منحصر به فرد، خاص و از مرز سودآوری عبور دهد

است. از این رو است که دولت‌ها ذیل سیاست‌گذاری و برنامه‌های اجرایی، نگاه ویژه و راهبردی به صنعت فولاد دارند. بررسی روند تجارت جهانی صنعت فولاد، نشان‌دهنده جایگاه ویژه و اثرگذار این صنعت در ساختار اقتصادی کشورها به منظور دستیابی به اهداف کوتاه مدت و بلندمدت است. از این رو زنجیره صنعت فولاد همواره مورد توجه و حمایت هدمند اقتصادهای بزرگ و تاثیرگذار دنیا بوده و برنامه‌های مدونی جهت حمایت، توسعه و ایجاد توازن در آن تدوین و اجرایی می‌شود.

یکی از شرکت‌های موفق فولادی طی دو سال اخیر در کشور، شرکت فولاد اکسین خوزستان است که با هدف تکمیل زنجیره تولید فولاد و ایجاد ارتباط میان صنعت نفت، گاز و پتروشیمی با صنعت فولاد در شهر اهواز راه‌اندازی شد. این شرکت امروزه می‌تواند کلیه نیازهای صنایع نفت، گاز و پتروشیمی که تا پیش از این از مبادی خارجی وارد کشور می‌شد را تامین نماید. با توجه به جایگاه استراتژیک این شرکت و نقش آن در صنایع حساس و راهبردی، لازم است تا کلیه طرح‌های توسعه این شرکت نیز برای رونق بخشی

به سایر صنایع پایین دست، راه‌اندازی شود.

یکی از طرح‌های مهم شرکت فولاد اکسین خوزستان که نقش مهمی در حیات این مجموعه بزرگ صنعتی ایفا می‌کند، طرح فولادسازی است. با راه‌اندازی طرح فولادسازی به ظرفیت ۱،۲ میلیون تن در شرکت اکسین، ضمن رفع چالش‌های تامین مواد اولیه مورد نیاز برای تولید ورق‌های عریض در کشور، رهیافت قابل توجهی برای خودکفایی صنعت نفت و گاز کشور در تولید انواع ورق‌های فولادی، توسعه زیرساخت‌ها، اشتغال‌زایی و تکمیل سایر طرح‌های توسعه اکسین و استان خوزستان فراهم می‌شود

اکسین و چشم‌انداز

عملکرد تیم مدیریتی جدید فولاد اکسین نشان می‌دهد که ظرفیت بالایی برای انجام پروژه‌های بزرگ و استراتژیک کشور وجود دارد. مدیران ارشد اکسین همواره به تولید محصولات استراتژیک و دارای ارزش افزوده بالا در راستای خدمت‌رسانی به صنایع راهبردی داخلی، اهتمام ورزیدند.

راه افتادن طرح‌های توسعه در طول چشم‌انداز شرکت فولاد اکسین خوزستان، علاوه بر اینکه زمینه را برای ایجاد بهره‌وری در صنایع منبع‌محور به همراه رقابتی شدن محصولات، توسعه صادرات و حفظ بازارهای خارجی به وجود می‌آورد، قیمت تمام شده محصولات صنایع پایین‌دستی صنعت فولاد نیز در بازارهای داخلی، به طرز چشمگیری کاهش می‌یابد.

شرکت فولاد اکسین خوزستان با تکمیل فرایند به روزرسانی ماشین‌آلات و تجهیزات، استفاده از فناوری‌های به روز دنیا در کنار تکمیل طرح‌های توسعه در افق چشم‌انداز، می‌تواند به یکی از بزرگ‌ترین شرکت‌های تولیدکننده ورق فولادی در منطقه خاورمیانه تبدیل شود.



فولاد اکسین خوزستان به مثابه دهکده جهانی



سخن مدیرمسئول

interview with company history

سلیمان قربانزاده

امروزه بدون در نظر داشتن استراتژی ارتباطی و رسانه‌ای، نمی‌توان افق روشنی برای سایر راهبردها در زمینه پیشبرد اهداف تولیدی شرکت‌های بزرگ صنعتی ترسیم نمود. استراتژی ارتباطی و رسانه‌ای به عنوان زیرمجموعه مفهوم روابط عمومی، دومولفه مهم در مسیر سازمان‌ها به ویژه در عصر مدرن مبتنی بر هوش مصنوعی است. اهمیت چیدمان استراتژی برای این دومولفه، همسان با چیدمان راهبردهای کلان تولیدی نزد سازمان‌های خرد و کلان به شمار می‌آید. شرکت فولاد اکسین خوزستان با پیروی از دانش روز دنیا در زمینه علم ارتباطات و روابط عمومی، ضمن برشمردن اهمیت این بخش به عنوان یک بخش استراتژی در آینده دیجیتال، راهبردهای متنوعی را برای پیشبرد اهداف کلان شرکت از طریق واحد روابط عمومی در نظر گرفته است. فرهنگ سازی در زمینه‌های مختلف و برندسازی محصولات استراتژیک با ارزش افزوده بالا، دو کلان رویکرد واحد روابط عمومی شرکت فولاد اکسین به شمار می‌آید.

”

مفهوم روابط عمومی نزد بسیاری از کشورها یکسان تعریف شده است اما برخی کشورها به طور سلیقه‌ای و مبتنی بر نگاه ابزاری، سعی در مخدوش کردن مفهوم روابط عمومی دارند. روابط عمومی در معنای لغوی به اموری گفته می‌شود که ارتباطات اجتماعی را به طور کامل در نظر می‌گیرد. منظور از ارتباطات اجتماعی، اتصال مشاهده‌ی نظر بر اساس ضرورت‌های اجتماعی گروه، دسته و یا سازمان است. امروزه آنچه که در رسته ضرورت‌های اجتماعی گنجانده می‌شود، با نوعی تعامل همراه است که اساس آن را سازمان‌دهی نظرات یکپارچه بر پایه حقیقت تشکیل می‌دهد.

ایران و مفهوم روابط عمومی

با نگاهی مختصر به تاریخ ایران، می‌توان رد بکارگیری مفهوم روابط عمومی را نزد ادوار مختلف جویا شد. زندگی مردمان در ایران پیش از اسلام و ایران پس از اسلام، بر پایه نوعی ضرورت اجتماعی همراه با تعامل غیرسیستماتیک بوده است. ضرورت اجتماعی در سرزمین تاریخی ایران، با نوعی تعامل همراه بوده است که امروزه آن را تعامل غیرسیستماتیک برای تامین منافع جمعی می‌نامند. به طور مثال در برخی از مناطق در قلب کویر ایران، ضرورت تامین آب و انرژی مورد نیاز برای زیست انسان‌ها ایجاب می‌کرد تا مردمان این مناطق، ضمن فراهم نمودن بستری مناسب برای گفتگوی نمایندگان محلی مردم در راستای تعامل بیشتر برای حل موضوعات و مسائل مختلف، آگاهی بخشی در زمینه صرفه جویی و جلوگیری از هدررفت منابع را جزو منافع مهم جمعی به شمار آورند. بدین منظور است که در دوران گذشته، خبررسانی برای تشریح رخداد‌های اجتماعی به شکل سینه به سینه تحقق می‌یافت. از این رو، هر فرد، نهاد یا دسته‌ای که در آن اجتماع زندگی می‌کردند، خود به عنوان خبررسان در راستای ایجاد تعامل اجتماعی بر پایه مفهوم روابط عمومی عمل می‌کردند.

امروزه با تبیین استراتژی‌های زندگی مدرن طی ۵۰ سال اخیر، بسیاری مفاهیم از جمله مفهوم روابط عمومی نیز دست‌خوش دگرگونی معنا شده است. اگرچه مفاهیم اجتماعی مدرن

در داخل کشور به ویژه پیرامون تشریح مفهوم روابط عمومی، به سختی تن به تغییر داده‌اند، اما تحولات اخیر در هوش مصنوعی نشان می‌دهد که به زودی رخداد بزرگی در مفهوم روابط عمومی نزد سازمان‌ها و نهادهای مختلف ایجاد می‌شود. به طور نمونه در سال‌های گذشته، عمده وظیفه روابط عمومی نزد سازمان‌ها، نهادها و شرکت‌های خرد و کلان، به نصب چند پلاکارد در مناسبت‌های مختلف محدود می‌شد. حتی برخی سازمان‌ها به ندرت از نام روابط عمومی برای مفهوم ارتباطات داخلی و خارجی استفاده می‌کردند. اما امروزه با تغییر روندها و ضرورت‌های اجتماعی مدرن به واسطه دخالت هوش مصنوعی در زندگی بشر، نقش روابط عمومی از حاشیه به متن منتقل شده است. آنچنانکه فعالیت در واحد روابط عمومی به ویژه نزد کشورهای توسعه یافته، جزو ۱۰ شغل پر استرس قرار دارد. بنابراین در حال حاضر نقش روابط عمومی و فعالیت ذیل آن، پررنگ‌تر از دوره‌های پیش‌رصد و برنامه‌ریزی می‌شود.

اگرچه مفاهیم اجتماعی مدرن در داخل کشور به ویژه پیرامون تشریح مفهوم روابط عمومی، به سختی با مفهوم تغییر آمیخته شده‌اند، اما تحولات اخیر در هوش مصنوعی نشان می‌دهد که به زودی رخداد بزرگی در مفهوم روابط عمومی نزد سازمان‌ها و نهادهای مختلف ایجاد می‌شود

تحول بزرگ در مفهوم روابط عمومی به ویژه در کشور، از زمانی آغاز شد که بسیاری از مدیران ارشد به کارکرد روابط عمومی و نقش آن در بهره‌وری، مدیریت بحران‌ها و سودآوری پی بردند. این در حالی است که در گذشته، نوع نگاه به مجموعه روابط عمومی به گونه‌ای بود که نیروهای ناکارآمد و بلااستفاده یک سازمان به مجموعه روابط عمومی منتقل

می‌شدند. خوشبختانه به مرور زمان و با تبیین استراتژی‌های جدید در عصر مدرن، بهره‌گیری از نیروها در واحدهای روابط عمومی سازمان‌ها ذیل دارا بودن تخصص، تغییر ماهیت داد. به طوری که بسیاری از دانشگاه‌ها با پیشگامی در این زمینه، رشته‌های متنوع و متعددی را در زمینه روابط عمومی تاسیس کردند تا نیروها بتوانند با دستیابی به تخصص علمی و آکادمیک، علاوه بر کسب دانش بر اساس استانداردهای روز دنیا، بهره‌وری مناسبی را در این بخش به وجود آورند. با راه‌اندازی رشته‌های متنوع جهت کسب دانش کافی در زمینه روابط عمومی، ضرورت دارد تا شرکت‌ها و سازمان‌های صنعتی نیز ضمن تغییر نگاه خود به این واحد مهم و استراتژیک، نسبت آن را در رده تولید، انرژی و سایر فعالیت‌های فنی قرار دهند. اگر در زمینه تولید، انرژی و فعالیت‌های فنی و صنعتی به نیروهای با دانش و مجرب نیاز است، امروزه بکارگیری نیروهای مجرب و با دانش در مجموعه روابط عمومی نیز می‌تواند پیل ارتباطات و به تبع آن سودآوری سازمان‌ها را به صدا درآورد.

مجموعه روابط عمومی سازمان‌ها، نهادها و شرکت‌های صنعتی با پیروی از استانداردهای روز دنیا از طریق جذب نیروهای متخصص، علاوه بر بسترسازی امن پیرامون فرهنگ سازی در زمینه‌های مختلف، می‌تواند محیط بیرون از سازمان را برای رهبری کارآمد تیم مدیریتی، رصد و کنترل نماید. به طور مثال، شرکت‌ها برای تحکیم مزیت رقابتی خود در بازارهای داخلی و خارجی، نیاز مبرم به رصد و تبیین استراتژی لازم در این زمینه دارند. یکی از مهم‌ترین مولفه برای تحکیم مزیت رقابتی، ایجاد یک برند منحصر به فرد از طریق تولید محصولات استراتژیک، با ارزش افزوده بالا و با کیفیت است. مجموعه روابط عمومی با رصد کردن بازار و فضای عمومی مشتریان، ضمن خلق یک برند خاص، می‌تواند از زبان‌های ناشی از خطاهای تولیدی در اسرع وقت جلوگیری بعمل آورد.

واحد روابط عمومی با در اختیار داشتن بلندگویی رسانه‌ای سازمان‌ها، می‌تواند ساختار مناسبی برای برندسازی ایجاد نماید که در صورت تحقق، مزیت رقابتی مناسبی برای شرکت‌های خرد

و کلان ایجاد می‌شود. بنابراین ساختار روابط عمومی در عصر مدرن به گونه‌ای است که تنها با یک کلیک می‌تواند زبان مشترک مجموعه با سایر رقبا و مشتریان را پیدا و در مسیر حفظ و تحکیم مناسبات اجتماعی سازمان‌ها بر اساس استراتژی چشم‌انداز، گام‌های جدی و مهمی بردارد. همچنین یکی از مزیت‌های روابط عمومی متخصص، کاردان و کارآمد نزد سازمان‌ها، نهادهای و شرکت‌های صنعتی، ایجاد بستری مناسب برای ارائه پیشنهادات در جهت تسریع بخشیدن به روند تصمیم‌سازی مدیران است.

اکسین، پیشگام در روابط عمومی

شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یک شرکت جوان صنعتی، همواره بر پایه استراتژی‌های نوین و کارآمد گام برداشته است. این شرکت با پیروی از استانداردهای بین‌المللی در زمینه علم ارتباطات، ضمن تبیین مبانی روابط عمومی و ساختارهای آن، توسعه مناسبات اجتماعی را به عنوان یک ضرورت کاربردی، سرلوحه فعالیت‌ها خود قرار داده است تا از این طریق بتواند، مزیت رقابتی محصولات خود را افزایش دهد.

توجه به مجموعه روابط عمومی به ویژه در رده مدیران ارشد شرکت فولاد اکسین خوزستان، یکی از مزیت‌های مهم در نسبت با سایر نهادهای صنعتی به شمار می‌آید. با تغییر مدیریت ارشد مجموعه و روی کار آمدن مهندس آسیابان در قامت مدیرعامل، نگاه ویژه‌ای به واحد روابط عمومی شکل گرفت؛ به طوری که امروزه می‌توان نقش روابط عمومی را همسان با سایر بخش‌های تولیدی فولاد اکسین تعریف کرد. این نوع نگاه و ارتقای سازمانی در مجموعه روابط عمومی فولاد اکسین خوزستان، به شناخت مدیریت جدید سازمان برمی‌گردد. نگاه تخصصی مدیریت ارشد به مجموعه روابط عمومی، زمینه مناسبی برای همسان‌سازی واحد مذکور با به روزترین مفاهیم بین‌المللی به ویژه در زمینه علم ارتباطات به وجود آورده است.

یکی از مزیت‌های مهم واحد روابط عمومی شرکت فولاد اکسین خوزستان، بهره‌گیری از نیروهای متخصص، مجرب و کارآمد است. بسیاری از شرکت‌های

موجود در صنعت فولاد و سایر صنایع، عمده فعالیت‌های مربوط به امور روابط عمومی شامل تولید محتوا و... را به شکل برون‌سپاری مدیریت می‌کنند. بررسی این موضوع در واحد روابط عمومی فولاد اکسین نشان می‌دهد که این شرکت به واسطه در اختیار داشتن نیروهای متخصص با تحصیلات عالی در زمینه علم ارتباطات و روابط عمومی، بیش از ۷۰ درصد از فعالیت‌های خود شامل تولید محتوا، طراحی، موشن‌گرافی، اینفوگرافی، تولید اخبار، پشتیبانی سایت و... را در داخل شرکت مدیریت و پشتیبانی می‌کند.

شرکت فولاد اکسین به واسطه داشتن نیروهای متخصص با تحصیلات عالی در زمینه علم ارتباطات و روابط عمومی، بیش از ۷۰ درصد از فعالیت‌های خود شامل تولید محتوا، طراحی، موشن‌گرافی، اینفوگرافی، تولید اخبار، پشتیبانی سایت و... را در داخل شرکت مدیریت و پشتیبانی می‌کند

اکسین و چشم‌انداز علم ارتباطات

هر کدام از شرکت‌ها و سازمان‌های صنعتی برای پیشبرد اهداف تولیدی، رویکردها و استراتژی‌های مختلف و متنوعی به خدمت می‌گیرند تا از این طریق بتوانند، حیات خود را در یک چشم‌انداز بلندمدت تضمین نمایند. رویکردها در سازمان‌های مختلف به ویژه در ارتباط با بخش روابط عمومی، تفاوت‌چندانی با یکدیگر ندارد. عمده تفاوت در واحدهای روابط عمومی شرکت‌های فولادی به رویکرد آن‌ها در زمینه ارتباط با رسانه‌ها، تبلیغات و برگزاری نمایشگاه‌های مختلف در طول سال برمی‌گردد. بنابراین تفاوت‌چندانی در شاکله اصلی واحد روابط عمومی نزد شرکت‌های صنعتی وجود ندارد.

واحد روابط عمومی شرکت فولاد اکسین خوزستان، واحدی همدل با

روحیه گروهی و دوستانه است. بنیان روابط عمومی در شرکت فولاد اکسین بر پایه فرهنگ‌سازی بنا شده است تا بتوان از طریق یک گروه ۹ نفره، رویکردهای کلان شرکت را در جهت منافع کلان سازمانی پیاده‌سازی کرد.

تخصص و بنیان‌های فنی در شیوه تصمیم‌گیری‌های رسانه‌ای به ویژه در رسانه‌های ارتباط جمعی، یکی از ویژگی‌های مهم واحد روابط عمومی فولاد اکسین است. با توجه به نگاه ویژه مدیران به این بخش و شیوه اختیارات در زمینه ارتباطات و رسانه‌ها، پیش‌بینی رشد رسانه‌ای واحد روابط عمومی فولاد اکسین دور از دسترس نیست. آنچه که امروزه می‌توان نقطه منحصر به فرد واحد روابط عمومی اکسین عنوان کرد، وجود نیروهای متخصص در راستای ایجاد فرایندهای علمی پیرامون تصمیم‌گیری‌های رسانه‌ای به موقع است. روحیه همدلی و نگاه علمی فولاد اکسین به تمام بخش‌های تولیدی و فرهنگی، علاوه بر فرهنگ‌سازی نمونه در میان سایر شرکت‌های صنعتی، می‌تواند آینده این شرکت را در زمینه ارتباطات بین‌المللی به بالاترین میزان در سطح کشور و منطقه خاورمیانه برساند.



گام بلند، در مسیر تولید

معاون بهره‌برداری

Interview with company history

محسن ابوعلی

“

شرکت فولاد اکسین خوزستان با دارا بودن کادری مجرب و متخصص، توانسته است بسیاری از چالش‌های موجود در زمینه توقفات اضطراری، توقفات برنامه‌ای را مرتفع و از آن‌ها به عنوان سکویی برای رسیدن به موفقیت بهره‌گیرد. این شرکت با دستیابی به رکوردهای قابل توجه در زمینه افزایش آمادگی بکار تجهیزات خط تولید، علاوه بر افزایش سودآوری، زمینه را برای رشد و تعالی سازمانی به ویژه در صنعت فولاد به وجود آورده است. از جمله موفقیت‌های فنی می‌توان به رشد ۵۰ درصدی آمادگی بکار تجهیزات تخصصی زیر نظر معاونت بهره‌برداری در سال ۱۴۰۰ نسبت به سال ۱۳۹۹ اشاره کرد.

”

ورق‌های فولادی API و آلیاژی اختصاص دهد.

با تغییر مدیریت در مجموعه فولاد اکسین به ویژه در سال گذشته، ریل‌گذاری تولید به سمت تولید محصولات با ارزش افزوده بالا، سیر صعودی به خود گرفت؛ به طوری که آمارهای تولیدی طی ۱۰ ماهه اول سال ۱۴۰۰ نشان می‌دهد، ۸۱ درصد از محصولات تولیدی شرکت از نوع محصولات API و آلیاژی بوده است. حدود ۷ درصد از محصولات به بخش صادرات و ۱۲ درصد به بخش ساختمانی اختصاص داشت. همچنین ۴۵ درصد از محصولات اکسین به ورق‌های فولادی با گرید API و ۳۶ درصد به ورق‌های آلیاژی اختصاص پیدا کرد. آمارهای مذکور طی ۱۰ ماهه سال ۱۴۰۰، نشان از عزم جدی مدیریت جدید برای تحقق اهداف استراتژیک در راستای افزایش سودآوری شرکت می‌دهد.

برای نخستین بار طی ۱۰ ماهه سال ۱۴۰۰، تولید آزمایشی ورق فولادی با گرید X۸۰ به خط بهره‌برداری مجموعه رسید. یکی از برنامه‌های مهم شرکت برای تحقق این اهداف استراتژیک، طرح مشارکت با شرکت ملی گاز ایران است. همکاری معاونت بهره‌برداری و سایر واحدهای زیرمجموعه با متخصصین شرکت ملی گاز ایران، زمینه را برای دستیابی به تولید آزمایشی ورق فولادی X۸۰ به وجود آورد. دستیابی به این ورق استراتژیک که نقش مهمی در تولید لوله‌های گازی برعهده

شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از شرکت‌های استراتژیک که مسئولیت تولید محصولات با ارزش افزوده بالا را برعهده دارد، همواره نگاه ویژه‌ای به چارت سازمانی معاونت بهره‌برداری داشته است. این شرکت در راستای تولید هر چه بیشتر محصولات استراتژیک شامل ورق‌های فولادی با گرید API و آلیاژی و با تمرکز بر بهره‌وری تولید از طریق خطوط پیشرفته، نگاهی راهبردی به مقوله بهره‌برداری و واحدهای زیرمجموعه آن دارد.

گام بلند در ریل‌گذاری تولید

با نگاهی به آمار و ارقام شرکت فولاد اکسین خوزستان به ویژه در زمینه تحقق اهداف استراتژیک معاونت بهره‌برداری شامل آمادگی بکار تجهیزات و خط تولید و میزان توقفات اجباری، دستاوردهایی رصد می‌شود که شاید در کمتر شرکت فولادی بتوان آن را مشاهده کرد. آمارهای تدوین شده در این زمینه نشان می‌دهد که شرکت اکسین تا سال ۹۸-۱۳۹۷، حدود ۸۰ درصد از تولیدات خود را به تولید ورق‌های ساختمانی معطوف کرده بود. این در حالی است که بر اساس سند چشم‌انداز تعریف شده از سوی شرکت دانیلی به عنوان سازنده شرکت فولاد اکسین خوزستان، این شرکت می‌بایست به صورت سالانه بیش از ۸۰ درصد از محصولات تولیدی خود را به تولید محصولات با ارزش افزوده شامل

معاونت بهره‌برداری یکی از مهم‌تری واحدهای موجود در شرکت فولاد اکسین خوزستان است. همچنین در راستای بهبود کیفیت تولید، هشت واحد به عنوان زیرمجموعه معاونت بهره‌برداری، مشغول به فعالیت هستند که عبارتند از: ۱- واحد تولید ۲- واحد برق و اتوماسیون ۳- واحد نگهداری و تعمیرات ۴- واحد تکنولوژی تولید ۵- واحد انبارها و سفارشات ۶- واحد مدیریت برنامه‌ریزی تولید و تعمیرات ۷- واحد پشتیبانی و تاسیسات ۸- واحد تولید عملیات حرارتی. این معاونت با بهره‌گیری از تخصص و تجارب پرسنل، کلیه برنامه‌های تولید و بهره‌برداری از محصولات تولیدی را برنامه‌ریزی و نظارت می‌کند.

اهداف استراتژیک

شرکت فولاد اکسین برای بهبود کیفیت و افزایش تولید در راستای ارتقای رتبه‌بندی سازمانی در میان صنایع فولادی، دو هدف عمده را سرلوحه خود قرار داده است که شامل افزایش آمادگی بکار تجهیزات و خط تولید در کنار کاهش میزان توقفات اجباری و افزایش تناژ تولید همراه با تولید تناژ کیفی ورق‌های با ارزش افزوده بالا در صنعت فولاد می‌شود. معاونت بهره‌برداری با پیروی از دو هدف مذکور، در صدد است تا علاوه بر افزایش سطح توانایی خطوط تولید، دانش پرسنل را برای دستیابی به اهداف استراتژیک شرکت، ارتقا بخشد.



پاییز به تابستان بود. اورهال تجهیزات خط تولید، یکی از مهم ترین فرایندهایی است که مجموعه اکسین به صورت سالانه طی ۱۵ تا ۴۵ روز به انجام آن همت می گمارد. بنابراین با توجه به چالش به وجود آمده در زمینه برق، مدیریت ارشد

شرکت فولاد اکسین خوزستان با دارا بودن پرسنل مجرب، با دانش و جوان، می تواند به رکوردهایی دست پیدا کند که تا پیش از این به عنوان یک رویای ناتمام تصور می شد

تصمیم به جابجایی فرایند اورهال از فصل پاییز به فصل تابستان شد تا ضمن جلوگیری از زیان حاصل از توقف اجباری خط تولید، گام بلندی در راستای تحقق اهداف استراتژیک سال ۱۴۰۰ بردارد. یکی از مهم ترین دستاوردهایی که در زمان اورهال طی فصل تابستان

ارزش افزوده فولادی را تکمیل نماید.

فرصتی برای به روز رسانی

یکی از چالش های مهمی که صنایع کشور به ویژه صنایع فولادی را تهدید می کند، چالش های مربوط به کمبود انرژی شامل برق و گاز در فصل تابستان است. وجود چنین محدودیت هایی می تواند تولید بسیاری از شرکت ها را با چالش جدی همراه کند. شرکت فولاد اکسین خوزستان به علت نوسانات برقی که از پانزدهم تیرماه تا یکم شهریورماه سال جاری گریبانگیر آن بود، ناچار به توقف خط تولید شد. توقف اضطراری یا توقف اجباری، یکی از چالش های مهم صنایع فولادی به ویژه فولاد اکسین است که همواره به صورت سالانه با آن دست و پنجه نرم می کنند.

مدیریت شرکت فولاد اکسین با مشورت معاونت بهره برداری و واحدهای زیرمجموعه، برای جلوگیری از زیان حاصل از قطعی برق در فصل تابستان، استراتژی جدیدی را در فرایند خود به کار برد. یکی از استراتژی های مهم در این زمینه، جابجایی فرایند اورهال یا تعمیرات اساسی از فصل

دارد، می تواند محصولات تولیدی شرکت را منحصر به فرد، خاص و به مرز ارزآوری برای کشور برساند.

نتایج تولید آزمایشی ورق فولادی با گرید X۸۰ در قالب طرح مشترک فولاد اکسین و شرکت ملی گاز ایران نشان می دهد که فولاد اکسین و به تبع آن معاونت بهره برداری این شرکت، توانایی دستیابی به تولید انبوه ورق استراتژیک X۸۰ را دارد. تجربه تولید انبوه ورق فولادی X۶۰، یکی از نمونه های بارز در زمینه اثبات توانایی معاونت بهره برداری فولاد اکسین برای دستیابی به محصولات خاص است. یکی از مزیت های مهم شرکت فولاد اکسین، فرایند تولید محصولات خاص و با ارزش افزوده بالا در زمینه تولید ورق های فولادی برای بهره گیری در صنایع استراتژیک داخل کشور است. محصولات تولید این شرکت، علاوه بر انحصاری بودن در میان صنایع داخلی، می تواند خوراک بسیاری از صنایع فولادی از جمله لوله سازی ها را تامین نماید. خوراکی که تا پیش از این تماماً وارداتی بود و فولاد اکسین توانست، ضمن جلوگیری از خروج ارز از کشور، زنجیره تولید محصولات با

صورت گرفت، تعویض کاورهای مربوط به اسکودان به سمت اپراتور خط تولید بود. تعویض این کاورها، علاوه بر اینکه برای نخستین بار از زمان راه اندازی شرکت صورت می گرفت، به طرز معجزه آسایی چابکی خط تولید را ارتقا بخشید. همچنین با تعویض دو هیدرولیک شامل PH1 و PH3 که وظیفه تامین روغن هیدرولیک مجموعه استند را برعهده دارند، تنفس تازه ای در قلب کارخانه به وجود آمد. با تعویض این دو هیدرولیک مهم و اساسی در خطوط تولید که از سال ۱۳۹۱ روغن آنها تعویض نشده بود، مجموعاً ۳۴ هزار لیتر روغن در مجموعه هیدرولیک تزریق شد. تحولات به وجود آمده در زمینه اورهال تجهیزات خطوط تولید طی سال جاری، علاوه بر کاهش توقفات اضطراری و توقفات برنامه ریزی شده، فرایند آماده بکاری نیز به بالاترین میزان ممکن در نسبت با سال های پیش از آن رسید. بر اساس آمارهای موجود در زمینه توقفات اضطراری، میزان توقفات اضطراری در سال ۱۳۹۷، ۹۰۴ ساعت در سال بود. همچنین توقفات اضطراری در سال ۱۳۹۸ حدود ۶۵۸ ساعت، در سال ۱۳۹۹ حدود ۷۰۲ ساعت و در سال ۱۴۰۰ حدود ۴۳۲ ساعت بود که آمار سال ۱۴۰۰ در زمینه توقفات اجباری، کاهش ۵۰ درصدی نسبت به سال پیش از آن را نشان می دهد.

توقفات برنامه ریزی شده در سال ۱۳۹۹ به حدود ۶۳۵ ساعت و در سال ۱۴۰۰ به ۳۲۶ ساعت رسید که آمار مذکور نشان از کاهش ۵۰ درصدی توقفات برنامه ریزی شده در سال ۱۴۰۰ نسبت به سال پیش از آن می دهد. همچنین فرایند آماده بکاری مجموعه فولاد اکسین در خطوط تولیدی طی سال ۱۳۹۷ حدود ۸۰ درصد، برای سال ۱۳۹۸ حدود ۸۱ درصد، برای سال ۱۳۹۹ حدود ۸۴ درصد و برای ۱۰ ماهه سال ۱۴۰۰ به ۹۱ درصد افزایش پیدا کرده است.

برنامه های پیشرفته، پیشرفت برنامه ای

یکی از سیستم های پیشرفته ای که زمینه را برای افزایش بهره وری تولید، بالا رفتن آماده بکاری، کاهش توقفات اضطراری، بالا رفتن کیفیت محصول تولید به وجود می آورد، سیستم پیشرفته RCM است. کار این سیستم که یکی از پیشرفته ترین سیستم های تعمیرات

برنامه ای در میان صنایع است، شامل توقفات برنامه ای به صورت یک هفته در میان با دور روز توقف می شود. برنامه معاونت بهره برداری شرکت فولاد اکسین خوزستان به گونه ای بود که با تبیین برنامه های برنامه ریزی شده به صورت

دستیابی به ورق
استراتژیک ۸۰× که نقش
مهمی در تولید لوله های
گازی برعهده دارد، می تواند
محصولات تولیدی شرکت
را منحصربه فرد، خاص و از
مرز سودآوری عبور دهد

یک هفته در میان، بسیاری از نقایص خط تولید را مرتفع کرد تا از این طریق بتواند، رشد قابل توجهی در چابکی تجهیزات تولیدی برای تحقق تولید محصولات با ارزش افزوده بالا و به تبع آن رسیدن به بالاترین میزان تولید داشته باشد.

در بهمن ماه سال ۱۴۰۰ برای نخستین بار از زمان راه اندازی کارخانه، توقف اضطراری به سه تا چهار روز رسید که وجود این چالش، تماماً به واسطه محدودیت های برقی در سطح کشور بود. مجموعه مدیریتی معاونت بهره برداری با برنامه ریزی در راستای بهره گیری از چالش به وجود آمده برای تبدیل آن به یک فرصت استثنایی، پایش و بهینه سازی دو تجهیز مهم و ضروری خط تولید شامل در ورودی و خروجی استند (فیلدر ورودی و فیلدر خروجی) را در اولویت کاری قرار داد. پایش و بهینه سازی این دو تجهیز برای نخستین بار به صورت اصولی و بر اساس نقشه های موجود عملیاتی شد. علاوه بر این، معاونت بهره برداری در نظر دارد طی اسفند ماه سال ۱۴۰۰، برنامه پایش، بهینه سازی و تجهیز ۴ شاخ گاردون (اسپیندل) را عملیاتی نماید. این تجهیز مهم و استراتژیک، وظیفه انتقال نیروی محرکه از موتورهای اصلی (استند) به غلطک ها را برعهده دارد. با انجام عملیات پایش و بهینه سازی تجهیز فوق، سطح آمادگی خط تولید برای ورود به سال ۱۴۰۱ به بالاترین میزان خود طی سال های اخیر خواهد رسید.

ضرورت راه اندازی طرح فولادسازی یکی از ضرورت های اساسی برای ادامه حیات شرکت فولاد اکسین خوزستان در مسیر تعالی محصولات تولیدی، راه اندازی طرح فولادسازی است. یکی از ویژگی های مهم مدیریت جدید پس به دست گرفتن سکان مدیریت اکسین، پیگیری همه جانبه برای راه اندازی هر چه زودتر واحد فولادسازی بود. با راه اندازی این طرح، علاوه بر دستیابی فولاد اکسین به ظرفیت اسمی تولید شامل یک میلیون و ۵۰ هزار تن ورق عریض، اشتغالزایی مناسبی برای استان و کشور به وجود خواهد آمد که شامل اشتغال یک هزار نفری به صورت مستقیم و اشتغال چند هزار نفری به صورت غیرمستقیم می شود. همچنین افزایش تولید ورق های عریض فولادی با ارزش افزوده بالا در کنار تبدیل شدن استان خوزستان به قطب فولادسازی در کشور و منطقه، از دیگر مزایای راه اندازی طرح فولادسازی شرکت فولاد اکسین خوزستان به شمار می آید.

تحقق رویای ناتمام

شرکت فولاد اکسین با مدیریت جوان و رهبری فنی مدیرعامل جدید جناب آقای مهندس آسیابان، توانسته است بسیاری از چالش های گذشته را به فرصتی برای رشد و ارتقای مجموعه تبدیل نماید. از جمله مولفه های چشمگیر در موفقیت فولاد اکسین پیرو دستیابی به محصولات با ارزش افزوده بالا، می توان به اشراف و آگاهی مدیرعامل جدید نسبت به خط تولید در کنار درک متقابل از چالش ها و نیازهای تولیدی پیش رو و تسهیل فرایندها بر اساس هوشمندی و دانش به روز اشاره کرد.

شرکت فولاد اکسین خوزستان با دارا بودن پرسنل مجرب، با دانش و جوان، می تواند به رکوردهایی دست پیدا کند که تا پیش از این به عنوان یک رویای ناتمام تصور می شد. امروزه این شرکت با مدیریت جواب و مجرب، می تواند بسیاری از رکوردهای تولیدی و فنی را به طور جدی جابجا نماید.





توسعه اکسین استراتژیک است

معاون برنامه ریزی و توسعه

Interview with company history

نبی‌اله‌رازانی

“

زمانی که شرکت‌های بزرگ صنعتی، برنامه‌ریزی و استراتژی تولید را به سمت تولید محصولات با ارزش افزوده بالا سوق می‌دهند، علاوه بر کاهش ریسک‌پذیری، سودآوری نیز به طرز قابل توجهی افزایش می‌یابد. شرکت فولاد اکسین خوزستان با اهتمام ویژه به بخش مدیریت و برنامه‌ریزی استراتژیک پیرامون تولید محصولات راهبردی و با ارزش افزوده بالا، همواره در تلاش بوده است تا نقش خود را در چشم‌انداز صنعتی خاورمیانه ارتقاء بخشد. این شرکت به واسطه دانش فنی بالا و کیفیت مطلوب در ساخت ورق‌های استراتژیک شامل ورق‌های فولادی تاگرید APIX80، توانسته است جایگاه ویژه‌ای را در صنعت فولاد جهان به دست آورد. از این رو با برنامه‌ریزی‌های صورت گرفته ذیل سند چشم‌انداز اکسین، پیش‌بینی می‌شود با پیشبرد و بهبود فرایندهای تولید و ارتقاء تکنولوژی و همچنین پروژه‌های بهینه‌سازی، فولاد اکسین به قله‌های جهانی در صنعت فولاد دست پیدا کند.

”

برنامه‌های طراحی شده برای رسیدن به اهداف شرکت گفته می‌شود. تحقق برنامه‌ریزی استراتژیک در میان سازمان‌های صنعتی که عمدتاً در جهت پیشبرد اهداف و برنامه‌ها بر اساس چشم‌انداز کوتاه‌مدت، میان‌مدت

یک سازمان در راستای تحقق اهداف راهبردی است تا از این طریق بتوان، سند چشم‌انداز یک سازمان را مطابق با نیاز روز جهانی تعریف کرد. همچنین مدیریت استراتژی به مجموعه‌ای از تصمیمات و اقدامات سازمانی در نتیجه تدوین و اجرای

موضوع برنامه‌ریزی در سازمان‌ها و نهادهای مختلف به ویژه سازمان‌های صنعتی، فرایندی است که در آن سازمان‌ها، تدوین و اجرای استراتژی را مدیریت می‌کنند. مدیریت استراتژیک از منظر بین‌المللی، توسعه استراتژی‌های

و بلندمدت تهیه و تدوین می‌شود، ضمن تعالی بخشی سازمان‌ها در عرصه بین‌المللی، زمینه را برای خلق مزیت رقابتی نیز به وجود می‌آورد.

بر اساس روش طراحی برنامه‌ریزی استراتژیک «فردریک وینسلو تیلور» که در سال ۱۹۷۵ تدوین و ارائه شد، برنامه‌ریزی استراتژیک به ویژه در نگاه بلندمدت و بر اساس تحلیل محیط داخلی و خارجی، مولفه‌هایی را شامل می‌شود که عبارتند از: ۱- تعیین و تدوین اهداف آتی سازمان ۲- شناخت اهداف و استراتژی‌های موجود در سازمان ۳- تجزیه و تحلیل شرایط محیطی سازمان ۴- تجزیه و تحلیل منابع و امکانات سازمان ۵- شناخت وضع موجود شامل نقاط قوت یا ضعف سازمان ۶- تعیین تغییرات الزام‌آور در استراتژی‌های گذشته ۷- تصمیم‌گیری در خصوص استراتژی مطلوب ۸- اجرای استراتژی‌های جدید ۹- ارزیابی و کنترل نتایج استراتژی‌های جدید.

