

گام آخر خودکفایی

مدیرعامل شرکت فولاد اکسین خوزستان



پیشبرد یک استراتژی درست

مدیرعامل صندوق بازنشتگی کشوری



اکسین، تجلی توسعه و بومی سازی

استاندار خوزستان



اکسین، نام آور خطه جنوب

رئیس سازمان ملی استاندارد ایران

اکسین نمادی در کلاس جهانی



به نام خداوند جان



به لطف خداوند جان و خرد
شده سهم بیگانگان دست رد

جوانان دانای دانش‌پذیر
نشستند بر چشم دشمن چو تیر

وطن شور و حال ولایی گرفت
به همت ره خودکفایی گرفت

به فولاد سخت آزمودیم بخت
نشستیم به لطف یزدان به تخت

ورق‌های فولادی ما دگر
شده شهره‌ی خاور و باختر

به کیفیت از آزمون سربلند
عریض‌اند و مستحکم و بی‌گزند

به تجهیز معدن و نفت و گاز
نشد دست ما سوی دشمن دراز

به فولاد شد نام ما معتبر
توانا شد این پهنه‌ی پرگهر

ز شرق و ز غرب آمد از هر طرف
به بازار ایران همه صف به صف

وطن، شاد و سرخوش بمان و بخند
ز محصول تو شد جهان بهره‌مند

شده نامدار و قدر ایران
به سرپنجه‌ی همت شیران

سر صنعت و دانش آمد بلند
ز فولاد اکسین خوزستان



«وانزلنا الحديد في باس شديد
ومنافع للناس...»

«و آهن را پدید آوردیم که در آن نیرویی شدید
و سودهایی برای مردم است...»

سوره حدید، آیه ۲۵





تولید، پشتیبانی‌ها و مانع‌زدایی‌ها

امسال سالِ «تولید؛ پشتیبانی‌ها، مانع‌زدایی‌ها» است. کسانی که دست‌اندر کار هستند جوری عمل کنند که ان‌شاءالله موانع تولید برداشته شود؛ به طوری که یک تغییر محسوس در زندگی مردم به وجود بیاورد. اگر ما بخواهیم اشتغال در کشور به وجود بیاید، باید به تولید ملی — تولید به معنای عام کلمه، یعنی تولید صنعتی، تولید کشاورزی و تولید خدمات — اهمیت بدهیم. همه این‌ها بایستی مورد توجه قرار بگیرند و برای آن‌ها برنامه‌ریزی بشود. جایز نیست که ما آن‌ها را به تاخیر بیندازیم؛ باید در اولین فرصت، مسئولان ذی‌ربط به این مسئله بپردازند. این مسائل جزو مسائل اولویت‌دار و درجه‌اول نظام‌اند.

ما تا به کار ایرانی و سرمایه ایرانی احترام نگذاریم، تولید ملی شکل نمی‌گیرد؛ و اگر تولید ملی شکل نگیرد، استقلال اقتصادی این کشور تحقق پیدا نمی‌کند؛ و اگر استقلال اقتصادی یک جامعه تحقق پیدا نکرد — یعنی در مسئله اقتصاد نتوانست خودش تصمیم بگیرد و روی پای خودش بایستد — استقلال سیاسی این کشور تحقق پیدا نمی‌کند؛ و اگر استقلال سیاسی یک جامعه تحقق پیدا نکرد، بقیه حرف‌ها، جز حرف، چیز دیگری نیست. تا یک کشور اقتصاد خود را قوی و پایدار نکند، متکی به خود نکند، مستقل نکند، نمی‌تواند از لحاظ سیاسی و فرهنگی و غیره تاثیر گذار باشد.

بنده می‌شناختم افرادی را که می‌توانستند پولشان را ببرند در بخش‌های پردرآمدی که غیرتولیدی است صرف کنند، اما نکردند. گفتند نمی‌کنیم؛ می‌خواهیم به کشور خدمت کنیم. آمدند در تولید سرمایه‌گذاری کردند، با سود کمتر، درآمد کمتر؛ برای خاطر اینکه فهمیدند کشور احتیاج دارد. خُب، این عبادت است. سرمایه‌گذاری که فکر نیاز کشور را می‌کند و پول را نمی‌برد در راه دلّالی و کارهای پردرآمد و مضر برای کشور صرف کند و می‌آید صرف می‌کند در سرمایه‌گذاری، این کارش حسنه است.

نگاهمان به تولیدکننده نگاه مناسب و درستی نیست. من عرض می‌کنم نگاه مجموعه دولت و مسئولان کشور به آن فرد تولیدکننده باید نگاه به یک رزمنده باشد. مگر نمی‌گویید «جنگ اقتصادی»؟ رزمنده این جنگ اقتصادی کیست؟ آن کسی که اقتصاد داخلی را تقویت می‌کند. اقتصاد داخلی هم عمدتاً با «تولید؛ پشتیبانی‌ها، مانع‌زدایی‌ها» تقویت می‌شود؛ پس تولیدکننده را به چشم یک رزمنده نگاه کنید.

مسئله اصلی ما اقتصاد و معیشت مردم است. همه باید تلاش کنند، همه باید کار کنند و محور هم عبارت است از «تولید؛ پشتیبانی‌ها، مانع‌زدایی‌ها»؛ یعنی اگر شعار «تولید؛ پشتیبانی‌ها، مانع‌زدایی‌ها» را همه تعقیب کنند و پیگیری کنند، بسیاری از مشکلات اقتصادی و معیشتی مردم — هم مسئله اشتغال، هم مسئله سرمایه‌گذاری و هم بقیه چیزها — حل خواهد شد و آسیب‌های اجتماعی به میزان زیادی کاهش پیدا خواهد کرد. یعنی محور، «تولید؛ پشتیبانی‌ها، مانع‌زدایی‌ها» است. بنابراین اگر تولید، پشتیبانی و مانع‌زدایی شود، بسیاری از مشکلات حل خواهد شد.

این کاری که در زمینه [تولید؛ پشتیبانی‌ها، مانع‌زدایی‌ها] تا حالا شده شاید حتی یک‌دهمِ آن چیزی نباشد که برای کشور احتیاج است نباشد. البته من «یک‌دهم» را از روی آمارِ دقیق نمی‌گویم، بلکه حدس می‌زنم «یک‌دهم»؛ یعنی شاید واقعا ده‌برابرِ این باید کار انجام بگیرد، چه کار تحقیقی، چه کار تولیدی، چه کارهای گوناگون از همین قبیل، تا شعار «تولید؛ پشتیبانی‌ها، مانع‌زدایی‌ها» در زندگی مردم اثر خودش را نشان بدهد. در سال ۱۳۹۸ تولید تکان خورد، حرکت کرد و تا حدودی راه افتاد، لکن اثری در زندگی مردم از آن محسوس نشد. ما بایستی تولید را در سال «تولید؛ پشتیبانی‌ها، مانع‌زدایی‌ها» به جایی برسانیم که در زندگی مردم اثر بگذارد.

گزیده‌ای از بیانات مقام معظم رهبری(مد ظله‌العالی)



ایران توقف‌ناپذیر است

که ما در کنار تنگه هرمز هستیم و آبراه در اختیار ماست، کاملاً درست بود، اما برای روز مبادا مشکل عظیمی برای خودمان به وجود می‌آمد و ما از این مشکل عبور کردیم.

در دولت یازدهم، طرح لوله‌گذاری گوره ـ جاسک را خدمت مقام معظم رهبری توضیح دادیم و ایشان فرمودند: «استراتژیک‌ترین طرح دولت شما این طرح است». این طرح نه‌تنها به لحاظ اقتصادی بلکه به لحاظ امنیت ملی، امنیت اقتصادی و امنیت انرژی، مهم‌ترین طرح دولت به حساب می‌آید و می‌تواند مشتریان ما را کاملاً از ما مطمئن و راضی نگه دارد.

طرح راهبردی و ملی انتقال نفت خام گوره به جاسک و تاسیسات نفتی بندرجاسک با هدف انتقال یک میلیون بشکه نفت خام سبک و سنگین صادراتی در روز از طریق یک خط لوله ۱۴۲۰کیلچی با طول تقریبی هزار کیلومتر و با استفاده از پنج تلمبه‌خانه بین‌راهی و دو ایستگاه توپک‌رانی، همچنین یازده پست برق و خطوط انتقال برق به طول تقریبی ۱۸۰ کیلومتر، اجرا خواهد شد. این طرح شامل پایانه دریافت نفت، بیست مخزن به ظرفیت مجموع ۱۰ میلیون بشکه و تاسیسات جانبی شامل سه عدد گوی شناور و اسکله صادراتی است.

در این فعالیت عظیم، سه کارخانه بزرگ ایرانی برای تولید شمش/تختال، تبدیل تختال به ورق و تولید ورق به لوله و سه شرکت پمپ‌ساز داخلی برای تامین پمپ‌های این خط لوله به کار گرفته شده‌اند. اجرای این طرح، با اتکا به توان داخلی، از خروج ۲۰۰ میلیون یورو ارز از کشور جلوگیری می‌کند و برای نخستین بار، پایانه صادراتی خارج از محدوده تنگه هرمز را در اختیار صنعت نفت کشور قرار می‌دهد.

در ابتدا قرار بود یک کارخانه لوله‌سازی برای نفت و گاز تُرش را یک شرکت خارجی در ایران ایجاد کند که خوشبختانه طرح ورق و لوله با تلاش شرکت‌های ایرانی به اتمام رسید و این برای ما بسیار دستاورد مهمی است.

تمام شرکت‌های خارجی‌ای که در این زمینه می‌خواستند ما را یاری کنند کار خود را متوقف کردند و از ایران رفتند. البته این در حالی است که تحریم‌کنندگان به‌خوبی می‌دانند که نمی‌توانند مانع حرکت ملت ایران در سال «تولید؛ پشتیبانی‌ها، مانع‌زدایی‌ها» شوند. بنابراین، با اینکه روند تحریم مشکلاتی را برای کشور به وجود آورده، اما نباید از یاد برد که فرصت‌هایی را نیز در برخی بخش‌ها همچون همین بخش نصیب ما کرده است، تا جایی که توانستیم این طرح عظیم را به دست نیروهای داخلی عملیاتی کنیم.

شرکت فولاد اکسین خوزستان، فولاد مبارکه و بخش لوله‌سازی توانستند با همراهی یکدیگر، لوله‌های مورد نیاز کشور را در این پروژه تولید کنند و تحویل صنعت کشور بدهند. از هزار کیلومتر لوله مورد نیاز، حدود ۴۴۰ کیلومتر آن آماده شده و به تدریج تحویل داده می‌شود و لوله‌گذاری در این زمینه آغاز شده است. همچنین هشت ایستگاه پمپاژ وجود دارد که این پمپ‌ها نیز در ایران به همت صنعت داخلی ساخته و پرداخته می‌شوند.

بسیاری از کشورهای منطقه برای صادرات نفت توانستند راه دومی ایجاد کنند تا در شرایط خطر احتمالی برای تنگه هرمز، قادر به صادرات نفت خود باشند. با این حال، تنها کشوری که در صورت بسته شدن تنگه هرمز صادرات نفت آن به طور کامل قطع می‌شد جمهوری اسلامی ایران بود؛ یعنی شعاری که ما می‌دادیم



نقش تاریخی فولاد اکسین در خودکفایی صنعتی ایران

محمد شریعتمداری، وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی

خدا را شاکریم که مجموعه‌های متخصص و کارآمد فولاد اکسین و شرکت لوله‌سازی اهواز توانستند با همت بلند و تلاش‌های مستمر و خستگی‌ناپذیر مدیران و کارکنان خود، در جنگ تمام‌عیار اقتصادی مستکبران علیه ملت مظلوم و آزاده ایران، سرافراز و سربلند بیرون آیند و نقطه عطفی در تاریخ صنعت فولاد و نفت کشور به وجود آورند و همچون نگین درخشانی در این عرصه بدرخشند. شرکت‌های وابسته به صندوق بازنشستگی کشوری، در راستای تحقق منویات مقام معظم رهبری و سیاست‌های کلان دولت، اقداماتی بزرگ و به‌یادماندنی را طی دو سال گذشته انجام داده‌اند که نتیجه آن خودکفایی و بی‌نیازی کشور از واردات پرهزینه ورق‌های فولادی و شکستن دیوار تحریم‌های ظالمانه پروژه‌های راهبردی صنعت نفت بوده است. دستاوردهای آنان در شرایط سخت تحریم به گونه‌ای بود که می‌توان از آن با عنوان «شرح تاب‌آوری» یاد کرد.

در حالی که دشمن به دنبال زمین‌گیر کردن پروژه عظیم خط انتقال نفت گوره به جاسک بود، تولید ورق‌های مورد نیاز این پروژه، با همدلی و استواری، به دست جوانان برومند ایران اسلامی عملیاتی شد و عملیات اجرایی این طرح ملی با دستور رئیس محترم جمهوری و گزارش کامل وزیر محترم نفت از عملکرد مطلوب این شرکت‌ها، در راستای کاهش تهدیدات اقتصادی و نظامی علیه ایران، آغاز شد.

اگر امروز در جوار دستاوردهای شگرف جوانان عزیز سرزمین پرافتخار ایران اسلامی می‌توان سرودی به بلندای آرمان‌های انقلاب اسلامی خواند، همگی حاصل تلاش و کوشش دلاورمردان صنعت در کنار ظرفیت‌های بی‌نظیر و نهفته صنایع کشور است.