چهار نوع هدف برای برنامه‌ریزی سازمانی وجود دارد که شامل برنامه‌ریزی توسعه نیروی کار، برنامه‌ریزی مالی، برنامه‌ریزی تولید محصولات، پشتیبانی، خدمات و توسعه می‌شود. در مورد نخست؛ برنامه‌ریزی توسعه نیروی کار، به عنوان یک هدف شناخته می‌شود که بر کارکنان یک شرکت متمرکز است. این هدف ممکن است شامل افزایش تنوع، ارائه فرصت‌های آموزش اضافی برای کارکنان یا افزایش ارتقا داخلی باشد. نیروی کار در هر سازمان بر کاری که شرکت تولید می‌کند، تاثیر مضاعف و موثر می‌گذارد. بنابراین سرمایه‌گذاری در زمینه رشد نیروی کار می‌تواند بهره‌وری و سودآوری را به تبع آن افزایش دهد.

در مورد دوم؛ برنامه‌ریزی مالی شامل امور مالی سازمان و نحوه استفاده از آن‌ها می‌شود. برنامه‌ریزی مالی ممکن است به انتخاب سرمایه‌گذاری‌های جدید، تخصیص بودجه متفاوت یا همکاری با یک متخصص برای تعیین نحوه استفاده از سود سازمان ارتباط پیدا کند.

در مورد سوم؛ برنامه‌ریزی تولید محصولات و خدمات که شرکت درصدد فروش آن است، مرتبط می‌شود. در مواردی یک سازمان تصمیم می‌گیرد محصولات جدیدی را در بازار ارائه دهد یا استراتژی فعلی بازاریابی خود را به طور

کلی تغییر دهد. روش‌های زیادی وجود دارد که یک شرکت می‌تواند با استفاده از آن‌ها، اهداف و فرصت‌هایی را برای آنچه که می‌فروشد، ایجاد نماید. این اهداف می‌توانند سایر حوزه‌های شرکت را بهبود بخشند.

در مورد چهارم؛ برنامه‌ریزی توسعه نوعی هدف مرتبط با رشد سازمان است که می‌تواند به معنای باز کردن مکان جدید، توسعه مکان‌های موجود و یا مدیریت یک ادغام نیز بازتعریف شود. برنامه‌ریزی در مسیر توسعه ضمن چالش برانگیز بودن، می‌تواند انگیزه بخش باشد؛ به این دلیل عمده که پتانسیل لازم برای افزایش سود و گسترش نیروی کار برای تولید محصولات یا خدمات بیشتر را در اختیار دارد.

برنامه‌ریزی توسعه نوعی هدف مرتبط با رشد سازمان‌ها است که می‌تواند به معنای باز کردن یک فضای عملیاتی جدید، توسعه مکان‌های موجود و یا مدیریت یک ادغام نیز بازتعریف شود

اکسین و برنامه‌ریزی استراتژیک

موضوع برنامه‌ریزی در میان سازمان‌های صنعتی، به عنوان یک موضوع چالش برانگیز شناخته می‌شود؛ چراکه حوزه برنامه‌ریزی همواره وظیفه دارد تا علاوه بر پشتیبانی فنی خط تولید، سیستم خط تولید را نیز مدیریت کند. برای بهبود فرایند انجام این کار، ضرورت دسترسی به ابزارهای نوین برنامه‌ریزی عملیاتی به وجود می‌آید. شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از شرکت‌های بزرگ صنعتی به ویژه در حوزه تولید محصولات راهبردی و با ارزش افزوده بالا، پیشبرد اهداف برنامه‌ریزی شده خود را ذیل شش مدیریت پیگیری می‌کند که عبارتند از: ۱- مدیریت سیستم‌ها و تعالی سازمانی ۲- مدیریت اجرایی پروژه‌ها ۳- مدیریت تحقیق و توسعه ۴- مدیریت کنترل کیفیت ۵- مدیریت سیستم‌های

یکپارچه اطلاعاتی ۶- مدیریت مهندسی. ۱- مدیریت سیستم‌ها و تعالی سازمانی: شناسنامه یک سازمان، سند چشم‌انداز و اهداف کلانی است که در قالب نقشه استراتژی تدوین می‌شود و ارکان یک سازمان از سطوح بالا تا پایین موظف هستند تا این اهداف کلان را ذیل برنامه‌ریزی راهبردی خود مدنظر قرار داده و بر اساس آن عمل نمایند.

در سال ۱۴۰۰ ضمن پیاده‌سازی مقوله بازنگری مدیریت فرایندها، برنامه جامع استراتژیک سازمان نیز برای سال ۱۴۰۱ برنامه‌ریزی و تدوین شد. همچنین برنامه‌ریزی جامع در حوزه تعالی سازمانی برای سال ۱۴۰۰ نیز به طور کامل صورت پذیرفت که اقدامات اساسی پیرامون این مقوله به گونه‌ای است که سازمان در نظر دارد تا برای دریافت جایزه تعالی چهار ستاره در نظام سازمانی کشور طی سال ۱۴۰۱، اقدامات ویژه‌ای را صورت بندی نماید. یکی از موضوعات مهم در زمینه مدیریت سیستم‌ها و تعالی سازمانی، مدیریت ریسک است که تا پیش از این چندان مورد توجه نظام سازمانی اکسین قرار نبود که با ورود مدیریت جدید، اهداف کلان مدیریت ریسک نیز جای خود را در کلان‌فرایندهای مدیریتی پیدا کرد. بخش مهمی از حوزه سیستم‌ها و استراتژی سازمان مربوط به کسب استانداردها و گواهینامه‌ها اختصاص دارد که در بهمن ماه سال ۱۴۰۰، ضمن دریافت استانداردها و گواهینامه‌ها به ویژه در بخش مدیریت کیفیت، مدیریت انرژی و مدیریت امنیت، به روزرسانی کلیه گواهینامه‌های مرتبط با حوزه سیستم‌ها و استراتژی سازمانی نیز صورت پذیرفت. در سال ۱۴۰۰ و با رهنمونهای مدیرعامل محترم، علاوه بر اینکه سبد محصولات تولیدی به سمت محصولات خاص گام برداشت، سبد محصولات تجاری نیز به حوزه کیفی و استراتژیک اختصاص یافت. بنابراین برای اینکه محصولات تولیدی شرکت به سمت حوزه کیفی و استراتژیک گام بردارد، دستیابی به گواهینامه‌ها و استانداردهای روز دنیا به عنوان یک ضرورت بازتعریف شد که بدون تردید با حمایت‌های مالی و معنوی مدیریت جدید، اهتمام ویژه در این بخش نیز ناتمام باقی می‌ماند. به طوری که در حال حاضر نزدیک به ۴۷ درصد محصولات

تولیدی شرکت فولاد اکسین خوزستان به سبد محصولات با ارزش افزوده شامل ورق‌های API اختصاص دارد که این نیز در نوع خود نسبت به سال‌های پیشین، یک رکورد قابل توجه محسوب می‌شود.

۲- مدیریت پشتیبانی کیفی: مدیریت پشتیبانی کیفی مشتمل بر واحد کنترل کیفیت است. یکی از موارد ضروری در سبد محصولات به ویژه در خط تولید، دارا بودن سطح کیفی محصولات برای انتقال آن‌ها به انبارها است که شرکت فولاد اکسین خوزستان در این زمینه توانست رکوردهای قابل توجهی را از خود به جای بگذارد.

آمارها نشان می‌دهد که شاخص کیفی محصولات در سال ۱۴۰۰ رقم ۹۷ درصد تعریف شده بود که با اهتمام ویژه مدیریت و کارکنان متخصص، رقم فوق به ۹۸ درصد افزایش پیدا کرد. دانش به روز و آماده بکاری خط تولید اکسین در سال ۱۴۰۰، از جمله مولفه‌های موثر در زمینه دستیابی اکسین به شاخص کیفی مطلوب محسوب می‌شود.

پیشبرد پروژه‌های بهبود در حوزه کنترل کیفی به ویژه در زمینه صادرات شامل تست اولتراسونیک یا تست UT ورق‌های صادراتی، از جمله دستاوردهای مهم توسعه مدیریت پشتیبانی فنی شرکت فولاد اکسین خوزستان به شمار می‌رود.

یکی دیگر از برنامه‌های مهم بهبود در حوزه کنترل کیفیت، تکمیل تجهیزات آزمایشگاه خوردگی به عنوان بزرگ‌ترین آزمایشگاه خوردگی در سطح خاورمیانه است. از جمله نیازها در این زمینه می‌توان

به خرید استراتژیک کوانتومتر و برخی

شناسنامه یک سازمان، سند چشم‌انداز و اهداف کلانی است که در قالب نقشه استراتژی تدوین می‌شود و ارکان یک سازمان از سطوح بالا تا پایین موظف هستند تا این اهداف کلان را ذیل برنامه‌ریزی راهبردی خود مدنظر قرار داده و بر اساس آن عمل نمایند

تجهیزات راهبردی آزمایشگاه خوردگی اشاره کرد که در صورت انجام، یقیناً این آزمایشگاه به کامل‌ترین آزمایشگاه خوردگی کشور و کل خاورمیانه تبدیل خواهد شد.

۳- مدیریت تحقیق و توسعه: در ساختارهای جهانی، مقوله R&D به عنوان یک ضرورت پایدار در مفهوم توسعه سازمانی معرفی می‌شود. دستاوردهای شرکت فولاد اکسین در این حوزه، عمدتاً شامل پروژه‌های بومی‌سازی قطعات و تجهیزات خط تولید است که در صورت تکمیل، سودآوری شرکت به بالاترین میزان خود طی سال‌های اخیر می‌رسد. در حال حاضر ذیل مدیریت تحقیق و توسعه، دو پروژه تحقیقاتی در اولویت برنامه‌ها قرار دارد که عبارتند از: پروژه بازرسی آنلاین ورق‌های عریض در داخل

کشور و پروژه شپ مپتر که بر روی اندازه‌گیری ابعاد و مشخصات ورق نورد شده پس از موج‌گیر گرم تمرکز دارد. پروژه نخست به طور کامل توسط یک شرکت دانش‌بنیان داخلی طراحی و عملیاتی شده است که هم‌اکنون در خط تولید مورد استفاده قرار می‌گیرد. در پروژه دوم که به مشخصات ابعادی ورق ارتباط دارد، ضمن دریافت پروژه برتر در کشور، مراحل عقد قرارداد آن به صورت کامل انجام شده است. پیاده‌سازی کامل دو پروژه تحقیقاتی فوق، ضمن افزایش سرعت فرایند کنترل کیفیت محصولات تولیدی، زمینه را برای سرعت تولید انبوه و توسعه سودآوری به وجود می‌آورد.

مدیریت نظام پیشنهادات و سطح مشارکت که عمدتاً بر مقوله ایده‌پردازی و گرایش به نوآوری در بخش تحقیق و توسعه تکیه دارد، دستاوردهای قابل توجهی را برای شرکت فولاد اکسین طی سال ۱۴۰۰ به وجود آورد. در سال ۱۴۰۰ بیش از ۸۰۰ پیشنهاد تئوری و عملی از اقصی نقاط کشور ارائه شد که با همفکری و بررسی ایده‌های فوق، حدود ۲۳۰ طرح و پیشنهاد در اولویت برنامه‌های سازمانی قرار گرفت. با پیاده‌سازی برخی از پروژه‌ها و طرح‌های پیشنهادی دریافتی طی سال جاری همانند پروژه‌های برقی، پروژه ضخامت‌سنج گاما ریل و ... روند پروژه‌های بهبود به بالاترین سطح افزایش پیدا کرد.

در حوزه تحقیق و توسعه، علاوه بر بهبود فرایندها در خط تولید، متنوع‌سازی سبد تولید (کیفیت و شناسایی گونه‌های جدید تولیدی) شامل تولید انبوه ورق



فولاد API ۵۱۶ متناسب با محیط ترش نیز صورت گرفت که در رتبه بندی ملی، به عنوان محصول پژوهشی برتر کشور در سال ۱۴۰۰ معرفی شد.

۴- مدیریت پروژه‌ها (طرح فولادسازی): یکی از مهم‌ترین طرح‌های توسعه‌ای شرکت فولاد اکسین خوزستان، طرح راه‌اندازی واحد فولادسازی است. طرح فولادسازی در ماه نوامبر سال ۲۰۰۵ به مبلغ ۲۵ میلیون یورو با شرکت دانیلی ایتالیا عقد قرارداد شد. در ادامه این طرح و به واسطه تحریم‌های بین‌المللی علیه صنعت کشور، پروژه ناتمام باقی ماند. از سال ۱۳۹۳ با تعریف دوباره طرح فولادسازی، به مرور بسیاری از مجوزها از جمله مجوز زیست‌محیطی طرح در سال ۱۳۹۹ دریافت شد. مناقصه طرح فولادسازی در زمستان سال ۱۳۹۹ آغاز و در سال ۱۴۰۰ نیز فرایند آن شامل انتخاب پیمانکار و الزام بهره‌گیری پیمانکار از تکنولوژی دانیلی و MMT به مرحله نهایی رسید.

بر اساس سند چشم‌انداز طرح فولادسازی، ظرفیت تولید این واحد به صورت سالانه رقمی حدود یک میلیون و ۲۰۰ هزار تن اسلب فولادی است که ورودی کارخانه شامل گندله و خروجی آن شامل اسلب فولادی به عنوان ماده اولیه تولید ورق فولادی می‌شود. با توجه به حسن نظر سهامداران و اعضای محترم هیئت مدیره شرکت فولاد اکسین خوزستان، پیش‌بینی می‌شود که کلنگ این واحد استراتژیک و حیاتی در آستانه سال ۱۴۰۱ بر زمین زده شود.

۵- مدیریت سیستم‌های یکپارچه

اطلاعاتی: سازمان‌ها و نهادهای مختلف صنعتی زمانی می‌توانند فرایندهای تولید خود را به صورت یکپارچه تهیه و تدوین نمایند که سیستم اطلاعاتی آن‌ها در قامت یک سیستم یکپارچه بین‌المللی

در حوزه تحقیق و توسعه شرکت اکسین، علاوه بر بهبود فرایندها در خط تولید، متنوع‌سازی سبد تولید (کیفیت و شناسایی گونه‌های جدید تولیدی) شامل تولید انبوه ورق فولاد A516 متناسب با محیط ترش نیز صورت گرفت که در رتبه‌بندی ملی، به عنوان محصول پژوهشی برتر کشور در سال ۱۴۰۰ معرفی شد.

تعریف شود. به واسطه حضور شرکت ایریسا در حوزه فناوری اطلاعات شرکت فولاد اکسین خوزستان، علاوه بر نصب یک مجموعه مازول اطلاعاتی، اهتمام ویژه‌ای به افزودن چندین مازول جدید به صورت سالانه تحقق یافته است.

در سال جاری، علاوه بر راه‌اندازی پروژه پیشبرد سیستم ارتباط با تامین‌کنندگان، به‌روزرسانی ۷۰ درصدی سیستم برنامه‌ریزی و کنترل اقتصادی اکسین شامل سیستماتیک کردن مقوله بودجه‌ریزی، راه‌اندازی ۱۰۰ درصدی

سیستم شاخص‌های وب در کنار سیستم تحلیل خرابی، آزمایشگاه و کالیبراسیون نیز عملیاتی شد.

۶- مدیریت امور مهندسی: واحد مهندسی یکی از مهم‌ترین واحدهای عملیاتی شرکت فولاد اکسین خوزستان به‌شمار می‌آید. از جمله طرح‌های اجرایی این حوزه می‌توان به طرح توسعه برق ۲۲۳ و اسناد رسمی پروژه‌ها اشاره کرد. همچنین در اجرای پروژه‌های میان‌دستی بخش مهندسی شامل پروژه‌های احداث انبار روباز اسلب و بازسازی انبار مواد شیمیایی، پیشرفت ۱۰۰ درصدی وجود داشته است. از طرفی پروژه زیست‌محیطی شامل تصفیه خانه پساب بهداشتی با پیشرفت ۷۰ درصدی، در بهار سال ۱۴۰۱ به‌طور کامل رونمایی می‌شود. در خط تولید یک تجهیز بزرگ اختصاص یافته است که شامل جرثقیل ۸۰ تنی می‌شود. راه‌اندازی پروژه فوق علاوه بر اینکه سرعت و عملکرد تولید را بهبود می‌بخشد، زمینه را جهت تسریع در تحویل ورق فولادی به مشتری پدید می‌آورد.

هم‌اکنون این مدیریت پیگیری امورات طرح توسعه فولادسازی را به عهده دارد؛ به طوری که این طرح عظیم فولادی فرایند مناقصه را پشت سر گذاشته است. امید است با حمایت سهامداران محترم در آینده نزدیک شاهد کلنگ‌زنی طرح و شروع فاز اجرایی پروژه باشیم.



توسعه منابع انسانی در اولویت فولاد اکسین است

مدیر امور اداری و منابع انسانی

حسن محمدی



“

امروزه توجه به نیروی انسانی و تبیین راهبردهای کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت در این زمینه، نقش مهمی در پیشبرد برنامه های استراتژیک نهادها، سازمان ها و شرکت های بزرگ تولیدی و صنعتی ایفا می کند. منابع انسانی به مثابه سرمایه های انسانی می توانند از طریق آموزش، بهبود روند کار در کنار تسهیلات سازمانی، زمینه را برای افزایش بهره وری تولید و سودآوری به وجود آورند. شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از شرکت های بزرگ صنعتی در منطقه خاورمیانه، با در نظر داشتن نیروی انسانی در قامت سرمایه های انسانی و توجه به تسهیلات در این زمینه، توسعه منابع انسانی را در اولویت برنامه ها قرار داده است. این مجموعه صنعتی با راه اندازی واحد فولادسازی در سال ۱۴۰۱، می تواند ضمن اشتغال زایی در سطح استان و کشور، زمینه را برای توسعه همه جانبه به وجود آورد.

”

راهکارهایی پیرامون رفع یا بهبود این موارد ارائه می شود.

یکی از وظایف مهم منابع انسانی، ارزیابی کارکنان و شناسایی مهارت ها و آموزش های مورد نیاز جهت بهبود فرایندهای تولیدی است. افزایش سطح مهارت ها و دانش کارمندان با توجه به وظیفه آنها، زمینه را برای افزایش بهره وری تولید و سودآوری به وجود می آورد.

یکی دیگر از وظایف مهم بخش منابع انسانی، توسعه سیستم مدیریت و ارزیابی عملکرد پرسنل است. به کمک این سیستم می توان برای کارکنانی که در سودآوری و رشد کسب و کار نقش مهمی ایفا کرده اند، پاداش و مزایای ویژه ای در نظر گرفت. در واقع این سیستم ضمن برقراری عدالت در پرداخت حقوق و مزایا، توسعه نقش سازمانی پرسنل را محقق می سازد.

با این وجود، فرآیند مدیریت نیروی

بهره وری پرسنل ۳- نگهداری پرسنل ۴- تدارک برنامه های آموزشی ۵- کنترل بودجه.

با توجه به اینکه رضایت مندی پرسنل به عنوان یک مولفه کیفی در نظر گرفته می شود، لذا متخصصان منابع انسانی باید ضمن استفاده از شاخص های

احداث واحد فولادسازی از جمله برنامه هایی است که بیش از یک هزار نیرو به صورت مستقیم و ۲۳ هزار نیرو به صورت غیر مستقیم به مجموعه اکسین جذب خواهد کرد

موجود، داده ها را به اطلاعات قابل استناد تبدیل نمایند. در نتیجه این فرایند، موارد قابل بهبود سازمانی شناسایی شده و

با افزایش بهره وری و مهارت پرسنل، بهبود فضای کسب و کار و بهینه سازی مصرف منابع مالی مرتبط با کارکنان، می توان زمینه را برای افزایش درآمد سازمانی و ایجاد امنیت شغلی منابع انسانی به مثابه سرمایه های انسانی در شرکت های بزرگ تولید و صنعتی فراهم آورد.

بخش منابع انسانی در سازمان ها موظف هستند ضمن ارزیابی میزان رضایت مندی پرسنل، راهکارهایی جهت رفع یا بهبود چالش ها ارائه دهد. ضمن اینکه ارزیابی و شناسایی مهارت ها و آموزش های مورد نیاز در هر کدام از بخش های تولیدی، امکان بهبود شرایط نیروی انسانی در راستای توسعه هرچه بیشتر کسب و کار سازمانی فراهم می کند. از جمله موارد مهم پیرامون نیروی انسانی به مثابه سرمایه های انسانی در یک سازمان صنعتی عبارتند از: ۱- کنترل بودجه و تاثیر آن در درآمد سازمان ۲-

انسانی به مثابه سرمایه‌های انسانی طی ۱۴ فرآیند طبقه‌بندی می‌شود که عبارتند از: ۱- برنامه‌ریزی برای توسعه منابع انسانی ۲- جذب منابع انسانی ۳- توجیه و روانه‌سازی ۴- آموزش و توسعه مهارت‌ها ۵- طراحی و اجرای مسیرهای شغلی ۶- طراحی و اجرای سیستم‌های پرداخت و جبران خدمات ۷- طراحی و استقرار مشارکت کارکنان ۸- طراحی و استقرار سیستم‌های ارزیابی عملکرد ۹- تامین ایمنی بهداشت و سلامت کارکنان ۱۰- مدیریت روابط کار و انضباط ۱۱- طراحی و استقرار سیستم‌های جانشین‌پروری ۱۲- توسعه و تدوین نظام‌های اطلاعاتی منابع انسانی ۱۳- مدیریت ارتباطات داخلی ۱۴- مدیریت نرخ خروج از خدمت و منفصلین.

تبدیل وضعیت ایثارگران، مجوز تبدیل وضعیت ۱۴۰ نفر از نیروهای پیمانکاران به همراه حمایت از پرسنل برای ادامه تحصیل، از جمله تحولات قابل اشاره در بخش نیروی انسانی شرکت فولاد اکسین خوزستان محسوب می‌شود

راهبرد و عملکرد اکسین پیرامون منابع انسانی

خوشبختانه شرکت فولاد اکسین خوزستان به واسطه دارا بودن نیروی انسانی پویا، فعال، جوان و متخصص، همواره در تلاش برای نگهداشت و پرورش این سرمایه‌های بزرگ انسانی بوده است. بهره‌گیری از نیروهای کاربردی، ایجاد اشتغال در کنار آموزش و بالابردن توان نیروها در استان، از دیگر راهبردهای شرکت فولاد اکسین در بخش منابع انسانی به شمار می‌آید. طی یک سال اخیر، رخدادهای بزرگی در مجموعه شرکت فولاد اکسین خوزستان به بار نشسته است که همزمان با این رخدادهای روبه‌رشد، توجه به نیروی انسانی شرکت به عنوان اصلی‌ترین سرمایه، در راس تصمیمات مدیران ارشد مجموعه بوده است.

با توجه به سودآوری دو هزار و ۵۰۰ میلیارد تومانی شرکت و تثبیت جایگاه اکسین در صنایع زیرساختی کشور به ویژه در صنعت فولاد، کارکنان این شرکت نیز باتغییر دستورات پاداش، پرداخت سود سهام برای نخستین بار از زمان راه‌اندازی کارخانه، پرداخت تسهیلات بانکی به همراه پاداش‌های ۶ ماهه، پاداش مجمع، پاداش‌های مناسبتی و کمک هزینه سفرهای زیارتی، از این میزان سودآوری شرکت بهره‌مند شده‌اند.

اجرای طرح طبقه‌بندی مشاغل به منظور عدالت در پرداخت حقوق و مزایا، از دیگر موارد مهم اجرایی در شرکت فولاد اکسین طی سال ۱۴۰۰ به شمار می‌رود که با عملیاتی شدن کامل این طرح، پرسنل جوان و خلاق اکسین به صورت همسان در جایگاه سازمانی خود قرار خواهند گرفت. ضمن اینکه اجرای طرح غربالگری، توزیع اقلام بهداشتی، اجرای دقیق تصمیمات ستاد مقابله با کرونا و ...، از دیگر مواردی هستند که زمینه را برای همدلی و همبستگی کارکنان شرکت در راستای پیشبرد اهداف استراتژیک کارخانه به وجود آورده است.

یکی دیگر از تحولات قابل توجه در بخش نیروهای انسانی در طول یک سال اخیر، موضوع نظام‌مند شدن نوع قراردادهای تسهیلات بانکی و پرداخت نظام‌مند آن‌ها بوده که رضایت‌مندی پرسنل را به بالاترین سطح رسانده است. تبدیل وضعیت ایثارگران، مجوز تبدیل وضعیت ۱۴۰ نفر از نیروهای پیمانکاران به همراه حمایت از پرسنل برای ادامه تحصیل، از دیگر تحولات قابل اشاره در بخش نیروی انسانی شرکت فولاد اکسین خوزستان محسوب می‌شود.

با توجه به اینکه ۷۰ درصد پرسنل شرکت فولاد اکسین خوزستان دارای مدرک کارشناسی هستند، لذا با مساعدت مدیریت ارشد مجموعه طی سال ۱۴۰۰، مدرک دانشگاهی نزدیک به یکصد نفر اعمال شده است. از طرفی، سازماندهی و جذب نیروهای پیمانکار برای نخستین بار، پیگیری درخواست پرسنل برای افزایش سقف بیمه تکمیلی درمان شامل پرداخت ۷۰ درصد حق بیمه توسط شرکت و ۳۰ درصد توسط پرسنل (در قانون جدید ۹۰ درصد سهم شرکت و ۱۰ درصد سهم پرسنل)، پیگیری معافیت‌های

مالیاتی برای کارکنان، پرداخت تسهیلات صندوق رفاه شامل ازدواج و بیماری کارکنان و خانواده‌آن‌ها و پرداخت دین و بدهی کارکنان، از جمله کمک معیشتی در سال جاری، از جمله دستاوردهای بخش منابع انسانی در مجموعه اکسین به حساب می‌آید.

یکی از وظایف مهم منابع انسانی، ارزیابی کارکنان و شناسایی مهارت‌ها و آموزش‌های مورد نیاز جهت بهبود فرایندهای تولیدی است. افزایش سطح مهارت‌ها و دانش کارمندان با توجه به وظیفه آن‌ها، زمینه را برای افزایش بهره‌وری تولید و سودآوری به وجود می‌آورد

منابع انسانی و چشم‌انداز اکسین

از نظر مدیریت محترم شرکت فولاد اکسین خوزستان، نیروی انسانی به عنوان یک سرمایه بزرگ دیده می‌شود. به همین خاطر، ارتقای شغلی کارکنان، تبدیل وضعیت کامل، افزایش حقوق و مزایا و معوقات، کارت هدیه برای مناسبت‌های ملی و مذهبی و بسیاری تسهیلات دیگر، جزو برنامه‌هایی است که در طول چشم‌انداز شغلی کارکنان اکسین در نظر گرفته می‌شود.

با پیگیری‌های صورت گرفته توسط مدیریت محترم و اعضای هیئت مدیره شرکت فولاد اکسین خوزستان در کنار حمایت‌های همه‌جانبه استاندار محترم خوزستان و نمایندگان محترم کلان شهر اهواز به همراه موافقت وزارت صنعت، معدن و تجارت، طرح فولادسازی اکسین در دست اقدام است که با تکمیل فرایند راه‌اندازی، علاوه بر ایجاد اشتغال در استان، امنیت شغلی کارکنان رانیز بیش از پیش افزایش خواهد داد. احداث واحد فولادسازی از جمله برنامه‌هایی است که بیش از یک هزار نیرو به صورت مستقیم و ۲۳ هزار نیرو به صورت غیر مستقیم به مجموعه اکسین جذب خواهد کرد.

ردپای هوشمند فولاد اکسین

مدیر تحقیق و توسعه

رضافریدونی



“ آینده شرکت‌های بزرگ صنعتی با مفهوم تحقیق و توسعه گره خورده است. بدون در نظر گرفتن تأثیرات و مزیت‌های بخش تحقیق و توسعه، امکان ترقی و رشد شرکت‌ها در بازار آینده وجود ندارد. از این رو شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان پیشگام تولید محصولات با ارزش افزوده در صنعت فولاد، نگاهی منحصر به فرد به مقوله تحقیق و توسعه دارد. به طوری که امروزه می‌توان با وجود تحریم‌های بین‌المللی علیه صنعت کشور، ردپای واحد تحقیق و توسعه را در توسعه بومی‌سازی تجهیزات مورد نیاز خط تولید شرکت فولاد اکسین خوزستان مشاهده کرد.

”

نقطه قوت واحد تحقیق و توسعه در سال ۱۴۰۰ نسبت به سال ۱۳۹۹، گام برداشتن در مسیر بومی‌سازی قطعات استراتژیک همچون Shapemeter و Online inspection با مزیت کاهش ضایعات بود. وقتی صحبت از کاهش ضایعات به میان می‌آید، باید توجه داشت که یکی از عوامل مهم در بهره‌وری تولید، کاهش ضایعات است. کاهش ضایعات، علاوه بر اینکه بهره‌وری تولید را به میزان قابل توجهی افزایش می‌دهد، زمینه را برای افزایش ایمنی و کاهش نفر ساعت فراهم می‌آورد. همچنین آنالیز آنلاین ورق‌های تولیدی شامل زیر ورق در کنار شناسایی عیوب ورق، از جمله دستاوردهایی است که با بومی‌سازی برخی تجهیزات فراهم شده است.

باید در نظر داشت که تجهیزات بومی‌سازی شده شامل Shape meter، عمدتاً برای اندازه‌گیری ابعاد ورق‌های تولیدی (طول، عرض و ضخامت) است که معیار مناسبی برای کاهش ضایعات و افزایش بهره‌وری خط تولید به حساب می‌آید. ضمن اینکه قطعات و تجهیزات فوق با برگزاری مناقصات داخلی توسط شرکت‌های دانش‌بنیان داخل کشور به مرحله بومی‌سازی رسیده‌اند تا از این طریق، ضمن افزایش نقش واحد تحقیق و توسعه به عنوان متولی در بخش نظارت، گام موثر و بلندی در راستای خروج ارز از کشور برداشته شود. یکی دیگر از مهم‌ترین اهداف واحد

و حضور فعال در بازارهای جهانی ۹- ارتقای میزان خوداتکایی ۱۰- تحقیقات در راستای کاهش ضایعات تولیدی و یافتن راهکارهای هوشمندانه برای کاهش هزینه تولید.

اکسین و نقش واحد تحقیق و توسعه

شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یک شرکت پیشرو در تولید محصولات استراتژیک، همواره نگاهی خاص به موضوع تحقیق و توسعه داشته است. این شرکت با مبنای قرار دادن نگاه راهبردی و بلندمدت به مقوله تحقیق و توسعه، امکان نتیجه‌گیری مطلوب فرایندهای پروسه زمانی متناسب با هر موضوع را فراهم آورده است تا از این طریق بتواند، رخدادهای نوینی را در مسیر بالا بردن سطح رقابت‌پذیری به وجود آورد. سال ۱۴۰۰ به عنوان یک سال پربار برای واحد تحقیق و توسعه شرکت فولاد اکسین خوزستان به شمار می‌آید. یکی از مهم‌ترین دستاوردهای سال جاری در زمینه تحقیق و توسعه، پر رنگ شدن فرایندهای مربوط به بومی‌سازی محصولات استراتژیک است. با تشکیل شدن کمیته‌ای با نام کمیته بومی‌سازیمتشکل از واحد تحقیق و توسعه، واحد بهره‌برداری، واحد مهندسی و واحد کنترل کیفیت، ضمن بازتعریف نیازهای فناوریانه شامل قطعات و تجهیزات مورد نیاز فرایند تولید، برخی از تجهیزات به مرحله اجرا رسید.

امروزه اهمیت نقش واحد تحقیق و توسعه در میان سازمان‌ها، نهادها و شرکت‌های صنعتی برکسی پوشیده نیست، اما در ابتدا باید به این پرسش پاسخ داد که بخش تحقیق و توسعه یا همان (R&D) چیست و چه مزایایی برای سازمان‌ها و شرکت‌ها دارد. تعریف تحقیق و توسعه بر اساس استانداردهای بین‌المللی، کشف و بکارگیری دانش‌های جدید در ایجاد محصولات، فرایندها، خدمات جدید و توسعه یافته است که می‌تواند تمامی نیازمندی‌های بازار را پشتیبانی کند. از جمله مزیت‌های مهم تحقیق و توسعه، می‌توان به باری‌رساندن به شرکت‌ها برای استقامت کسب و کار در بازارهای هوشمند جهان اشاره کرد.

تحقیق و توسعه، نقش موثری بر نوآوری، بهره‌وری و کیفیت محصولات شرکت‌های صنعتی ایفا می‌کند. اهداف واحد تحقیق و توسعه در راستای دستیابی به سطح مطلوب بر اساس استانداردهای بین‌المللی عبارتند از: ۱- تولید محصول یا محصولات جدید و ارتقای کیفیت ۲- تولید دانش نوین به منظور توسعه محصولات و بهینه‌سازی فرایندها ۳- بازدهی سریع سود، بهبود سریع عملکردها ۴- کشف و درک فرصت‌ها و نیازهای بازار ۵- پاسخ به نیاز و خواسته‌های مصرف‌کنندگان و ایجاد رضایت در مشتریان ۶- مشارکت موثر در جریان‌های دانش و یادگیری ۷- ارتقای بهره‌وری نیروی انسانی ۸- افزایش توان رقابتی در عرصه‌های داخلی و خارجی

تحقیق و توسعه، برنامه‌ریزی جهت ارتقای سطح کیفی محصولات و افزایش سهم بازار است. بر اساس برنامه‌ریزی صورت گرفته در واحد تحقیق و توسعه با همکاری سایر واحدها همچون واحد متالورژی و روش‌های تولید، واحد تولید واحد فروش، محصول استراتژیک و با ارزش افزوده بالامثل ورق فولادی با گرید ۳۷۰ طراحی و تبیین شد. این محصول علاوه بر اینکه یک محصول نوآورانه و راهبردی به شمار می‌آید، با نیازسنجی که پیش از تولید آن در زمینه صنعت نفت، گاز و پتروشیمی صورت گرفت، عملاً به نقش مهم و تاثیرگذار واحد تحقیق و توسعه در بخش فروش و برنامه‌ریزی برای نیازسنجی تولید محصولات پیش از فرایند تولید نیز اشاره می‌کند.

نظام پیشنهادها نماد همبستگی و همکاری تمام ارکان سازمان است

یکی از مهم‌ترین اهداف پیاده‌سازی نظام پیشنهادها در شرکت فولاد اکسین خوزستان، جلب مشارکت حداکثری کارکنان و استفاده از خرد جمعی در تصمیم‌گیری‌ها است که تا به امروز بیش از ۶۲ درصد پرسنل در این حوزه مشارکت کرده‌اند.

هدف دیگر ثبت و جمع‌آوری ایده‌ها است که تا به امروز ۶ هزار و ۲۰۰ پیشنهاد ثبت گردیده و از دل این پیشنهادات تعداد یک هزار و ۳۰۰ پیشنهاد در زمینه‌های مختلف اجرایی شده است که این مهم، خروجی نهایی و نمایانگر اهمیت بالای این سیستم در سازمان و یکی از نقاط قوت سیستم در کسب جایزه تعهد به تعالی سه ستاره در همایش ملی نظام پیشنهادها به حساب می‌آید. اجرای این پیشنهادات علاوه بر سودآوری بالایی که برای سازمان به همراه داشته، منجر به معرفی هرچه بیشتر شرکت در عرصه‌های علمی کشور نیز شده است. به طور مثال پیشنهاد نورد سه تایی ورق که منجر به صرفه جویی در زمان نورد ورق و افزایش چشمگیر تناژ تولیدی گردید، در سمپوزیوم ملی فولاد در سال ۱۴۰۰ به عنوان تجربه برتر برگزیده شد و پیشنهاد مهندسی معکوس دستگاه ضخامت‌سنج گاما که به دست متخصصان داخلی صورت گرفت و قطع وابستگی به شرکت تولیدکننده خارجی

و خروج مقادیر بسیاری ارز از کشور را به ارمغان آورد، در جشنواره ملی بهره‌وری به عنوان طرح برتر ملی برگزیده گردید.

بر اساس پژوهش‌ها و برنامه‌های توسعه‌ای که واحد تحقیق و توسعه صورت داده است، در حال حاضر ورق‌های ساختمانی شامل ورق‌های فولادی همچون ST52، ورق‌های با کیفیت و دارای ارزش افزوده بالا در سبد محصولات تجاری اکسین به حساب می‌آیند

پیاده‌سازی نظام‌مند پروژه مدیریت دانش

در محیط تجاری، دگرگونی‌های پرشتاب تکنولوژیکی، دانش و دیگر منابع محسوس علمی به طور فزاینده‌ای پراکنده و نامتمرکز است. مدیریت دانش، چارچوبی مرکب از ارتباطات، نقش‌ها و فرآیندها، فناوری‌ها و راهبری است که یک سازمان بکار می‌گیرد تا ضمن تلقی دانش به عنوان یک دارایی مشترک، دانش علمی (Know-how)، خبرگی و تجربه به دست سایرین رسیده و برای رفع مشکلات سازمان بکار گرفته شود. مدیریت دانش، وسیله رساندن دانش مناسب به فرد مناسب در زمان و مکان مناسب است تا افراد بتوانند تصمیمات و اقدامات درستی انجام دهند. مدیریت دانش موثر، می‌تواند محرک کلیدی دانش و ایده‌های جدید برای محصولات، خدمات و راهکارهای نوآورانه باشد.

واحد تحقیق و توسعه‌ی شرکت فولاد اکسین خوزستان در آخرین بازنگری اسناد استراتژیک خود در سال ۱۴۰۰، طراحی و استقرار پروژه مدیریت دانش را از اقدامات اجرای نظام‌مند، از منظر رشد و یادگیری بر اساس مدل انتخابی نقشه استراتژیک خود در افق پنج ساله در نظر گرفت که بی‌شک مجموع دانش انبوهی که در آن وجود دارد، بارزترین بخش

سرمایه‌های نامشهود سازمان محسوب می‌شود. در این راستا، پیاده‌سازی مدیریت دانش آغاز شده است و بر اساس برنامه زمان‌بندی پروژه، فاز اول شامل بررسی و طراحی ساختار درختی انجام شده و آموزش‌های لازم جهت فرهنگ‌سازی و افزایش آگاهی پرسنل به صورت دوره‌ای انجام می‌پذیرد.