بنابراین بر خود لازم می‌دانم که ضمن تشکر از نگاه و توجه ویژه مقام معظم رهبری و رئیس محترم جمهوری، از حمایت‌های مستمر وزیر نفت، تلاش‌های خستگی‌ناپذیر مجموعه صندوق بازنشستگی کشوری و حمایت‌های استاندار خوزستان، نمایندگان استان، سهامداران ارجمند و هیئت‌مدیره شرکت‌های فولاد اکسین و لوله‌سازی اهواز، که بستر را برای رشد و شکوفایی این طرح فراهم کردند، صمیمانه قدردانی کنم.

امید است که در پناه خداوند متعال، این حمایت‌ها به راه‌اندازی طرح‌های عظیم توسعه این بنگاه‌ها در سال ۱۳۹۹ منجر شوند تا بتوانند به نقش تاریخی خود در خودکفایی صنعتی ایران اسلامی جامه عمل بپوشانند و کشور را از واردات در این زمینه بی‌نیاز و خودکفا کنند.

اجرای پروژه گوره به جاسک بدون مشارکت فولاد اکسین خوزستان امکان‌پذیر نبود

بیژن نامدار زنگنه، وزیر نفت

پروژه خط لوله انتقال نفت گوره به جاسک، با طول تقریبی یک هزار و ۱۰۰ کیلومتر و ظرفیت یک میلیون بشکه نفت، یکی از بزرگ‌ترین خطوط انتقال نفت در خاورمیانه به شمار می‌رود. این خط لوله از منطقه گوره در شهرستان گناوه استان بوشهر آغاز می‌گردد و پس از گذشتن از استان‌های فارس و هرمزگان، وارد پایانه صادراتی جاسک می‌شود. بندر جاسک یکی از مهم‌ترین بندرهای ایران است که به آب‌های آزاد و اقیانوس هند راه دارد و می‌تواند از طریق همین آب‌ها به شهرهای مهمی همچون مسقط، دویی، ابوظبی و سایر بندرهای مهم صادراتی ارتباط داشته باشد. از این رو، برنامه‌ریزی برای تبدیل بندر جاسک به قطب مهم انرژی در خاورمیانه در دستور کار دولت قرار گرفت. با افتتاح پروژه خط لوله انتقال نفت گوره به جاسک که بدون همراهی و مشارکت شرکت فولاد اکسین خوزستان (به عنوان تنها تامین‌کننده ورق‌های فولادی با گرید نفتی در خاورمیانه) امکان‌پذیر نبود، افزون بر امکان پهلویی نفتکش‌هایی با ظرفیت ۲ میلیون بشکه، در شرایط خطر و ایجاد محدودیت در تنگه هرمز، صادرات نفت ایران با مشکل مواجه نخواهد شد.

همچنین طرح پایانه صادراتی نفت از جاسک استراتژیک‌ترین طرح این دولت به نقل از مقام معظم رهبری است. ورق‌های ویژه و با عرض بسیار، مهم‌ترین تجهیز این خط لوله انتقال نفت است که با تلاش‌های بسیار و پس از گذشت حدود ده ماه (از اواخر سال ۱۳۹۷ تا اواسط سال ۱۳۹۸)، ساخت آن‌ها به فولاد اکسین خوزستان سپرده شد.

فولاد مبارکه برای نخستین بار تختال مورد نیاز تولید این ورق و شرکت فولاد اکسین خوزستان نیز برای نخستین بار چنین ورق‌های عریضی را پس از تلاش‌های بسیار به بهره‌برداری رساندند. فولاد مبارکه از ۴۲۰ هزار تختال، ۳۲۰ هزار تن و فولاد اکسین خوزستان نیز از ۳۸۵ هزارتن ورق، ۲۵۰ هزار تن را تولید کرده و در اختیار این پروژه قرار داده‌اند؛ شرکت‌های لوله‌ساز هم از هزار کیلومتر، ۴۴۰ کیلومتر را تولید کرده‌اند که ۳۵۰ کیلومتر آن به سایت‌های مورد نظر حمل شده و در حال جوشکاری و کار است.

تاکنون حدود ۳۰۰ میلیون دلار در این طرح هزینه شده است و حدود ۸۵۰ میلیون دلار دیگر نیز برای تکمیل باید هزینه شود تا این طرح به اتمام برسد. البته موانع و مشکلاتی در این زمینه وجود دارد که برخی از آن‌ها حل شده است و مابقی منابع مورد نیاز نیز از طریق بازار سرمایه تامین خواهد شد تا این طرح در زمان مقرر تکمیل شود.

فولاد اکسین، نگین صنعت فولاد کشور

بسمه تعالی

يَا مُقَلِّبَ الْقُلُوبِ وَ الْأَبْصَارِ، يَا مُدَبِّرَ اللَّيْلِ وَ النَّهَارِ، يَا مُحَوِّلَ الْحَوَالِ وَ الْأَحْوَالِ، حَوِّلْ خَالِنَا إِلَى أَحْسَنِ الْحَالِ

خداوند را شاکریم که به ما فرصت تجربه سالی دیگر را داد تا با تکیه بر اندوخته‌های گذشته، برای آینده برنامه‌ریزی کنیم و بیش از پیش به سوی موفقیت‌ها گام برداریم.

سال جدید فرصتی برای رفتارها، کردارها و تصمیم‌های نو و همواره یادآور تحول به مراحل نیکوتر و والاتر است. خانواده بزرگ فولاد اکسین خوزستان در سالی که با تدابیر مقام معظم رهبری به نام «جهش تولید» مزین شده بود، با نقش‌آفرینی عظیم خود در بومی‌سازی انواع ورق‌های فولادی مورد نیاز صنعت نفت و گاز کشور، خدمت‌شایانی به خودکفایی و بی‌نیازی کشور از واردات این کالای استراتژیک و ارز‌بر کرد.

این شرکت در آخرین گام خود در سال ۱۳۹۹، با تولید بیش از ۸۱۰ هزار تن انواع ورق‌های فولادی آلیاژی و خاص، رکورد تولید ده ساله این شرکت را شکست تا نشان دهد فرمان‌های رهبر معظم انقلاب اسلامی سرلوحه عمل تمام ارکان این شرکت است.

با وجود ادامه تحریم‌های ظالمانه به‌ویژه علیه صنعت فولاد، با تلاش کارگران و متخصصان فولاد اکسین، خط تولید این نگین صنعت فولاد با بیش از ۹۰ درصد آماده‌به‌کاری فعال است. ما تلاش کردیم که با تامین به‌موقع قطعات یدکی، رسیدگی بیشتر و تعمیرات اساسی خط تولید، ضمن صیانت از این امانت، شرایطی به وجود آوریم تا این‌داری پرارزش با کیفیت بالاتری در خدمت کشور و سهامداران آن باشد.