واحد تحقیق و توسعه اکسین به عنوان واحد برتر تحقیق و توسعه کشور

یکی از دیگر دستاوردهای مهم این واحد در عرصه ملی، کسب عنوان واحد برتر تحقیق و توسعه در دومین جشنواره ملی مدیران تحقیق و توسعه کشور در سال ۱۴۰۰ است. با توجه به بازنگری و تکمیل فرآیندهای واحد تحقیق و توسعه و فعلیت بخشیدن به تمامی ظرفیت‌های موجود طی چند سال اخیر در کنار دستیابی به تمامی اهداف تعیین شده پیرامون اهداف استراتژیک سازمان، ضمن شرکت در این جشنواره و پس از انجام ارزیابی‌ها توسط ارزیابان جشنواره مذکور، واحد تحقیق و توسعه فولاد اکسین با کسب امتیازات لازم مفتخر به کسب این عنوان گردید. این رویداد با حضور بسیاری شرکت‌ها از صنایع مختلف برگزار شد.

امضای تفاهم‌نامه در زمینه پژوهش، فناوری و بومی‌سازی

همزمان با رویداد سومین جشنواره و نمایشگاه ملی فولاد ایران و به منظور بومی‌سازی و تولید ورق‌های APL5LX65Ms از طریق تامین تختال به ارزش ۳۰۰ میلیون یورو، تفاهم‌نامه‌ای سه جانبه مابین شرکت‌های فولاد اکسین خوزستان، لوله‌سازی اهواز و فولاد مبارکه اصفهان به امضا رسید. این تفاهم‌نامه با امضای امین آسیابان مدیرعامل فولاد اکسین خوزستان جهت تولید ورق‌های APL5LX65Ms، یاسر طیب‌نیا مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه به منظور تامین اسلب مورد نیاز این نوع ورق‌ها و علی‌خنیفر مدیرعامل لوله‌سازی اهواز جهت تبدیل ورق‌های فولادی به لوله‌های انتقال نفت و گاز صورت گرفت. همچنین چهار تفاهم‌نامه فی‌مابین شرکت فولاد اکسین با شهرک علمی-

تحقیقاتی و شرکت‌های دانش‌بنیان امضا شد. دو تفاهم‌نامه با شهرک علمی-تحقیقاتی اصفهان در حوزه‌های پژوهش و فناوری شامل موضوعات «بررسی و انجام پژوهش در خصوص سیستم‌های هوشمند تعیین شکل و سنجش عرض و طول ورق عریض فولادی به همراه طراحی، نصب و راه‌اندازی آن» در خط تولید شرکت فولاد اکسین خوزستان با ارزش تقریبی ۷۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال و ۱۰۰,۰۰۰ یورو و پروژه «طراحی، ساخت و نصب سیستم هوشمند تشخیص عیوب سطح ورق عریض فولادی در شرکت فولاد اکسین خوزستان» با ارزش تقریبی ۲۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال و ۱۱۰,۰۰۰ یورو می‌شود.

دو تفاهم‌نامه دیگر در حوزه بومی‌سازی قطعات و تجهیزات با شرکت‌های دانش‌بنیان در زمینه «بومی‌سازی سلنوبید ولوهای دستگاه آلتراسونیک» توسط شرکت آتی‌اندیشان بصیر به ارزش ده میلیارد ریال و «بومی‌سازی ریموت کنترل‌های وایرلس جرثقیل‌های سقفی» توسط شرکت دانش‌بنیان دنیا سوران الکترونیک به ارزش پنج میلیارد و پانصد میلیون ریال منعقد گردید.

محصول برتر در جشنواره پژوهش و فناوری وزارت صمت

در دهمین جشنواره پژوهش و فناوری وزارت صمت که با حضور معاون آموزش، پژوهش و فناوری وزارت صمت در تاریخ ۲۲ آذرماه سال ۱۴۰۰ برگزار شد، محصول NACE-A516Gr70 شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان محصول برتر بخش تحقیق و توسعه کشور انتخاب شد.

ابتدا فرآیند تولید این محصول با تشکیل کمیته مشترکی شامل واحدهای تحقیق و توسعه، تولید، متالورژی و روش‌های تولید، بازاریابی و فروش آغاز شد. این محصول با قابلیت رقابت در بازارهای داخلی و خارجی و با هدف تامین نیاز مشتریان جهت ساخت مخازن ذخیره مشتقات نفتی به ویژه در محیط با خورندگی بالا که در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی استفاده می‌شود، از طریق فرآیند مهندسی معکوس به مرحله تولید رسید.

تولید این نوع ورق هادر ایران، منحصر

توسط شرکت فولاد اکسین خوزستان با تکیه بر تجهیزات منحصر به فرد خط تولید و دانش فنی بومی‌سازی کارکنان صورت گرفته است. ضمن اینکه تولید این نوع گریدهای فولادی به صورت ورق عریض در دنیا، تنها توسط شرکت‌های فولادساز محدودی صورت می‌پذیرد. قیمت ورق NACE-70.Gr-A516 به طور متوسط یک هزار و ۲۰۰ دلار / تن در ترم FOB است؛ لذا در صورت تولید و مصرف یک هزار تن در سال به ویژه در صنایع مختلف کشور، از خروج ۱,۲ میلیون دلار ارز جلوگیری خواهد شد.

تهیه دستورالعمل بومی‌سازی نیازهای فناورانه

با توجه به اهمیت تامین پایدار در حوزه زنجیره تامین قطعات یدکی از طریق توسعه بومی‌سازی به عنوان یکی از اهداف نقشه استراتژی سازمان در گام نخست، نیاز به ایجاد یک زبان مشترک در شرکت فولاد اکسین خوزستان به وجود آمد. هدف از تدوین این دستورالعمل، نحوه و چگونگی بومی‌سازی قطعات و تجهیزات یدکی مورد نیاز شرکت فولاد اکسین خوزستان بوده است که تامین آن‌ها از طریق خرید محصولات ساخت

مهم‌ترین برنامه‌های توسعه‌ای شرکت در سند چشم‌انداز، راه‌اندازی واحد احیا و فولادسازی بر اساس طرح اولیه شرکت است

تولیدکنندگان خارجی صورت می‌گیرد. در حال حاضر به منظور حمایت از تولیدات داخلی و همسو شدن با سیاست‌های اقتصادی دولت محترم در جهت کاهش وابستگی به خارج از کشور، کاهش ارزبری صنایع و رسیدن به خودکفایی داخلی، دستورالعمل مذکور تهیه و اجرایی شده است.

بومی‌سازی ا لکتر و مغناطیسی

فلومترهای الکتر و مغناطیسی از طریق اندازه‌گیری تغییرات شار مغناطیسی در اثر سرعت سیال جاری

می‌توانند مقدار فلو را با دقت قابل قبولی اندازه‌گیری و ارائه نمایند. همین قابلیت باعث شده در شرکت فولاد اکسین خوزستان طیف وسیعی از مدل‌های مختلف این خانواده کالایی جهت اندازه‌گیری میزان فلور در مسیرهای سیال خط تولید مورد استفاده قرار گیرند (اکثریت از برند KROHNE آلمان).

با توجه به اهمیت عملکرد این نوع دستگاه‌ها به عنوان کالاهای دارای درجه بحرانی قابل توجه، اقدامات لازم برای کارشناسی ساختار فنی کالا و ارزیابی میدانی در کنار توانایی تولیدکنندگان داخلی صورت گرفته است که حاصل اقدامات انجام شده، منجر به انعقاد قرارداد ساخت با دو شرکت دانش‌بنیان داخلی گردید. از پیامدهای آن می‌توان به کاهش بار مالی سازمان، کاهش میزان خرید، کاهش مدت زمان تامین و استفاده از خدمات پس از فروش سازندگان داخلی اشاره کرد.

بومی‌سازی بردهای الکترونیکی مربوط به شیرهای هیدرولیکی REXROTH

شیرهای هیدرولیکی، وظیفه کنترل دقیق دبی یا فشار روغن را برعهده دارند. در شرکت فولاد اکسین خوزستان نیز تعداد زیادی از این نوع شیرهای هیدرولیکی مورد استفاده قرار می‌گیرد. این خانواده کالایی با توجه به تعداد نصبی بالای در دسته کالاهای دارای نقطه سفارش ضمن نیازمندی به تعمیر و تعویض، از لحاظ نوع تامین، در دسته خرید خارج دسته‌بندی می‌شود.

این نوع شیرهای هیدرولیکی به صورت انحصاری ساخت شرکت REXROTH بوده و در حال حاضر نام کشور ایران به دلیل شرایط تحریم از لیست فروش و ارائه خدمات آن شرکت حذف شده است. لذا در صورت خرابی بردهای الکترونیکی مذکور، می‌بایست یک ولو به صورت کامل تعویض گردد که از نظر اقتصادی صرفه ندارد. بنابراین شرکت فولاد اکسین خوزستان اقدام به کارشناسی ساختار فنی کالا و رصد نمودن توانمندی‌های تولیدکنندگان داخلی در این زمینه کرده است که حاصل اقدامات صورت گرفته می‌توان به انعقاد قرارداد ساخت با دانشگاه آزاد اسلامی واحداهواز

اشاره کرد.

در حال حاضر، ضمن تولید نمونه‌های اولیه توسط تیم فنی دانشگاه آزاد، تست گرم نیز با موفقیت انجام شده است. از جمله مزیت‌های این طرح می‌توان به کاهش بار مالی سازمان به واسطه تعمیر شیرهای موجود، عدم نیاز به خرید کل مجموعه شیرها و کاهش میزان خرید اشاره کرد.

اکسین و آینده محصولات با ارزش افزوده بالا

از همان آغاز فعالیت اکسین در قالب یک طرح، سه Plan تولیدی برای شرکت فولاد اکسین خوزستان توسط شرکت سازنده (دانیلی) تعریف شد که شامل فرایند احیا، فولادسازی و نورد می‌شود. ضرورت وجود هر سه فرایند برای شرکت فولاد اکسین خوزستان به گونه‌ای است که شرکت سازنده تأکید ویژه‌ای به دستیابی اکسین به سه فرایند فوق دارد. متأسفانه با راه‌اندازی شرکت و پیشبرد اهداف اولیه، تنها فرایندی که به مرحله عملیاتی رسید، فرایند نورد بود و بخش دیگر شامل فرایند احیا و فولادسازی، راهی برای عملیاتی شدن نیافتند. یکی از دلایل مهم چنین رخدادی، اعمال تحریم‌های ناجوانمردانه علیه اقتصاد و صنعت کشور بود که توسط قدرت‌های جهانی شکل گرفت. این در حالی است که بر اساس تعریف شرکت سازنده (دانیلی)، حیات شرکت فولاد اکسین خوزستان در بلندمدت، به تولید محصولات با ارزش افزوده بالا در کنار تامین پایدار مواد اولیه به صورت بومی وابسته است.

تامین مواد اولیه پایدار، یکی از چالش‌های مهم شرکت اکسین در عصر حاضر است که می‌تواند حیات این شرکت استراتژیک را در آینده‌ای نزدیک به خطر اندازد. بنابراین مهم‌ترین اولویت برنامه‌های توسعه‌ای شرکت در سند چشم‌انداز، راه‌اندازی واحد احیا و فولادسازی بر اساس طرح اولیه شرکت است. باراه‌اندازی واحد احیا و فولادسازی و تولید اسلب ۲۳ تنی، علاوه بر خودکفایی

در تامین مواد اولیه برای تولید ورق‌های با ارزش افزوده بالا، امکان دستیابی شرکت به ظرفیت اسمی به رقم یک میلیون و پنجاه هزار تن نیز به صورت سالانه فراهم می‌شود.

لازم به توضیح است که در حال حاضر، هیچ‌یک از شرکت‌های تامین‌کننده مواد اولیه شرکت فولاد اکسین خوزستان، قادر به تولید اسلب عریض ۲۳ تنی نیستند و تنها شرکت فولاد مبارکه اصفهان است که می‌تواند اسلب عریض ۱۷ تنی تولید و به شرکت اکسین ارسال نماید.

واحد تحقیق و توسعه به عنوان یکی از بخش‌های مهم و تعیین‌کننده در زمینه راه‌اندازی واحد احیا و فولادسازی، با اشراف کامل به وضعیت تکنولوژیک شرکت و نیازمندی‌های روز دنیا، این اطمینان را می‌دهد که مجموعه اکسین توانایی راه‌اندازی و عملیاتی‌سازی واحد احیا و فولادسازی را بر اساس استانداردهای بین‌المللی دارد.

محصولات با ارزش افزوده شرکت فولاد اکسین خوزستان، تنها شامل ورق‌های API و آلایژی نمی‌شود؛ بلکه بر اساس پژوهش‌ها و برنامه‌های توسعه‌ای که واحد تحقیق و توسعه صورت داده است، در حال حاضر ورق‌های ساختمانی شامل ورق‌های فولادی همچون ST۵۲، شامل ورق‌های باکیفیت و دارای ارزش افزوده بالا در سبد محصولات تجاری اکسین به حساب می‌آیند. تحقیقات نشان می‌دهد که اگر تولید محصولات اکسین منحصر به تولید ورق‌های API و آلایژی شود، بدون تردید علاوه بر اینکه اقتصادی‌تر و سودآورتر است، می‌تواند نقش فولاد اکسین را در اقتصاد جهانی بیش از گذشته پررنگ‌تر نماید.

اکسین و چشم‌انداز توسعه‌ای

مهم‌ترین تحولی که چراغ چشم‌انداز شرکت فولاد اکسین خوزستان را پر نورتر کرد، در دست گرفتن مسند مدیریت عامل توسط جناب آقای مهندس آسیابان بود. ایشان به عنوان یک نیروی بومی که از

بدوراه‌اندازی کارخانه، فرایندهای مختلفی را تجربه کرده است، ضمن اشراف کامل به فرایندهای فنی و تخصصی در زمینه‌های مختلف تولیدی، می‌تواند راهبرد قابل توجهی را برای فولاد اکسین در طول چشم‌انداز ترسیم نماید.

شرکت فولاد اکسین خوزستان زمانی می‌تواند به ظرفیت اسمی خود یعنی رقم تولید یک میلیون و ۵۰ هزار تن ورق فولادی دست پیدا کند که عمده اسلب‌های ورودی، از نوع اسلب‌های ۲۳ تنی باشد تا از این طریق بتوان به ظرفیت اسمی دست پیدا کرد

یکی از مهم‌ترین برنامه‌های ایشان به ویژه در عصر تحریم، توجه به بومی‌سازی و نقش بالفعل واحد تحقیق و توسعه در اجرایی کردن فرایندهای مربوط به بومی‌سازی است. حمایت همه‌جانبه از واحد تحقیق و توسعه برای تکمیل فرایند بومی‌سازی به جهت دستیابی به آماده بکاری خط تولید در مسیر چشم‌انداز، نقطه ثقل برنامه‌های راهبردی مدیرعامل جدید در چشم‌انداز اکسین به شمار می‌آید.

اگرچه نقش تحقیق و توسعه در نسبت با سایر بخش‌ها در کل کشور، همچنان در یک وضعیت نامتوازن قرار دارد، اما امروزه می‌توان به جرات اعلام کرد که شرکت فولاد اکسین خوزستان با راهبری مدیرعامل جدید توانسته است نقش واحد تحقیق و توسعه در اهداف و سیاست‌های سازمانی را ارتقا بخشد و این سرآغاز هوشمندسازی فرایندها به واسطه نقش مهم واحد R&D است.

موج برنامه ریزی هوشمند



مدیر برنامه ریزی تولید و نت

ابراهیم کاووسی

“امروزه برای دستیابی به بالاترین میزان از تولید محصولات با کیفیت، تدوین و تبیین استراتژی‌های لازم جهت بهبود فرایند تعمیرات اساس سالانه تجهیزات و قطعات مورد نیاز خطوط تولیدی شرکت‌های صنعتی، در اولویت برنامه‌ها قرار دارد. شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از شرکت‌های راهبردی در صنعت فولاد، با در نظر گرفتن سیاست‌ها و برنامه‌های کلان مجموعه، برنامه‌ای مناسب جهت توسعه فرایند تعمیرات اساسی سالانه در کنار توسعه فرایند تحلیل خرابی تجهیزات از طریق عملیات پیشگیرانه، تهیه و تبیین کرده است.

”

هر سال خریداری و مورد استفاده قرار می‌گیرد. برای تهیه قطعات مورد نیاز تجهیزات سالانه، اقدامات مهمی از طریق مبادی داخلی و خارجی صورت پذیرفت که البته هیچکدام از فرایندهای خرید، بدون چالش نبود. با این حال، برنامه‌ریزی‌های واحد برنامه ریزی تولید و نت جهت انجام تعمیرات سالانه تا تیرماه سال جاری ادامه یافت که با به وجود آمدن چالش برقی در کارخانه، ضمن تامین به موقع تجهیزات و قطعات مورد نیاز تعمیرات سالانه، فرایند اورهال با موفقیت کامل صورت پذیرفت.

موج هوشمندسازی

تا پیش از جنگ جهانی دوم، فعالیت اغلب صنایع بر اساس تعمیرات پس از تحلیل خرابی صورت می‌گرفت. این فرایند پس از ورود تاریخ به دهه ۷۰ میلادی دست خوش تغییرات اساسی شد؛ به طوری که تحلیل خرابی قطعات و تجهیزات مورد نیاز خطوط تولید، فرایند پیشگیرانه را جایگزین فرایندهای گذشته کرد. فرایند پیشگیرانه به گونه‌ای بود که ابتدا پیشگیری لازم برای جلوگیری از خرابی قطعات مورد نیاز خطوط تولید عملیاتی می‌شد تا زمینه‌ای مناسب برای جلوگیری از تحمیل هزینه‌های اضافی صورت پذیرد. امروزه با پیشرفت و ترقی صنایع و تجهیزات مورد نیاز تولید، فرایند پیشگیرانه به فرایند پیش‌بینی، تغییر وضعیت داده است. فرایند پیش‌بینی بدین گونه است که به واسطه دستگاه‌ها

دستاوردها در این زمینه، لازم است ابتدا به مهم‌ترین فعالیت شرکت فولاد اکسین خوزستان در رابطه با تعمیرات سالانه اشاره کرد. در برنامه‌ریزی‌های صورت گرفته پیرامون تعمیرات سالانه که بخشی از آن به صورت هفتگی و بخش دیگر به صورت ماهانه تحقق می‌یابد، این شرکت الزامات ویژه‌ای را مد نظر قرار می‌دهد. چراکه سیاست مجموعه در این زمینه به ویژه پیرامون مقدمه‌سازی و اجرای برنامه تعمیرات سالانه، کار سنگین و زمان‌بر است. انجام فرایند تعمیرات سالانه به برنامه‌ریزی دقیق و حساب‌شده‌ای نیاز دارد که در مجموع برنامه‌ریزی آن در اسفندماه هر سال آغاز و تا پایان شهریور ماه سال بعد ادامه می‌یابد. پس از برنامه‌ریزی در رابطه با تعمیرات سالانه، فرایند اجرایی آن در فصل پاییز به واسطه خنک شدن هوا، عملیاتی می‌شود. با این وجود، الزامات کشوری پیرامون قطعی برق ناگهانی شرکت‌های صنعتی به ویژه در تابستان سال ۱۴۰۰ موجب شد تا زمان عملیاتی‌سازی برنامه تعمیرات اساسی سالانه شرکت فولاد اکسین خوزستان از فصل پاییز به فصل تابستان، جابجا شود. وجود چالش قطعی برق در سال ۱۴۰۰، زمینه را برای تحول اساسی در بخش تعمیرات سالانه شرکت به وجود آورد؛ چراکه یکی از مهم‌تری پیش‌زمینه‌های تعمیرات اساسی سالانه، تهیه و تامین مواد و قطعات لازم در این زمینه است که به طور معمول طی ۶ ماهه نخست

واحد برنامه‌ریزی و تعمیرات برای تحقق اهداف سالانه، سه مأموریت عمده را در نظر دارد: نخست، ثبت و ضبط سوابق و داده‌های به دست آمده از اجرای برنامه‌های تعمیراتی شامل مدیریت دانش در راستای تهیه گزارش‌های آماری و شاخص‌های کلیدی عملکرد و تحلیل هزینه‌های تعمیرات، دوم، تهیه برنامه‌های نگهداری و تعمیرات پیشگیرانه به منظور جلوگیری از بروز خرابی در تجهیزات و توقفات خط تولید، سوم، تحلیل ریشه‌ای خرابی‌های تکرار شونده یا مژمن و ارائه راهکار اصلاحی به منظور حل ریشه چالش‌های مورد نظر در این زمینه. ضمن اینکه واحد بازرسی فنی تلاش می‌کند تا با کمک ابزارهای ویژه، اندازه‌گیری و پایش پارامترهای خاص شامل دما، ارتزش و صدا، نشانه‌های زودرس خرابی در ماشین‌آلات را کشف و پیش از بروز هرگونه توقف اضطراری یا اجباری در گستره‌ای وسیع، هشدار لازم را به واحدهای اجرایی بخش تعمیرات اعلام نماید.

اکسین و ظهور فرایندهای نوین

بررسی دستاوردهای سال ۱۴۰۰ به منظور ارزیابی واحد برنامه‌ریز تولید و نت نشان می‌دهد که این واحد توانسته است علی‌رغم برنامه‌ریزی در رابطه با قطعی اجباری برق در تابستان سال جاری، بیشترین بهره را در طی فرایند مذکور از خود به جای بگذارد. برای توضیح

چشم‌انداز استراتژیک

امروزه نگاه شرکت‌های بزرگ صنعتی برای افزایش بهره‌وری تولید و به تبع آن توسعه سودآوری محصولات در عرصه جهانی، برنامه‌ریزی برای توسعه نگاه استراتژیک به ویژه در زمینه محصولات خاص است. شرکت فولاد اکسین خوزستان به واسطه تولید محصولات با ارزش افزوده بالا به ویژه در صنایع استراتژیک همچون صنعت نفت، گاز و پتروشیمی، نقش مهمی در ارزآوری کشور ایفا می‌کند. این شرکت با دارا بودن کادری مجرب در کنار بهره‌گیری از هوش مصنوعی، دستاوردهای قابل توجهی را در صنعت فولاد به وجود آورده است. بنابراین بررسی چشم‌انداز این شرکت به ویژه در واحد برنامه‌ریزی تولید و نت به گونه‌ای است که بتواند ضمن کاهش توقفات و هزینه‌های تولید، توسعه قابل توجهی در زمینه تحلیل خرابی و عملیات پیشگیرانه محقق سازد. رویکرد فوق به مقوله تعمیرات اساسی سالانه، بهره‌گیری از به‌روزترین تجهیزات مورد نیاز خطوط تولید در دو فرمت نرم‌افزاری و سخت‌افزاری است.

با در نظر گرفتن موارد فوق و استراتژی مدیریت جدید شرکت فولاد اکسین خوزستان که از بدنه فعال این شرکت به حساب می‌آید، می‌توان پیش‌بینی کرد که این مجموعه بزرگ صنعتی در سال آینده و به طور کل طی سال‌های پیش‌رو، جهش قابل توجهی در زمینه عملیات پیشگیرانه

امروزه نگاه شرکت‌های بزرگ صنعتی برای افزایش بهره‌وری تولید و به تبع آن توسعه سودآوری محصولات در عرصه جهانی، برنامه‌ریزی برای توسعه نگاه استراتژیک به ویژه در زمینه محصولات خاص است

خرابی‌ها و تعمیرات تجهیزات به وجود آورد که مطمئناً در توسعه همه‌جانبه تولید و نقش استراتژیک شرکت در آینده‌ای نزدیک، نقش موثری ایفا خواهد کرد.

خوزستان در بخش برنامه‌ریزی تعمیرات اساسی تجهیزات و قطعات مورد استفاده در خط تولید به صورت سالانه، در نظر گرفتن چالش‌های جدید و غیرقابل پیش‌بینی در کنار رفع آن‌ها به منظور توسعه آماده‌بکاری تجهیزات است. به طوری که پیش‌بینی‌ها در سال آینده به گونه‌ای است که علاوه بر وجود چالش‌های برقی در تابستان سال ۱۴۰۱، چالش‌هایی در زمینه تامین قطعات از مبادی خارجی وجود داشته باشد که خوشبختانه با اتخاذ تمهیدات و سیاست‌های راهبردی در این زمینه، ضمن انجام برنامه‌ریزی دقیق برای عملیاتی‌سازی برنامه تعمیرات

شرکت فولاد اکسین خوزستان نیز به واسطه دارا بودن کادر مجرب و متعهد، توانسته است ضمن پیشروی در فرایند پیشگیرانه، فرایند پیش‌بینی را در زمینه تجهیزات و خرابی آن‌ها طی سال جاری عملیاتی نماید

اساسی سالانه در تابستان سال ۱۴۰۱، تلاش می‌شود تا روند تهیه و تامین قطعات مورد نیاز خطوط تولید نیز تسریع یابد.

یکی دیگر از برنامه‌های واحد برنامه‌ریزی تولید و نت برای سال ۱۴۰۱، گردش کار داخلی بخش برنامه‌ریزی است. از جمله برنامه‌های مهم شرکت فولاد اکسین خوزستان برای توسعه گردش کار داخلی بخش برنامه‌ریزی، توسعه نرم‌افزار ایریسا در کنار عملیاتی‌سازی کامل مازول تحلیل خرابی طی سال آینده است که پیش‌بینی می‌شود با تحقق موارد فوق، جایگاه فولاد اکسین در میان صنایع موجود در منطقه خاورمیانه ارتقا یابد. بنابراین برنامه‌ریزی‌های بخش برنامه‌ریزی تولید و نت به گونه‌ای است که بتواند زمینه را برای تسهیل فرایندهای مربوط به تعمیرات اساسی سالانه در کنار رفع چالش‌های غیرقابل پیش‌بینی و ناگهانی به وجود آورد.

و تجهیزات به روز شامل دستگاه‌های ارتعاش سنج، دستگاه‌های گرماسنج و...، فرایند تحلیل خرابی به شکل پیش‌بینانه عملیاتی می‌شود. با توسعه روند فوق در میان شرکت‌های صنعتی، علاوه بر جلوگیری از تحمیل هزینه‌های اضافی، زمینه برای رشد تولید و سودآوری نیز به وجود می‌آید.

شرکت فولاد اکسین خوزستان نیز به واسطه دارا بودن کادر مجرب و متعهد، توانسته است ضمن پیشروی در فرایند پیشگیرانه، فرایند پیش‌بینی را در زمینه تجهیزات و خرابی آن‌ها طی سال جاری عملیاتی نماید. پیش‌بینی واحد برنامه‌ریزی تولید و نت در این زمینه به گونه‌ای است که این روند در سال ۱۴۰۱ به طور کامل عملیاتی خواهد شد تا از این طریق، گام مهمی در راستای هوشمندسازی فرایند خرابی تجهیزات مورد نیاز خطوط تولید صورت پذیرد. یکی از دستاوردهای مهم در بخش تحلیل خرابی طی سال جاری، رفع مشکلات اساسی در اسپیندل اصلی واحد نورد بود. علی‌رغم اینکه رفع چالش فوق شامل هزینه‌ای حدود ۲۰۰ تا ۳۰۰ هزار یورو بود، اما با عملیاتی‌سازی آن، روند توسعه تولید و جلوگیری از خرابی ناگهانی به حداقل ممکن کاهش پیدا کرد.

انقلابی در توسعه

از مهم‌ترین اهداف شرکت‌های صنعتی به ویژه در عرصه فولاد، توسعه فرایند آماده‌بکاری تجهیزات مورد استفاده در خطوط تولید است. با توسعه این بخش علاوه بر کاهش هزینه‌ها، زمینه‌ای مناسب برای افزایش بهره‌وری در تمام بخش‌های صنعتی به وجود می‌آید. شرکت فولاد اکسین خوزستان نیز با کسب رکورد ۹۱ درصدی در زمینه آماده‌بکاری تجهیزات خطوط تولید طی سال جاری، انقلاب در توسعه بهره‌وری پدید آورد. این در حالی بود که بر اساس آمار و ارقام مذکور در زمینه سیاست‌گذاری شرکت پیرامون فرایند آماده‌بکاری تجهیزات، پیش‌بینی بر تحقق ۸۶ درصدی فرایند آماده‌بکاری تجهیزات بود که خوشبختانه با برنامه‌ریزی حساب‌شده در کنار تلاش پرسنل، رقم فوق به طرز چشمگیری تن به توسعه استراتژیک داد. استراتژی شرکت فولاد اکسین

محصولات استراتژیک اکسین



مدیر تولید

بهرنگ اهدایی

“
امروزه برای قرار گرفتن در جایگاه‌های برتر تولیدی نزد شرکت‌های بزرگ به ویژه در صنعت فولاد، اهتمام به بخش تولید و توجه به محصولات با ارزش افزوده بالا از اهمیت بسیاری برخوردار است. شرکت فولاد اکسین خوزستان به واسطه جایگاه متری خود در صنعت فولاد خاورمیانه، همواره نگاهی خاص به تولید محصولات با ارزش افزوده بالا شامل محصولات با گرید API و آلیاژی داشته است؛ به طوری که آمارهای تولیدی شرکت اکسین نشان می‌دهد که سهم محصولات API و آلیاژی به فراتر از ۸۰ درصد رسیده است که نشانی بر چراغ پر نور تولید در عصر حاضر می‌دهد.

”

یکی از مقوله‌های مهمی که شرکت‌های بزرگ صنعتی و معدنی بر اهمیت آن صحنه می‌گذارند، بخش تولید است. بخش تولید، از مهم‌ترین بخش‌های عملکردی در فرایند دستیابی به محصولات استراتژیک است که شرکت‌ها می‌توانند با اتکا به استراتژی هوشمندانه‌ای، سبد محصولات خود را متنوع و راهبردی نمایند.

اکسین و ماموریت تولید

تأپیش از سال ۱۳۹۸، عمده ورق‌های تولیدی شرکت فولاد اکسین به ورق‌های ساختمانی اختصاص داشت که پس از تاریخ مذکور و به واسطه بازتعریف استراتژی و اهداف کلان شرکتی، این مجموعه توانست سبد محصولات تولیدی را به سمت تولید ورق‌های با ارزش افزوده بالا همچون ورق‌های API و آلیاژی سوق دهد که به نوعی می‌توان گام برداشتن اکسین به سوی ماموریت اصلی تلقی کرد.

شرکت فولاد اکسین خوزستان نیز به واسطه دارا بودن تکنولوژی منحصر به فرد به ویژه در زمینه تولید، همواره نگاهی خاص و راهبردی به موضوع تولید و محصولات با ارزش افزوده بالا داشته است. به طوری که یکی از ماموریت‌های تعریف شده این شرکت بر اساس برنامه راهبردی، تولید ورق‌های با گرید API، آلیاژی برای مصرف در صنایع پایین دست به خصوص صنعت نفت، گاز و پتروشیمی

تأمین‌کننده اصلی مواد اولیه شرکت فولاد اکسین خوزستان برگزار شد که طی این فرایند، ضمن آنالیز نور دین گونه اسلب‌ها در خط تولید شرکت، زمینه مناسبی برای افزایش راندمان تولید در کنار بهره‌گیری از این نوع اسلب با ضخامت بالا نیز به منصه ظهور رسید. یکی دیگر از فعالیت‌های مهم شرکت در حوزه تولید طی سال ۱۴۰۰، تولید ورق فولادی با ضخامت پنج و شش میلیمتر بود که فرایند تولید آزمایشی آن در سال‌های گذشته کلید زده شد. تولید ورق مذکور، علاوه بر اینکه بر اساس نیاز و سفارش مشتری تحقق یافت، فرایند انبوه‌سازی آن در طول سال جاری نیز طراحی و عملیاتی شد که خوشبختانه دارای طراز کیفی و خواص مکانیکی بر اساس استانداردهای بین‌المللی است. بنابراین مایه مباهات است که خانواده پرافتخار اکسین توانسته است با اتکا به توانمندی و دانش فنی برخوردار، خوراک استراتژیک صنایع خاص و راهبردی کشور شامل صنایع نفت، گاز و پتروشیمی را تأمین و به تبع آن کشور را از واردات این نوع ورق‌های خاص بی‌نیاز کند.

آمارها و ارقام نشان می‌دهد که فولاد اکسین خوزستان در تولید محصولات با ارزش افزوده بالا به ویژه مورد مصرف در صنایع راهبردی، ضمن تسریع در زمان تحویل محصولات فوق، کیفیت قابل توجهی در تولید ورق‌های تولیدی API مد نظر قرار داده است که نشان از هوشمندی

است تا این مجموعه جوان بتواند محصولات خود را در میان صنایع فولادی خاورمیانه، منحصربه‌فرد و راهبردی نماید.

با توجه به ماموریت اصلی شرکت در کنار توانمندی‌های واحد تولید از نظر تجهیزات به روز و با استانداردهای کیفی بین‌المللی به همراه پرسنل متخصص و فنی، زمینه مناسبی برای گام برداشتن به سمت استانداردهای اصلی شرکت که همانا تولید محصولات با ارزش افزوده بالا بود، به وجود آمد.

یکی از رخداد‌های مهم در مسیر تولید محصولات با ارزش افزوده بالا، تولید محصولات به روش بچ دوتایی بود که با همت و دانش پرسنل، این امکان فراهم آمد تا روش بچ سه تایی نیز در مسیر تولید محصولات با ارزش افزوده بالا نیز افزوده گردد. فرایند بچ سه تایی که در ابتدا به صورت آزمایشی عملیاتی شد، در حال حاضر قابلیت انبوه‌سازی را پیدا کرده است؛ به طوری که با توسعه این روش، امکان افزایش بهره‌وری تولید تا حدود ۳۰ درصد، تحقق می‌یابد.

در سال ۱۴۰۰ به ویژه در بخش تولید، علاوه بر اینکه از دوروش بچ دوتایی و بچ سه تایی بهره کافی گرفته شد، تولید انبوه ورق فولادی با ضخامت ۳۰۰ میلیمتر نیز به مرحله اجرا رسید. برای بهره‌برداری از ورق فولادی با ضخامت ۳۰۰ میلیمتر، جلسات متعدد فنی با شرکت‌های بزرگ فولادسازی در کشور به عنوان

بخش تولید و به تبع آن سیاست‌گذاری کلان مجموعه اکسین می‌دهد.

اکسین و راهبرد تولید

باتوجه تعریف پروژه‌های ملی در کنار پیش‌بینی واحد تولید در زمینه تعریف پروژه‌های راهبردی در کشور بر اساس نیازمندی‌های صنایع در طول چشم‌انداز سال ۱۴۰۴، سیاست اکسین در زمینه تولید به سمت تولید ۷۰ تا ۸۰ درصدی ورق‌های فولادی با گرید API رفته است که این سیاست، علاوه بر اینکه در سال ۱۳۹۹ به منصفه ظهور رسید، در سال ۱۴۰۰ نیز به طور کامل عملیاتی شد. پیش‌بینی واحد تولید شرکت فولاد اکسین برای ادامه این روند به ویژه برای سال ۱۴۰۱، بر تولید محصولات با ارزش افزوده بالاتر از ۸۰ درصد است که در صورت تحقق این امر، سودآوری قابل توجهی برای شرکت به وجود خواهد آمد.

سیاست و راهبرد شرکت فولاد اکسین خوزستان به ویژه در بخش تولید، گام برداشتن در مسیر تامین محصولات با ارزش افزوده بالا برای صنایع پایین دست مجموعه شامل نفت، گاز و پتروشیمی در دو بخش تامین لوله‌های مورد نیاز برای خطوط انتقال نفت و گاز به همراه تامین ورق‌های مورد نیاز برای احداث مخزن‌های ذخیره‌سازی تحت فشار نفت و گاز است.

یکی از مهم‌ترین دلایل تولید ورق‌های با ارزش افزوده بالا توسط شرکت فولاد اکسین خوزستان به ویژه مورد مصرف در صنایع استراتژیک همچون نفت، گاز و پتروشیمی، دستیابی به سودآوری قابل توجه برای انجام طرح‌های توسعه‌ای در طول چشم‌انداز است. به هر اندازه که تولید و مصرف ورق‌های تولیدی شرکت فولاد اکسین، خاص و راهبردی باشند، به همان اندازه سودآوری خیره‌کننده‌ای نصیب شرکت می‌شود. بنابراین گام برداشتن در مسیر تولید محصولات خاص، ضمن جلوگیری از واردات بی‌رویه به کشور، ارزش‌آوری مناسبی را برای اقتصاد صنعتی ایران به وجود می‌آورد.

اکسین و چالش‌های تولید

امروزه یکی از مهم‌ترین چالش‌های بالقوه که شرکت‌های تولیدی در سراسر جهان را مورد تهدید قرار می‌دهد، چالش

تامین مواد اولیه مورد نیاز فرایند تولید است. مواد اولیه به عنوان اصلی‌ترین خوراک برای به گردش درآوردن چرخ تولید به حساب می‌آید. بنابراین هر کدام از شرکت‌های بزرگ دنیا بر اساس سیاست‌ها و اهداف راهبردی، سمت و سوی برنامه‌ریزی تولیدی را در مسیر تامین مواد اولیه پایدار طراحی و تبیین می‌کنند.

شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از راهبردی‌ترین شرکت‌های فعال در صنعت فولاد، دریافت به موقع اسلب‌های مورد نیاز برای تولید ورق‌های API و آلیاژی را در زمره یکی از چالش‌های

خانواده پرافتخار اکسین توانسته است با اتکا به توانمندی و دانش فنی برخوردار، خوراک استراتژیک صنایع خاص و راهبردی کشور شامل صنایع نفت، گاز و پتروشیمی را تامین و به تبع آن کشور را از واردات این نوع ورق‌های خاص بی‌نیاز کند

اساسی خود دسته‌بندی می‌کند. با نگاهی به لیست تامین‌کنندگان مواد اولیه شرکت فولاد اکسین خوزستان شامل شرکت فولاد خوزستان (به عنوان تامین‌کننده اسلب‌های مورد نیاز در تولید ورق‌های فولادی ساختمانی)، شرکت فولاد هرمزگان (به عنوان تامین‌کننده اسلب‌های مورد نیاز در تولید ورق‌های آلیاژی و مقدار کمی ورق‌های API) و شرکت فولاد مبارکه اصفهان (به عنوان تامین‌کننده اسلب‌های مورد نیاز در تولید ورق‌های API)، به سادگی می‌توان دریافت که شرکت فولاد اکسین خوزستان دارای وابستگی از نظر مواد اولیه به شرکت‌های غیر است. اگرچه از نظر تامین اسلب‌های مورد نیاز برای تولید ورق‌های ساختمانی چالش به خصوصی وجود ندارد و بیشترین چالش در تامین ورق‌های مورد نیاز در تولید

ورق‌های آلیاژی و API است، اما باید در نظر گرفت که امنیت تامین مواد اولیه، یکی از راهبردهای اساسی مفهوم توسعه برای سازمان‌ها در طول یک چشم‌انداز به شمار می‌آید. از این رو، لازم است تا شرکت فولاد اکسین خوزستان بر اساس نیازمندی‌های روز دنیا، اهتمام ویژه‌ای به راه‌اندازی طرح فولادسازی داشته باشد تا ضمن خودکفایی در تامین مواد اولیه مورد نیاز خطوط تولید، با فراغ بال به فرایند توسعه تولید و روندهای تکنولوژیک پیش رو نگاه کند.

یکی دیگر از چالش‌های مهم شرکت فولاد اکسین، موضوعات مربوط به انرژی است. در سال جاری به واسطه قطعی برق سراسری به ویژه در میان صنایع فولادی، تولید فولاد اکسین نزدیک به ۴۵ روز متوقف شد. در واقع، به دلیل محدودیت‌های برقی در تابستان سال ۱۴۰۰ به صورت ۳۰ روز پیوسته و ۱۵ روز ناپیوسته، تولید دچار توقف اجباری شد که همین امر زمینه را بر کاهش فرایند تولید محصولات نسبت به سال پیش از آن به وجود آورد.

فرایند تولید در حال حاضر نزدیک به ۵۰ تا ۶۰ هزار تن نسبت به سال گذشته عقب‌تر است که در صورت عدم تکرار مشکلات برقی در طول سال آینده، امکان جبران آن وجود خواهد داشت. با این حال رشد قابل توجه رقم سودآوری نسبت به سال گذشته، نشان‌دهنده افزایش تولید محصولات با ارزش افزوده بالاست که در صورت تداوم، ضمن کنار رفتن موضوعیت تناژ در آمار تولید، کیفیت محصولات تولیدی جایگزین تناژ تولیدی خواهد شد.

اکسین و چشم‌انداز تولید

با روی کار آمدن مدیریت جدید و نقش تسهیل‌گر ایشان در زمینه تولید، پیش‌بینی شرکت فولاد اکسین خوزستان برای سال ۱۴۰۱ بر اساس نیاز بازار، تولید ۴۰ درصدی محصولات با گرید API، تولید ۴۰ درصدی محصولات آلیاژی و تولید ۲۰ درصدی محصولات ساختمانی است. بنابراین کل خانواده اکسین در پی این است تا با ایجاد هم‌دلی، علاوه بر افزایش توان رقابت‌پذیری در عرصه بین‌المللی، دستاوردهای چشمگیری را برای کشور به ویژه در صنعت فولاد به ارمغان آورد.

به طوری که نرخ سودآوری شرکت از ۲۷۱ میلیارد تومان در سال ۱۳۹۸، به یک هزار و ۴۵۰ میلیارد تومان در سال ۱۳۹۹

یک ماشین بدون نیروی انسانی، نمی‌تواند به خودی خود معنا داشته باشد. حتی پیشرفته‌ترین تجهیزات بدون نیروی انسانی متخصص و متعهد، عملاً بلااستفاده باقی می‌ماند. بنابراین شرکت اکسین با اجرای طرح طبقه‌بندی مشاغل، گام مهمی در راستای ایجاد تعادل بین نیروی انسانی و بهره‌وری تولید ایجاد نمود تا از این طریق، رزنانس شوق، شکوفایی و رشد را در میان پرسنل ارتقا بخشد

تردید روند تولید ورق‌های فولادی با ارزش افزوده بالا به سطح ظرفیت اسمی کارخانه افزایش پیدا خواهد کرد. ضمن اینکه در صورتی افزایش بهره‌وری فولاد اکسین بر اساس سند چشم‌انداز محقق خواهد شد که ضخامت اسلب مورد نیاز خط تولید به عنوان خوراک کارخانه، به ۳۰۰ میلیمتر افزایش پیدا کند. دسترسی به اسلب با ضخامت ۳۰۰ میلیمتر می‌تواند ضمن افزایش بهره‌وری، می‌تواند سرعت تولید ورق‌ها فولادی را به بالاترین میزان از زمان راه‌اندازی کارخانه برساند. اگرچه نوسانات برق و گاز در تابستان سال ۱۴۰۰ موجب شده که اورهال برنامه‌ریزی شده شرکت از فصل پاییز به فصل تابستان منتقل شود، اما نمی‌توان زیان‌های ناشی از این چالش را نادیده گرفت. ضمن اینکه یک پست برق موجود در شرکت که از شرکت فولاد خوزستان اجاره شده بود، چالش‌های بزرگی در زمینه شوک‌های برقی و الکتریکی به وجود آورد که خوشبختانه در طول مسیر اورهال، تعویض آن با موفقیت کامل صورت گرفت.

علی‌رغم چالش‌های برقی به وجود آمده در تابستان سال جاری، شرکت فولاد اکسین خوزستان با تغییر سبد محصولات تولیدی و افزایش میزان آماده‌بکاری، توانست علاوه بر حفظ روند سودآوری، تجهیزات مورد نیاز در خطوط تولید را به‌روزرسانی کند. بنابراین موفقیت‌های چشمگیر فولاد اکسین در طول یک سال اخیر، با همت و تلاش تمامی بازیگران مهم اکسین از مدیرعامل و هیئت‌مدیره گرفته تا پرسنل محترم، همه و همه سهم‌بسنایی در این موفقیت داشته‌و دارند. تصمیمات به موقع اعضای محترم هیئت‌مدیره، اجرای با کیفیت تصمیمات توسط مدیرعامل محترم و همکاری شورانگیز پرسنل با مدیرعامل در روند اجرای فرایندها، تمامی در حفظ روند سودآوری شرکت نقش ایفا کرده‌اند. عدم سودآوری شرکت‌ها به ویژه شرکت‌های فولادی موجب می‌شود که تامین قطعات یدکی به سختی صورت پذیرد. وقتی قطعات یدکی برای به‌روزرسانی خط تولید با کندی همراه باشد، طبیعی است که ذخیره‌های موجود در شرکت‌ها روند نزولی به خود می‌گیرد و در مواردی می‌تواند سازمان‌ها

را ورشکستگی اقتصادی همراه کند. یکی از برنامه‌های مهم شرکت فولاد اکسین در راستای حفظ و ارتقای شرایط موجود، تامین به موقع قطعات یدکی مورد نیاز در خطوط تولید است. در یک سال اخیر،

یکی از برنامه‌های مهم شرکت فولاد اکسین در راستای حفظ و ارتقای شرایط موجود، تامین به موقع قطعات یدکی مورد نیاز در خطوط تولید است. در طول یک سال اخیر، قطعات مهم و استراتژیک به خط تولید افزوده شده است که همین امر موجب شد تا علاوه بر ایجاد بستری مناسب برای ذخایر مناسب، خطوط تولید با کمترین میزان از توقف مواجه شود.

قطعات مهم و استراتژیک به خط تولید افزوده شده است که همین امر موجب شد تا علاوه بر ایجاد بستری مناسب برای ذخایر مناسب، خطوط تولید با کمترین میزان از توقف مواجه شود. یکی دیگر از موارد مهم در حیات شرکت‌ها، افزایش موجودی مواد اولیه است. شرکت‌ها برای اینکه بتوانند روند سودآوری خود را تداوم بخشند، لازم است تا ذخیره مواد اولیه را به حداقل دو تا سه ماه برسانند. بررسی این موضوع در شرکت فولاد اکسین خوزستان نشان می‌دهد که موجودی مواد اولیه در شرایط مطلوبی قرار دارد. این شرکت با اتخاذ تمهیدات لازم علی‌رغم چالش‌های جاده‌ای شامل اختلال در خطوط عبور و مرور جاده‌ای، مواد اولیه مورد نیاز محصولات تولیدی را تا پایان اردیبهشت ماه تامین کرده است. بنابراین سیاست مجموعه بر تبدیل تهدیدها به فرصت‌ها استوار است تا از این طریق بتوان، زمینه را برای رشد و نوآوری توانمند به ویژه در سند چشم‌انداز به وجود آورد.

افزایش پیدا کرد. پیش‌بینی مجموعه در زمینه نرخ سودآوری در سال ۱۴۰۰، رقمی بالغ بر دو هزار و ۳۰۰ میلیارد تومان است که در صورت تحقق، برگ‌زینی در میزان سودآوری شرکت از زمان راه‌اندازی کارخانه تا به امروز خواهد بود. سیاست‌گذاری مجموعه اکسین در طول دو سال گذشته بر پایه حفظ و رشد سودآوری بنا شده است. یکی از مهم‌ترین اهداف کلان شرکت برای حفظ و ارتقای برند سازمانی در میان صنایع فولادی کشور و خاورمیانه، رشد سودآوری است تا از این طریق بتوان حیات اکسین در میان فعالان و بازیگران مهم عرصه فولاد را تضمین نمود.

یکی دیگر از برنامه‌های مهم شرکت در افق چشم‌انداز، افزایش تولید در کنار پیشبرد اهداف بهره‌وری است. مهم‌ترین چالش شرکت فولاد اکسین برای دستیابی به بالاترین میزان تولید بر اساس ظرفیت اسمی (یک میلیون و ۵۰ هزار تن ورق فولادی)، قطعی و نوسانات برق و گاز در سطح کشور است که در صورت رفع آن طی چند سال آینده، بدون



به روز، پیشرفته و خودکفا



مدیر کنترل کیفیت و آزمایشگاه

ابوالفضل حیدریان

“

امروزه برای داشتن محصولات با کیفیت، توجه ویژه به بخش کنترل و کیفیت و آزمایشگاه در اولویت شرکت های بزرگ صنعتی قرار دارد. شرکت فولاد اکسین خوزستان به واسطه تولید محصولات با ارزش افزوده بالا، همواره نگاه خاص و ویژه ای به واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه داشته است؛ به طوری که در حال حاضر با دستیابی واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه به پیشرفته ترین دانش فنی روز دنیا، امکان توسعه محصولات و گام برداشتن در مسیر بومی سازی و خودکفایی وجود دارد.

”

و تست خوردگی اشاره کرد تا از این طریق بروجود یک آزمایشگاه کامل در مجموعه اکسین، گواهی داد.

چراغ روشن بومی سازی

شرکت های بزرگ صنعتی برای پیشبرد اهداف راهبردی، نیازمند دستیابی به تکنولوژی و بومی سازی تجهیزات مورد نیاز در خطوط تولید هستند. یکی از مهم ترین پروژه های شرکت فولاد اکسین خوزستان در راستای دستیابی به استقلال تولید و اهتزاز پرچم این مجموعه بزرگ صنعتی در عرصه جهانی، بومی سازی تجهیزات و قطعات مورد نیاز خط تولید ورق های فولادی با ارزش افزوده بالا است. از جمله برنامه های واحد مدیریت کنترل کیفیت و آزمایشگاه برای دستیابی به بومی سازی، تسریع در راه اندازی پروژه آنالاین استپشن است که با اتمام این پروژه، زمینه مناسبی برای توسعه سطح کیفی محصولات خط تولید به وجود می آید. برنامه ریزی پروژه فوق با همکاری و همت واحد تحقیق و توسعه در حال انجام است تا از این طریق بتوان محصولات را به صورت کاملاً آنالاین در خط تولید پایش کرد. پایش محصولات ورق فولادی تولید شده در شرکت فولاد اکسین خوزستان از نظر کیفیت سطحی و ابعاد صورت می گیرد تا علاوه بر اطلاع رسانی از نقاط ضعف و قوت خط تولید به صورت آنالاین، دستاورد قابل توجهی در زمینه بومی سازی تجهیزات

کیفیت داخلی ورق ۳- بازرسی محصولات نهایی بر اساس ابعادی.

واحد کنترل کیفیت با توجه به تولید محصولات متنوع شرکت فولاد اکسین خوزستان، موظف است با هماهنگی پرسنل تولید و بهره برداری، در زمینه کیفیت ورق های فولادی تولید شده به ویژه ورق های فولادی با ارزش افزوده بالا، هرگونه عیب یا نقصی را به صورت آنالاین اطلاع رسانی نماید. آمار و ارقام شرکت اکسین نشان می دهد که اهداف کیفی بالای ۹۸ درصد بوده است که نسبت به شرکت های هم رده جهانی، یک رکورد به حساب می آید.

همچنین با توجه به تنوع ضخامت و نمونه برداری های مختلفی که در بخش آزمایشگاه صورت پذیرفت، ضرورت به روزرسانی تجهیزات و کالیبراسون آن ها به وجود آمد که با همت پرسنل واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه، فرایند به روزرسانی به طور کامل تحقق یافت. همچنین با افزودن استاندارد مدیریت آزمایشگاه با نام ایزو ۱۷۰۲۵، علاوه بر اینکه گواهی بر مرجع بودن آزمایشگاه اکسین در سطح داخلی و خارجی است، می تواند تست های آزمایشگاهی را با بالاترین دقت انجام دهد.

از دیگر ماموریت های واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه شرکت فولاد اکسین خوزستان، می توان به تست کشش، تست ضربه، تست خمش، تست سختی سنجی، متالوگرافی، آنالیز شیمیایی

کنترل کیفیت و دارا بودن به روزترین تجهیزات آزمایشگاهی نزد شرکت های صنعتی، جزو مزیت های مهم جهانی شدن و رسیدن به اهداف استراتژیک بلندمدت است. توجه به موضوع کنترل کیفیت در تولید محصولات با ارزش افزوده بالا، می تواند زمینه نقش آفرینی سازمان ها را به صورت همه جانبه در سطح بین المللی به وجود آورد.

واحد کنترل کیفیت و ماموریت ها

شرکت فولاد اکسین خوزستان از دریچه واحد کنترل کیفیت، به دو بخش عمده تقسیم بندی می شود که شامل دو بخش بازرسی کنترل کیفیت و آزمایشگاه کنترل کیفیت می شود. ماموریت بخش بازرسی کنترل کیفیت به کیفیت درونی و کیفیت ظاهری ورق فولادی و بررسی ابعاد مورد نظر آن به صورت آنالای مرتبط است. از طرفی ماموریت آزمایشگاه کنترل کیفیت به عنوان یکی از بخش های مهم زیرمجموعه واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه، پیرامون دستیابی به تجهیزات پیشرفته برای انجام تست های آزمایشگاهی شاخص گذاری می شود. بازرسی مواد اولیه به عنوان یکی از ماموریت های بخش بازرسی کنترل کیفیت، از دیگر الزامات واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه شرکت فولاد اکسین خوزستان به شمار می آید که چندین اولویت را در زیرمجموعه خود گنجانده است: ۱- بازرسی کیفیت سطحی ۲- بازرسی

خطوط تولید به منصف ظهور برسد. یکی دیگر از بخش‌های مهم شرکت فولاد اکسین به ویژه در واحد مدیریت کنترل کیفیت و آزمایشگاه، بومی‌سازی قطعات و تجهیزات مورد نیاز در آزمایشگاه است. برای تحقق دستاوردها در این زمینه، اهتمام مدیریت کلان شرکت به راه‌اندازی آزمایشگاه خوردگی بوده که خوشبختانه به طور کامل در سال گذشته عملیاتی‌سازی شد. طراحی و عملیاتی کردن آزمایشگاه خوردگی شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از مهم‌ترین دستاوردهای مجموعه در راستای تحقق اهداف بومی‌سازی، با کمک شرکت‌های دانش‌بنیان داخلی صورت پذیرفت.

واحد کنترل کیفیت با توجه به تولید محصولات متنوع شرکت فولاد اکسین خوزستان، موظف است با هماهنگی پرسنل تولید و بهره‌برداری، در زمینه کیفیت ورق‌های فولادی تولید شده به ویژه ورق‌های فولادی با ارزش افزوده بالا، هرگونه عیب یا نقصی را به صورت آنلاین اطلاع‌رسانی نماید

آزمایشگاه خوردگی شرکت فولاد اکسین خوزستان، یکی از بزرگ‌ترین آزمایشگاه‌های خوردگی در کشور است که تمرکز اصلی آن بر محصولات با ارزش افزوده بالا شامل ورق‌های فولادی با گرید API و متناسب برای محیط ترش جهت بهره‌گیری در صنایع استراتژیک همچون صنعت نفت، گاز و پتروشیمی می‌شود. از جمله مزیت‌های طرح فوق، صرفه‌جویی در هزینه راه‌اندازی آن نسبت به نمونه‌های خارجی آن است که می‌توان رقم صرفه‌جویی را در حدود یک دهم قیمت نمونه‌های اروپایی عنوان کرد.

دستگاه کشش ۲۰۰ تنی، یکی دیگر از دستاوردهای مدیریت کنترل کیفیت و آزمایشگاه فولاد اکسین خوزستان در زمینه بومی‌سازی به شمار می‌آید. دستگاه کشش ۲۰۰ برای ورق‌های فولادی

با ضخامت بالا استفاده می‌شود که فرایند طراحی و تکمیل آن با همراهی یکی از شرکت‌های دانش‌بنیان در داخل کشور، عملیاتی شد.

اگر چه دستاوردهای واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه در زمینه بومی‌سازی، فراتر پروژه‌هایی است که در این متن به آن اشاره شد، اما لازم به توضیح است که به‌روزرسانی نرم‌افزاری‌های مورد نیاز در این واحد، مهم‌ترین برنامه بومی‌سازی شرکت فولاد اکسین به ویژه در بخش آزمایشگاه شناخته می‌شود.

راهبردی برای توسعه

یکی از مهم‌ترین برنامه‌هایی که می‌تواند چراغ واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه را روشن نماید، فعال‌سازی صادرات محصولات شرکت‌های صنعتی در عرصه جهانی است. شرکت فولاد اکسین خوزستان به واسطه چالش‌ها و مشکلاتی که در مسیر صادرات محصولات راهبردی طی چند سال گذشته داشت، رقم ارزآوری مجموعه به پایین‌ترین میزان در نسبت با سایر شرکت‌های هم‌رده رسید. با تغییر مدیریت و اعمال تغییرات گسترده در سبد محصولات و استراتژی تولید و فروش، زمینه مناسبی برای صادرات محصول ورق فولادی در سال ۱۴۰۰ به نقاط مختلف دنیا فراهم آمد. یکی از دلایل عمده رونق صادرات در شرکت فولاد اکسین خوزستان، دستیابی به برخی استانداردهای بین‌المللی بود که تماماً به واسطه واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه محقق شد. شرکت‌های مصرف‌کننده ورق‌های فولادی در اقصی نقاط دنیا برای خرید ورق‌های مورد نیاز خود، شرکت‌های مرجع را مجاب به استانداردسازی محصولات بر اساس استانداردهای بین‌المللی می‌کنند. از این رو، شرکت فولاد اکسین خوزستان در موضوع استانداردسازی به گونه‌ای رشد و تعالی یافت که امروزه می‌تواند به عنوان یکی از شرکت‌های پیش‌رو در کسب استانداردهای بین‌المللی برای محصولات استراتژیک مطرح شود.

واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه در زمینه دانش فنی به‌روز و پیشرفته نسبت به معیارهای بین‌المللی، سطح قابل قبولی را تجربه می‌کند. به‌طوری‌که امروزه می‌توان واژه خودکفایی را برای واحد کنترل

کیفیت و آزمایشگاه شرکت فولاد اکسین خوزستان به کار برد. خودکفایی واحد فوق به گونه‌ای است که این شرکت آمادگی خود را برای سفارشات جدید و صادراتی در تمام سطوح اعلام می‌کند.

یکی از مهم‌ترین عوامل در خودکفایی واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه، بهره‌گیری از پرسنل مجرب و متعهد است که به صورت سالانه، گواهینامه‌های آنها در عرصه جهانی به‌روزرسانی می‌شود. پرسنل محترم واحد مذکور با توانایی و دانش فنی مکفی، توانسته‌اند برگ‌زینی در تولید محصولات با کیفیت ورق‌های فولادی به وجود آورند که نمونه آن در منطقه خاورمیانه پیدا نمی‌شود.

از جمله برنامه‌های مدیریت کنترل کیفیت و آزمایشگاه برای توسعه برنامه‌ها، همکاری ویژه با فولادسازان بزرگ همچون شرکت فولاد مبارکه، شرکت فولاد خوزستان و شرکت فولاد هرمزگان به عنوان سه شرکت بزرگ تامین‌کننده مواد اولیه شرکت فولاد اکسین خوزستان است. شرکت فولاد اکسین خوزستان به واسطه دارا بودن پرسنل مجرب و کارآمد، می‌تواند آینده درخشانی را در صنعت فولاد رقم بزند. امیدواری برای دستیابی به قله‌های جهانی در شرکت فولاد اکسین خوزستان، زمانی به اوج خود رسید که جناب آقای مهندس آسیابان در مسند مدیریت شرکت قرار گرفتند. ایشان به خاطر اینکه از همان آغاز راه‌اندازی

امروزه می‌توان واژه خودکفایی را برای واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه شرکت فولاد اکسین خوزستان به کار برد

کارخانه به عنوان یکی از بازیگران مهم در این عرصه فعالیت می‌کرد، شناخت کافی و هوشمندانه‌ای نسبت فرایندها دارد. بنابراین با تعامل صورت گرفته میان واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه و مدیریت کلان مجموعه، انتظار می‌رود که خورشید توسعه در شرکت فولاد اکسین درخشان‌تر از گذشته بتابد.

فرایندهای آموزشی مطابق با استانداردهای جهانی است

مدیر آموزش و توسعه منابع انسانی

رضا آبدیده



“

یکی از مهم‌ترین راهبردهای مورد نظر برای شرکت‌های بزرگ صنعتی در جهت توسعه تولید و تکنولوژی، توجه به فرایندهای آموزش و توسعه منابع انسانی است. بدون توجه به بخش آموزش و نگاه راهبردی به آن، امکان توسعه همه‌جانبه شرکت‌ها میسر نخواهد شد. بنابراین ظرفیت‌های بخش آموزش بر اساس استانداردهای جهانی نشان می‌دهد که این بخش می‌تواند علاوه بر توسعه تولید و خلق بهره‌وری، سودآوری مناسبی را برای شرکت‌های خرد و کلان به وجود آورد. شرکت فولاد اکسین خوزستان به واسطه دارا بودن کادر مجرب و آموزش دیده، همواره بر توسعه و به‌روزرسانی فرایندهای آموزشی تاکید داشته است. خوشبختانه با ورود مدیریت جدید بر مسند مدیریت عالم شرکت اکسین، ضمن افزایش بودجه بخش آموزش، الزام ویژه‌ای برای اعمال تغییرات کلان سازمانی از درجه بخش آموزش و توسعه منابع انسانی محقق شده است که همین فرایند می‌تواند، تضمین‌کننده رشد و توسعه شرکت در طول چشم‌انداز به شمار آید.

”

آن‌ها می‌توان به کاهش رفت‌آمدهای پرسنل و جایگزین شدن فرایند آموزش آنلاین به جای آموزش حضوری، بهره‌گیری از اساتید بین‌المللی برای برگزاری کارگاه‌های آموزشی ویژه کارکنان و خانواده

تبدیل تحریم‌ها به فرصت‌های طلایی، بهره‌گیری از اساتید درجه یک خارجی ذیل دوره‌های آموزشی حضوری و آنلاین است.

کرونا و اقدامات پیشرو

شرکت فولاد اکسین خوزستان با ورود ویروس کرونا به کشور، اقدامات پیشگیرانه‌ای را برای حفظ سلامت کارکنان و پرسنل متخصص و متعهد انجام داده است. یکی از اقدامات مهم در این زمینه، برگزاری دوره‌های آموزشی به صورت غیرحضوری و الکترونیک بود. با راه‌اندازی سامانه LMS شرکت بود. با راه‌اندازی سامانه LMS به صورت انحصاری در شرکت اکسین، امکانات بالقوه و بالفعل مناسبی برای آموزش غیرحضوری کارکنان به وجود آمد تا از طریق آن، چالش‌های شیوع ویروس کرونا به حداقل ممکن کاهش پیدا کند. بنابراین واحد آموزش و توسعه منابع انسانی توانست تهدید ویروس کرونا را به یک فرصت طلایی برای تداوم روند آموزشی کارکنان تبدیل نماید. از طرفی آموزش‌های مجازی مزایای متعددی را برای شرکت فولاد اکسین خوزستان به همراه داشت که از جمله

یکی از مهم‌ترین اهداف واحد آموزش و توسعه منابع انسانی، راه‌اندازی کتابخانه دیجیتال است که ضمن تسهیل دسترسی پرسنل به اسناد علمی و فنی، زمینه را برای به‌روزرسانی دانش فنی مورد نیاز در خطوط تولید به وجود می‌آورد. ضمن اینکه با به‌روزرسانی اسناد علمی در مجموعه اکسین، امکان دریافت استانداردهای فنی در عرصه بین‌المللی فراهم می‌شود.

شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یک صنعت پیشرو در کشور، همواره سعی داشته و دارد که فرایندهای خود را مطابق با استانداردهای بین‌المللی ارتقا بخشد. یکی از اهداف و مأموریت‌های واحد آموزش و توسعه منابع انسانی، تطبیق روندهای آموزشی با آخرین دستاوردهای علمی روز دنیا است. ضمن اینکه بهره‌گیری از منابع علمی لاتین در زمینه‌های مختلف علمی برای همسان‌سازی دانش شرکت فولاد اکسین با استانداردهای بین‌المللی، از جمله اولویت‌های واحد آموزش به شمار می‌آید. بنابراین راهبرد واحد آموزش برای توسعه همه‌جانبه آموزش و انتقال دانش فنی با استانداردهای جهانی به واسطه

با تبیین استراتژی‌های شرکت فولاد اکسین خوزستان پیرامون چشم‌انداز برنامه‌های آموزشی در کنار حمایت‌های مالی و بودجه‌ای مدیریت کلان در رابطه با موضوع آموزش و توسعه منابع انسانی، می‌توان امیدوار بود که تمامی پروژه‌های آموزشی تبیین شده در طول چشم‌انداز، تحقق و عملیاتی می‌شود

آن‌ها و کاهش هزینه‌های دوره‌های آموزشی اشاره کرد. بنابراین با ارتقای فضای آموزشی ویژه کارکنان و خانواده

آن‌های در دوران شیوع ویروس کرونا، زمینه مناسبی برای ارتقا و تعالی موضوع آموزش در شرکت فولاد اکسین خوزستان به وجود آمد.

موضوع آموزش خانواده‌های پرسنل به عنوان یک سرمایه اجتماعی برای شرکت به ویژه در استان خوزستان، یکی دیگر از اولویت‌های کاری واحد آموزش شرکت فولاد اکسین خوزستان است. در راستای مهارت‌افزایی خانواده‌های پرسنل فولاد اکسین خوزستان، برنامه‌های متعدد و متنوعی به شکل کاملاً رایگان در دو بخش کودکان و بزرگسالان، طراحی و همچنان در حال برگزاری است که عبارتند از: ۱- دوره آموزشی دکوراسیون داخلی ۲- دوره آموزشی نرم‌افزار پریمیر ۳- دوره آموزش آنلاین نوشیدنی‌های کافه‌ای ۴- دوره آموزشی قرآن مجید ۵- دوره آموزشی خوشنویسی با خودکار ۶- دوره آموزشی بازیگری تئاتر ۷- دوره آموزشی شطرنج ۸- دوره آموزشی عکاسی با موبایل ۹- دوره آموزشی نقاشی کودکان ۱۰- دوره آموزشی بازیگری تئاتر کودکان ۱۱- دوره آموزشی شعر و قصه کودکان ۱۲- دوره آموزشی کاردستی کودکان ۱۳- دوره نگهداری از گل‌های آپارتمانی ۱۴- دوره آموزشی تولید محتوا برای فضای مجازی ۱۵- دوره آموزشی نرم‌افزار فتوشاپ ۱۶- دوره آموزشی فینگر فود ۱۷- دوره آموزشی نویسندگی ۱۸- دوره آموزشی تغذیه و رژیم‌های غذایی.

آموزش در آینه دستاورد

در سال ۱۴۰۰ به واسطه گذشتن ۱۳ سال از عمر کاری شرکت فولاد اکسین خوزستان، همچنان در زمینه تربیت متخصصین مورد نیاز در بخش‌های مختلف در کنار موضوع صدور خدمات آموزشی، برنامه‌های متنوعی در داخل و خارج از سازمان صورت گرفته است. تحقق دستاوردهای آموزشی نشان می‌دهد که این امر تماماً به واسطه دانش و تخصصی به وجود آمده طی دو سال اخیر در شرکت فولاد اکسین بوده است تا به واسطه این دستاورد مهم، بتوان نیروهای متعهد و متخصص را به صنعت کشور معرفی کرد.

در سال ۱۴۰۰، با آموزش حدود... هزار نفر ساعت، دستاورد مهمی در این زمینه حاصل شد. بر اساس برنامه ریزی‌های

استراتژیک صورت گرفته در سال جاری، اجرای ... هزار نفر ساعت آموزش‌های عمومی و تخصصی مهارت محور شاخص‌گذاری شده است.

واحد آموزش و توسعه منابع انسانی در راستای توانمندسازی متخصصین و مربیان داخلی سازمان، دو پروژه استراتژیک را در سال ۱۴۰۰ تعریف کرده است که شامل ۱- پروژه زیرساختی منتورینگ و مربیگری ۲- پروژه راه‌اندازی باشگاه مدرسان داخل کشور می‌شود. پروژه دوم شامل پروژه راه‌اندازی باشگاه مدرسان داخلی به عنوان یکی از طرح‌های استراتژیک مدیریت آموزش در سال ۱۴۰۰ تدوین و تا سال ۱۴۰۱ به طور کامل اجرایی خواهد شد. صدور دانش فنی شرکت فولاد اکسین خوزستان به سایر صنایع در کنار درآمدزایی مناسب شامل فروش خدمات آموزشی، برگزاری دوره‌های آموزش تخصصی برای شرکت‌های تازه تاسیس در صنعت فولاد و برگزاری دوره‌های کارورزی تخصصی، از جمله مزیت‌های طرح راه‌اندازی باشگاه مدرسان داخلی است. بخش آموزش در سال ۱۴۰۰ تفاوت‌های بسیاری نسبت به سال‌های پیش از آن داشته است. راه‌اندازی نرم‌افزارهای جامع مدیریت آموزش، تسهیل دسترسی پرسنل به پروفایل آموزشی، عملیاتی‌سازی اطلاع‌رسانی‌های شرکت از طریق مبادی الکترونیکی، ارزیابی سلامت روان و شاخص‌های روانشناسی پرسنل در کنار ترسیم نقشه سلامت آن‌ها شامل برگزاری دوره‌های روانشناختی، جزو مهم‌ترین دستاوردهای سال ۱۴۰۱ محسوب می‌شود.

چشم‌انداز روشن

یکی از مزیت‌های مهم شرکت فولاد اکسین خوزستان در سال ۱۳۹۹، تغییر و تحول در بخش مدیریتی شرکت و ورود جناب آقای مهندس آسیابان در مسند مدیریت عامل شرکت بود. با ورود مدیریت جدید و به واسطه شناخت ایشان از فرایندهای آموزشی شامل ضرورت‌ها و الزامات لازم در شرایط کنونی، روند روبه‌رشدی برای واحد آموزش تحقق یافت که نسبت به سال‌های گذشته، رکورد قابل توجهی در جهت ارتقای تعالی سازمانی بخش آموزش و توسعه منابع

انسانی به دست آمده است. بنابراین سیاست‌ها و راهبردهای مدیریت جدید در زمینه آموزش و توسعه منابع انسانی موجب شده که علاوه بر تسهیل فرایندها، حمایت‌های قابل توجهی در این بخش به منصفه ظهور برسد.

از جمله حمایت‌های مدیرعامل محترم، می‌توان به نگاه ویژه مدیریت در راستای اعمال تغییرات از دروازه آموزش عنوان کرد. به طوری که با تبیین استراتژی‌های شرکت فولاد اکسین خوزستان در مسیر چشم‌انداز برنامه‌های آموزشی در کنار حمایت‌های مالی و بودجه‌ای مدیریت کلان در رابطه با موضوع آموزش و توسعه منابع انسانی، می‌توان امیدوار بود که تمامی پروژه‌های آموزشی تبیین شده در طول چشم‌انداز، تحقق و عملیاتی می‌شود.

یکی از برنامه‌های مهم واحد آموزش شرکت فولاد اکسین خوزستان در

تحقق دستاوردهای آموزشی نشان می‌دهد که این امر تماماً به واسطه دانش و تخصصی به وجود آمده طی دو سال اخیر در شرکت فولاد اکسین بوده است تا به واسطه این دستاورد مهم بتوان، نیروهای متعهد و متخصص را به صنعت کشور معرفی کرد

طول چشم‌انداز، راه‌اندازی کتابخانه دیجیتال است. این پروژه به عنوان یکی از بزرگ‌ترین پروژه‌های اکسین است که با اتصال به دیتابیس‌های معتبرترین کتابخانه‌های مجازی در سطح بین‌الملل، امکان تحقیق، پژوهش و دستیابی به داده‌های بین‌المللی مهیا می‌شود. بنابراین با برنامه‌ریزی‌های صورت گرفته در این زمینه و توجه مجموعه اکسین به توسعه منابع آموزشی دارای استانداردهای به روز و بین‌المللی، تضمین کافی برای توسعه همه‌جانبه بخش آموزش در طول چشم‌انداز راهبردی شرکت فولاد اکسین خوزستان وجود دارد.

فرایند HSEE؛ امنیت پنهان



مدیر HSEE

Interview with company history

سیدرضا فاضلی

“ بر اساس معیارهای بین‌المللی، چهار اصل اساسی در پایه‌ریزی قوانین سلامت، ایمنی و محیط زیست به کار گرفته می‌شود که عبارتند از: ۱- پیش‌بینی ۲- تشخیص ۳- ارزیابی ۴- کنترل خطرهای بهداشتی در محیط کار. هر کدام از شرکت‌های صنعتی و معدنی ملزم هستند تا ضمن ایجاد راهبردهای مناسب بر اساس معیارهای جهانی، زمینه را برای حفاظت از منابع انسانی و نگهداری از تجهیزات به وجود آورند. شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از شرکت‌های پیشرو در این زمینه، وظیفه ایجاد محیط امن در کنار جلوگیری از حوادث، کنترل سلامت کارکنان، مدیریت پسماندهای تولیدی، پایش‌های زیست‌محیطی، بهینه‌سازی مصرف انرژی و تبیین راهکارهایی برای واکنش سریع در مواقع ضروری را بر عهده دارد

”

برابر آتش‌سوزی می‌شود. از دیگر وظایف بخش HSEE می‌توان به عوامل فیزیکی، شیمیایی، بیماری‌ها، حوادث، بازرسی فنی محیط کار، اندازه‌گیری و ارزیابی عوامل زیان‌آور فیزیکی و شیمیایی، ارگونومیک و زیست‌شناسی محیط کار، بررسی روش‌های متداول کار در کارگاه‌ها، کارخانه‌های صنعتی به همراه ارائه روش‌هایی برای بهینه‌سازی، بررسی‌های لازم در راستای چگونگی بهره‌گیری از وسیله‌های حفاظت فردی، پیشگیری از بیماری‌ها و حوادث شغلی و تشکیل پرونده پزشکی پرسنل و بررسی وضعیت سلامت آن‌ها به صورت سالانه، اشاره کرد.

فولاد اکسین و ضرورت توجه به

بخش HSEE

مهم‌ترین استراتژی شرکت فولاد اکسین خوزستان پیرامون مدیریت سرمایه‌های انسانی تعریف می‌شود. توجه به مدیریت سرمایه‌های انسانی می‌تواند در سه فرایند کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت، زمینه را برای سودآوری پایدار محصولات تولیدی شرکت به وجود آورد. امروزه بدون نگهداری از منابع، صحبت از استراتژی تولید بی‌معنا است.

یکی از مهم‌ترین ویژگی‌های اکسین، نداشتن آلاینده در نسبت با سایر صنایع هم‌رده است. نبود آلاینده و بهینه‌سازی منابع در این زمینه، می‌تواند ضمن هموارسازی مسیر توسعه متوازن در سایر بخش‌ها، راهبرد مناسبی را برای تکمیل زنجیره تولید و طرح فولادسازی به وجود آورد

سلامت زیان‌آور است ۴- به کارگیری نیروی کار در کاری که از لحاظ فیزیولوژیک توانایی آن را دارد ۵- همخوانی فرد با کار. در حال حاضر پنج سازمان عمده در سطح بین‌المللی پیرامون موضوع HSEE به فعالیت مشغول هستند که شامل سازمان بین‌المللی کار، سازمان بهداشت جهانی، سازمان‌های بهداشت و ایمنی صنعتی، مرکز پژوهش‌های ملی بهداشت و ایمنی شغلی و انجمن ملی حفاظت در

در هر کشور توسعه یافته، نیروی کار به عنوان یکی از سرمایه‌های ملی شناخته می‌شود که می‌تواند زمینه را برای توسعه اقتصادی و اجتماعی شرکت‌ها و سازمان‌های صنعتی فراهم آورد. به همین دلیل، حفاظت از سلامت نیروی کار به مثابه سرمایه‌های اجتماعی و اقتصادی در کنار بهینه‌سازی محیط کار، از جمله مهم‌ترین وظایف شرکت‌ها به ویژه در بخش HSEE محسوب می‌شود.