در حالی سال ۱۴۰۰ را آغاز می‌کنیم که راهبرد اصلی شرکت، تولید بر مبنای اسلب سنگین و گریدهای «۷۰ D» برای دستیابی به حداکثر ظرفیت تولیدی شرکت است تا با بهینه‌سازی محصولات، شاهد کاهش بهای تمام‌شده پروژه‌های توسعه نفت و گاز در کشور باشیم. در سال ۱۳۹۹ برای نخستین بار ۱۰۰ میلیارد تومان از سود شرکت میان سهامداران تقسیم شد و این روند در سال آینده با قوت بیشتری تداوم خواهد یافت و قطعاً میلیون‌ها بازنشسته، مستمری‌بگیر و کارگر، به عنوان ذی‌نفعان نهایی شرکت فولاد اکسین، از سودآوری این تلاش‌ها بهره‌مند خواهند شد.

در پایان، ضمن عرض خسته نباشید به کلیه پرسنل فولاد اکسین به دلیل تلاش‌های خود در سال ۱۳۹۹، آرزوی موفقیت در سال جدید را دارم و حلول آن را به تمام کارکنان و خانواده محترم آن‌ها تبریک و تهنیت عرض می‌کنم.

ای کاش هر روزمان نوروز باشد تا بتوانیم نو شویم؛ خودمان، اندیشه‌هایمان و عشقمان به همه زیبایی‌ها...

شروع سال نو همیشه نشانه‌ای است از فکرهای جدید، کردارهای جدید و تصمیم‌های تازه برای آینده، آینده‌ای که می‌خواهیم آن را بهتر از گذشته بسازیم.

با آرزوی سلامتی و تندرستی

امین ابراهیمی، مدیرعامل شرکت فولاد اکسین خوزستان
سال ۱۴۰۰



اکسین، تجلی توسعه و بومی‌سازی



قاسم سلیمانی دشتکی
استاندار خوزستان

یکی از سیاست‌های مهم مجموعه استانداری، به عنوان نماینده دولت در استان خوزستان، مشارکت و هم‌افزایی در تحقق پروژه‌هایی است که زمینه بومی‌سازی و خودکفایی تولید را به وجود می‌آورند تا از این طریق، بتوان جاده اشتغال و توسعه صنایع مختلف درون‌استانی را هموار کرد. این رویکرد در شرکت فولاد اکسین خوزستان، به عنوان یکی از شرکت‌های استراتژیک و مهم صنعتی در شهر اهواز، طی دو سال اخیر روندی روبه‌رشد داشته است. در این راستا، می‌توان به تکمیل پروژه‌های مختلف این شرکت اشاره کرد، از جمله تغییر سبد تولید از ورق‌های ساختمانی به ورق‌های «API» و آلیاژی به همراه بومی‌سازی برخی از قطعات و تجهیزات مورد نیاز تولید به‌ویژه در ساخت آزمایشگاه خوردگی به منظور تست محصولات «API» محیط ترش برای تکمیل خط لوله نفت گوره به جاسک.

عملکرد مثال‌زدنی اکسین جوان

یکی از مصادیق مهم توسعه‌یافتگی در مجموعه جوان فولاد اکسین خوزستان عملکرد کم‌نظیر این شرکت در زمینه ارتقای تولید و مشارکت در ساخت محصولات

استراتژیک صنایع نفتی کشور است. استراتژی این شرکت نشان می‌دهد که تولید بالغ بر ۸۰۰ هزار تن انواع محصولات فولادی با ارزش افزوده بالا شامل ورق‌های «API»، مطابق با چشم‌انداز ۱۴۰۱، نتیجه‌بخش خواهد بود. بنابراین تحقق این امر در بلندمدت، ضمن ارتقای موقعیت بومی‌سازی محصولات این شرکت، وضعیت اشتغال‌زایی و رفاه اجتماعی منطقه خوزستان را نیز به نحو مطلوبی ارتقا می‌بخشد.

فولادسازی اکسین، تجلی توسعه

برنامه راه‌اندازی واحد فولادسازی فولاد اکسین، در راستای حفظ و ارتقای موقعیت تولید از طریق پایدارسازی مواد اولیه در بلندمدت، گواهی بر توسعه تولید و اشتغال فراگیر در منطقه اهواز و کل استان خوزستان است، به طوری که هم‌اکنون، ضمن ایجاد اشتغال برای بیش از یک هزار و ۲۰۰ نفر به صورت مستقیم در این مجموعه، چند هزار نفر نیز به صورت غیرمستقیم و به واسطه تولید محصولات این شرکت، به اشتغال پایدار دست پیدا کرده‌اند. از طرف دیگر، با راه‌اندازی کامل پروژه فولادسازی در شرکت فولاد اکسین، علاوه بر اشتغال نزدیک به هزار نفر از جوانان بومی شهر اهواز در واحد مذکور به صورت مستقیم، زیرساخت‌های کافی برای اشتغال چندهزار نفری به صورت غیرمستقیم نیز به وجود می‌آید.

شرکت فولاد اکسین، با راه‌اندازی واحد فولادسازی، می‌تواند بخش عمده‌ای از چالش‌های موجود در زمینه تهیه و تامین مواد اولیه را مرتفع کند. البته سیاست‌های اتخاذشده در مورد محصولات تولیدی این شرکت نشان می‌دهد که توسعه تولید و خودکفایی، به طور کامل در حال تحقق است. بنابراین، با تکمیل زنجیره ارزش، ضمن ایجاد ثبات و امنیت بیشتر در تولید و اشتغال، می‌توان انتظار داشت که برند این مجموعه شانه به شانه برندهای بزرگ دنیا حرکت کند.

برند بین‌المللی اکسین

این شرکت، با اهمیت دادن و حسن توجه به محصولات با ارزش افزوده بالا، ارزآور و استراتژیک، توانسته است خود را به عنوان یک برند مهم و اثرگذار در بازار داخلی و خارجی معرفی کند و در حال حاضر، به‌خوبی می‌توان از نقش آن در سطح بین‌المللی رونمایی کرد. بنابراین مجموعه استانداری، با ترسیم دریافت دقیق اطلاعات از عملکرد مثبت فولاد اکسین، همچنان به راهبرد حمایتی خود از این شرکت ادامه می‌دهد تا به‌زودی امکانات کافی برای غلبه بر تمامی مشکلات صنعتی و اداری این‌گونه شرکت‌های اثرگذار در منطقه فراهم شود.

تحقق حس خودباوری مهم‌ترین دستاورد اکسین



هومن خورشید

مدیر روابط عمومی شرکت فولاد اکسین خوزستان

در جهان امروز، اهمیت فرهنگ و توسعه فرهنگی بر کسی پوشیده نیست و شرکتی موفق است که استراتژی توسعه اقتصادی و توسعه فرهنگی آن به‌درستی تدوین شده باشد. در این راستا، روابط عمومی شرکت فولاد اکسین خوزستان در دو سال گذشته رویکردی جدید به توسعه فرهنگی و سطح تعاملات سازنده در حوزه رسانه داشته است. با توجه به اینکه یکی از مهم‌ترین استراتژی‌های روابط عمومی، افزایش اطلاع‌رسانی از اقدامات و فعالیت‌های انجام‌شده در شرکت است، تصمیم گرفته شد تا با هدف ارائه آخرین دستاوردها، تجربیات و تلاش‌های بی‌وقفه خانواده بزرگ اکسین و موفقیت‌های بی‌شمار شرکت طی دو سال گذشته، کتاب «مسیر اوج» برای آیندگان گردآوری شود.