امروزه بر اساس معیارهای بین‌المللی، چهار اصل اساسی در پایه‌ریزی قوانین سلامت، ایمنی و محیط زیست به کار گرفته می‌شود که عبارتند از: ۱- پیش‌بینی ۲- تشخیص ۳- ارزیابی ۴- کنترل خطرهای بهداشتی در محیط کار.

از جمله اهداف مهم در ایجاد دانش HSEE می‌توان به تامین، نگهداری و بالا بردن سطح سلامت و بهداشت نیروی انسانی در راستای ایمن‌سازی جامعه اشاره داشت. در زمینه سلامت شغلی، پنج عنصر کلیدی در بخش HSEE تعریف شده است که عبارتند از: ۱- تامین حفاظت و بالا بردن سلامت جسمانی، روانی و اجتماعی نیروی انسان ۲- پیشگیری از بیماری‌ها و آسیب‌های ناشی از کار ۳- حفاظت کارکنان در برابر عواملی که برای

تاریخچه سازمان‌ها و صنایع بزرگ در سطح جهان نشان می‌دهد که بسیاری از شرکت‌های صنعتی در روند تولید و بهبود شرایط تولید، موفقیت‌های چشمگیری داشته‌اند. اغلب آن‌ها در فرایند بلندمدت نتوانستند به تداوم تولید ادامه دهند. دلیل عمده حذف برخی شرکت‌ها در فرایند تولید علی‌رغم موفقیت‌های کسب شده در طول پروسه‌های مختلف، عدم توجه به بخش HSEE بوده است. عدم توجه برخی شرکت‌ها به منابع انسانی در قامت سرمایه‌های انسانی بالقوه، راه را برای حذف آن‌ها در بازارهای جهانی به وجود آورد. بنابراین عدم توجه به سرمایه‌های انسانی می‌تواند ضربه بزرگی به پایداری تولید وارد کند که به تبع ایجاد شوک در پایداری تولید، ضمن از بین رفتن فرایندهای توسعه محور، تعریف رقابت‌پذیری در عرصه صنعتی به عنوان یک رقابت کوتاه‌مدت تعریف و تبیین خواهد شد. پس مهم‌ترین عامل برای رشد و توسعه شرکت‌ها در بلندمدت، توجه به نیروهای انسانی، سلامت پرسنل و محیط زیست است.

چشمه‌ای از دستاوردهای فولاد اکسین

هر شرکت بزرگ صنعتی برای تداوم و پایداری در امر تولید، نیازمند رعایت برخی نکات مهم در زمینه ایمنی و حفاظت از سلامت پرسنل در کنار توجه ویژه به محیط زیست است. شرکت فولاد اکسین خوزستان در بخش HSEE توانسته است دستاوردهای قابل توجهی را در صنعت فولاد کشور به ارمغان بیاورد که عبارتند از:

- ۱- مدیریت سبز ۲- کاهش کربن ۳- کسب گواهینامه‌های استاندارد در سطح جهانی
- ۴- نداشتن حوادث بزرگ ۵- فعال سازی عوامل پیشگیرانه ۶- ارزیابی به موقع از محیط کار ۷- ارتقای سطح احتمالات حریق و ایمنی در محیط کار.

یکی از مهم‌ترین دستاوردهای فولاد اکسین به ویژه در بخش حفاظت از نیروهای انسانی به مثابه سرمایه‌های انسانی، واکنش سریع در موضوع کنترل شیوع ویروس کرونا است. توسعه تجهیزات و ایمنی فرایندها همزمان با شیوع ویروس کرونا در کشور، از دیگر دستاوردهای مهم فولاد اکسین در راستای حفظ سلامت پرسنل به شمار

می‌آید.

اهداف و برنامه‌ها

مهم‌ترین برنامه سازمان‌ها برای توسعه بخش HSEE، تغییر نگاه راهبردی نسبت به این بخش است. مدیریت واحد سلامت، ایمنی و محیط زیست شرکت فولاد اکسین خوزستان در راستای تغییرات راهبردی، در نظر دارد تا استراتژی خود را بر مبنای خلق مزیت برای سازمان پایه‌ریزی نماید. یکی از برنامه‌هایی که می‌تواند زمینه را برای خلق مزیت به وجود آورد، توجه ویژه به منابع موجود در ساختار سازمانی است.

در حال حاضر بزرگ‌ترین محدودیت موجود در میان صنایع داخلی، محدودیت منابع شامل منابع آب، گاز و برق است که بدون توجه به آن، مزیتی برای شرکت‌ها ایجاد نمی‌شود. واحد سلامت، ایمنی و محیط زیست شرکت فولاد اکسین خوزستان، با علم به محدودیت‌های فوق در زمینه تامین انرژی مورد نیاز خطوط تولید، کنترل و بهینه‌سازی مصرف انرژی را جزو ماموریت‌ها و برنامه‌های مهم خود عنوان می‌کند. همچنین کنترل حوادث و تبعات ناشی از حوادث انسانی در کنار بهینه‌سازی مصرف انرژی، می‌تواند زمینه مناسبی برای خلق مزیت سازمانی به وجود آورد.

مدیریت سبز

استراتژی مدیریت شرکت فولاد اکسین خوزستان، همواره توجه ویژه‌ای به مدیریت سبز داشته است. یکی از برنامه‌های واحد سلامت، ایمنی و محیط زیست فولاد اکسین، دستیابی به گواهینامه‌های استاندارد محیط زیست و ارتقاء آن‌ها به صورت سالانه است که موجب افزایش معیارهای کیفی تولید، پیشگیری از آلاینده‌ها و سودآوری می‌شود.

مدیریت سبز در شرکت فولاد اکسین خوزستان به سمت توسعه متوازن و پایدار گام برمی‌دارد. یکی از مهم‌ترین ویژگی‌های شرکت، کنترل موثر آلاینده‌ها و حذف و کمینه‌سازی پتانسیل‌های آسیب به محیط زیست نسبت به سایر صنایع هم‌رده است. حذف آلاینده و بهینه‌سازی منابع در این زمینه، ضمن هموارسازی مسیر توسعه در سایر بخش‌ها، راهبرد

مناسبی را برای تکمیل زنجیره تولید و طرح فولادسازی به وجود می‌آورد. بنابراین راهبرد اساسی واحد سلامت، ایمنی و محیط زیست در زمینه مدیریت سبز، بهره‌گیری حداکثری از ظرفیت‌های پنهان و آشکار برای دستیابی به محیط امن در کنار سودآوری مضاعف است.

یکی از برنامه‌ها و اقدامات مهم واحد HSEE، مدیریت منابع انسانی و ایمنی آن‌ها در راستای تحقق اهداف سبز و سودآوری بوده است. با پیاده‌سازی مدیریت سبز و اتخاذ تدابیر ویژه در کنار راهبردهای نوین، گام بلندی در جهت حفظ سرمایه‌های انسانی برداشته خواهد شد. توجه به این موضوع نشان می‌دهد که فولاد اکسین به ویژه واحد سلامت، ایمنی و محیط زیست توانسته است، تابه واسطه فرایند نگهداری و ایمنی، سود تضمینی قابل توجهی را برای شرکت به ارمغان آورد.

سیاست راهبردی شرکت پیرامون مدیریت سبز در راستای افزایش سودآوری، کنترل و بهینه‌سازی مصرف انرژی و گام برداشتن در مسیر انرژی سبز است. توسعه انرژی سبز در شرکت فولاد اکسین خوزستان، علاوه بر تحقق اهداف استراتژیک برای دستیابی به سودآوری و ارزآوری مناسب از طریق تولید محصولات با ارزش افزوده بالا، رهیافت قابل توجهی را برای توسعه منابع انسانی، محیط زیست و انرژی محقق می‌کند.

چشم‌انداز واحد سلامت، ایمنی و محیط زیست

با روی کار آمدن مدیریت جدید و تغییر سیاست‌ها در جهت حفظ منافع کارکنان، ایمنی آن‌ها، محیط زیست سبز و بهینه‌سازی مصرف انرژی، تحول بزرگی در شرکت فولاد اکسین به وجود آمد. یکی از دلایل مهم پیرامون نقش مدیرعامل جدید در تحولات اخیر، نقش تسهیلگر ایشان در تشریح و پیشبرد فرایندها است. بنابراین شرکت فولاد اکسین خوزستان برای تحقق اهداف اساسی در زمینه سلامت، ایمنی و محیط زیست به ویژه در طول چشم‌انداز، هیچ‌گونه مشکل و چالش به خصوصی ندارد و امید که در این مسیر، موفقیت‌های چشمگیری نصیب شرکت، مدیریت، کارکنان و کل خانواده فولاد اکسین خوزستان شود.

حرف های دل یک اکسینی

به همکارانم

رهب
عرض
مید
در سا
مختلف



کادر سازی برای آینده فولاد اکسین

به کار گیری جوانان متخصص و
دلسوز در جایگاه های مهم، در
راستای توسعه سرمایه های سازمان



استقرار ترانس مالکیتی پست
برق که در تعمیرات سالیانه
شرکت انجام شد



سود ۲۵۰۰ میلیارد تومانی
در سال ۱۴۰۰ با وجود قطعی
برق در خرداد و تیرماه



انجام مسئولیت های اجتماعی (برپایی
موکب اربعین - بسته های معیشتی و
همیاری در تامین زیر ساخت های شهر)



ایده، مطالب و طراح:
سعید کوچک زاده

محور تصمیمات کلان شرکت در مسئله تولید،



نگاه جهانی به
شرکت فولاد اکسین



راه اندازی کارخانه
فولاد سازی



an
eel Co.

روابط عمومی شرکت

WWW.OXINSTEEL.IR

معظم انقلاب: تولیدکنندگان فرماندهان، پیشروان، خط‌شکنان و صفوف مقدم
سهی حیاتی «تولید داخلی، رونق اقتصادی و گسترش رفاه عمومی» هستند. این
ن خطر، میدان یک جنگ واقعی است.

۱۴۰۰، سال تولید، پشتیبانی‌ها، مانع‌زدایی‌ها، ملاک تصمیمات سازمان منافع ملی و همچنین تامین نیازهای
نیروی انسانی شرکت بعنوان بزرگترین سرمایه سازمان بوده است.



اهتزاز پرچم فولاد اکسین در قلب اروپا

این شرکت توانست صادرات
محصولاتش را از خرداد ماه
سال ۱۴۰۰ از سرگیرد.



رضایتمندی مسئولین کشوری
و استانی از عملکرد شرکت
فولاد اکسین خوزستان



تولید ورق فولادی استراتژیک
API5LX80PSL2
برای اولین بار در خاورمیانه



اجرای طرح طبقه بندی
مشاغل، تبدیل وضعیت
فرزندان شهدا و ایثارگران

پرداختن به مسئله
معیشتی خانواده کارکنان



تمرکز بر توسعه
سبد محصولات



اجرای مصوبات ستاد
مبارزه با کرونا

فروش محصولات و مسائل مرتبط با نیروی انسانی



هوشمندی، رمز موفقیت

مدیر مالی

اسماعیل حمید



چتری که اکسین ایجاد می کند

مدیر خدمات عمومی و رفاه

اسماعیل فرامرزی



نقطه ثقل توسعه

مدیر سفارشات و انبارها

امین ویسی نژاد



گام بلند، در مسیر تولید

مدیر خرید

سعید پرش



قطب استقرار سیستم های نوین

معاون برنامه ریزی و توسعه

کریم ثابتی





مهندسی راهبردی

مدیر تأسیسات

مجتبی حدادیان



گامی برای جهانی شدن

مدیر امور مهندسی

محسن توکلی



فرش قرمز اکسین

مدیر بازاریابی و فروش

محمد هیزم بر



رد پای تخصص و تعلق خاطر

مدیر امور حقوقی و قراردادها

مرتضی دانش فرد



آینده روشن در انتظار فولاد اکسین خوزستان

مدیر اجرای پروژه‌ها

ناصر روشنی



هوشمندی رمز سودآوری



مدیر مالی

Interview with company history

اسماعیل حمید

“امروزه واحدهای مالی نقش مهم و اساسی در زمینه سیاست گذاری و تبیین راهبردهای توسعه ای شرکت ها، سازمان ها و نهادهای صنعتی ایفا می کنند. شرکت فولاد اکسین خوزستان با تبعیت از استانداردهای بین المللی و شناخت کافی از بازارهای مالی هدف، توانسته است سودآوری مطلوبی را برای سال ۱۴۰۰ به ارمغان بیاورد. اگرچه چالش های عمده ای شامل کاهش پروژه های مرتبط با نفت و گاز پیرامون سودآوری شرکت فولاد اکسین به ویژه در سال ۱۴۰۰ وجود داشت، اما با تغییر مدیریت و تغییر سبد فروش و تولید محصولات با ارزش افزوده بالا، رشد قابل توجهی در سودآوری اکسین به بار نشست که نوید بخش آینده ای درخشان برای این شرکت راهبردی است.

”

نقد، سرمایه گذاری و جوه نقد، مدیریت موجودی و کنترل مالی سازمان به درستی انجام دهد تا وضعیت مالی مطلوبی پدیدار شود.

از جمله دلایل رشد سودآوری محصولات شرکت فولاد اکسین می توان به تغییر مدیریت و روی کار آمدن مدیری از جنس بدنه اکسین و آشنا با اجزای سیستم اشاره کرد

شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از شرکت های مهم صنعت فولاد، همواره با در نظر گرفتن مناسبات مالی و اقتصادی روز دنیا، راهبرد مناسبی برای پیشبرد سیاست های مالی اتخاذ کرده است. مهم ترین و کلیدی ترین نکته درباره وضعیت شرکت فولاد اکسین در سال ۱۴۰۰ نسبت به سال گذشته، تغییر شرایط اقتصادی کشور و بازار فولاد است که می توان نتایج آن را به وضوح در کاهش محسوس پروژه های مرتبط با وزارتخانه های مختلف شامل نفت و گاز مشاهده کرد. علی رغم اینکه در سال جاری پروژه های شرکت های نفتی به

اطمینان از عرضه منظم و کافی بودجه ۲- اطمینان از بازگشت سود کافی به سهامداران ۳- اطمینان از استفاده بهینه از منابع مالی ۴- اطمینان از امنیت سرمایه گذاری ۵- برنامه ریزی یک ساختار درست سرمایه تابین سرمایه سهامداران و بدهی های سازمان، تعادل برقرار شود. از جمله علل عمده نقش مدیریت مالی در سازمان ها، نهادهای و شرکت های صنعتی، می توان به کمک به سازمان هادر برنامه ریزی مالی، کمک به سازمان هادر برنامه ریزی و جمع آوری بودجه، کمک به سازمان هادر استفاده و تخصیص بودجه دریافتی یا بودجه به دست آمده، کمک به سازمان ها در تصمیم گیری های حساس مالی، کمک به بهبود سودآوری و افزایش ارزش کلی شرکت ها یا سازمان ها اشاره داشت.

اکسین و مدیریت مالی

یکی از اهداف مهم سازمان ها، شرکت ها و نهادهای مختلف صنعتی، سوددهی و حفظ درآمد حاصل از آن است که ارتباط مستقیم با نرخ های حاشیه سود دارد. مهم ترین نسبت های مربوط به حاشیه سود شامل حاشیه سود ناخالص، حاشیه سود عملیاتی و حاشیه سود خالص می شود. ضمن اینکه واحد مدیریت مالی باید وظایف خود را در زمینه برآورد سرمایه مورد نیاز، تعیین ساختار سرمایه، انتخاب منابع وجوه

مدیریت مالی به برنامه ریزی استراتژیک، سازماندهی، هدایت، کنترل تعهدات مالی و اصول مدیریتی بر دارایی های مالی در یک سازمان اشاره دارد. هدف از مدیریت مالی شامل تامین منابع مالی کافی برای سازمان، تضمین دادن به سهامداران برای باز پرداخت به موقع، استفاده بهینه و کارآمد از بودجه، ایجاد فرصت های سرمایه گذاری ایمن در مسیر سرمایه گذاری است.

نقش مدیریت مالی ذیل چهار عنوان تقسیم بندی می شود که شامل نظارت بر فعالیت های حسابداری طرح های طولانی مدت و حفظ اسناد و مدارک مالی، نظارت بر اسناد و اوراق بهادار و حساب های بانکی و جابه جایی به موقع حساب، نظارت بر تهیه و تنظیم بودجه و کنترل هزینه های جاری، تامین اعتبارات و وجوه لازم برای سرمایه گذاری سازمان در طرح های بلندمدت است.

از طرفی مدیریت مالی شامل هشت بخش می شود که عبارتند از: ۱- برنامه ریزی مالی ۲- کنترل مالی ۳- تصمیم گیری مالی ۴- شکل گیری ساختار ۵- سرمایه گذاری سرمایه ۶- تخصیص سود ۷- مدیریت موثر پول ۸- کنترل مالی.

بر اساس استانداردهای بین المللی، اهداف مدیریت مالی که بر بنیان تهیه، تخصیص و کنترل منابع مالی یک واحد اقتصادی استوار است عبارتند از: ۱-

حداقل ممکن رسید، اما با تغییر دولت و نگاه اقتصادی جدید به فرایندها به ویژه در زمینه تولید محصولات با ارزش افزوده در صنعت فولاد، رخدادهای نوینی در این زمینه صورت گرفت.

در سال گذشته نزدیک به ۴۹۰ میلیارد تومان شامل ۲۵ درصد از سود عملیاتی شرکت فولاد اکسین خوزستان، به پروژه خط لوله انتقال نفت گوره به جاسک اختصاص داشت. بر اساس صورت‌های مالی حسابرسی شده شرکت فولاد اکسین خوزستان در سال ۱۳۹۹، این شرکت با دستیابی به سود عملیاتی یک هزار و ۸۰۰ میلیارد تومانی شامل ۱۹۰ میلیارد تومان مرتبط با پروژه‌های نفت و گاز و ۴۹۰ میلیارد تومان مرتبط با پروژه گوره به جاسک، توانست رشد قابل توجهی را تجربه نماید.

یکی از اهداف مهم سازمان‌ها، شرکت‌ها و نهادهای مختلف صنعتی، سوددهی و حفظ درآمد حاصل از آن است

یکی از موارد مهم فعالیت‌های اقتصادی شرکت فولاد اکسین خوزستان در سال ۱۴۰۰، ادامه پیدا کردن بخش کوچکی از پروژه‌های مرتبط با نفت و گاز و پروژه گوره به جاسک بود که در دی ماه سال جاری به اتمام رسید. بر اساس صورت‌های مالی شرکت فولاد اکسین خوزستان طی ۶ ماهه نخست سال ۱۴۰۰، سود حاصل از مشارکت اکسین در پروژه گوره به جاسک و سایر پروژه‌های مرتبط با نفت و گاز، رقمی در حدود ۳۰۰ میلیارد تومان بود که نسبت به سال گذشته، کاهش چشمگیر سودآوری را نشان می‌دهد. ضمن اینکه کل سود عملیاتی شرکت برای ۶ ماهه نخست سال، رقمی در حدود یک هزار و ۳۰۰ میلیارد تومان به ثبت رسید.

با اینکه پروژه‌های مربوط به نفت و گاز در سال جاری کاهش چشمگیری نسبت به سال گذشته پیدا کرد، اما آمارها نشان می‌دهد که سود عملیاتی شرکت در سال ۱۴۰۰ نسبت به سال ۱۳۹۹، رشد

قابل توجهی داشته است. از جمله دلایل رشد سودآوری محصولات شرکت فولاد اکسین می‌توان به تغییر مدیریت و روی کار آمدن مدیری از جنس بدنه اکسین و آشنا با اجزای سیستم اشاره کرد. با اینکه تغییرات عمده به ویژه در حوزه هیئت مدیره شرکت‌ها نمی‌تواند خبر خوبی برای رشد اقتصادی پایدار باشد، اما خوشبختانه با روی کار آمدن جناب آقای مهندس آسیابان، بسیاری از چالش‌های فرایندی در همان آغاز کار ایشان، مدیریت و کنترل شد.

یکی دیگر از رخدادهای مهم که امیدواری را برای تحقق برنامه بودجه شرکت فولاد اکسین خوزستان در سال ۱۴۰۰ به رقم حدود دو هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان افزایش داد، تغییر عمده در سیاست فروش و تولید بود. با تغییر سبب فروش و تولید و گام نهادن شرکت اکسین در مسیر تولید ورق‌های با ارزش افزوده بالا، مقدار تولید و فروش دستخوش تحولات بزرگی شد. به طوری که پای گذاشتن در مسیر تولیدات با ارزش افزوده بالا به ویژه در تولید ورق‌های آلایژی و API که در انحصار سازمان اکسین قرار دارد، از جمله درایتی بود که زمینه را برای سودآوری مطلوب شرکت در سال ۱۴۰۰ فراهم آورد.

اکسین و چالش‌های مالی

یکی از مهم‌ترین چالش‌های شرکت فولاد اکسین خوزستان در مسیر سودآوری که برای نخستین بار از زمان راه اندازی شرکت در مواجهه مستقیم با مدیرعامل و هیئت مدیره محترم نمایان شد، توزیع سود نقدی به میزان ۹۰۰ میلیارد تومان به سهامداران در سال ۱۴۰۰ بود. با توزیع ۵۰ درصدی سود حاصل از فروش محصولات در سال ۱۳۹۹ به سهامداران طی سال ۱۴۰۰، چالش بزرگی برای فرایند نقدینگی شرکت اکسین به وجود آمد. این چالش بزرگ به گونه‌ای بود که برای نخستین بار شرکت فولاد اکسین خوزستان از لحاظ سرمایه در گردش، با کاهش محسوس منابع مواجه شد.

وقتی در نسبت با سود حاصل از فروش، این میزان سرمایه نقدی از شرکت‌های صنعتی خارج می‌شود، اولین راهبرد برای رفع چالش‌های پیرامونی، تزریق نقدینگی به روش‌های گوناگون

است. از نظر واحد مالی شرکت فولاد اکسین خوزستان، توزیع این میزان سود طی سال جاری، نه تنها اقتصادی نبود، بلکه زمینه را برای مقروض شدن هرچه بیشتر شرکت فراهم آورد. بنابراین شرکت فولاد اکسین خوزستان برای تامین نقدینگی ناچار است به سمت اخذ وام و دریافت تسهیلات ریالی از بانک‌ها گام بردارد و این به خودی خود یک چالش بزرگ برای سازمان‌های صنعتی به شمار می‌آید.

بهترین راه برای حل چالش فوق که واحد مالی شرکت فولاد اکسین خوزستان پیشنهادهای خود را در این زمینه تقدیم سهامداران محترم کرد، تزریق نقدینگی حاصل از سودآوری در دل چرخه تولید است تا از طریق آن بتوان سود حاصل از فروش محصولات را به ارزش افزوده بالاتر تبدیل کرد. ضمن اینکه اگر تقسیم سود به سهامداران شرکت فولاد اکسین در دو نوبت ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ صورت می‌گرفت، چالش‌های اقتصادی به حداقل ممکن می‌رسید.

علی‌رغم چالش‌های به وجود آمده، سیاست مدیریت کلان شرکت به سمتی رفت تا بتواند ضمن رفع موانع و چالش‌ها، سودآوری قابل توجهی را برای شرکت به ارمغان آورد. به همین منظور سه کار عمده طی سال ۱۴۰۰ صورت گرفت که عبارتند از:

۱- تغییر سبب فروش و تولید محصولات به سمت محصولات با ارزش افزوده بالا ۲- بازگشت فرایند صادرات از طریق کارت بازرگانی شرکت و حذف واسطه‌های بین‌المللی فروش ۳- تعامل مناسب با بانک‌ها و اخذ تسهیلات ویژه به خصوص از بانک تجارت؛ به طوری که به پشتوانه نام اکسین، مدیریت کارآمد و گردش نقدینگی بالا، اخذ چهار برابری سرمایه در گردش و اعتبارات اسنادی از طریق بانک‌ها به ویژه بانک تجارت تحقق یافت.

با توجه به اینکه رضایت کارکنان در اولویت برنامه‌های واحد مالی شرکت فولاد اکسین خوزستان قرار داشته و دارد، لذا طی سال جاری تسهیلات قابل توجهی به کارکنان و پرسنل محترم ارائه شد که در نوع خود در نسبت با سایر شرکت‌های صنعتی، نه تنها بی‌نظیر بود بلکه به جرات می‌توان گفت که برای نخستین بار در کشور یک شرکت صنعتی چنین تسهیلات ویژه‌ای را برای کارکنان خود

در نظر می‌گیرد و این موضوع، در نتیجه هم‌آمیختگی استراتژیک مدیریت کلان مجموعه اکسین با بدنه شرکت است.

با موافقت بانک ملی هامبورگ برای تامین ارز مورد نیاز پروژه ملی فولادسازی در شرکت فولاد اکسین خوزستان، انتظار می‌رود که طی سال آینده و با همت و یاری دولت و سهامداران محترم، کلنگ پروژه فولادسازی بر زمین زده شود

اکسین و چشم‌انداز مالی

تعریف و تبیین چشم‌اندازی‌های مالی، ارتباط مستقیم با شرایط اقتصادی داخلی و خارجی دارد که از این نظر نمی‌توان پیش‌بینی مشخصی در رابطه با وضعیت اقتصادی کلان در جهان داشت. ضمن اینکه بخش مهمی از پیش‌بینی وضعیت چشم‌انداز شرکت‌های صنعتی به نیروهای داخلی سازمان‌ها ارتباط دارد که از این نظر، چشم‌انداز مطلوبی در انتظار شرکت فولاد اکسین است؛ چراکه اگر همین مسیر با همت مدیریت و پرسنل محترم شرکت پیش برود و تغییری در ترکیب مدیریت بخش‌های مختلف صورت نگیرد، مطمئناً باید شاهد رشد اقتصادی فولاد اکسین در سال ۱۴۰۱ بود. علی‌رغم اینکه چالش‌ها و مشکلات زیادی در سال آینده پیش‌بینی می‌شود،

اما نباید از یاد برد که سودآوری شرکت در طول چشم‌انداز به ویژه در سال ۱۴۰۱، دو برابر سال جاری پیش‌بینی می‌شود. یکی از طرح‌های مهم توسعه‌ای شرکت که ارتباط مستقیم با وضعیت چشم‌انداز اکسین دارد، طرح فولادسازی است که ریزنی‌ها و اقدامات مناسبی در راستای راه‌اندازی هرچه زودتر این واحد توسعه‌ای صورت گرفت. از جمله اقدامات مهم شرکت در این زمینه، ریزنی و تعاملات مناسب با شرکت‌های پیمانکار داخلی و خارجی بود. ضمن اینکه با موافقت بانک ملی هامبورگ برای تامین ارز مورد نیاز پروژه ملی فولادسازی در شرکت فولاد اکسین خوزستان، انتظار می‌رود که در سال آینده و با همت و یاری دولت و سهامداران محترم، کلنگ پروژه فولادسازی بر زمین زده شود.



چتری که اکسین ایجاد می کند



مدیر خدمات عمومی ورفاه

اسماعیل فرامرزی بابادی

“امروزه بسیاری از شرکت‌ها و سازمان‌های تولیدی برای افزایش بهره‌وری تولید، برنامه‌های متنوع و متعددی را در راستای افزایش سطح رفاه کارکنان طراحی و اجرا می‌کنند. شرکت فولاد اکسین خوزستان نیز در راستای توسعه رفاه عمومی کارکنان و پرسنل متخصص و متعهد، برنامه‌های متنوعی را به مرحله اجرا رسانده است که عمدتاً شامل حوزه خدمات عمومی، غذا، محیط زیست، ورزش و حمل و نقل می‌شود.

”

ایمنی و بهداشتی واحد خدمات عمومی. این واحد توانسته است دستوردهای قابل توجهی را در زمینه خدمات عمومی فراهم آورد که بخشی از این عملکرد طی سال ۱۴۰۰ عبارتند از: ۱- تنوع در برنامه غذایی و افزایش مدل غذای به منوی غذایی ۲- تهیه، طبخ و توزیع ۴۰۰ هزار پرس غذا در سال ۳- آماده‌سازی و پخت غذای به صورت روزانه در آشپزخانه ۴- ارتقاء سیستم رزرواسیون غذا ۴- پذیرایی از مهمان‌های شرکت در سالن vip ۵- گسترش و چیدمان انبار مواد غذایی ۶- آماده‌سازی رستوران شماره یک جهت پذیرایی از مهمان‌ها ۷- برگزاری دوره بهداشت عمومی جهت پرسنل آشپزخانه، انبار و آبدارخانه‌ها ۸- آماده‌سازی تالار و پذیرایی از مهمانان در مناسبت‌های مختلف ۹- برطرف کردن مغایرت‌های بهداشتی حدود ۲۱ آبدارخانه در سطح شرکت ۱۰- تهیه چای و قند بسته‌بندی برای هریک از کارکنان شرکت با توجه به شرایط بیماری کرونادر سطح کشور ۱۱- تهیه و توزیع پکیج شیرینی به مناسبت ولادت حضرت رسول (ص) و امام جعفر صادق (ع) جهت پرسنل شرکت ۱۲- مجوز تهیه و توزیع پکیج آجیل به مناسبت عید نوروز سال ۱۴۰۰.

دستاوردهای اکسین در زمینه تربیت بدنی و تفریحات سالم

با توجه به فرمایش مقام معظم رهبری در خصوص ورزش «وظیفه اصلی دولت و مسئولان کشور این است که اشتیاق به ورزش و روح ورزشکاری

کارکنان طراحی و اجرا می‌کنند. شرکت فولاد اکسین خوزستان نیز در راستای توسعه رفاه عمومی کارکنان و پرسنل متخصص و متعهد، برنامه‌های متنوعی را به مرحله اجرا رسانده است. واحد خدمات عمومی و رفاه به عنوان یکی از واحدهای زیرمجموعه معاونت اداری و مالی شرکت فولاد اکسین خوزستان است که با حدود ۲۰۰ نفر پرسنل، شامل پنج واحد می‌شود که عبارتند از: ۱- خدمات عمومی ۲- تربیت بدنی و تفریحات سالم ۳- فضای سبز ۴- امور نقلیه ۵- نگهداشت محیط واحد خدمات و رفاه عمومی شرکت فولاد اکسین خوزستان با حمایت و درایت هیئت مدیره و مدیرعامل محترم در سال گذشته و توانست دستوردهای قابل توجهی را در زمینه خدمات عمومی و رفاه فراهم آورد که بخشی از عملکرد این شرکت به ویژه در حوزه خدمات عمومی طی شش ماهه دوم سال ۱۳۹۹ عبارتند از: ۱- آموزش بهداشت پرسنل خدمات عمومی ۲- افزایش کیفیت غذا و کاهش هزینه‌های غیرضروری ۳- بسته بندی یکصد هزار قلم مواد غذایی برای کمک به اشخاص آسیب دیده از بیماری کرونادر قالب مسئولیت‌های اجتماعی ۳- ایجاد آشپزخانه صحرایی جهت طبخ ۳۰ هزار پرس غذا در روز برای سیل زده‌گان در قالب مسئولیت‌های اجتماعی ۴- پذیرایی و سرویس دهی به جشن‌ها، سمینارها و مراسمات درون سازمانی و برون سازمانی ۵- رفع بیش از ۱۷۰ مورد مغایرت‌های

خدمات رفاهی کارکنان را می‌توان جزو خدماتی عنوان کرد که سازمان‌ها و شرکت‌ها جهت توسعه رفاه کارمندان یک مجموعه وضع می‌کنند. این خدمات طیف وسیعی از امکانات را در برمی‌گیرد که شامل فراهم کردن امکانات آموزشی، رسیدگی به امور مربوط به سلامتی جسمی و روحی کارکنان و ایاتامین امکانات لازم برای تهیه اقلام لازم و مایحتاج زندگی روزانه کارکنان، حمل و نقل و محیط زیست می‌شود.

واحد خدمات عمومی و رفاه شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از واحدهای زیرمجموعه معاونت اداری و مالی شرکت فولاد اکسین خوزستان است که با حدود ۲۰۰ نفر پرسنل، خدمات متعددی در زمینه‌های مختلف شامل حمل و نقل، ورزش، غذا و محیط زیست ارائه می‌دهد. این واحد به عنوان واحدی فعال و کاربردی، می‌تواند زمینه‌های افزایش بهره‌وری تولید و نیز انگیزه فعالیت باراندمان بالا را در میان پرسنل ایجاد نماید تا به واسطه آن، ضمن توسعه تولید محصولات استراتژیک و با ارزش افزوده بالا، امنیت رفاهی کارکنان و خانواده‌های آن‌ها فراهم شود.

دستاوردهای خدمات عمومی فولاد اکسین

امروزه بسیاری از شرکت‌ها و سازمان‌های تولیدی برای افزایش بهره‌وری تولید، برنامه‌های متنوع و متعددی را در راستای افزایش سطح رفاه

و ورزش خواهی را در مردم زنده کنند»، شرکت فولاد اکسین، خدمات قابل توجهی را در زمینه تربیت‌بندی و ایجاد تفریحات سالم ارائه کرده است که برخی از آن‌ها طی شش ماهه دوم سال ۱۳۹۹ عبارتند از: ۱- پیگیری اعزام تیم شطرنج به مسابقات جهانی ایتالیا ۲- شرکت در مسابقات لیگ برتر کشتی فرنگی ۳- برگزاری دوره آموزشی سوارکاری جهت پرسنل و خانواده‌های ایشان ۴- خریداری وسایل ورزشی جهت تجهیز سالن نیروی انتظامی استان خوزستان در قالب مسئولیت‌های اجتماعی ۵- اعزام تیم جانبازان استان خوزستان به مسابقات کشوری در قالب مسئولیت‌های اجتماعی ۶- شرکت در مسابقات مجازی کارگران کشور در دو دوره ۷- شرکت در مسابقات مجازی کارگران کشور در دو دوره. این واحد توانسته است دستاوردهای قابل توجهی را در زمینه تربیت بدنی و تفریحات سالم فراهم آورد که بخشی از این عملکرد طی سال ۱۴۰۰ عبارتند از: ۱- برگزاری مسابقات مجازی و اهداء جوایز جهت پرسنل و خانواده‌های ایشان ۲- شروع تمرینات تیم فوتسال جهت شرکت در مسابقات امیدرو ۳- شروع تمرینات تیم تنیس روی میز جهت شرکت در مسابقات امیدرو ۴- مساعدت و همکاری با باشگاه فرهنگی ورزشی استقلال خوزستان در قالب مسئولیت‌های اجتماعی ۵- توزیع وسایل ورزشی بین واحدهای مختلف شرکت.

دستاوردهای اکسین در زمینه فضای سبز

فضای سبز شرکت فولاد اکسین خوزستان به مساحت ۱۶ هکتار است که از جمله خدمات ارائه شده در این زمینه طی شش ماهه دوم سال ۱۳۹۹ می‌توان به موارد ذیل اشاره داشت: ۱- تهیه و خرید ۴۰۰ عدد گلدان آپارتمانی جهت دفاتر کارکنان ۲- تهیه و کاشت نخل‌های زینتی پالم و نخل فونیکس در بلوار شرکت ۳- تهیه و کاشت ۱۶ اصله درخت نخل پالم زینتی ۱۶ ساله و ۱۲ اصله درخت نخل زینتی فونیکس در بلوارها ۴- لوله‌کشی و ایجاد سیستم آبیاری بارانی در محوطه پارک تفریحی ۵- ایجاد زهکش طبیعی به وسیله زیرسازی محوطه با ماسه ۶- شروع توسعه شبکه آب خام فضای سبز و ایجاد

آبیاری قطره‌ای ۷- واکاری درخت کهور به تعداد یکصد اصله مجاور ساختمان بهره‌برداری ۸- توسعه و ایجاد فضای سبز مجاور دفاتر جرثقیل‌های سقفی.

ضمن اینکه واحد مذکور توانسته است عملکرد قابل قبولی را در زمینه فضای سبز طی سال ۱۴۰۰ از خود به جای بگذارد که بخشی از عملکردها در این زمینه عبارتند از: ۱- خرید و جانمایی گلدان دفاتر ساختمان هاشم‌زاده و سایر دفاتر اداری شرکت ۲- تهیه لباس کار جهت پرسنل فضای سبز ۳- هرس کلی درختان کنوکارپوس در سطح شرکت ۴- شروع کاشت گل‌های فصلی زمستانه در سال ۱۴۰۰ ۴- جانمایی گلدان‌های جنب ساختمان کارت‌زنی ۵- نصب توری سبز جنب راهرو ساختمان آموزش ۶- شروع پروژه نصب مخازن و آبیاری قطره‌ای در ب ترانزیت ۷- جانمایی مخازن آب ۱۶ هزار لیتری جهت آبیاری قطره‌ای محوطه در ترانزیت ۸- تهیه و خرید انواع کود آلی و خاک ۹- تکثیر و تولید پیچک جهت کاشت در شرکت ۱۰- به‌سازی و زیباسازی ورودی ساختمان هاشم‌زاده ۱۱- تهیه و جانمایی آکواریوم جهت دفاتر مدیران ۱۲- راه‌اندازی آبنمای فلکه داخلی شرکت ۱۳- نصب گلدان‌های دیواری جهت ورودی آسانسورها و راه‌پله‌های ساختمان هاشم‌زاده ۱۴- رنگ‌آمیزی گلدان‌های ورودی ساختمان هاشم‌زاده و سطح شرکت.

با فعال شدن واحد خدمات عمومی و رفاه اکسین به عنوان واحدی فعال و کاربردی، می‌توان زمینه‌های افزایش بهره‌وری تولید و انگیزه فعالیت با راندمان بالا در میان پرسنل ایجاد را به وجود آورد

دستاوردهای اکسین در زمینه امور نقلیه

با توجه به ماهیت فعالیت‌های امور نقلیه شامل نظارت دقیق بر قرارداد

حمل و نقل سبک و ایاب و ذهاب پرسنل شرکت، دستاوردهای قابل توجهی در این زمینه به منصفه ظهور رسیده که برخی از این دستاوردها طی شش ماهه دوم سال ۱۳۹۹ عبارتند از: ۱- پیگیری و تمديد قرارداد حمل و نقل سبک و ایاب و ذهاب پرسنل ۲- نصب دوربین‌های مدار بسته در پارکینگ خودروهای کارکنان و ایاب و ذهاب ۳- فراهم نمودن سرویس ایاب و ذهاب جهت خانواده‌های محترم شرکت (دوره آموزشی خانواده‌های کارکنان) ۴- پیگیری در خصوص توسعه پارکینگ خودروهای شخصی کارکنان شرکت ۵- نصب آبنسردکن در پارکینگ ایاب و ذهاب ۶- تنظیم دستورالعمل استفاده از خودروهای استیجاری.