گفتنی است که فولاد اکسین، به عنوان یک شرکت بین‌المللی، با تحقق شفافیت و بازسازی استراتژی‌ها، دستاوردهای مهمی را طی دو سال اخیر به‌ویژه در سطح بازار داخلی و خارجی کسب کرده است که می‌توان آن‌ها را به عنوان نمونه‌های منحصربه‌فرد در صنعت فولاد کشور معرفی کرد.

فولاد اکسین خوزستان نشان داده است که با تکیه بر اعتماد به جوانان و خودباوری، می‌توان به دستاوردهای مهم استراتژیک و جهانی دست یافت. این شرکت کارنامه‌ای موفق در زمینه دستیابی به سود بالا، نجات از تولید کارمزدی و تولید محصولات خاص و جدید و قابل‌رقابت با نمونه‌های خارجی دارد، ولی به نظر می‌رسد که تحقق حس خودباوری مهم‌ترین دستاوردهای فوق به حساب

می‌آید. با این حال، تاریخچه این شرکت گواهی می‌دهد که تنها با تغییر نگاه، اعتماد به جوانان متخصص، حُسن انجام کار و شفافیت، توانسته است به موفقیت‌های چشمگیر بین‌المللی برسد. شرکت فولاد اکسین خوزستان، به عنوان یکی از شرکت‌های مهم و استراتژیک فولادی، طی دو سال گذشته، گام‌هایی بلند و استوار در صنعت فولاد کشور و منطقه خاورمیانه برداشته است. اقدامات مدیریتی این شرکت از آخرین ماه سال ۱۳۹۷ آغاز شدند و در طول سال‌های ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ گواهی مستدل و متقن بر موفقیت‌های بزرگ اکسین در پهنه فولادی و نفتی کشور و خاورمیانه محسوب می‌شوند. با این حال، به نظر می‌رسد که با تغییر راهبردهای توسعه‌محور در فولاد اکسین پس از تحولات مدیریتی در اواخر سال ۱۳۹۷، نگاه این شرکت به چگونگی تحقق دستاوردها تغییراتی اساسی می‌یابد که راهبری منظم، تلاش بی‌حدوحصر پرسنل و تغییر عمده تولیدات کارخانه از ورق ساختمانی به ورق «API» نفتی و فولادهای آلیاژی ماحصل تغییرات مدیریتی دو سال اخیر به حساب می‌آید.

■ دستاوردهای فولاد اکسین

افزایش سود حاصل از فروش مستقیم محصولات در اکسین یکی از مهم‌ترین عواملی است که در ایجاد اعتماد و اعتبار برای این شرکت، به‌ویژه در بازار داخلی و بین‌المللی، نقش ایفا می‌کند. این موضوع، در کنار ارتقای سطح بومی‌سازی محصولات این شرکت، موجب شده است که بخش عمده‌ای از صنایع داخلی کشور خصوصاً لوله‌سازهای نفتی از واردات برخی از اقلام و مواد اولیه تولیدی مورد نیاز نجات یابند. بنابراین دستاوردهای فولاد اکسین به طور عمده در بخش‌های مختلفی طلوع یافته است که شامل بخش‌های فنی، مالی، حقوقی، آموزشی، بازرگانی و... می‌شود.

در حال حاضر و پس از گذشت دو سال از روی کار آمدن مدیریت جدید شرکت و با اتخاذ سیاست‌های جدید، علاوه بر ارتقای جایگاه این شرکت در میان شرکت‌های فولادی منطقه، فولاد اکسین تنها حلقه واسط صنعت فولاد و نفت کشور شناخته می‌شود.

■ برپندسازی اکسین

برپندسازی محصولات جدید یکی از برنامه‌های مهم فولاد اکسین است که اگر این روند سرعت مناسبی به خود بگیرد، یقیناً فرهنگ استفاده از تولیدات داخلی توسط صنایع مختلف نیز نمایان خواهد شد. از طرف دیگر، بازاریابی محصولات اکسین، به‌ویژه در جنوب شرق کشور و در منطقه انرژی نوظهور مکران، یکی از برنامه‌های توسعه‌ای این شرکت در چشم‌انداز آینده محسوب می‌شود. به نظر می‌رسد که هم‌زمان با فعال شدن حضور ایران در بازار جهانی، راهبرد اکسین نیز به سمت صادرات محصولات آلیاژی و نفتی گرایش پیدا کند تا از این طریق، بتواند ظرفیت‌های بالقوه این شرکت را بالفعل سازد.

اکسین به نومی بالذ



مسیراوج



طرح و اجرا: اخبار فلزات

سردبیر: هومن خورشید

همکاران تحریریه:

جهانگیر غیبی‌پور، سلمان قربان‌زاده، سیدعلی بلادیان،

مهدی قمر، رضا شرفه، کاظم اسدی‌نژاد، محسن

سلیمان‌زاده، سعید کوچک‌زاده، مهدی پورحیدری

روایت اکسین

گام آخر، خودکفایی ۱۶
اکسین، نام‌آور خطه جنوب..... ۲۰
اکسین، دژ مستحکم صنعت فولاد ۲۲
خودکفایی اکسین، با شجاعت متخصصان جوان ۲۴
اکسین، نقشه راه توسعه فولادهای کیفی..... ۲۶
ردپای فولاد اکسین در توسعه ملی ۲۸
درخشش اکسین در طرح‌های استراتژیک کشور..... ۳۰
رگ‌های صنعت نفت در دستان فولاد اکسین..... ۳۲
رنسانس فولادی در خاورمیانه..... ۳۴

چشم‌انداز اکسین

پیشبرد یک استراتژی درست برای تامین منافع بازنشستگان و مردم خوزستان..... ۳۸
اکسین، حلقه استراتژیک صنعت فولاد و نفت..... ۴۰
اکسین، نماد خلاقیت..... ۴۱
کارآمدی وجه جدایی‌ناپذیر اکسین است ۴۲
سرمایه انسانی و تکنولوژی، گواهی بر بی‌رقیبی اکسین..... ۴۴
اینفوگرافیک: تاریخچه فولاد اکسین خوزستان ۴۶
درخشش اکسین در اوج جوانی..... ۴۸
ریکاوری در فولاد اکسین..... ۵۰
راه‌اندازی فولادسازی برای رسیدن به اهداف بین‌المللی..... ۵۲
رخش سلامت بر قامت توسعه ۵۴
اکسین باید جهانی شود..... ۵۶