همچنین واحد مذکور توانسته است دستاوردهای قابل توجهی را در زمینه حمل و نقل طی سال ۱۴۰۰ به دست آورد که شامل موارد ذیل می‌شود: ۱- جابجایی کانکس‌های رانندگان از ساختمان اداری قدیم به در کارت‌زنی ۲- نصب دوربین مدار بسته جنب کارت‌زنی جهت کانکس‌های رانندگان ۳- تهیه و توزیع پکیج شکلات به رانندگان به مناسبت روز حمل و نقل ۴- تهیه لباس کار جهت رانندگان حمل و نقل سبک ۵- پیگیری و انجام بیمه تکمیلی جهت رانندگان در قرارداد جدید ۶- توزیع ماسک و مواد ضد عفونی‌کننده بین کلیه رانندگان طرف قرارداد ۷- انجام ماموریت‌های درون و برون استانی (سازمانی و غیره) ۸- ارسال خودرو به ارگان‌های مختلف در قالب مسئولیت‌های اجتماعی شرکت ۹- نظارت بر نظافت پارکینگ‌های ایاب و ذهاب، خودروهای شخصی، محوطه کانکس رانندگان و تجمیع کانکس‌های محل استراحت رانندگان در محوطه ساختمان اداری قدیم ۱۰- برقراری سرویس‌های برگشت کارکنان به منزل در ساعت ۱۱:۱۳- با توجه به اینکه خودروهای استیجاری حمل و نقل سبک در اختیار واحدهای مختلف شرکت بودند و نظارت دقیقی جهت ارائه خدمات مطلوب نبود، امور نقلیه جهت بازگشت خودروها به آن واحد اقدام نمود.

دستاوردهای اکسین در زمینه نگهداشت محیط

این واحد، وظیفه سنگین نظایفات و



مدیریت خدمات عمومی و رفاه ۳- توسعه انبار مواد غذایی خدمات ۴- انجام عملیات سمپاشی و مبارزه با جوندگان موزی ۵- ساماندهی لاکرهای شماره یک و دو ۶- مکانیزه نمودن وسایل نظیفات ۷- ایجاد آبیاری قطره‌ای جهت اکثر محوطه‌های فضای سبز ۸- ایجاد پیاده‌رو مسقف با پوشش اطراف سبز در مسیرهای تردد ۹- توسعه شبکه آبیاری تا حد ممکن در سطح شرکت ۱۰- استفاده از آب تسویه‌خانه در حال احداث شرکت برای فضای سبز اطراف تسویه‌خانه در محل ضلع شمالی شرکت و در ترانزیت ۱۱- استفاده از گونه‌های گیاهی مختلف قابل رشد در در زمین‌های فعلی شرکت ۱۲- اجرای طرح‌های فضای سبز باتوجه به بودجه شرکت ۱۳- تکثیر گل و گیاه و اهداء به پرسنل جهت نگهداری در دفاتر به منظور رواج فرهنگ سبز در شرکت و بالا بردن روحیه و نشاط پرسنل ۱۴- تکمیل و راه‌اندازی پارک تفریحی جنب ساختمان خدمات عمومی و رفاه ۱۵- انجام پروژه احداث زهکش‌های فضای سبز به میزان ۵۴ هکتار ۱۶- انجام پروژه احداث مخازن دو هزار و ۵۰۰ لیتری ذخیره آب خام و شبکه آبیاری فضای سبز ۱۷- ایجاد و توسعه ۴۰ هکتار فضای سبز شرکت ۱۸- تبدیل شدن به یکی از معتبرترین شرکت‌های فولادی در حوزه ورزشی-کارگری به ویژه در رقابت‌های مختلف ورزشی ۱۹- احداث سالن ورزشی چند منظوره در داخل شرکت سالن فوتسال، والیبال، بسکتبال و استخر ۲۰- توسعه و ترویج ورزش همگانی در سطح شرکت ۲۱- احداث زمین چمن فوتسال در سطح شرکت ۲۲- برگزاری مسابقات ورزشی به مناسبت‌های مختلف و ایجاد روحیه رقابت سالم بین پرسنل ۲۳- آماده‌سازی و اعزام تیم‌های ورزشی شرکت به مسابقات استانی و کشوری ۲۴- خرید ملزومات ورزشی جهت نصب و جانمایی در سطح شرکت.

نگهداشت شرکت را بر عهده دارد. علاوه بر وظایف روزمره این واحد که تمامی همکاران محترم نظاره‌گر حجم بالای کار و سختی آن هستند، این واحد کوشید تا طی یک سال اخیر به ویژه در شش ماهه دوم سال ۱۳۹۹ اقداماتی از قبیل موارد زیر را به انجام رساند: ۱- برگزاری دوره آموزشی ایمنی کار و شناسایی مواد شوینده (دترجنت‌ها، ضد عفونی‌کننده‌ها و مواد گندزد) جهت کارکنان نگهداشت محیط ۲- راه‌اندازی حمام‌های لاکر شماره ۱ و ۲ جهت استفاده کارکنان صف ۳- گندزدایی و ضد عفونی ۱۲۰ سرویس ایاب و ذهاب طی سه شیف ۴- تهیه و توزیع یم هزار و ۲۰۰ افشانک و محلول ضد عفونی بین کارکنان ۵- تهیه سطل‌های زباله ۶۰ لیتری جاده‌ای ۶- تهیه و توزیع ۶۰ عدد سطل زباله دفتری و فانتزی ۷- گندزدایی و ضد عفونی ۳۴۰ اتاق، راهرو و سرویس‌های بهداشتی ۸- کفسابی آشپزخانه ۹- ایجاد سپتیک و چربی‌گیر برای آشپزخانه ۱۰- مکانیزه نمودن کلیه سطوح جاده شرکت به وسیله جاروی مکانیزه ۱۱- سمپاشی، موربان‌زدایی، طعمه‌گذاری حشرات و جوندگان موزی به مساحت ۲۹۰ هزار متر مربع در چهار مرحله.

علاوه بر این واحد مذکور توانسته است دستاوردهای قابل توجهی را در حوزه نگهداشت محیط طی سال ۱۴۰۰ عملیاتی‌سازی نماید که عبارتند از: ۱- تهیه لباس کار جهت پرسنل نگهداشت محیط ۲- پیگیری و خرید تعداد ۱۵ ترالی جهت نظافت سطح شرکت ۳- شستشوی پنجره‌ها و نمای ساختمان هاشم‌زاده ۴- دوره آموزشی و علمی جهت پرسنل نگهداشت محیط ۵- نصب دست خشک‌کن برقی در سرویس‌های بهداشتی ۶- نظافت گروهی ساختمان هاشم‌زاده و تعویض سطل‌های فرسوده.

واحد خدمات عمومی و رفاه اکسین از دریچه چشم انداز

یکی از راهبردهای مهم واحد خدمات عمومی و رفاه شرکت فولاد اکسین خوزستان، تبیین برنامه‌ها و اقدامات لازم در مسیر چشم‌انداز سه ساله و پنج ساله است. برخی از مهم‌ترین برنامه‌های این واحد در طول چشم‌انداز عبارتند از: ۱- ارائه منوی برنامه غذایی و نیمه شبی متنوع ۲- ویرایش و اصلاح چارت سازمانی

نقطه ثقل توسعه



مدیر سفارشات و انبارها

امین ویسی نژاد

“امروزه یکی از راهبردهای مهم شرکت‌های صنعتی، توجه به سیاست‌گذاری در زمینه سفارشات و انبارها است. برای هر شرکت صنعتی، انبارش و تامین کالاهای ضروری به مثابه سیال بودن جریان خون تولید به شمار می‌رود. شرکت فولاد اکسین خوزستان با اهتمام ویژه به بخش سفارشات و انبارها، اقدامات قابل توجهی را در این زمینه صورت داده است. یکی از مهم‌ترین اقدامات این شرکت توسعه زیرساخت‌های انبارها و تامین به موقع کالاهای اساسی است که می‌تواند زمینه را برای افزایش تولید مطابق با نقشه استراتژیک شرکت فراهم آورد.

”

مواد اولیه دریافت گردید که از این مقدار حدود ۵۹۴ هزار تن اسلب برش خورده و ۷۱۶ هزار تن اسلب در خط تولید شارژ شد. عمده‌ترین هدف شرکت فولاد اکسین خوزستان پیرامون انبارش اسلب‌های فولادی به عنوان مواد اولیه مورد نیاز خط تولید، تسهیل در شرایط بازرگانی و پایداری خط تولید در کنار ایجاد سبدي متنوع از محصولات راهبردی و با ارزش افزوده بالا است. لازم به ذکر است که اگر واحد فولادسازی شرکت فولاد اکسین راه‌اندازی شود، این امر می‌تواند منجر به حذف برخی فعالیت‌های هزینه بر مانند حمل و نقل مواد اولیه بین انبارها، برش اسلب و... شده و مدیریت بهینه و اقتصادی انبارش مواد اولیه و تولید پایدار و منظم را فراهم آورد.

در حوزه مواد اولیه با ایجاد دو انبار مواد اولیه، زیرساخت‌های لازم برای انبارش اسلب به میزان ۳۰۰ هزار تن جهت پایداری خط تولید و کنترل نوسانات بازار به واسطه توسعه ظرفیت انبارها میسر شده است

که همواره به عنوان یک عنصر استراتژیک شناخته می‌شود. یکی از موضوعات مهم در بخش انبارش مواد اولیه، تبیین راهبردها بر اساس نیاز بازار و چرخه تولید است که سنجش آن توسط واحدهای فروش، خرید، تولید و سفارشات و انبارها صورت می‌گیرد. مهم‌ترین موضوعی که در زمینه انبارش مواد اولیه وجود دارد، دارا بودن ظرفیت انبارش است تا در برهه‌های زمانی مختلف و بر اساس سیاست‌های کلی سازمان، خللی در انبارش مواد اولیه و چرخه تولید ایجاد نگردد. با نگاهی به سیاست کلی اکسین می‌توان دریافت که این شرکت همواره با در نظر گرفتن اصول بازار در مسیر جلوگیری از نوسانات، ظرفیت انبارش مواد اولیه را به صورت سالانه افزایش داده و این در نوع خود یک اقدام راهبردی و استراتژیک در صنعت فولاد محسوب می‌شود.

از جمله دستاوردهای فولاد اکسین در سال ۱۴۰۰، افزایش ظرفیت انبارهای مواد اولیه به میزان تقریبی ۳۰۰ هزار تن با ایجاد دو انبار در ضلع شمالی شرکت و محوطه فولادسازی است. همچنین تجهیز انبارها به سه دستگاه ریب استاکر، یکی دیگر از دستاوردهای مهم واحد انبارها و سفارشات در راستای توسعه زیرساخت‌های انبارهای مواد اولیه به شمار می‌آید. در ۱۱ ماهه نخست سال ۱۴۰۰ مجموعاً ۶۴۰ هزار تن اسلب در انبارهای

یکی از نیازهای تخصصی و اصلی هر سازمانی، مدیریت صحیح و علمی کنترل موجودی و قطعات یدکی سازمان است. فرایند انبارداری و کنترل موجودی به مدیریت صحیح سفارش‌گذاری، دریافت، انبارش مطلوب و تحویل به موقع کالاهای مواد در کنار امکانات و تسهیلاتی که فضا، ابزار و نیروی انسانی فراهم می‌آورد گفته می‌شود.

مدیریت جدید شرکت فولاد اکسین خوزستان کمک‌های قابل توجهی در زمینه تامین منابع مالی پیرامون توسعه سیاست‌های بخش سفارشات و انبارها کرده است

اکسین از دریچه واحد سفارشات و انبارها

شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از بزرگ‌ترین و راهبردی‌ترین شرکت‌های فولادی خاورمیانه، سیاست‌هایی را در بخش سفارشات و انبارها اتخاذ می‌کند که بتواند ضمن بهینه‌سازی فرایندها، روند توسعه را تسهیل نماید. یکی از بخش‌های مهم در بخش انبارها، وضعیت مواد اولیه است

انبارهای کالا در شرکت فولاد اکسین خوزستان از سال گذشته به ۱۲ هزار کالابه حدود ۱۴ هزار کالادر سال ۱۴۰۰ افزایش پیدا کرده است که در نوع خود یک رکورد قابل توجه محسوب می شود.

در حوزه انبارهای محصول در راستای مشتری مداری با افزایش نقاط بارگیری، تسریع در فرایند ارسال محصولات به سمت بازارهای هدف صورت پذیرفت

اکسین و چشم انداز واحد سفارشات و انبارها

با روی کار آمدن مدیریت جدید بر مسند مدیریت عامل شرکت فولاد اکسین خوزستان، اقدامات قابل توجهی در زمینه توسعه واحد سفارشات و انبارها صورت گرفته است. ایشان به واسطه دانش کافی و حضور در فرایند تولید شرکت از ابتدای راه اندازی کارخانه، نقطه ثقل مفهوم توسعه به حساب می آیند. به طوری که مدیریت جدید کمک های قابل توجهی در زمینه تامین منابع مالی پیرامون توسعه سیاست های بخش سفارشات و انبارها کرده است و این امر می تواند منجر به تحقق اهداف استراتژیک بخش سفارشات و انبارها در مسیر چشم انداز فولاد اکسین خوزستان شود.

تولیدی به میزان ۱۵ هزار تن است تا علاوه بر ارتقای ظرفیت انبارش کناره ورق ها، شرایط لازم جهت امور بازرگانی و کنترل نوسانات بازار صورت پذیرد. در ۱۱ ماهه نخست سال ۱۴۰۰، مجموعاً ۶۴ هزار تن سرورق و کناره ورق از خط تولید دریافت گردید که از این مقدار حدود ۶۰ هزار تن به مقصد مشتری ارسال شد.

اکسین و واحد سفارشات و انبارهای کالا

یکی از مهم ترین سیاست های شرکت فولاد اکسین خوزستان در رابطه با واحد سفارشات و کنترل موجودی، شناسایی، اولویت بندی و پیگیری تامین درخواست های اضطراری خط تولید است. در ابتدای سال ۱۴۰۰ اتمامی درخواست های اضطراری توسط واحد سفارشات و کنترل موجودی شناسایی، اولویت بندی و در اختیار واحد خرید قرار گرفت و پایش ماهیانه آخرین وضعیت تامین آنها به طور مدام صورت می گیرد. همچنین تاکنون تعداد پنج هزار نقطه سفارش در سیستم یکپارچه تعریف شده است. در بخش انبارهای قطعات و کالا نیز ظرفیت های قابل توجهی توسعه یافته است. از جمله اقدامات اساسی در این زمینه می توان به احداث انبار سرد در انبار مرکزی جهت افزایش ظرفیت انبارش قطعات و ماژول های الکترونیکی و نیز استانداردسازی انبار شیمیایی جهت ارتقاء ایمنی و جلوگیری از بروز خطرات ناشی از آلودگی مواد شیمیایی اشاره نمود. لازم به ذکر است که تعداد کل موجودی

در بخش انبارهای محصول نیز در راستای مشتری مداری و با هدف افزایش نقاط بارگیری، تسریع در فرایند ارسال محصولات به سمت بازارهای هدف نیز صورت پذیرفت. آمارها نشان می دهد که موجودی ورق های فولادی انبارش شده در شرکت فولاد اکسین خوزستان، بیش از ۱۲ هزار تن است که تهیه و تبیین سیاست های آن بر پایه حفظ سید تولید شامل تولید انواع گریدهای تجاری، آلیاژی و API تعیین می شود. در ۱۱ ماهه نخست سال ۱۴۰۰، مجموعاً ۶۲۰ هزار تن ورق فولادی از خط تولید توسط کلیه انبارهای محصول دریافت شد و میزان ۵۷۶ هزار تن ورق به مقصد مشتری ارسال گردید.

مهم ترین مزیت های سیستم کنترل موجودی و سفارش کالا شامل صرفه جویی در خرید با سفارش گذاری تجمیعی، منظم شدن روند تهیه کالاها و کنترل موجودی کالاهای حیاتی خط تولید است

در بخش محصولات فرعی که از محصول اصلی منشعب می شوند نیز توسعه ظرفیت انبارها صورت گرفته است. یکی از اقدامات مهم در این زمینه، ایجاد دو انبار جهت انبارش کناره ورق های



پیشاهنگ توسعه



مدیر خرید

سعید پرش

“ واحد خرید شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از واحدهای راهبردی، دو مأموریت عمده دارد که شامل تامین کالا از مبادی داخلی و خارجی و تامین مواد اولیه (اسلب) می شود. این واحد استراتژیک با پیشبرد اهداف سالانه به ویژه در حوزه تامین به موقع قطعات و تجهیزات مورد نیاز خط تولید در کنار خرید و انبار مواد اولیه به همراه مشارکت در فرایند بومی سازی قطعات ضروری، زمینه را پیرامون گام برداشتن در مسیر هوشمند سازی خرید و تدارکات (تامین) نیازهای ضروری شرکت به وجود آورده است.

”

سعی دارد همگام با ظهور اینترنت به عنوان بستری تسهیل گر جهت دسترسی آسان و سریع تر به جامعه خریداران و تامین کنندگان، ضمن تسهیل دسترسی و ارتباط میان سازمان با تامین کنندگان و خریداران، زمینه را برای کاهش هزینه ها و بهای تمام شده محصولات تولیدی به وجود می آورد.

از دیگر وظایف مدیریت خرید شرکت فولاد اکسین می توان به تحقیق و شناسایی کالاهای مهم و ضروری، دانش کافی نسبت به نیازمندی واحدهای مختلف شرکت، مذاکره بر سر قیمت و توافق بر روی فاکتورها و قراردادهای نحوه تسویه آن ها، اطمینان از ارسال به

فرآیند زنجیره تامین، از اهمیت زیادی برخوردار است.

با پیشرفت تکنولوژی در عصر مدرن، ماهیت عملکردی واحد خرید نیز دست خوش تغییر شده است؛ به طوری که سازمان ها با اعمال تغییرات تکنولوژیک بر پایه هوش مصنوعی، به دنبال تسهیل فرایندها به ویژه در بازارهای رقابتی، کسب و کارها، استارت آپ ها، کیفیت ارائه کالا و خدمات، طراحی محصولات، نوآوری، ظرفیت های گسترده تامین هستند. بنابراین راهبرد بسیاری از شرکت های بزرگ بر این امر استوار است که از فرآیند خرید به عنوان ابزاری جهت بهینه سازی فرآیند تولید در راستای کنترل هزینه ها، کاهش بهای تمام شده محصولات تولیدی و حفظ منابع مالی بهره گیرند.

اکسین و واحد خرید

شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از شرکت های استراتژیک در صنعت فولاد کشور و خاورمیانه، نگاه راهبردی به موضوع تامین قطعات و تجهیزات اساسی در کنار تامین به موقع مواد اولیه مورد نیاز خط تولید دارد. هدف اصلی مدیریت خرید شرکت فولاد اکسین خوزستان، تهیه به موقع و با کیفیت کالا، تجهیزات و خدمات برای تامین نیاز بخش های مختلف به منظور دستیابی به اهداف کلان سازمانی است. این مدیریت

یکی از مهم ترین فرایندها در شرکت های خرد و کلان صنعتی، فرآیند تامین کالا و خدمات است. این فرآیند که نقش اساسی در برآورده نمودن نیازهای سازمان در حوزه های مواد اولیه، تجهیزات و قطعات صنعتی مورد نیاز خط تولید، مواد مصرفی و خدمات صنعتی برعهده دارد، از زمره وظایف واحد خرید به حساب می آید. انجام این وظیفه در واحد خرید

هدف اصلی مدیریت خرید شرکت فولاد اکسین، تهیه به موقع کالا، تجهیزات و خدمات برای تامین نیاز بخش های مختلف به منظور دستیابی به اهداف کلان سازمانی است

به طور کلی در هماهنگی، پشتیبانی و ارتباط موثر و مداوم با بخش های داخلی سازمان از جمله انبار، مالی، تولید، نگهداری و تعمیرات، تحقیق و توسعه، فنی و مهندسی، خدمات، کنترل کیفی، ایمنی و بهداشت، فناوری اطلاعات و سایر بخش ها تعریف می شود. ضمن اینکه واحد خرید به عنوان پل ارتباطی میان بخش های داخلی با تامین کنندگان و پیمانکاران خارج از سازمان عمل می کند. بنابراین نقش این واحد استراتژیک در

سازمان ها با اعمال تغییرات تکنولوژیک بر پایه هوش مصنوعی، به دنبال تسهیل فرایندها به ویژه در بازارهای رقابتی، کسب و کارها، استارت آپ ها، کیفیت ارائه کالا و خدمات، طراحی محصولات، نوآوری، ظرفیت های گسترده تامین هستند

موقع تجهیزات و مواد اولیه خریداری شده توسط تامین‌کنندگان و انتقال آن به انبارها، ارزیابی اولیه و دوره‌ای تامین‌کنندگان کالا و خدمات و تبیین استراتژی چشم‌انداز مواد اولیه مورد نیاز خطوط تولید در کنار تجهیزات و رشد دانش آن‌ها در عرصه‌های جهانی اشاره داشت.

دستاوردهای اکسین از لنز مدیریت خرید

شرکت فولاد اکسین خوزستان دستاوردهای قابل توجهی را در موضوع تامین قطعات حیاتی کارخانه طی سال ۱۴۰۰ کسب کرده است. یکی از راهبردهای مهم

با توجه به کیفیت مطلوب محصولات تولیدی اکسین و درخواست شرکت‌های اروپایی برای خرید این نوع محصولات، امکان ویژه‌ای برای تامین ارز مورد نیاز جهت تامین قطعات ضروری خط تولید محقق شده است

مدیریت خرید برای ارتقای سطح کیفی بدنه این واحد استراتژیک، انتقال برخی از پرسنل خبره خط تولید به واحد خرید بوده است که زمینه را برای اولویت‌بندی خریدهای مهم تجهیزاتی شرکت به وجود آورد. واحد خرید با کمک نیروهای خبره داخلی توانست با ارزیابی‌ها و پیش‌بینی‌های علمی و تجربی بر اساس استانداردهای بین‌المللی، ضمن شناسایی الزام خرید برخی از قطعات و تجهیزات مهم و ضروری خط تولید، فرایند تامین تجهیزات را در سریع‌ترین زمان ممکن عملیاتی سازد. به طوری که در سال ۱۴۰۰ تعداد ردیف کالای خریداری شده توسط این مدیریت نسبت به سال ۱۳۹۹ رشدی ۵۰ درصدی داشته است.

جدول شماره ۱ به شرح گروه‌های کالایی و درصد تغییر آن‌ها نسبت به سال ۱۳۹۹ می‌پردازد.

یکی دیگر از دستاوردهای واحد خرید، جمعیت درخواست‌ها برای ایجاد شفافیت

و تسریع در عملکردها بود. اگر در گذشته فرایند خرید شرکت فولاد اکسین خوزستان از طریق درخواست‌های پراکنده صورت‌بندی می‌شد، امروزه این درخواست‌ها بر اساس معیار اشتراک‌پذیری درخواست‌های خرید، به شکل برنامه‌ریزی شده تجمیع می‌شوند و تاروند خریدهای شرکت اکسین به شبکه هوشمندسازی متصل شود. به طور مثال در گروه کالایی مکانیک تخصصی بارش ۱۰۵ درصدی در تعداد ردیف کالا، تعداد سفارش آن به میزان ۱۰ درصد کاهش یافته است که این مهم زمینه را برای افزایش راندمان در سیستم خرید به وجود آورد. این مدیریت در راستای بهینه‌نمودن فرایند خرید کالا و خدمات تلاش کرد تا با همکاری واحد فناوری اطلاعات، اقدام به راه‌اندازی سیستم ارزیابی تامین‌کنندگان نماید. این مهم سبب افزایش شفافیت و انتخاب بهینه تامین‌کنندگان در زمینه‌های تخصصی شده و طبقه‌بندی تامین‌کنندگان را ممکن ساخته است. ضمن اینکه مدیریت فوق تلاش دارد تا در گام بعدی اقدام به راه‌اندازی سیستم اعلام الکترونیک نماید تا بتواند با استفاده از تکنولوژی‌های مبتنی بر وب، علاوه بر کاهش بروکراسی اداری، سرعت و دقت فرایند خرید را بالا ببرد.

در زمینه تامین مواد اولیه مورد نیاز خطوط تولیدی شامل اسلب فولادی، دستاوردهای قابل توجهی نیز محقق شده است. سه شرکت فولاد مبارکه اصفهان، شرکت فولاد خوزستان و شرکت فولاد هرمزگان به عنوان سه شرکت اصلی تامین‌کننده مواد اولیه شرکت فولاد اکسین خوزستان شناخته می‌شوند. مذاکرات و تعاملات واحد خرید شرکت فولاد اکسین خوزستان با شرکت فولاد مبارکه به عنوان تنها شرکت تامین‌کننده اسلب فولادی مورد استفاده در تولید ورق‌های API، موجب شد تا علاوه بر اجرایی شدن اهداف این بخش، زمینه تعاملات دوجانبه برای پیشبرد و توسعه ورق‌های API با گرید بالاتر نیز به وجود آید.

با مذاکرات و تعاملات صورت گرفته با دو شرکت فولاد خوزستان و فولاد هرمزگان به عنوان دو شرکت تامین‌کننده اسلب فولادی مورد استفاده در تولید ورق‌های پل‌سازی، کشتی‌سازی، مخزن‌سازی

و ساختمان‌سازی، بسیاری از روندها پیرامون تامین به موقع مواد اولیه مورد نیاز شرکت تسهیل شد. بنابراین سیاست‌ها و راهبردهای واحد خرید در طول سال ۱۴۰۰ نشان از تامین به موقع

راه‌اندازی سیستم ارزیابی تامین‌کنندگان، گام موثری در راستای افزایش شفافیت و بهبود فرایند تامین کالا و خدمات به حساب می‌آید؛ این اولین مرحله در راستای اجرای سیستم اعلام اتوماتیک است.

مواد اولیه از تامین‌کنندگان و ورود آن به انبارهای مرکزی شرکت می‌دهد. اهم اقدامات انجام شده در سال جاری عبارتند از: ۱- تامین حدود ۸۱ هزار تن اسلب جهت صادرات ورق به کشورهای اسپانیا، عراق، امارات، عمان، مصر و ترکیه ۲- تامین حدود ۴۳ هزار و ۵۱۷ تن اسلب با ضخامت ۳۰۰ میلیمتر با گونه‌های آلیاژی و API از شرکت فولاد مبارکه اصفهان که باعث افزایش سرعت و راندمان تولید می‌شود ۳- تامین دوهزار ۶۴۰ تن اسلب گرید API X۵۲MS محیط ترش ۴- تولید آزمایشی چهار ذوب اسلب گرید API ۵۸X۶۵MS جهت خطوط لوله زیر دریایی سرویس گاز ترش (در صورت عملیاتی شدن این پروژه، دستاوردی بزرگ در زمینه تامین لوله‌های صنعت نفت و گاز کشور خواهد بود).

بر اساس جدول شماره ۲، ورودی اسلب مورد نیاز در خط تولید شرکت فولاد اکسین خوزستان از سه شرکت بزرگ فولادساز طی ۱۱ ماهه نخست سال ۱۴۰۰، رقمی حدود ۶۳۲ هزار و ۹۰۱ تن بوده است که بیشترین میزان به رقم ۳۱۱ هزار و ۴۸۱ تن به فولاد مبارکه اصفهان تعلق دارد. شرکت‌های فولاد خوزستان و فولاد هرمزگان نیز به ترتیب با رقم ۱۵۷ هزار و ۱۵۵ تن و ۱۶۴ هزار و ۲۶۵ تن، کمترین میزان تناژارسالی به شرکت را از نصیب خود کرده‌اند.

اکسین و تامین کنندگان خارجی

عمده خریدهای شرکت فولاد اکسین خوزستان در زمینه تامین قطعات و تجهیزات مورد نیاز خطوط تولید، از شرکت‌های اروپایی به ویژه کشورهای آلمان و ایتالیا بوده است. با توجه به کیفیت مطلوب محصولات تولیدی شرکت اکسین و درخواست شرکت‌های اروپایی برای خرید محصولات فوق، امکان ویژه‌ای برای تامین ارز مورد نیاز جهت خرید قطعات ضروری خط تولید محقق شده است؛ به طوری که در سال ۱۴۰۰ کمترین چالش در زمینه خرید قطعات و تجهیزات مورد نیاز وجود داشت و این امر می‌تواند پیش‌زمینه مناسبی برای توسعه همه‌جانبه شرکت اکسین به شمار آید. مهم‌ترین چالش شرکت فولاد اکسین در زمینه تامین قطعات و تجهیزات مورد نیاز خطوط تولید، هزینه بالای قطعات وارداتی از کشورهای خارجی است. با اعمال تحریم‌های بین‌المللی علیه اقتصاد صنعتی کشور و محدودیت

پیرامون دسترسی به منابع دست اول تامین‌کننده قطعات و تجهیزات خطوط نورد، کار واحد خرید با چالش‌هایی همراه بود که خوشبختانه با اتخاذ تدابیر لازم، به موقع و استراتژیک، تمامی مراحل تخصصی مذاکره، بررسی اسناد فنی و بازرگانی و سفارش‌گذاری نزدیک به ۱۵ میلیون یورو کالا تحقق یافته است.

فرآیند خرید از دریچه چشم انداز

شرکت فولاد اکسین خوزستان با در نظر گرفتن سیاست‌ها و راهبردهای متنوع در زمینه تامین تجهیزات و مواد اولیه مورد نیاز خط تولید، همواره به عنوان یک شرکت پیشرو در صنایع فولادی شناخته می‌شود. این شرکت در نظر دارد تا با بومی‌سازی برخی قطعات، زمینه را برای خودکفایی فنی و مهندسی به وجود آورد. از این رو با تعاملات صورت گرفته میان واحد خرید و واحد تحقیق و توسعه در زمینه بومی‌سازی قطعات و تجهیزات استراتژیک، اقدامات موثری صورت گرفته است که شامل بومی‌سازی

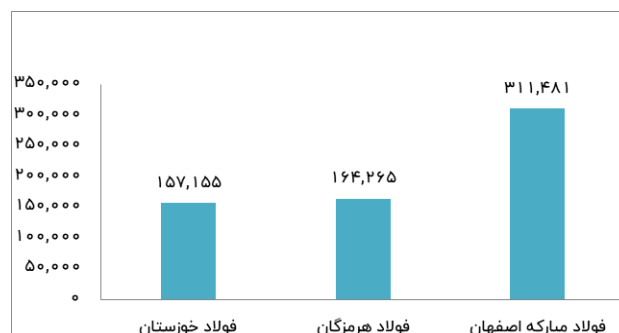
کارت‌های مربوط به ورق‌های هیدرولیک، تجهیزات برقی و کولرهای تابلویی می‌شود. یکی از اقدامات واحد خرید در زمینه بومی‌سازی روغن‌ها و گریس‌ها، تعاملات ویژه با شرکت‌های بزرگ داخلی همچون بهران و ایرانول است. شرکت فولاد اکسین خوزستان در سال ۱۴۰۰ توانست اقدامات ویژه‌ای را برای بومی‌سازی روغن‌ها و گریس‌های مورد نیاز در خط تولید انجام دهد که در صورت تداوم سیاست فوق، زمینه‌ای مناسب برای توسعه همه‌جانبه فرایند بومی‌سازی در سایر بخش‌ها جهت کاهش بهای تمام‌شده محصول به وجود می‌آید.

خوشبختانه با تغییر مدیریت کلان مجموعه و نگاه ویژه ایشان به امر بومی‌سازی در کنار تسریع در راه‌اندازی واحد فولادسازی، باید امیدوار بود که شرکت فولاد اکسین خوزستان در طول چشم‌انداز بتواند هم در زمینه تامین تجهیزات و قطعات تولید و هم در زمینه تامین مواد اولیه مورد نیاز خط تولید، رکورد قابل توجهی را از خود به جای بگذارد.

جدول شماره ۱. شرح گروه‌های کالایی و درصد تغییر نسبت به سال ۱۳۹۹

شرح گروه کالا	(درصد تغییر نسبت به سال ۱۳۹۹)
قطعات تجهیزات هیدرولیک	۲۶۶,۶۷
آب‌بند‌های استاندارد	۲۴۹,۱۸
الکترونیک	۲۰۷,۶۹
برینگ‌ها و متعلقات	۱۶۷,۱۶
مقاطع ورق‌ها	۱۵۴,۱۷
تور بوم‌اشین	۱۵۰,۰۰
ابزار دقیق	۱۱۳,۴۳
مکانیک اختصاصی	۱۰۵,۴۳

جدول شماره ۲. گزارش ورودی اسلب طی ۱۱ ماهه نخست سال ۱۴۰۰

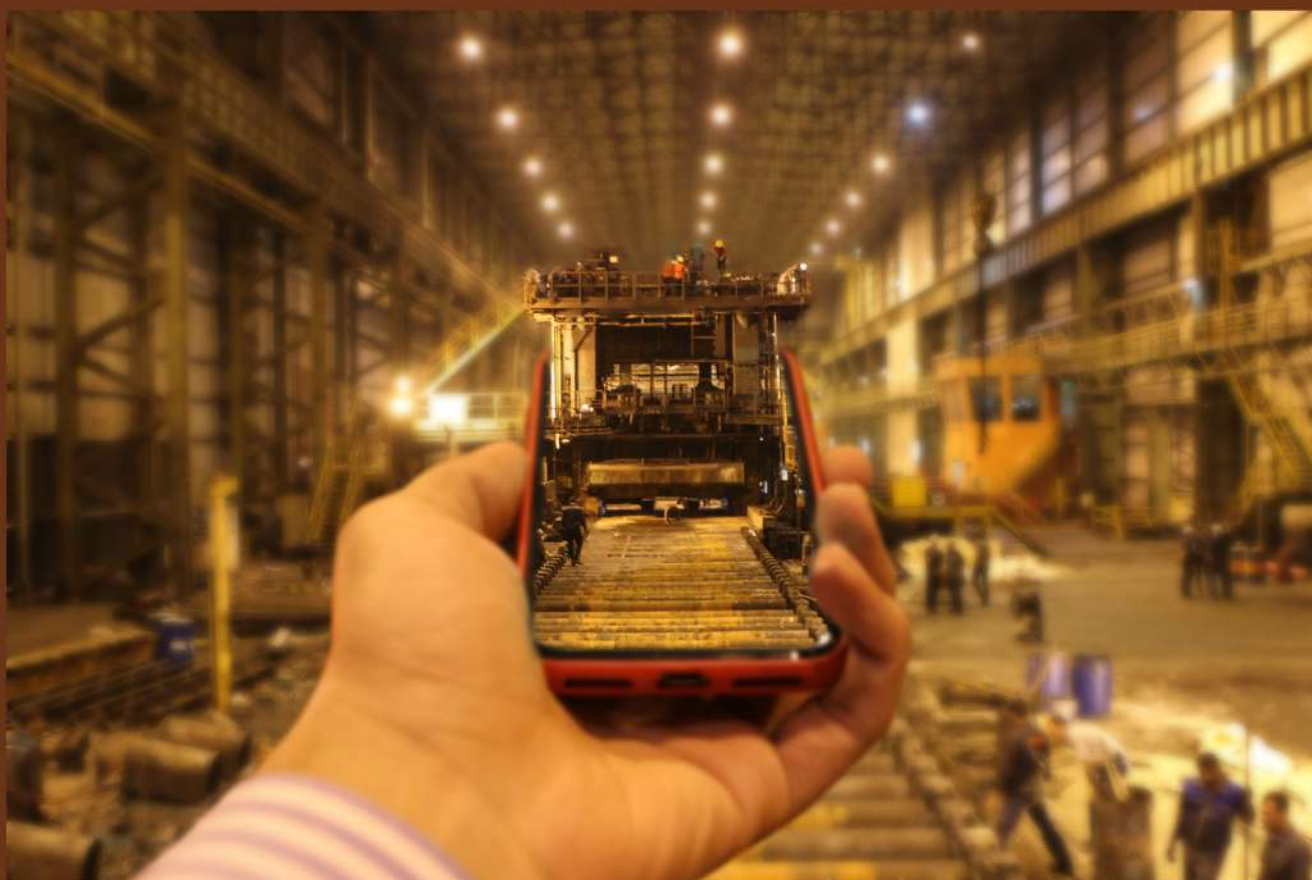


مهندس ابوعلی رئیس ستاد تعمیرات سال ۱۴۰۰

سلامت و آمادہ بکاری ۹۱ درصدی خط تولید شرکت فولاد اکسین خوزستان

WWW.OINSTEEL.IR

نبی اکرم صلوات اللہ و سلامہ علیہ نقل شدہ است کہ فرمود: رحم اللہ امرء عمل عملاً فاتقنہ
رحمت خدا بر انسانی کہ کاری را انجام دہد و آن را نیکو و محکم و متقن و صحیح انجام دہد.



روابط عمومی شرکت فولاد اکسین خوزستان

قطب استقرار سیستم های نوین



مدیر سیستم ها و استراتژی

کریم نابتی

“
استقرار سیستم های نوین مدیریتی در کنار بهره گیری از راهبردها بر اساس نیاز زمانه، دو موضوع مهمی است که بسیاری از شرکت ها در راستای توسعه همه جانبه محصولات تولیدی به ویژه در عرصه صنعتی به خدمت می گیرند. شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یک شرکت استراتژیک که محصولات با ارزش افزوده خود را در اختیار صنایع نفت، گاز و پتروشیمی می گذارد، با تبعیت از استانداردهای بین المللی و در راستای تحقق اهداف چشم انداز سه ساله و پنج ساله، در نظر دارد با پایش سیستم ها و تبیین استراتژی تولید بر اساس نیاز روز جهانی، روند روبه رشد و توسعه همه جانبه در زمینه تولید محصولات راهبردی را پیگیری نماید تا از این طریق بتواند در آینده ای نزدیک، به قطب محصولات خاص و با ارزش افزوده بالا در منطقه خاورمیانه تبدیل شود.”

موجود تحت عنوان پروژه بهبود ارائه می شود.

برگ زرین در سال ۱۴۰۰

مهم ترین دستاورد سال ۱۴۰۰ در بخش سیستم ها و استراتژی، موضوع بازنگری و اخذ گواهینامه های سیستم های مدیریت کیفیت بود. فرایند فوق نشان می دهد که در سال ۱۴۰۰، ۹ گواهینامه سیستم مدیریت کیفیت در کنار گواهینامه های مربوط به محصولات اخذ و ابلاغ شده است. یکی از موارد مهم در راستای اخذ گواهینامه های فوق در زمینه مدیریت کیفیت محصولات، الزامات قانونی ذی نفعان و مشتریان شرکت فولاد اکسین خوزستان از مجموعه مدیریتی سازمان بود.

یکی دیگر از دستاوردهای بخش سیستم ها و استراتژی، تدوین استراتژی های کارخانه برای سال ۱۴۰۰ به ویژه در زمینه آماده سازی استراتژی های تولید و پشتیبانی به همراه تبیین اهداف کلان برای سال ۱۴۰۱ بود. با توجه به اینکه موضوعات مربوط به انرژی طی سال های اخیر به عنوان یک موضوع مهم و چالش برانگیز در صنعت فولاد شناخته می شود، زمینه مناسبی برای کندوکاو موضوعات مربوط به انرژی و پروژه های بهبود انرژی در سال جاری و چشم انداز سه ساله و پنج ساله شرکت مطرح و سازماندهی شد. بنابراین بازنگری فرایندهای پروژه بهبود انرژی برای تحقق

استخراج قرار می گیرد. مدل کارت امتیازی متوازن این امکان را در اختیار چارت سازمانی فولاد اکسین خوزستان قرار می دهد تا با یک چارچوب یکپارچه، ضمن میتوان سازی اهداف مالی و راهبردی، تفکیک معیارهای عملکردی سازمان به واحدهای مختلف را فراهم آورد. بنابراین شرکت فولاد اکسین خوزستان به واسطه مدل فوق، چهار معیار مهم را برای تبیین افق های سه ساله و پنج ساله در نظر گرفته است که شامل معیارهای مالی، معیارهای مشتری، معیارهای یادگیری و فرایندهای داخلی می شود.

از دیگر ماموریت های واحد سیستم ها و استراتژی، می توان به تبیین استراتژی برای تامین به موقع منابع، تدوین دستورالعمل های کاری و پیگیری گواهینامه های استاندارد اشاره داشت. ضمن اینکه استقرار استانداردهای مدیریتی از طریق مدل سیستم ها در کنار موضوعات مربوط به تعالی سازمانی، جزو مهم ترین وظایف واحد سیستم ها و استراتژی شرکت فولاد اکسین خوزستان به حساب می آید.

پایش اهداف استراتژیک در قالب کمیته راهبری متشکل از مدیرعامل و هیئت مدیره محترم به همراه مدیران واحدهای مربوطه، از دیگر ماموریت های واحد سیستم ها و استراتژی است. در این جلسه، ضمن بررسی فرایندها به همراه اسناد و اطلاعات برای استخراج موانع موجود، راهکارهایی در زمینه بهبود شرایط

امروزه بسیاری از شرکت های بزرگ صنعتی با در نظر گرفتن سیاست ها و اهداف استراتژیک، راهبردهای مناسبی را برای سند چشم انداز تولید و سودآوری در نظر می گیرند. یکی از بخش های مهم در چارت سازمانی شرکت ها پیرامون تحقق اهداف استراتژیک، واحد سیستم ها و استراتژی است. این واحد از طریق تدوین اسناد استراتژیک و اهداف در کنار پایش آن ها، نقش ویژه ای در امر تولید و سودآوری شرکت ها در بلند مدت ایفا می کند.

استراتژی اکسین در ساختار سازمانی

شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یک شرکت پیشران در صنعت فولاد، با در نظر گرفتن وضعیت بازار و رویکردهای بین المللی به امر تولید، افق های سه ساله و پنج ساله را برای تدوین استراتژی و اهداف کارخانه در نظر گرفته است. بازنگری فرایندهای کارخانه و پیگیری آن ها در راستای رسیدن به مسیر چشم انداز اقتصادی و بهره گیری از تمام ظرفیت ها به ویژه در زمینه سودآوری سازمانی، از دیگر ماموریت های واحد سیستم ها و استراتژی شرکت فولاد اکسین به شمار می آید.

یکی از دستاوردهای مهم شرکت فولاد اکسین خوزستان در زمینه سیستم ها، بهره گیری از مدل کارت امتیازی متوازن (BSC) است که به واسطه تحلیل محیط های کلان صنعتی مورد

اهداف چشم‌انداز، ازجمله مهم‌ترین دستاوردهای بخش سیستم‌ها و استراتژی شرکت در سال جاری به شمار می‌آید.

در راستای بازنگری اهداف استراتژیک سازمان، دستورالعمل‌های مورد نظر به‌روزرسانی و مورد پایش قرار گرفت. همچنین در راستای تحقق هرچه بهتر اهداف استراتژیک شرکت فولاد اکسین خوزستان، فرایند دریافت استعلام از واحدهای مختلف شرکت برای بررسی وضعیت اهداف مورد نظر نیز بررسی و مورد کند و کاو قرار گرفت تا از طریق آن بتوان، امکان معیارسنجی نتایج به دست آمده با شرکت‌های متعالی همسان محقق شود. بررسی این موضوع نشان می‌دهد که شرکت فولاد اکسین به واسطه پایش اهداف مورد نظر در واحدهای مختلف، می‌تواند ظرفیت‌های پنهان درون سازمانی را از فرم بالقوه به بالفعل تغییر وضعیت دهد.

بررسی وضعیت بازار و توسعه ثمربخش آن، از دیگر برنامه‌هایی است که در بخش سیستم‌ها و استراتژی شرکت مورد بررسی و ارزیابی قرار گرفت. یکی از موضوعات چالش برانگیز در این زمینه، کاهش بهره‌گیری از محصولات استراتژیک اکسین در بازارهای داخلی بود. برای چاره‌اندیشی پیرامون این موضوع مهم و استراتژیک، راهبردهایی نوین و متناسب با وضعیت بازار ورق‌های فولادی با ارزش افزوده بالا در عرصه بین‌المللی، تدوین و مورد بهره‌برداری قرار گرفت.

نگاه ویژه شرکت فولاد اکسین خوزستان برای رسیدن به بازارهای هدف صادراتی در بلندمدت جهت توسعه نقش‌آفرینی، یکی دیگر از اولویت‌های مهم سازمان به حساب می‌آید.

پایش فرایندها بر اساس مدل جهانی

سازمان‌ها و شرکت‌های صنعتی برای توسعه نقش‌آفرینی در عرصه بین‌المللی، راهبردهایی را در زمینه پروژه افزایش سودآوری به‌کار می‌گیرند. شرکت فولاد اکسین خوزستان نیز بر اساس استانداردهای بین‌المللی، پروژه افزایش سودآوری را در اولویت برنامه‌های کاری و عملیاتی خود قرار داده است. این شرکت با اتخاذ سیاست‌های کاربردی در زمینه

رشد درآمد و بهره‌وری فرایندها، زمینه را برای توسعه فراگیر پروژه افزایش سودآوری محصولات با ارزش افزوده بالا به وجود آورد. بنابراین سیاست مجموعه بر پایه رشد درآمد از طریق تولید و صادرات فراگیر در کنار تولید محصولات با ارزش افزوده بالا و خاص تعریف شده است.

پایش فرایندها برای رسیدن به بهره‌وری فرایندها، از دیگر برنامه‌های سیستماتیک برای تحقق اهداف راهبردی اکسین به شمار می‌آید. بدین منظور تمام فرایندها بر اساس مدل APQC (مدل جهانی) مورد بازنگری و پایش قرار گرفت. در همین زمینه، ۱۳ فرایند مشخص شده است که شرکت فولاد اکسین خوزستان در نظر دارد در راستای رسیدن به فرایندها بر اساس مدل جهانی تا سال مالی ۱۴۰۱، پروژه‌ای را تحت عنوان ارتقای سطح بلوغ فرایندی تعریف نماید. آمار و ارقام نشان می‌دهد که مزیت رسیدن به مدل جهانی برای شرکت اکسین، می‌تواند زمینه را برای به صفر رسیدن فعالیت‌های فاقد ارزش افزوده محقق سازد. یکی از مزیت‌های به صفر رسیدن فعالیت‌های فاقد ارزش افزوده، سودآوری بیشتر و ایجاد یک زبان مشترک با شرکا، ذی‌نفعان و مشتریان داخلی و بین‌المللی است.

ضرورت طرح فولادسازی

یکی از راهبردی‌ترین طرح‌های شرکت فولاد اکسین برای ایجاد مزیت رقابتی طی سال‌های آینده، اجرای طرح فولادسازی است. با راه‌اندازی طرح فولادسازی تحت نظر شرکت اکسین، علاوه بر تامین مواد اولیه مورد نیاز در زمینه تولید از طریق اسلب‌های عریض مورد نیاز محصولات با ارزش افزوده بالا، مزیت مناسبی برای رقابت‌پذیری در عرصه بین‌المللی به وجود خواهد آمد. هدف‌گذاری واحد سیستم‌ها و استراتژی شرکت فولاد اکسین خوزستان برای اجرای طرح فولادسازی، راه‌اندازی ۲۰ درصدی این طرح تا سال ۱۴۰۱ است. با توسعه و پیشرفت پروژه نصب کارخانه فولادسازی طی سال ۱۴۰۱ در مجموعه اکسین، پیش‌بینی می‌شود که این طرح تا دو سال آینده به‌طور کامل راه‌اندازی و عملیاتی شود.

با راه‌اندازی طرح فولادسازی در

شرکت فولاد اکسین خوزستان، علاوه بر اشتغال‌زایی گسترده در استان خوزستان، بسیاری از پروژه‌های زیرساختی شامل ریل و پروژه توسعه انبارها نیز عملیاتی خواهد شد. خوشبختانه مدیریت جدید شرکت فولاد اکسین به واسطه اشراف کامل بر فرایندهای سیستماتیک شرکت، ضمن حمایت قاطع از واحدها به ویژه واحد سیستم‌ها و استراتژی، نقش مهمی در تعریف و استقرار فرایندهای یک‌ساله اخیر داشته است. حمایت همه‌جانبه ایشان از راه‌اندازی طرح فولادسازی موجب شده است که گام بلندی برای تحقق ۲۰ درصدی نصب و اجرای طرح فولادسازی طی سال ۱۴۰۱ برداشته شود.

به نظر می‌رسد با راه‌اندازی کامل طرح فولادسازی مشتمل بر احیای مستقیم، ذوب و ریخته‌گری، علاوه بر رفع برخی از موانع اساسی شامل موانع اقتصادی شرکت، ضمن ایجاد جذابیت سرمایه‌گذاری از نظر نرخ‌وزمان بازگشت سرمایه، بستر مناسبی برای اشتغال‌زایی در سطح استان خوزستان ایجاد شود.

برنامه چشم‌انداز و افق‌های کلان شرکت فولاد اکسین خوزستان با پی‌جویی اهداف استراتژیک و کلان طی چشم‌انداز سه ساله و پنج ساله، در نظر دارد تا به‌طور جدی از دوباره‌کاری فرایندها جلوگیری بعمل آورد. یکی از موضوعاتی که می‌تواند کمک شایان توجهی به این فرایند نماید، حذف فعالیت‌های موازی است که مجموعه اکسین اهتمام ویژه‌ای به انجام و عملیاتی کردن آن دارد.

همچنین به‌روزرسانی استانداردهای مدیریتی در کنار بهبود کیفیت استقرار سیستم‌هایی موجود، از دیگر برنامه‌های راهبردی در مسیر چشم‌انداز آینده است. ضمن اینکه پیگیری موضوعاتی همچون ارتقای سیستم‌های تعالی سازمانی، انجام اهداف تدوین شده و توسعه فرایندهای مربوط به مدیریت ریسک بر اساس استاندارد ISO، جزو اولویت‌های مهم شرکت در زمینه استقرار سیستم‌های نوین و استراتژی راهبردی به حساب می‌آید تا بتوان سند چشم‌انداز فولاد اکسین را بر اساس استراتژی نوین مدیریتی، تبیین و تدوین کرد.

مهندسی راهبردی



مدیر تأسیسات

مجتبی حدادیان

“آینده شرکت‌های بزرگ صنعتی با مفهوم تحقیق و توسعه گره خورده است. بدون در نظر نگاه راهبردی سازمان‌ها، نهادها و شرکت‌های صنعتی پیرامون پشتیبانی فنی، یکی از موارد مهمی است که تاثیر بسزایی در تامین تجهیزات خطوط تولید و خودکفایی در این زمینه دارد. با در نظر گرفتن موضوع بومی سازی و نگاه راهبردی، ضمن دستیابی به استقلال و خودکفایی تولید، فرآیند مهندسی معکوس و آماده‌سازی تجهیزات نیز افزایش می‌یابد. شرکت فولاد اکسین خوزستان با نگاه ویژه به واحد پشتیبانی فنی و تأسیسات در کنار بهره‌گیری از نیروهای متخصص و جوان، توانسته است بسیاری از تجهیزات را بومی سازی و روند تولید و بهره‌وری را تسهیل بخشد.

”

برای دستیابی به تجهیزات جدید از طریق مهندسی معکوس یا همان بومی سازی، برپایه سرعت و تکنیک تعریف می‌شود. در حال حاضر ۱۱ تجهیز راهبردی در خط تولید وجود دارد که بر دستگاه موج‌گیر سرد جایگذاری شده است. بررسی‌ها نشان می‌دهد که یک تجهیز مهم در این زمینه دست‌خوش خرابی شده است که به واسطه همین رخداد، واحد پشتیبانی فنی و تأسیسات تصمیم به انتقال آن تجهیز خراب شده برای طراحی و تولید مجدد آن گرفت. این تجهیز مهم و راهبردی ابتدا به کارگاه مرکزی کارخانه انتقال داده شد و سپس به روش کوانتومتری و متالوگرافی، ضمن دستیابی به جنس آن‌ها بر اساس نمونه اصلی، کار استخراج اطلاعات ساخت این تجهیز نیز با موفقیت صورت پذیرفت. یکی از روش‌های مورد استفاده در راستای استخراج اطلاعات فنی تجهیز فوق، انجام عملیات حرارتی بر روی آن‌ها بود. انجام عملیات حرارتی و استخراج داده‌های مورد نیاز از آن به ویژه از نمونه تجهیز معیوب، یکی از دستاوردهای مهم واحد پشتیبانی فنی و تأسیسات به شمار می‌آید. با انجام مهندسی معکوس تجهیز فوق از اردیبهشت ماه سال جاری به این سو، روند فعالیت تجهیزات ساخته شده همچنان در مدار تولید ادامه دارد و امید که این روند بتواند جایگاه اکسین را در عرصه بین‌المللی ارتقا بخشد.

اساسی‌جک‌های هیدرولیکی استراتژیک کارخانه به همراه بومی سازی جک استوپر میز بازرسی و جک تعویض شیم قفسه نورد، از دیگر فعالیت‌های مهم این واحد به حساب می‌آید. مدیریت پشتیبانی فنی و تأسیسات شرکت فولاد اکسین خوزستان دارای زیرمجموعه‌های مختلفی است که عبارتند از: ۱- تأسیسات آبرسانی ۲- کارگاه مرکزی ۳- نت ساختمانی. این شرکت دارای زیرمجموعه‌های متعدد دیگری نیز هست که شامل پیمانکاران مختلف در زمینه تامین ماشین‌آلات سنگین، تامین لیفتراک مگنت دار و سایر بخش‌ها می‌شود.

یکی از موضوعاتی که روح و توانایی فنی پرسنل سازمان‌ها، نهادها و شرکت‌های صنعتی را جلا می‌بخشد، حضور فردی از بدنه سازمان در کرسی تصمیم‌گیری است

گامی رو به جلو

یکی از پیشروترین بخش‌های شرکت فولاد اکسین خوزستان، فرآیند مهندسی معکوس است. سیاست‌گذاری مجموعه

مدیریت پشتیبانی فنی و تأسیسات، یکی از راهبردی‌ترین واحدها در میان بدنه شرکت‌های صنعتی و معدنی به شمار می‌آید. این واحد با در اختیار داشتن بسیاری از به‌روزرسانی‌ها در زمینه تجهیزات مورد نیاز خطوط تولید، نقش بسزایی در تولید و سودآوری شرکت‌ها ایفا می‌کند. شرکت فولاد اکسین خوزستان با در اختیار داشتن نیروهای مجرب، متخصص و جوان، همواره نگاه ویژه‌ای به بخش پشتیبانی فنی و تأسیسات داشته است؛ به طوری که امروزه با نگاهی اجمالی به عملکرد این واحد در راستای خدمات‌رسانی به بخش تولید، می‌توان نتایج آن را در بهینه‌سازی تجهیزات و آماده‌سازی آن‌ها مشاهده کرد.

واحد پشتیبانی فنی و تأسیسات با در اختیار داشتن ۵۶ نفر پرسنل به صورت مستقیم و ۸۰ نفر در زیرمجموعه پیمانکاران، یکی از مهم‌ترین واحدهای راهبردی شرکت فولاد اکسین خوزستان به شمار می‌آید. نگاه ویژه شرکت فولاد اکسین خوزستان به تولیدات با ارزش افزوده بالا در کنار ورق‌های مورد نیاز صنایع مهم و استراتژیک همچون نفت، گاز و پتروشیمی موجب شده است که واحد پشتیبانی فنی و تأسیسات شرکت برای دوازدهمین سال پیاپی و با بهره‌گیری از نیروهای داخلی، تست و تعمیر جک‌های هیدرولیکی را به صورت مستقل انجام دهد. همچنین تعمیرات

مهم‌ترین دستاورد واحد پشتیبانی فنی و تأسیسات در سال ۱۴۰۰، شامل بومی‌سازی دستگاه سیف‌ست کوبلینگ مطابق با نمونه آلمانی است. این دستگاه که توسط نیروهای داخلی شرکت، طراحی و بومی‌سازی شده است، عملکرد قابل قبولی نسبت به نمونه آلمانی از خود نشان داد. همچنین بومی‌سازی هدرهای پوسته‌زدا، یکی دیگر از دستاوردهای مهم واحد پشتیبانی فنی و تأسیسات شرکت فولاد اکسین خوزستان به حساب می‌آید. این دستگاه که در نمونه‌های پیشین، غالباً پس از دو ماه فعالیت در خط تولید مورد تعویض قرار می‌گرفت، اینبار در نمونه طراحی شده جدید پس از بهینه‌سازی، نزدیک به ۹ ماه است که بدون کوچک‌ترین مشکل و چالش به خصوصی به فعالیت خود در خط تولید ادامه می‌دهد.

در بخش آبرسانی، از جمله دستاوردهای ویژه می‌توان به اورهال درایرها (خشک‌کن هوای فشرده) اشاره کرد. برای اولین بار از زمان راه‌اندازی کارخانه، اپراتور این دستگاه بازطراحی و ساخته شد. نمونه جدید این تجهیز مهم و استراتژیک، علاوه بر بهینه‌سازی و عدم چالش می‌تواند در مدار تولید به فعالیت خود ادامه دهد.

تأمین روزانه تریلی‌های دور داخلی، انواع لیفتراک‌ها برای بارگیری ورق و بسته‌بندی سرورق‌ها و بعلاوه بیل چنگ‌دار برای جابجایی و بارگیری کنار ورق‌ها، از دیگر دستاوردهای مهم واحد پشتیبانی فنی و تأسیسات فولاد اکسین خوزستان در بخش ماشین‌آلات به‌شمار می‌آید.

در زیرمجموعه نت ساختمانی هم اقدامات مهمی صورت گرفته است که از جمله آن‌ها می‌توان به آب‌بندی مخازن تأسیسات اشاره داشت که گام بلندی در افزایش عمر سازه به وجود آورد. ترمیم بسترهای نگهداری دودکش‌های کوره‌های پیش‌گرم نیز جزو دستاوردهای مهم این بخش محسوب می‌شود.

مدیریت جدید و تعالی سازمانی

یکی از موضوعات مهم که روح و توانایی فنی پرسنل سازمان‌ها، نهادها و شرکت‌های صنعتی را جلا می‌بخشد، حضور فردی از بدنه سازمان در راس

تصمیم‌گیری است. این رخداد مهم به اندازه‌ای ضرورت دارد که می‌تواند ضمن تسریع روندها به ویژه در زمینه تولید، عملکرد فنی پرسنل را به طرز چشمگیری ارتقا دهد.

یکی از دستاوردهای مهم شرکت فولاد اکسین خوزستان طی یکسال اخیر، روی کار آمدن مدیریت جدید در کرسی سیاست‌گذاری کلان مجموعه است. حضور مهندس آسیابان در سمت مدیرعامل شرکت فولاد اکسین، رخداد مهم و تاثیرگذاری است؛ چرا که ایشان ضمن درک متقابل از واحدهای مختلف شرکت، نگاه پیشرو و نوآوری در راستای تحقق اهداف استراتژیک دارد. یکی از مزیت‌های حضور مدیریت جدید، تسهیل فرایندهای در مقاطع مختلف است. دارا بودن دانش فنی بالا در کنار هوشمندی نسبت به زمانه و نیاز صنایع مختلف، از دیگر ویژگی‌های ایشان در مدیریت راهبردی شرکت فولاد اکسین به‌شمار می‌آید.

افق روشن اکسین

امروزه نگاه راهبردی به موضوعات فنی و تأسیساتی، یکی از موارد مهم و مورد نظر شرکت‌ها و نهادهای صنعتی است. داشتن نگاه راهبردی برای پیشبرد اهداف تولیدی در مسیر بهینه‌سازی ادوات مورد استفاده در مدار تولید، می‌تواند شرکت‌ها را در دو بخش کمی و کیفی مستثنی کند. شرکت فولاد اکسین خوزستان برای دستیابی به اهداف سند چشم‌انداز در نظر دارد تا ضمن بکارگیری نیروهای متخصص و فنی، دستاوردهای قابل توجهی را برای صنعت فولاد کشور طی سال‌های آینده به ارمغان آورد.

مهم‌ترین ماموریت واحد پشتیبانی فنی و تأسیسات در راستای تحقق اهداف سند چشم‌انداز، نگاهی ویژه به موضوع انرژی شامل آب و گاز است. طراحی نقشه راه برای بهینه‌سازی تجهیزات خطوط تولید در کنار هوای فشرده مورد استفاده، از دیگر ماموریت‌های واحد پشتیبانی محسوب می‌شود.

با توجه به اینکه کشور طی چندسال اخیر با خشکسالی‌های جدی و کم‌آبی مواجه بوده است، لذا ضرورت دارد تا شرکت‌ها و سازمان‌های صنعتی، گام‌های عملی خود را در مسیر بهینه‌سازی مصرف

آب بردارند تا از این طریق بتوان زمینه را برای حفظ فرایند تولید و سودآوری مداوم ایجاد کرد.

موضوع آب یکی از مهم‌ترین دغدغه‌هایی است که شرکت فولاد اکسین خوزستان آن را به‌طور جدی دنبال می‌کند تا بتواند نتایج قابل توجهی را در راستای بهینه‌سازی مصرف آب محقق سازد. بنابراین بهینه‌سازی و صرفه‌جویی در مصرف آب، جزو مهم‌ترین اهدافی است که در اولویت شرکت فولاد اکسین خوزستان قرار دارد.

موضوع مهمی که در فولاد اکسین برای سال‌های پیش رو مورد توجه قرار گرفته، بهینه‌سازی مصرف گاز است. محدودیت‌های گازی در کشور طی سال‌های اخیر به ویژه برای صنایع فولادی، چالش‌های جدی را در زمینه تولید پدید آورده است؛ لذا ضرورت دارد

نگاه ویژه شرکت فولاد اکسین خوزستان به تولیدات با ارزش افزوده بالا در کنار ورق‌های مورد نیاز صنایع مهم و استراتژیک همچون نفت، گاز و پتروشیمی موجب شده است که واحد پشتیبانی فنی و تأسیسات شرکت برای دوازدهمین سال پیاپی و با بهره‌گیری از نیروهای داخلی، تست و تعمیر جک‌های هیدرولیکی را به صورت مستقل انجام دهد

تا واحد پشتیبانی فنی و تأسیسات در این زمینه، برنامه‌های به‌روز و مدونی را در مسیر بهینه‌سازی مصرف گاز ارائه دهد. خوشبختانه شرکت فولاد اکسین با در اختیار داشتن نیروهای با دانش و متخصص به ویژه در بخش تأسیسات، رویکرد پیشرو و ساختارمندی را در راستای بهینه‌سازی مصرف گاز اتخاذ کرده است که با تداوم آن، بدون تردید می‌تواند زمینه را برای رشد و ترقی موقعیت این شرکت در عرصه بین‌المللی به وجود آورد.

طرح فولادسازی شرکت فولاد اکسین خوزستان؛ دستاورد انقلاب اسلامی

مصوبه بر زمین مانده

«و یخشونه و لا یخشون احدا الا الله». از هیچ چیز نترسید، از سختی‌های راه نهراسید. نه اینکه بگویید سختی نیست؛ چرا، سختی هست؛ اما از این سختی نترسید. به استقبال کارهای دشوار و سخت بروید. کارهای نشدنی را انجام بدهید. بیانات مقام معظم رهبری در جمع روحانیون شیعه و اهل سنت کرمانشاه ۲۰/۰۷/۱۳۹۰

نهاد فولاد اکسین خوزستان

نصب



۱۳۸۷
عملیات نصب
سال ۱۳۸۴
به طول انجامید

کلنگ‌زنی ساخت



۱۳۸۲
در سال ۱۳۸۲ کلنگ
احداث این شرکت به
زمین خورد



آغاز داستان فولاد اکسین خوزستان

انجام مناقصه ساخت



۱۳۷۸
برگزاری مناقصه با حضور
پیمانکاران داخلی و
خارجی

اولین قدم



۱۳۷۱
ارائه اولین طرح تحقیقاتی
در مورد تولید ورق عریض
فولادی

دستاوردهای شرکت فولاد اکسین خوزستان در سال‌هایی که گذشت

رهبر معظم انقلاب:

عزیزان من، جوان‌های عزیز، مردم مؤمن! بله، ما رکوردها را می‌سازیم، اما رکوردها را به آنکه که تاکنون به دست آوردیم، خوش اگر توقف کنیم، به عقب برتاب خواهیم شد؛ اگر خودشناسی کنیم، به زمین خواهیم خورد. در راه به خودشناسی ممنوع است؛ غفلت ممنوع است؛ اشرافیت ممنوع است؛ به فکر جمع کردن زخارف دنیا افتادن، این ممنوعیت‌هاست که می‌توانیم به قله برسیم.

عبدالحسن امیر غلامی (معماری ساخت شرکت و اولین مدیرعامل شرکت فولاد اکسین خوزستان) با طرح‌های توسعۀ راه اندازی فولاد اکسین خوزستان و می‌تواند آن را در درون به بیرون داشته باشد. همچنین سود حاصل از دستاوردهای فولاد اکسین خوزستان خارج نمی‌شود.

صادرات محصول



۱۴۰۰
صادرات محصولات خاص
فولادی به قلب اتحادیه
اروپا

گوره به جاسک



۱۳۹۸-۱۳۹۹
تحويل ۴۰۰ هزار تن ورق
فولادی API 5LX60MS به
پروژهملی گوره به جاسک

API 5LX70



۱۳۹۹
برای اولین بار در خاورمیانه
ورق فولادی API 5LX70
به تولید انبوه رسید

اخت مجوز فولادسازی



۱۳۹۶
صدور مجوز فولادسازی
شرکت فولاد اکسین
توسط دولت

طرح فولادسازی فولاد اکسین خوزستان نه یک طرح، بلکه تنها راه حیات آینده این شرکت فولادی است، از آنجا

عضو هیأت مدیره



۳ آبان ۱۳۹۹
ابوالفضل جنتی:
«اگر از خود راضی باشیم
و به این بسنده کنیم،
روز افول ما فرا رسیده
است. روز موفقیت طرح
فولادسازی و تأمین
مواد اولیه خودمان و
اشتغال بیشتر قطعا روز
بهتری از امروز است.»

عضو هیأت مدیره



۳ آبان ۱۳۹۹
کریم سلمان پور در مراسم
اعلام دستاوردهای شش
ماهه سال ۹۹ گفت: «همه
ما باید انرژی‌ها را برای طرح
فولادسازی شرکت فولاد
اکسین روی هم بگذاریم و
همیشه آن را تکرار کنیم
و تلاش کنیم تا انشالله به
بهره‌برداری برسیم.»

نائب رئیس هیأت مدیره



۲۹ آذر ۱۴۰۰
محمد حسین ایزدیان:
«راه اندازی پروژه
فولادسازی از نظر افزایش
اشتغال در استان و
استقلال فولاد اکسین
باید محقق شود، از این رو
راه اندازی پروژه فولادسازی
فولاد اکسین خوزستان
الویت مهم همه برنامه
های شرکت است.»

ارزیاب تعالی سازمانی



۱۴ بهمن ۱۳۹۹
دکتر مرتضی روغنی:
«امیدوارم با همت
دوستان و یک نگاه
استراتژیک به مسائل
طرح حیاتی فولادسازی
شرکت فولاد اکسین
خوزستان راه اندازی
شود، تا این شرکت
به سرآمدترین شرکت
کشور تبدیل شود.»

نماینده ولی فقیه



۵ شهریور ۱۳۹۹
حجت الاسلام موسوی فرد:
«بنده هم که امروز در
مجموعه‌ای تولید محورو
موفق فولاد اکسین
هستم، معتقدم باید
همه حمایت کنند تا
موانع موجود از سر راه
طرح فولادسازی شرکت
فولاد اکسین خوزستان
برداشته شود.»

تلاش تمام مدیران عامل شرکت فولاد اکسین خوزستان در تمام سالیان برای انجام طرح فولادسازی

تمام مدیران و دلسوزان کشور بر این واقعیت که طرح فولادسازی فولاد اکسین می‌بایست انجام شود، تاکید داشتند

و هم اکنون ...



امین آسپاری
۱۰ مهر ۱۴۰۰

«مجوزهای لازم اخذ شده و انتظار داریم با تصمیم سهامداران هرچه زودتر کلنگ زنی طرح فولادسازی انجام شود؛ اشتغال یکی از دغدغه‌های حیاتی مردم خوزستان است.»



امین ابراهیمی
۵ شهریور ۱۳۹۹

«فولاد خوزستان تنها اسلب‌های تجاری را برای ما تامین می‌کند. پروژه از مهرماه شروع می‌شود - ۱۰ سال است که طرح فولادسازی کلید خورده و پیش پرداخت آن پرداخت شده»



عبدالرضا محمودپور
۲۶ شهریور ۱۳۹۷

«فولادسازان داخلی اسلب مورد نیاز اکسین را تولید نمی‌کنند. به فولاد خوزستان این موارد را سفارش دادیم ولی قادر به تحویل آن نبود.»



عزیزقناتی
۲۸ آبان ۱۳۹۴

«کارخانه فولاد اکسین کارخانه‌ای است که باید در کنار آن کارخانه فولادسازی نیز راه اندازی می‌شد زیرا به دستایی به ظرفیت اسمی کارخانه کمک شایانی می‌کند.»

آغاز تولید انبوه بدون واحد فولادسازی

ظرفیت باقی مانده تولید



۱۳۸۹

ظرفیت تولید به دلیل نبود واحد فولادسازی به ظرفیت اسمی ترسید

جذب جوانان متخصص



در تمام مدت پروژه

میانگین سن پرسنل شرکت فولاد اکسین خوزستان ۳۹ سال است



ن در حال رشد و شکل گیری

نورد اولین محصول



۱۳۸۸

سوم خرداد سال ۸۸ نورد اولین ورق فولادی در شرکت محقق گردید

کارخانه



۱۳۸۴

سپ کارخانه از تا سال ۱۳۸۷ مید

جدیدترین اتفاقات فولاد اکسین

افزایش راندمان تولید



۱۴۰۰

تولید batch سه تایی، ۳۵٪ افزایش راندمان تولید را به همراه دارد

API 5IX80PSL2



۱۴۰۰

تولید محصول X80 نسبت به X70، ۳۰ درصد صرفه جویی در پی دارد

تولید ورق‌های فولادی API 5LX80 PSL2
برای اولین بار در خاورمیانه
افزایش راندمان تولید ورق‌های API و آلیاژی
به میزان ۳۱ درصد
مهندسی معکوس سرور اصلی دستگاه ضخامت سنج گاما ورق فولادی در



ما بزرگواریم، ما پیشرفت کردیم؛ اما کنیم، شکست خواهیم خورد؛ بار غرور شویم، دچار عجب و پیشرفت، توقف ممنوع است؛ اگر ممنوع است؛ لذت جویی رای مسئولین ممنوع است. با

سوم خرداد ۱۳۸۸

ما بزرگواریم، ما پیشرفت کردیم؛ اما کنیم، شکست خواهیم خورد؛ بار غرور شویم، دچار عجب و پیشرفت، توقف ممنوع است؛ اگر ممنوع است؛ لذت جویی رای مسئولین ممنوع است. با

سوم خرداد ۱۳۸۸

ما بزرگواریم، ما پیشرفت کردیم؛ اما کنیم، شکست خواهیم خورد؛ بار غرور شویم، دچار عجب و پیشرفت، توقف ممنوع است؛ اگر ممنوع است؛ لذت جویی رای مسئولین ممنوع است. با

سوم خرداد ۱۳۸۸

که سال هاست با حمایت مسئولان کشوری و استانی همراه است، امیدواریم به زودی شاهد اجرای آن باشیم

مدیرکل سازمان حفاظت از محیط زیست



۲۶ مرداد ۱۳۹۹

دکتر اشرفی:

«بنا به مصوبه هیأت دولت مقرر شد که طرح فولادسازی در مجموعه کنونی شرکت راه اندازی شود و باتوجه به گزارش های امیدوارکننده و استاندارد زیست محیطی که برای طرح فولادسازی ارائه شد. امیدوار هستیم که با همکاری و همیاری محیط زیست و فولاد اکسین این پروژه هرچه زودتر افتتاح شود.»

نماینده مجلس



۲۴ آذر ۱۴۰۰

شهباز جویجری:

«در زمان مدیریت عامل سابق اولویت اول، اجرای طرح فولادسازی این شرکت بوده است. با اجرای این طرح هم در محصولات و هم در اشتغال زایی، گام مثبت برداشته ایم.»

نماینده مجلس



۲۴ دی ۱۴۰۰

سید کریم حسینی:

«طرح توسعه فولاد اکسین فرصت خوبی برای اشتغال جوانان است. از مدیران تامین اجتماعی و صندوق بازنشستگی خواستاریم به تحقق این طرح کمک کنند.»

نماینده مجلس



۳۰ تیر ۱۳۹۹

مجتبی یوسفی:

«به عنوان نماینده مجلس در کنار شرکت فولاد اکسین خوزستان هستم تا پروژه مهم فولادسازی این شرکت راه اندازی گردد و شخصا قول می دهم برای راه اندازی این طرح پیگیری نمایم»

رئیس کمیسیون اجتماعی



۲۴ دی ۱۴۰۰

ولی اسماعیلی:

«مسئله طرح توسعه فولادسازی فولاد اکسین خوزستان را در جلسه ای با وزیر کار مطرح می‌کنیم. این طرح به منظور تکمیل زنجیره ارزش در فولاد اکسین و ایجاد اشتغال مهم است»

گامی برای جهانی شدن



مدیر امور مهندسی

محسن توکلی

یکی از مهم‌ترین عواملی که می‌تواند نقش شرکت‌های صنعتی را در عرصه جهانی پررنگ نماید، گام برداشتن در مسیر خودکفایی از طریق دستیابی به دانش روز دنیا است. امروزه بدون استراتژی لازم در زمینه مهندسی امور و طراحی‌های لازم جهت دستیابی به دانش روز دنیا، مفهوم رشد و توسعه در شرکت‌های صنعتی الکن باقی می‌ماند. بنابراین توسعه فرایندهای مهندسی برای ارتقای سطح کمی و کیفی تولید محصولات با ارزش افزوده، به عنوان مهم‌ترین راهکار در مسیر جهانی شدن شرکت‌ها شناخته می‌شود. شرکت فولاد اکسین خوزستان به واسطه اهتمام ویژه پیرامون امور مهندسی، گام‌های بلندی برای دستیابی به دانش روز دنیا در مسیر خودکفایی امور فنی مورد نیاز خود برداشته است. یکی از برنامه‌های مهم امور مهندسی اکسین، به سرانجام رساندن طرح فولادسازی است که انتظار می‌رود با تکمیل روند مناقصه آن، کلید عملیات اجرایی این طرح راهبردی در سال ۱۴۰۱ زده شود.

تولیدی در تمامی سطوح است. به طوری که این شرکت استراتژیک به واسطه دستیابی به دانش فنی و تخصص لازم پیرامون تولید محصولات با ارزش افزوده بالا به ویژه در صنعت فولاد، می‌تواند بدون وا همه دست به تبیین و عملیاتی‌سازی پروژه‌های بزرگ بزند. این در حالی است که تاپیش از این، ترس و وا همه بسیاری برای ورود متخصصین فنی به پروژه‌های بزرگ وجود داشت؛ به طوری که دستیابی به برخی پروژه‌های فنی به عنوان یک رویای غیرقابل دسترس شناخته می‌شد.

در حال حاضر با توسعه امور مهندسی شرکت فولاد اکسین خوزستان در کنار بهره‌گیری از نیروهای متخصص و با دانش، نه تنها وا همه‌ای برای تعریف پروژه‌های بزرگ وجود ندارد بلکه درگیری با چالش‌های آن به موضوعی لذت بخش برای این امور تبدیل شده است. در طول دو سال اخیر، دستاوردهای قابل توجهی در بخش مهندسی شرکت اکسین پدید آمده است که از مهم‌ترین آن‌ها می‌توان به پروژه پست برق اشاره کرد.