اکسین، سرآمد صنعت فولاد غرب آسیا..... ۵۸
مسئولیت‌های اجتماعی در سرنوشت ارزش‌های سازمان اکسین ۶۰
یک گام تا جهانی شدن..... ۶۲

تک‌تاز توسعه

موفقیت اکسین در حل چالش‌ها..... ۶۶
دروازه‌ای به سوی اقتصاد نوین ۶۸
تولید «API»، تحقق بخش رسالت اکسین..... ۷۰
اکسین، نگین فولاد ایران ۷۲
واحد «R&D» اکسین، الگویی مناسب برای صنایع داخلی ۷۴
گام‌های عملی برای طرح فولادسازی اکسین..... ۷۶
درخشش اکسین در سپهر سرمایه‌های انسانی ۷۸
اینفوگرافیک: دستاوردهای فولاد اکسین ۸۰
شتاب تولید در فصل شکوفایی..... ۸۲
تعمیرات سراسری برای حفاظت از سرمایه ملی..... ۸۴
دیدگاه قاطعانه، مصمم و جهادی، رویای فولادسازی را تحقق بخشید..... ۸۶
ردای تنوع‌بخشی محصولات بر قامت توسعه صنعت کشور ۸۸

سرخ‌ط

اعلام سود صد برابری شرکت در سال ۱۳۹۸ نسبت به بهترین دوره مالی گذشته..... ۹۲
نقشه راهی به سوی توسعه..... ۹۴
امواج توسعه در تاروپود اکسین..... ۹۵
فصل رونق پروژه‌های اکسین..... ۹۶
بهترین شاخص برای ارزیابی عملکرد فولاد اکسین ۹۷
صنعت سبز، پرچم سلامت، تحقق ایمنی..... ۹۸
در آستانه خودکفایی..... ۹۹
بومی‌سازی، کلید اتوماسیون صنعتی..... ۱۰۰
دارای استاندارد ایزو ۱۷۰۲۵ (آزمایشگاه مرجع بین‌المللی)..... ۱۰۱
اکسین، طرحی انقلابی در صنعت فولاد ایران ۱۰۲
رنگ خودکفایی..... ۱۰۴
انبارها و سفارش‌ها، هم‌قافیه سودآوری..... ۱۰۵
شکوفایی در خدمات عمومی ۱۰۶
اکسین مثل ساعت کار می‌کند..... ۱۰۷
برنامه‌های آموزشی و افزایش بهره‌وری سازمانی..... ۱۰۸
تقسیم سود ۱۰۰ میلیارد تومانی فولاد اکسین..... ۱۰۹
رکورد تولید سالانه ورق اکسین شکسته شد..... ۱۱۰

ارتباط با ما:

تلفن:	۰۶۱-۳۲۹۰۹۰۰۰-۹	فکس:	۰۶۱-۳۲۹۰۹۱۰۲
کدپستی:	۶۱۷۸۸-۱۳۱۱۱	تلگرام:	t.me/oxinsteel
وبسایت:	www.oxinsteel.ir	اینستاگرام:	@oxinsteel

نشانی: اهواز، کیلومتر ۱۰ جاده بندر امام خمینی (ره)





روایت اکسین



گام آخر، خودکفایی

امین ابراهیمی، مدیرعامل شرکت فولاد اکسین خوزستان



اکسین، نام‌آور خطه جنوب

دکتر غلامرضا شریعتی، رئیس سازمان ملی استاندارد ایران (استاندار سابق خوزستان)



اکسین، دژ مستحکم صنعت فولاد

سید کریم حسینی، نماینده شهر اهواز، باوی، حمیدیه و کارون در مجلس شورای اسلامی



خودکفایی اکسین، با شجاعت متخصصان جوان

مجتبی یوسفی، نماینده شهر اهواز، باوی، حمیدیه و کارون در مجلس شورای اسلامی



اکسین، نقشه راه توسعه فولادهای کیفی

وجیه‌الله جعفری، رئیس هیئت‌عامل ایمیدرو



ردپای فولاد اکسین در توسعه ملی

امیر حسین نظری، رئیس سازمان صمت استان خوزستان



درخشش اکسین در طرح‌های استراتژیک کشور

تورج دهقانی، مدیرعامل محترم شرکت مهندسی و توسعه نفت



رگ‌های صنعت نفت در دستان فولاد اکسین

علی کلاکی، رئیس بازرسی و حفاظت فنی شرکت مهندسی و توسعه نفت

گام آخر خودکفایی

خبرنگار کتاب سال «مسیر اوج» گفت‌وگویی با امین ابراهیمی، مدیرعامل شرکت فولاد اکسین خوزستان، داشت تا در جریان عملکرد دوساله شرکت و برنامه‌های آتی وی برای اداره امور این مجموعه فولادی قرار بگیریم. ابراهیمی می‌گوید این شرکت در دو سال گذشته، به رغم مشکلات متعدد در زمینه بانکی، صادراتی، مواد اولیه و بسیاری موارد دیگر، توانسته است رکورد تولید خود را جابه‌جا کند. این وضعیت نشان می‌دهد که شرکت فولاد اکسین خوزستان، به عنوان تنها شرکت تولیدکننده ورق فولادی عریض در خاورمیانه، قابلیت‌هایی دارد که اگر توجه بیشتری به آن‌ها شود، یقیناً تاثیر مستقیم و بدون واسطه‌ای بر اقتصاد منطقه خواهد گذاشت. همچنین با راه‌اندازی واحد فولادسازی، در کنار رفع محدودیت‌های صادراتی، امکان افزایش ظرفیت طی یک سال آینده برای این شرکت وجود دارد. وی معتقد است که اگر در موفقیت بر همین پاشنه بچرخد، ضمن خودکفایی در تامین مواد اولیه تولید ورق‌های فولادی گرید نفتی، فولاد اکسین به جمع پنج شرکت برتر جهان در این زمینه خواهد پیوست. متن کامل این گفت‌وگو را در ادامه می‌خوانید.



● جایگاه صنعت فولاد کشور را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

بر اساس گزارش منتشرشده در کتابچه آماری فولاد، ایران در جایگاه یازدهم تولیدکنندگان بزرگ فولاد در جهان طی سال ۲۰۱۸ قرار گرفته است. این موضوع در حالی است که کشور، به علت داشتن ذخایر وسیع سنگ آهن و منابع قابل توجه انرژی نسبت به سایر کشورهای صنعتی نظیر فرانسه و اسپانیا، مزیت تولید و رقابت بسیاری در اختیار دارد و از این طریق می‌تواند در مسیر توسعه پرشتاب قرار بگیرد. در حال حاضر، ایران نهمین دارنده بزرگ ذخایر سنگ آهن و دهمین تولیدکننده بزرگ آن به حساب می‌آید که این آمار، از نظر منابع گازی، ایران را در جایگاه دوم جهان نشان می‌دهد. از این رو، به کارگیری منابع فوق برای تولید فولاد در راستای بهبود زنجیره تولید، باید در اولویت برنامه‌های تولیدی کشور قرار گیرد.

از سوی دیگر، با توجه به کاهش مواد خام در روند تجارت جهانی، به نظر می‌رسد که تنها منبع قابل اتکا برای رشد تولید ملی و افزایش درآمد ارزی، صادرات محصولات غیرنفتی است. بنابراین، در شرایط فعلی که کشور درگیر بحران‌های مختلف در عرصه بین‌المللی است، تولید فولاد و تاثیر آن در تولید ناخالص داخلی و گسترش محصولات آن می‌تواند دروازه‌ای جدید به روی اقتصاد کشور بگشاید. بنابراین سیاست‌گذاران اقتصادی، ضمن ضرورت برنامه‌ریزی دقیق و اصولی برای آینده، می‌توانند از این طریق به متوازن کردن زنجیره تولید فولاد در همه ابعاد (از قبیل قیمت‌گذاری و تامین خوراک کافی برای جذب سرمایه‌گذاران و انباشت سرمایه) کمک کنند و در نتیجه، راه توسعه را هموارتر سازند.

● با توجه به شعار امسال (جهش تولید)، عملکرد شرکت فولاد اکسین خوزستان در استفاده از ظرفیت‌ها و امکاناتش تا امروز چگونه بوده است؟

یکی از امکانات فولاد اکسین شامل بخش مالی می‌شود که طی دو سال اخیر، با عملکرد خیره‌کننده خود، منزلت سودآوری را برای شرکت به ارمغان آورده است. تحقق مبلغ ۵هزار میلیارد ریال سود خالص در قبال زیان سال قبل، ورود منابع مالی پانزده‌برابر سال

قبل، تسویه مطالبات اشخاص حقیقی و حقوقی و تبدیل معادل ۸۵ درصد منابع مالی به مواد اولیه جزو دستاوردهای مالی سال ۱۳۹۸ محسوب می‌شوند. همچنین طی نُه‌ماهه سال ۱۳۹۹، سود شرکت به سه‌برابر کل سال پیش از آن رسیده است. به نظر می‌رسد که همسو بودن هیئت‌مدیره با مدیرعامل و مدیران اجرایی شرکت، تبدیل سبد تولید تجاری به ورق خاص و آلیاژی و استفاده از توان مالی در اخذ اعتبارات اسناد، تسهیلات و افزایش تولیدات مالکیتی، بهره‌برداری و بهره‌مندی از سود

به نظر می‌رسد که
با راه‌اندازی واحد
فولادسازی، ضمن
تکمیل زنجیره فولاد در
شرکت فولاد اکسین
خوزستان، امکان
خودکفایی در تهیه و
تامین مواد اولیه شرکت
فراهم می‌شود

اصلی محصولات سه علت اصلی تحقق دستاوردهای کم‌نظیر مالی طی نُه‌ماهه ابتدای سال «جهش تولید» به حساب می‌آیند.

با توجه به تشدید نیاز صنعت نفت و گاز کشور به ورق‌های فولادی طی سال ۱۳۹۸ (به منظور تکمیل پروژه‌های استراتژیک)، در کنار تحریم‌های اعمال‌شده بر کشور، زمینه‌ای به وجود آمد تا شرکت فولاد اکسین خوزستان بتواند در مسیر اصلی خود قرار گیرد و از این طریق، میزان سبد محصولات تولیدشده خود را از حدود ۸۰ درصد ورق‌های ساختمانی به ۴۵ درصد کاهش دهد. از طرف دیگر، ۵۵ درصد از تولیدات فولاد اکسین به محصولات مورد نیاز صنعت نفت، گاز و پتروشیمی اختصاص یافته که این روند در تمامی ماه‌های منتهی به اسفندماه سال ۱۳۹۸ به طور پیوسته ادامه

یافته و با توجه به تغییر سبد تولیدات، رکورد تولید سالانه نیز در طول فعالیت شرکت بیش از پیش شکسته شده است.

شرکت فولاد اکسین خوزستان در سال ۱۳۹۹، با سرلوحه قرار دادن شعار «جهش تولید»، ضمن افزایش ۲۰ درصدی تولید در فروردین‌ماه و ثبت رکورد جدید در این زمینه طی اردیبهشت‌ماه همین سال معادل ۷۹ هزار تن نورد اسلب (که حدود ۸۰ درصد این محصولات مربوط به ورق‌های لوله‌های انتقال نفت و گاز و ورق‌های مخازن و سایر ورق‌های آلیاژی مورد نیاز صنایع بوده است)، در کنار انجام اورهال اساسی کارخانه با استفاده از قطعات بومی‌سازی‌شده داخلی، این امکان را به وجود آورد تا شعار «جهش تولید»، چه از لحاظ تناژ تولید و چه تنوع در تولیدات، تحقق یابد.

از طرف دیگر، تغییر در سیاست‌های تولید و فروش، تغییر سبد تولید محصولات و تولید ورق‌های با ارزش افزوده بالا منجر به تامین نیاز پروژه‌های ملی و استراتژیک کشور همانند پروژه عظیم گوره به جاسک و انعقاد سایر قراردادهای مهم شده است. استفاده از ظرفیت موجود درون کشور با استفاده از کارگاه‌ها و شرکت‌های دانش‌بنیان، انتقال دانش فنی تولید قطعات ساخته‌شده خارجی به سازندگان داخلی، بومی‌سازی کالاهایی که در گذشته از طریق خرید از خارج کشور تهیه و تامین می‌شدند و رشد بیش از ۳۷ درصدی سفارش ساخت کالا به سازندگان درون کشور در مقایسه با سال گذشته جزو دستاوردهای قابل توجه بخش بازرگانی شرکت محسوب می‌شوند.

همچنین بهبود و اصولی‌سازی سیاست‌های مربوط به قیمت‌گذاری، ایجاد تغییرات لازم در ساختار تشکیلاتی سازمان متناسب با فرایندهای آن و بهبود سیستم‌های انگیزشی و پاداش به کارکنان به منظور افزایش انگیزه آن‌ها عناصر موثر در بهبود شرایط مدیریتی اکسین خوزستان طی دو سال اخیر بوده است.

● چالش‌های پیش‌روی فولاد اکسین چیست و برای حل آن چه تدابیری اندیشیده‌اید؟

متأسفانه سیاست‌های به‌کاررفته در صنعت فولاد کشور طی شرایط کنونی، چالش‌ها و

معضلات متعددی را برای واحدهای فولادی ایجاد کرده است که به نظر می‌رسد برخی از آن‌ها جبران‌ناپذیرند. با این حال، محصولات فولاد اکسین خوزستان، به دلیل کیفیت مطلوب و حُسن سابقه در بازارهای بین‌المللی، همیشه باب طبع مشتریان متعدد بوده‌اند، اما به علت تبیین بخشنامه‌های بی‌رویه و متعدد به منظور تنظیم بازار، اختلالی جدی در صادرات این شرکت و تامین منابع ارزی مورد نیاز آن به وجود آمده است.