با نگاهی به تاریخچه شرکت فولاد اکسین خوزستان، می‌توان به وضوح مشاهده کرد که در زمان پروژه‌ها و سال‌های ابتدایی بهره‌برداری از خط تولید، اغلب پروژه‌های فنی و مهندسی از طریق مشاوران خارج از شرکت نظیر شرکت مهندسی مشاور MMT، تبیین و طراحی می‌شد. این نوع رویکرد، علاوه بر اینکه

فنی یا پروژه راهبردی در کنار تعیین معیارهای طراحی و تبیین فرضیات طرح‌ها و پروژه‌ها است. همچنین مهندسی پایه و مهندسی جزئیات شامل شرح کار پیمانکاران، متره و برآورد و در نهایت نظارت عالیه بر پروژه‌ها که برای مناقصه‌های مختلف الزامی است، از دیگر ماموریت‌های امور مهندسی به حساب می‌آید.

لازم به توضیح است که نظارت بر پروژه‌ها، به دو بخش نظارت کارگاهی و نظارت عالیه تقسیم‌بندی می‌شود. فرایند نظارت کارگاهی توسط مدیریت اجرای پروژه‌های صورت می‌پذیرد. اما سیاست‌های کلان پروژه‌های فنی در کنار پاسخ به پرسش‌های فنی پیرامون آن‌ها به همراه شناسایی موانع و تبیین راهبردها برای رفع موارد فوق، از جمله وظایف مهم امور مهندسی در نظارت عالیه به شمار می‌آید.

خودکفایی ثمره دستاوردهای واحد مهندسی

اصولا شرکت‌های بزرگ صنعتی و معدنی برای توضیح عملکردهای سالانه، نیازمند دستیابی به دستاوردهای فنی و مهندسی است تا بدین وسیله بتوان امکان حیات در میان صنایع جهانی را تضمین کرد. یکی از مهم‌ترین دستاوردهای شرکت فولاد اکسین خوزستان، ارتقای کیفیت فعالیت‌های

امروزه توجه به موضوعات مهندسی و ارتقای استانداردهای لازم در این زمینه، یکی از مهم‌ترین راهبردهای شرکت‌های صنعتی به شمار می‌آید. با توجه به این موضوع و سنجش عملکردهای فنی و مهندسی، می‌توان ضمن بالا بردن سطح فنی کارخانه، زمینه را برای یکسان‌سازی فرایندها بر مبنای استانداردهای بین‌المللی به وجود آورد.

اکسین به مثابه مهندس صنعت فولاد

شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از شرکت‌های نمونه و استراتژیک در صنعت فولاد، نگاه خود را همواره بر راهبردهایی متمرکز کرده است که می‌توان سطح فنی و مهندسی فرایندهای تولید را ارتقا بخشید. واحد مهندسی شرکت فولاد اکسین که در گذشته با نام طراحی و مهندسی شناخته می‌شد، در حال حاضر با ارتقای ساختار سازمانی به عنوان مدیریت امور مهندسی معرفی می‌شود. از جمله مزیت ارتقای ساختار سازمانی برای واحد مهندسی، می‌توان به فرصت ایجاد شده برای تبدیل شدن بخش‌های زیرمجموعه این واحد استراتژیک به مدیریت‌های خرد اشاره کرد.

یکی از مهم‌ترین ساختارهای علمی امور مهندسی شرکت فولاد اکسین خوزستان، مطالعات اولیه یک موضوع

موقعیت استراتژیک شرکت برای پایداری و تطبیق سریع با محیط پیچیده سازمان را به خطر می انداخت، می توانست وابستگی شرکت به نیروهای غیر بومی را بیش از گذشته نماید.

به مرور با تغییر سیاست های کلان در کنار ایجاد چالش های مالی و اتمام قرارداد مشاور MMT، زمینه مناسبی برای واگذاری فعالیت های مهندسی به نیروهای بومی فراهم آمد. ضمن اینکه خط مشی کلی مدیریت وقت نیز به سمتی سوق پیدا کرد که زمینه را برای در دست گرفتن فعالیت های فنی و طراحی توسط امور مهندسی در کنار تبیین و عملیاتی سازی پروژه ها توسط نیروهای داخلی شرکت فراهم آورد.

در ابتدا و با به دست گرفتن امور مهندسی و تعریف پروژه های بزرگ توسط نیروهای داخلی، چالش هایی وجود داشت که این امر به مرور و با کسب دانش بیشتر در کنار تجربه فنی پرسنل، به طور کامل مرتفع شد. به طوری که در حال حاضر، صفر تا صد فعالیت های مهندسی سازمان بر عهده امور مهندسی است؛ در حالی که داده های موجود پیرامون شرکت های بزرگ فولادی به ویژه در داخل کشور، نشان از برون سپاری ۸۰ درصدی فعالیت های مهندسی می دهد.

شرکت فولاد اکسین خوزستان برخلاف بسیاری از شرکت های بزرگ صنعت فولاد در کشور، فرایندهای مهندسی در حوزه های مختلف فنی را به طور کامل توسط نیروهای مجرب و بومی داخل شرکت انجام می دهد

شرکت فولاد اکسین خوزستان برخلاف بسیاری از شرکت های بزرگ صنعت فولاد در کشور، فرایندهای مهندسی در حوزه های مختلف فنی را به طور کامل توسط نیروهای مجرب و بومی داخل شرکت انجام می دهد. اعتماد مدیریت کلان به مجموعه مهندسی موجب شده است تا علاوه بر جسارت ورود به مأموریت های ناممکن، امکان

خودکفایی را در برخی زمینه ها پدید آورد. بدین منظور شرکت فولاد اکسین تصمیم گرفت تا ضمن بهره گیری و اعتماد به نیروهای متخصص داخلی، زمینه را برای خودکفایی در تعریف پروژه های راهبردی به وجود آورد.

یکی از پروژه های راهبردی اکسین، پروژه پست برق است که مطالعات پایه و تبیین فرضیات آن با ارزش ریالی معادل ۱۴۰ میلیارد تومان انجام و این پروژه نیز آماده مناقصه می باشد. عملیاتی شدن این پروژه یکی از مهم ترین دستاوردهای اکسین از زمان راه اندازی خط تولید به شمار می رود.

برنامه های راهبردی

امور مهندسی شرکت فولاد اکسین خوزستان برای سال ۱۴۰۱، دو برنامه عمده و راهبردی را در نظر دارد. نخست اتمام پست برق داخلی است که انتظار می رود در سال جدید، فرایند مناقصه و اجرای آن به طور کامل انجام شود. با راه اندازی کامل پست برق داخلی، علاوه بر اینکه پایداری برق به بالاترین میزان خود از زمان راه اندازی کارخانه می رسد، توقف ناشی از سرکابل زنی نیز به صفر کاهش پیدا خواهد کرد. با انجام پروژه فوق، ضمن ارتقاء پایداری برق کارخانه نورد به دلیل اتصال به پست بلا دست ۴۰۰ کیلو وات، مسیر راه اندازی طرح فولاد سازی نیز تسهیل می شود.

راه اندازی طرح فولاد سازی به عنوان یکی از مهم ترین برنامه های شرکت فولاد اکسین خوزستان شناخته می شود که فرایند مناقصه و تهیه کلیه گزارشات فنی، اقتصادی و مالی آن به طور کامل توسط واحد مهندسی پیگیری و انجام شده است. در آخرین گزارش تهیه شده، با تبیین مدل مالی طرح بر اساس تفاهم نامه با بانک ملی شعبه هامبورگ آلمان و بانک تجارت در داخل کشور و نیز تحلیل اثرات مالی متقابل طرح توسعه و کارخانه نورد فعلی، جذابیت اجرای طرح برای سهامداران به اثبات رسید. بر اساس این تفاهم نامه ها و مدل مالی، مقرر شده است سهامداران تنها ۱۵ درصد از منابع مالی مورد نیاز را از محل سود کارخانه نورد طی ۴ سال تامین نمایند و مابقی منابع مالی مورد نیاز پروژه از طریق اخذ تسهیلات تامین گردد. در این ارتباط،

تمامی اسناد مربوط به طرح فوق برای سهامداران جهت تصمیم گیری ارسال شده است.

راه اندازی طرح فولاد سازی به عنوان یکی از مهم ترین برنامه های شرکت فولاد اکسین خوزستان شناخته می شود که فرایند مناقصه و تهیه کلیه گزارشات فنی، اقتصادی و مالی آن به طور کامل توسط واحد طراحی و مهندسی پیگیری و انجام شده است

چشم انداز مهندسی اکسین

امور مهندسی اکسین در نظر دارد تا با تکمیل پروژه های جنبی و زیرساختی در سال های آینده، زمینه را برای ورود به پروژه های برندینگ، افزایش بهره وری و افزایش ظرفیت خط نورد به وجود آورد. بررسی های مهندسی نشان می دهد که با اندکی تغییرات راهبردی در خط تولید از طریق افزودن تکنولوژی های تکمیلی مانند پروژه PreLeveller and Direct Quenching، همین خط نورد فعلی قابلیت تولید ورق های گرید X100 و X120 را بدست خواهد آورد که در این صورت می توان موقعیت شرکت اکسین را به عنوان یکی از بهترین شرکت های نورد دنیا معرفی کرد. پروژه هایی مانند Edge Marking & Punching از جمله پروژه های مهمی هستند که باعث مزیت رقابتی برای شرکت خواهد شد. امور مهندسی شرکت فولاد اکسین اجرای این پروژه ها را برای انجام در طول چشم انداز سال ۱۴۰۴ برنامه ریزی کرده است که با راه اندازی طرح های فوق، قابلیت های تکنولوژیک خط تولید از نظر مهندسی به بالاترین میزان خود رسیده و شرکت قادر خواهد بود در آینده ای نزدیک علاوه بر تبدیل شدن به قطب تولید ورق های فولادی با ارزش افزوده بالا در خاور میانه، ورق های راهبردی مناطق بسیار سرد جهان نظیر منطقه سبیری را نیز فراهم آورد.

ما می توانیم

خرمشهر را
حدا آزاد کرد

آذربایجان را
ساز

جماعت

مستشیر

مستشیر

مستشیر

مستشیر

مستشیر

تحوالات تعریف‌شده
شرکت در طول چشم‌انداز
گویای این است که
مجموعه اکسین با
اجرای طرح‌های توسعه
بالادستی و میان‌دستی
خود قابلیت تولید
ورق‌های گریده X1۰۰ و X۱۲۰
را به دست خواهد آورد که
در این صورت قادر خواهد
بود در آینده‌ای نزدیک
علاوه بر تبدیل شدن
به قطب تولید ورق‌های
فولادی با ارزش افزوده
بالا در خاورمیانه، ورق‌های
راهبردی مناطق بسیار
سرد جهان نظیر منطقه
سیبری را نیز فراهم آورد

KhOuzestan
شرکت فولاد اکسین خوزستان
Oxin Steel C

حرمشهر را
حدا آزاد کرد

فرش قرمز اکسین



مدیر بازاریابی و فروش

محمد هیزم بر

“سازوکار اقتصاد بین الملل به گونه ای است که شرکت های بزرگ صنعتی برای تداوم بخشی به تولید پایدار و سودآوری، نیازمند تولید محصولات با ارزش افزوده بالا هستند. یکی از بخش هایی که می تواند به تعریف مبانی و سیاست گذاری در این زمینه بپردازد، واحد بازاریابی و فروش است. واحد بازاریابی و فروش با رصد بازارهای بین المللی، اقدام به تبیین راهبردها برای بازاریابی محصولات جدید و با ارزش افزوده بالا می کند تا زمینه لازم برای تولید و عرضه محصول در اقتصاد جهانی فراهم شود. شرکت فولاد اکسین خوزستان به واسطه تولید محصولات با ارزش افزوده بالا، همواره نگاه خاص و راهبردی به موضوع بازاریابی و فروش محصولات داشته است که با نگاهی اجمالی به میزان تولید و فروش محصولات در سال ۱۴۰۰، می توان به رکوردهای سودآوری این شرکت پی برد.”

اکسین و فرایند بازرگانی

با توجه به سیاست گذاری شرکت فولاد اکسین خوزستان در مسیر متنوع سازی محصولات، فرایند فروش هم در ادامه سیاست متنوع سازی محصولات، نگاه ویژه ای به تسهیل فرایندها، ارتباط گیری با شرکت های جدید و رصد بازارهای جهانی دارد. بر اساس برنامه تعریف شده، حدود ۵۰ تا ۶۰ درصد فروش داخلی شرکت فولاد اکسین خوزستان به پروژه های مربوط به لوله های انتقال نفت و گاز اختصاص یافته است. همچنین ۲۵ تا ۳۰ درصد از فرایند فروش داخلی مربوط به ساخت

در نوع فرهنگ و معاملاتی است که میان دو سازمان، شرکت یا فرد شکل می گیرد. عمده تعریف در بازرگانی داخلی بر فرهنگ مشترک میان سازمانی تکیه دارد که مبنای رابراساس فرهنگ و واحد پول مشترک تعریف می کند.

فروش خارجی در مقایسه با فروش داخلی، تفاوت های بسیاری دارد. اساس بازرگانی خارجی بر کسب درآمد ارزی استوار است که از طریق فروش تولیدات یا خدمات به سایر کشورها حاصل می شود و به عنوان مهم ترین ابزار جهت رشد و توسعه اقتصادی به شمار می آید.

یکی از مهم ترین واحدهای مورد نظر در صنایع فولادی، واحد فروش و بازاریابی است. واحد فروش به واسطه جایگاه استراتژیک خود در سیاست گذاری و معادله فروش محصولات سازمانها و شرکت های صنعتی، نقش مهمی در سودآوری ایفا می کند. تعاریف متعددی درباره فرایند فروش ارائه شده است که مصطلح ترین تعریف از آن، مفهوم فروش رانوعی دادوستد کالا یا خدمات دارای ارزش افزوده میان شخص حقیقی یا حقوقی می نامند که به شکل داخلی و خارجی صورت می پذیرد.

تمایز میان فروش داخلی و خارجی

ورق‌های مخازن و کشتی‌سازی و ۱۰ تا ۱۵ درصد برای ساخت تجهیزات ساختمانی با گریدهای خاص با استحکام بالا اختصاص

حدود ۵۰ تا ۶۰ درصد از فروش داخلی شرکت فولاد اکسین خوزستان بر اساس برنامه تعریف شده، به پروژه‌های مربوط به لوله‌های انتقال نفت و گاز اختصاص یافته است

دارد. با توجه به هدف‌گذاری صورت گرفته در شرکت، نزدیک به ۱۰ تا ۱۵ درصد از محصولات اکسین می‌تواند ذیل فرایند فروش صادراتی قرار بگیرد. پیش‌بینی واحد فروش شرکت فولاد اکسین خوزستان برای سال ۱۴۰۰، صادرات بیش از ۴۷ هزار تن ورق فولادی متنوع و استراتژیک به کشورهای هدف صادراتی است. آمارها تا پایان دی ماه سال ۱۴۰۰ نشان می‌دهد که بیش از ۳۷ هزار تن از محصولات اکسین به کشورهای هدف صادراتی ارسال شده است که این رقم در نسبت با سال پیش از آن، افزایش قابل توجهی را نشان می‌دهد.

اکسین و چالش‌های فروش

از دیرباز تاکنون، بسیاری از شرکت‌های فولادی با چالش‌ها و موانع جدی در مسیر تولید و فروش مواجه بوده‌اند که غالباً با اتخاذ به موقع

تصمیمات و راهبردهای متنوع، بسیاری از چالش‌ها مرتفع می‌شود. شرکت فولاد اکسین خوزستان به تبع سایر شرکت‌های فولادی، همواره با چالش‌های متعددی در زمینه تولید و فروش همراه بوده است که از جمله آن‌ها می‌توان به نوسانات قیمتی برق و گاز به واسطه محدودیت‌های فصل گرما اشاره داشت. از طرفی با تغییر دولت و روی کار آمدن دولت جدید بر مسند قدرت، همواره چالش‌هایی به وجود می‌آید که خوشبختانه با تدبیر و درایت مدیریت و هیئت‌مدیره محترم، بسیاری از این چالش‌ها به فرصتی طلایی برای رشد و

ارتقای مجموعه تبدیل شده است. یکی دیگر از چالش‌هایی که ممکن است تا پایان سال ۱۴۰۰ مشکلات مهمی را برای شرکت‌های فولادی به ویژه در زمینه فروش بین‌المللی ایجاد کند، عدم قطعیت نتیجه مذاکرات برجام است که تاثیر بسزایی در صنعت فولاد و فروش جهانی آن دارد. با این حال شرکت فولاد اکسین خوزستان به ویژه در واحد فروش با تمرکز بر پروژه‌های استراتژیک داخلی، ضمن رفع بسیاری از این چالش‌ها، موقعیت خود را به عنوان یک شرکت راهبردی در زمینه تولید ورق‌های با ارزش افزوده بالا تثبیت کرده است. به طوری که در حال حاضر شرکت فولاد اکسین توانسته است رکوردهای قابل توجهی در زمینه سودآوری به دست آورد.

اکسین و بازار صادراتی

هدف‌گذاری واحد بازاریابی و فروش

صادراتی شرکت فولاد اکسین خوزستان در سال ۱۴۰۰ به گونه‌ای است که سه منطقه (قاره آسیا، آفریقا و اروپا) را شامل می‌شود. یکی از دلایل عمده گسترش مناطق صادراتی محصولات اکسین، متنوع بودن ورق‌های فولادی است که می‌تواند زمینه را برای فروش همه‌جانبه و استراتژیک محصولات به وجود آورد. سیاست‌گذاری مجموعه برای ادامه کار بر مبنای فروش محصولات با ارزش افزوده بالا بنا شده است؛ به طوری که در حال حاضر غالب فروش صادراتی محصولات شرکت اکسین به گریدهای آلیاژی و ساختمانی اختصاص دارد. بنابراین فروش محصولات با ارزش افزوده بالا شامل ورق‌های API

آمارها تا پایان سال ۱۴۰۰ نشان می‌دهد که حدود ۴۷ هزار تن از محصولات اکسین به کشورهای هدف صادراتی ارسال خواهد شد که این رقم نسبت به سال گذشته، افزایش قابل توجهی را نشان می‌دهد

می‌تواند ضمن ارزآوری مناسب برای کشور، نقش مجموعه اکسین را در بازارهای جهانی پررنگ‌تر نماید. در سال ۱۴۰۰ و برای نخستین بار از زمان راه‌اندازی کارخانه، صادرات ورق‌های API به صورت محدود به کشور عراق

صورت پذیرفت. یک شرکت لوله‌ساز عراقی که پس از راه‌اندازی کارخانه برای انجام تست‌های لازم و مورد نیاز جهت تولید لوله‌های مورد نیاز در صنعت نفت، گاز و پتروشیمی، تناژ محدودی از ورق‌های با ارزش افزوده بالا شامل ورق API را از شرکت فولاد اکسین خوزستان درخواست کرده بود که به تبع آن و پس از بررسی جوانب موضوع، سیاست مجموعه برای کمک جهت راه‌اندازی این شرکت، ضمن انجام تست‌های لازم در کشور عراق، تناژ محدودی از ورق‌های API را به این کشور صادر کرد. هدف‌گذاری فولاد اکسین در رابطه با این شرکت عراقی به گونه‌ای است که در آینده‌ای نزدیک می‌توان باراه‌اندازی کامل شرکت مذکور، مواد اولیه آن به طور کامل توسط فولاد اکسین تهیه و تامین شود.

شرکت فولاد اکسین به ویژه در واحد بازاریابی و فروش درصدد رصد بازار و مذاکره با شرکت‌های متنوع برای فروش محصولات است تا از این طریق بتواند مرز فروش محصولات تولیدی را نسبت به سال‌های رکود در گذشته، جابجا نماید. تحقق این موضوع، دستاوردهای استراتژیک و نوینی را برای شرکت به ارمغان می‌آورد که از جمله آن‌ها می‌توان به ارزآوری گسترده، توسعه کارخانه و تولید محصولات خاص و استراتژیک اشاره کرد. آمارها در زمینه ارزآوری شرکت فولاد اکسین خوزستان به ویژه در سال ۱۴۰۰ نشان می‌دهد که علاوه بر تحقق اهداف مورد نظر در زمینه ارزآوری، رکوردهای قابل توجهی نسبت به سال‌های پیش از آن محقق شده است. مدیریت ارشد مجموعه با اتخاذ سیاست‌های راهبردی در مسیر تولید و فروش به همراه ایجاد حس همدلی در میان پرسنل، افق تازه‌ای را برای رمزگشایی از محصولات جدید و فروش گسترده گشوده است. بر اساس هدف‌گذاری صورت

گرفته در سال ۱۴۰۰، فرایند متنوع‌سازی محصولات شامل تولید سه محصول جدید است که خوشبختانه عملکرد مجموعه فراتر از پیش‌بینی‌ها بود و تا

یکی از رخدادهای مهم در زمینه تحول سند چشم‌انداز به ویژه در بخش بازاریابی و فروش، تنوع بخشی محصولات است که این امر با فروش و بازاریابی پنج گونه فولادی جدید در سال ۱۴۰۰ تحقق یافته است

پایان سال نزدیک به پنج تا ۶ محصول جدید به تولید نهایی خواهد رسید. از جمله محصولات فوق می‌توان به تولید و فروش ورق فولادی با گرید API ۵۸۵۶ LX اشاره کرد. این محصول برای نخستین بار در کشور و منطقه خاورمیانه به تولید می‌رسد که البته تا پیش از این دستاورد، محصول فوق تماماً از طریق مبادی خارجی به کشور وارد می‌شد. یکی از ورق‌های مهمی که در بهمن ماه سال ۱۴۰۰ به تولید رسید، ورق فولادی با گرید ۵۸ Gr.B NACE API بود که تولید انبوه آن نیز در برنامه چشم‌انداز قرار دارد. علاوه بر این قرار است در اسفند ماه سال جاری، ورق فولادی با گرید API ۵۸۵۲ LX، API ۶۰ X۶۰ و API ۶۰ X۶۰ نیز به تولید انبوه برسد. یکی دیگر از محصولات استراتژیک که به صورت مشترک با شرکت ملی گاز ایران، شرکت فولاد مبارکه اصفهان و سه شرکت بزرگ لوله‌سازی در کشور به فرایند تولید رسید، ورق فولادی با ارزش افزوده بالا با نام تجاری API ۵۸ LX۸۰ PSL۲ است که آخرین محصول از زنجیره تولید

محصولات با ارزش افزوده بالا در سبد محصولات تولیدی اکسین (تعریف شده از طرف شرکت دانیلی به عنوان شرکت سازنده) به شمار می‌آید. تست و تولید این محصول با حضور بازرسان شرکت ملی گاز ایران و کارگروه مشترک میان شرکت فولاد اکسین خوزستان و شرکت فولاد مبارکه اصفهان به همراه سه شرکت بزرگ لوله‌ساز در کشور صورت گرفت که در ادامه می‌تواند محصولات مورد نیاز خطوط انتقال گاز داخلی کشور را به طور کامل تامین نماید.

مدیریت جدید و تاثیر آن بر فرایند فروش

ترکیب مدیریت جدید و هیئت مدیره محترم با توجه به اینکه مدیرعامل جدید خود از بدنه فعال، فنی و بادانش مجموعه اکسین به شمار می‌آید، در کنار پرسنل دلسوز فولاد اکسین خوزستان، نه تنها مسیر رشد و سودآوری شرکت را ارتقا بخشید بلکه در ادامه می‌تواند زمینه را برای صادرات گسترده به کشورهای هدف صادراتی به وجود آورد.

چشم‌انداز و برنامه پیش رو

شرکت فولاد اکسین خوزستان به واسطه تولید محصولات راهبردی در زمینه صنعت نفت، گاز و پتروشیمی، همواره نقش بسزایی در صنعت پیشران ایران و منطقه ایفا کرده است. از این رو با تبیین سیاست‌ها و هدف‌گذاری‌های سالانه در زمینه بازاریابی، تولید و فروش محصولات، این شرکت می‌تواند به قطب محصولات راهبردی در صنعت فولاد منطقه تبدیل شود. یکی از برنامه‌های مهم مجموعه اکسین خوزستان در سال ۱۴۰۱، افزایش آمار فروش ورق‌های فولادی است.



رد پای تخصص و تعلق خاطر



مدیر امور حقوقی و قراردادها

مرتضی دانش فرد

“ یکی از مهم‌ترین موضوعاتی که شرکت‌های بزرگ صنعتی باید مدنظر قرار بدهند، تخصص و آشنایی با مسائل حقوقی در عرصه بین‌المللی است. مسائل حقوقی به‌طور عمده شامل امور تولید، خرید، فروش، واردات و صادرات می‌شود که لازم است شرکت‌ها برای رفع چالش‌های در این زمینه، راهبردهای نوین حقوقی را به کار گیرند. شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یکی از شرکت‌های راهبردی در منطقه خاورمیانه، از ابتدای راه‌اندازی همواره با مشکلات متعدد همراه بوده است. سیاست کلان اکسین برای رفع موانع حقوقی به ویژه با روی کار آمدن مدیریت جدید، رنگ و بوی تازه‌ای به خود گرفت؛ به طوری که می‌توان اذعان داشت که بسیاری از چالش‌های حقوقی این شرکت که در گذشته وجود داشتند، در حال حاضر با اتخاذ سیاست‌های راهبردی جدید، ضمن رفع کامل آن‌ها، انتظار می‌رود که آمار پرونده‌های حقوقی اکسین در سال ۱۴۰۱، به عدد صفر کاهش پیدا کند.

ویژه صنایع فولادی منطقه خاورمیانه ایفا می‌کند. یکی از موضوعاتی مورد توجه مدیران ارشد شرکت فولاد اکسین، موضوعات مربوط به مسائل و چالش‌های حقوقی است. با روی کار آمدن مدیریت جدید، نوع نگاه فولاد اکسین به بخش حقوقی، نگاه کلان به مسائل حقوقی از یک وضعیت منفعل به یک وضعیت پیشگیرانه تغییر وضعیت داد. در سال ۱۳۹۴ و ۱۳۹۵، تعهدهای ناخواسته‌ای برای شرکت به وجود آمد که

از استانداردهای بین‌المللی می‌رسد. بنابراین رفع چالش‌های حقوقی و توجه استراتژیک به آن نزد شرکت‌ها، همواره از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.

اکسین در مسیر شفاف‌سازی

شرکت فولاد اکسین خوزستان یکی از راهبردی‌ترین شرکت‌های صنعتی در داخل کشور است که با اهتمام به تولید محصولات با ارزش افزوده بالا، نقش مهمی در توسعه استراتژیک صنایع به

امروزه بسیاری از شرکت‌های بزرگ صنعتی در راستای حفظ موقعیت تولیدی و افزایش امنیت فرایندهای فروش و سودآوری، نگاه ویژه‌ای به موضوعات حقوقی دارند. یکی از مهم‌ترین دستاوردهای قابل اشاره پیرامون موضوعات حقوقی، افزایش نقدینگی شرکت‌ها، سازمان‌های و نهادهای صنعتی در سراسر جهان است. با افزایش نقدینگی در شرکت‌ها، امکان و امنیت سودآوری به بالاترین میزان

زمینه را برای تشدید چالش‌های حقوقی به وجود آورد. چالش‌های فوق علاوه بر ایجاد پرونده‌های قضایی برای شرکت، فرایند سودآوری را دست‌خوش اختلال جدی کرد. به طوری کلی روند حقوقی شرکت فولاد اکسین در طول دوازده سال گذشته، نه تنها ناقص و الکن باقی ماند، بلکه در مواردی موجب شد که حقوق اساسی این شرکت در زمینه‌های تولید و مطالبات با نقض جدی همراه شود.

در سال ۱۴۰۰ و با تغییر مدیریت واحد حقوقی شرکت فولاد اکسین خوزستان در راستای رفع چالش‌های به وجود آمده در دو پرونده مهم، سیاست‌های جدید و کارآمدی اتخاذ و عملیاتی شد. پرونده نخست مرتبط با بانک پاسارگاد به مبلغ ۸۹ هزار یورو و پرونده دوم به مبلغ دو میلیون و ۳۰۰ هزار یورو بود. علی‌رغم اینکه در دو فرایند مختلف ذیل پرونده‌های مذکور، دوبار علیه شرکت رای صادر شد اما با اتخاذ تدابیر و سیاست‌های لازم واحد حقوقی، روند بازنگری مجدد پرونده بانک پاسارگاد در کمیسیون گمرکی به جریان افتاد. در نتیجه بازنگری پرونده فوق، علاوه بر اینکه رای کمیسیون‌های مربوطه به نفع شرکت فولاد اکسین صادر شد، زمینه‌ای مناسب برای ایجاد نقدینگی مناسب در شرکت طی سال جاری به وجود آمد. همچنین با پیگیری واحد حقوقی، نتیجه بازنگری پرونده دوم نیز با موفقیت کامل به نفع شرکت خاتمه یافت. از دیگر مطالبات قدیمی شرکت، فروش نامشخص ورق‌های فولادی به خریداران خرد بود. متأسفانه در این فرایند، برخی از خریداران نه تنها به تعهدات خود عمل نکرده بودند، بلکه موجب ایجاد چالش‌های جدی حقوقی

برای این شرکت شدند. با برنامه‌ریزی و مطالعه دقیق پرونده مذکور، ضمن توقیف اموال یکی از خریداران به مبلغ ۲۰ میلیارد تومان، با حکم کمیسیون‌های مربوطه، سند تک‌برگ آن به نام شرکت فولاد اکسین خوزستان صادر شده است. لازم به توضیح است که به علت صدور رای کمیسیون‌های گمرک علیه شرکت

**با اتخاذ رویکردهای جدید
به مباحث حقوقی، علاوه
بر اینکه نقدینگی شرکت
در طول سال ۱۴۰۰ با
افزایش قابل توجهی همراه
بود، فرایند تامین مواد
اولیه و تولید بیشتر را نیز
تسهیل بخشید**

در دو پرونده فوق، شرکت چاره‌ای جز بلوکه کردن این مبلغ در صورت اجرای آرای صادره نداشت که خوشبختانه با اخذ رای به نفع شرکت این مبلغ از بلوکه شدن در حساب‌های شرکت خارج و به چرخه تولید شرکت در جهت خرید مواد اولیه بازگشت.

همچنین نسبت به یک هزار میلیارد چک‌های صادره در زمان مدیریت‌های عامل قبلی، شرکت که وجه آن‌ها را پرداخت ولی‌لاشه چک‌ها تحویل شرکت نگردید بلکه رفع سوء صورت گرفت که این خود زمینه را جهت اخذ کارت بازرگانی، گرفتن دست چک صیادی و اخذ اعتبار اسنادی از بانک‌ها در جهت راه‌اندازی پروژه فولادسازی فراهم ساخت. ضمن اینکه با اتخاذ تمهیدات لازم

در رابطه با برخی خریداران خرد ورق‌های فولادی، سند یک ملک بزرگ به ارزش ۲,۵ تا سه میلیارد تومان در شهر سوادکوه به نام شرکت به ثبت رسید. یکی از املاک توقیفی به نفع شرکت، ملک بزرگی در برسیان استان اصفهان که در حدود ۷۰۰ تا ۸۰۰ میلیون تومان ارزش‌گذاری شده است.

دو پرونده حقوقی شرکت فولاد اکسین خوزستان که در طول سال جاری به نفع شرکت مختومه اعلام شد، پرونده‌ای به ارزش رقمی حدود ۱۲۰ تا ۱۳۰ میلیارد تومان بود. علی‌رغم اینکه در این دو پرونده، دوبار بر علیه شرکت اکسین خوزستان رای صادر شد، اما دفاعیات بخش حقوقی به عنوان وکیل مدافع اکسین موجب شد تا ضمن بازگشت سرمایه‌ها، از خروج برخی سرمایه‌های دیگر نیز جلوگیری بعمل آید.

با وجود دستاوردهای قابل توجه در بخش حقوقی شرکت فولاد اکسین، همچنان برخی از مطالبات بر روی میز قرار دارد که با برنامه‌ریزی‌های صورت گرفته، قرار است روند تکمیل آن‌ها تا پایان سال جاری عملیاتی شود. ارزش‌گذاری برخی از این پرونده‌ها که در بخش املاک طبقه‌بندی می‌شود، به حدود ۲۰۰ تا ۳۰۰ میلیارد تومان می‌رسد. بنابراین واحد حقوقی با اتخاذ سیاست‌های راهبردی در زمینه بازگشت سرمایه‌های ریالی شرکت، علاوه بر اینکه سعی دارد تا ضمن وارد کردن سرمایه‌ها به این مجموعه بزرگ صنعتی، از خروج سرمایه‌های دیگر نیز جلوگیری بعمل آورد.

مدیریت جدید و راهبرد نوین حقوقی
یکی از مهم‌ترین موضوعاتی که



واحد حقوقی با اتخاذ سیاست‌های راهبردی در زمینه بازگشت سرمایه‌های ریالی شرکت، علاوه بر اینکه سعی دارد تا ضمن وارد کردن سرمایه‌ها به این مجموعه بزرگ صنعتی، از خروج سرمایه‌های دیگر نیز جلوگیری بعمل آورد

زمینه را برای توسعه شرکت‌های صنعتی به وجود می‌آورد، انتخاب مدیران ارشد از بدنه شرکت‌های فوق است. انتخاب مدیران ارشد از بدنه شرکت‌ها به پشتوانه تخصص و تعهد، علاوه بر اینکه موجب رشد و توسعه همه‌جانبه شرکت بر اساس نیاز معاصر و دانش روز دنیا صورت می‌گیرد، بلکه می‌تواند جایگاه ویژه‌ای را برای شرکت‌ها در عرصه جهانی ترسیم نماید.

تخصص، تجربه و پاک‌دستی، سه مولفه مهم مدیریتی در هر شرکت صنعتی است که خوشبختانه هر سه مولفه را می‌توان به وضوح در مدیریت جدید شرکت فولاد اکسین خوزستان مشاهده نمود. یکی از دستاوردهای مهم مدیریت جدید شرکت فولاد اکسین خوزستان، ایجاد فضای تعلق خاطر پرسنل به مجموعه فولاد اکسین است. این دستاورد مهم موجب شده که اعضای خانواده اکسین بتوانند به این بلوغ فکری برسند که حیات آن‌ها به حیات اکسین وابسته است. وقتی حیات خانواده اکسین به چرخیدن چرخ تولید

اکسین در یک فضای شفاف گره خورده باشد، آنجاست که می‌توان بسیاری از چالش‌های حقوقی را پیش از وقوع مرتفع کرد. بنابراین مدیریت جدید در شرکت فولاد اکسین خوزستان در طول یک سال اخیر توانسته است که با اتخاذ سیاست‌های نوین و راهبردی، زمینه را برای رفع چالش‌های حقوقی به وجود آورد. سروسامان دادن به پرونده‌های عقب مانده، جلوگیری از پرونده‌های حقوقی جدید و بازنگری قراردادهای فروش، از جمله دستاوردهای مهم واحد حقوقی در سال ۱۴۰۰ به شمار می‌آید. تلاش واحد حقوقی برای محقق شدن مطالبات شرکت فولاد اکسین در گذشته به گونه‌ای است که تمام نکات حقوقی و پیشگیری‌های لازم در این زمینه صورت پذیرفت تا از هدررفت سرمایه‌های شرکت، جلوگیری بعمل آید.

چشم‌انداز حقوقی از نگاه اکسین

یکی از مهم‌ترین موضوعاتی که می‌تواند موجب افزایش نقدینگی در شرکت فولاد اکسین خوزستان شود، به سرانجام رسیدن پرونده‌های عقب مانده است. افزایش نقدینگی شرکت فولاد اکسین خوزستان، علاوه بر اینکه زمینه را برای افزایش تامین مواد اولیه و تولید بیشتر به وجود آورد، می‌تواند گردش سرمایه شرکت را به طرز چشمگیری افزایش دهد. با اتخاذ رویکردهای جدید به مباحث حقوقی، علاوه بر اینکه نقدینگی شرکت در طول سال ۱۴۰۰ با افزایش قابل توجهی همراه بود، فرایند تامین مواد اولیه و تولید بیشتر را نیز تسهیل بخشید. توجه به موضوعات فوق در راستای رفع چالش‌های حقوقی، آمار سودآوری را در سال ۱۴۰۰ افزایش داد. بنابراین در حال

حاضر بارفع بسیاری از موانع و حل و فصل چالش حقوقی در سال ۱۴۰۰، رویکرد واحد حقوقی به مسائل مختلف، رویکردی ایمن محور است. رویکرد ایمن محور یا همان ایجاد زمینه‌ای برای ایمنی فرایندها در جهت کاهش منازعات حقوقی، یکی از مهم‌ترین رویکردهای شرکت فولاد اکسین برای جلوگیری از چالش‌های حقوقی جدید در طول چشم‌انداز آینده به شمار می‌آید.

سروسامان دادن به پرونده‌های عقب مانده، جلوگیری از پرونده‌های حقوقی جدید و بازنگری قراردادهای فروش، از جمله دستاوردهای مهم واحد حقوقی در سال ۱۴۰۰ به شمار می‌آید

از مهم‌ترین برنامه‌های شرکت برای سال آینده، حل و فصل پرونده‌ها به نفع سودآوری مجموعه است. پس اگر طبل راهبردی بخش حقوقی شرکت فولاد اکسین خوزستان بر همین منوال کوبیده شود، بدون تردید در آینده‌ای نزدیک به ویژه در سال ۱۴۰۱، آمار پرونده‌های حقوقی به صفر خواهد رسید و همین موضوع می‌تواند سیاست‌گذاری مجموعه را به سمت راهبردهای پیش‌گیرانه سوق بخشد.



اکسینوها

به کمک شما تمامی اتفاقات رخ داده در
خانواده اکسین را پوشش می دهیم

www.oxinsteel.ir



نشریه داخلی روابط عمومی شرکت فولاد اکسین خوزستان
اخبار و تحلیل های صنعت فولاد و شرکت فولاد اکسین خوزستان
پرسنل، رویدادهای ورزشی، تصاویر کودکان و ...

آدرس: کیلومتر ۱۰ جاده بندر امام خمینی (ره) / تلفن: ۳۶۳۶ - ۳۲۹۰۹۰۰۰ ۶۱ ۰۰۹۸ / فکس: ۳۲۹۰۹۱۰۲ ۶۱ ۰۰۹۸