مهم‌ترین چالش‌ها و مشکلات پیش‌روی فولاد اکسین عبارت‌اند از مشکلات بانکی از جمله وجود چک‌های برگشتی مربوط به سال‌های گذشته در نتیجه عدم امکان اخذ دسته‌چک، ناتوانی در استفاده از تمام ظرفیت‌های سایر بانک‌ها، بی‌میلی فولادسازان در ماه‌های اخیر به فروش اعتباری و تعهدات سال‌های گذشته، تحلیل رفتن رقم قابل‌توجهی از سود شرکت برای انجام تعهدات، دشوار بودن وصول مطالبات سنوات قبل شرکت، تولید فزاینده چین (عمدتا با چشم‌پوشی از برخی استانداردها و حمایت‌های دولتی که به قیمت‌های جهانی فولاد لطمه زده و حاشیه سود آن را کاهش داده است)، نبود سیاست‌های صحیح مربوط به قیمت‌گذاری مواد اولیه و محصولات فولادی و در نتیجه، بر هم زدن توازن در زنجیره تولید انواع محصولات فولادی، بی‌ثباتی نرخ ارز، وجود موانع گمرکی بر سر صادرات، الزام به عرضه ورق در بورس کالا، منوط بودن دریافت مواد اولیه در شیوه‌نامه جدید معاون محترم اقتصادی ریاست‌جمهوری، تغییرات مکرر سیاست‌های مربوط به بخش صادرات و ایجاد بی‌ثباتی با هدف کنترل بازار داخلی.

پیشنهاد این شرکت برای حل چالش‌های مهم و بنیادی فوق این است که با توجه به خاص بودن مشتریان، کاربرد صنعتی و غیرتجاری ورق‌های تولیدی، مکاتبات و پیگیری‌های متعدد برای مستثنا کردن این شرکت از حیث خرید اسلب و فروش ورق در بورس کالا و نیز تامین قطعات یدکی خط تولید و منابع ارزی مورد نیاز وزارت صمت، مجوز صادرات بخشی از محصولات تولیدی را به شرکت فولاد اکسین خوزستان ارائه کنند که البته منتظر نتایج آن هستیم.

● آیا در خصوص بهبود کیفیت محصول تولیدی به منظور افزایش پذیرش بیشتر در بازار بین‌المللی برنامه‌ای دارید؟

بله. برای مثال، می‌توان از دو بُعد «ارتقای تجهیزات، طرح‌ها و پروژه‌های پژوهشی» و «بهبود مستمر کیفیت محصولات تولیدی» به تشریح برنامه‌های فوق در این زمینه پرداخت. ارتقای تجهیزات، طرح‌ها و پروژه‌های پژوهشی نخستین برنامه در راستای بهبود کیفیت محصول تولیدی است. در این راستا، می‌توان به

بازنگری در سیاست بازاریابی و فروش (از رویکرد فروش کارمزدی به فروش مالکیتی) جزو حوزه‌های مهم شرکت محسوب می‌شود که با تحقق آن طی دو سال گذشته، سودآوری به بالاترین حد تاریخی خود رسیده است

راه‌اندازی آزمایشگاه خوردگی به منظور تست محصولات «API» ترش اشاره داشت که عملا به افزایش کیفیت محصولات منجر شده است.

دومین برنامه، ارتقای تجهیزات، طرح‌ها و پروژه‌های پژوهشی در زمینه بومی‌سازی و نصب تجهیزات اندازه‌گیری است. بهبود و یا طراحی پروژه‌های جدید متناسب با ارتقای کیفی محصولات، همانند طرح پژوهشی «طراحی، ساخت و نصب سیستم هوشمند تشخیص عیوب سطح ورق عریض فولادی»، جزو دسته دوم برنامه‌ها محسوب می‌شود. هدف از اجرای این پروژه، آشکارسازی هوشمند نواقص در حین تولید و بدون توقف خط تولید است. این پروژه به گونه‌ای طراحی شده است که متناسب با خط تولید کارخانه، می‌تواند با بالاترین سرعت و دقت،

اطلاعات عیوب سطحی و زیر ورق را در اختیار کاربر قرار دهد. پس از این مرحله، کلیه اطلاعات مربوطه در یک بانک اطلاعاتی ذخیره و ثبت می‌شوند تا در مواقع نیاز در اختیار کارشناسان واحد مربوطه قرار گیرند. این عیوب شامل موارد سطحی می‌شوند که با چشم در حالت ایستا قابل تشخیص‌اند و در بیش از سی بخش، دسته‌بندی می‌شوند. شرح نیاز این برنامه شامل تحویل کیفی و سریع (که منجر به رضایت مشتری خواهد شد)، داشتن بازرسی مستند و قابل‌دفاع (آرشیو)، سیستماتیک کردن و کاهش خطای کیفیت می‌شود. از طرف دیگر، افزایش سرعت بازرسی از طریق استفاده از سیستم آنالین، افزایش دقت بازرسی ظاهری ورق، حذف زمان دو تا سه‌دقیقه‌ای پروسه «turn over» برای هرکدام از ورق‌ها، ایجاد پایگاه داده عیوب ورق فولادی (اطلس عیوب) و نیز کاهش نیروی انسانی مورد نیاز برای بازرسی کیفی ورق‌های تولیدی پنج مولفه مهم در مسیر بهبود فرایند به حساب می‌آیند.

همچنین مولفه‌های ایمنی عبارت‌اند از حذف مشکل ارگونومی حاصل از چمباتمه زدن پرسنل برای بازرسی چشمی، حذف عامل استرس حرارتی برای پرسنل در معرض، حذف مشکل عامل زیان‌آور آسیب به چشم و پوست پرسنل در معرض، حذف مشکل ایمنی سقوط از ارتفاع به زیر کولینگ بد، حذف عامل استنشاق بخار اسپری رنگ برای پرسنل درگیر و نیز حذف خطر سقوط اشیاء از سقف بر سر پرسنل به خاطر عبور کردن سقفی.

کاهش هزینه در این زمینه هنگامی رخ می‌دهد که با اعلام خطای کیفی محصول به واحد تولید، ضمن پیشگیری از ادامه بروز عیب، برای رفع سریع آن اقدام شود. برای مثال، عیب ناشی از خطای برش دیواید و یا تریم روی ۱ مادرپلیت، در تجهیز تریم طی دو ورق مادر قابل‌حذف و در تجهیز دیواید در اولین ورق مادر قابل‌حذف است.

در زمینه بهبود مستمر کیفیت محصولات تولیدی، باید اشاره داشت که این مولفه یک هدف استراتژیک در شرکت فولاد اکسین شناخته می‌شود. یکی از محورهای مشتری‌مداری و کسب رضایت آن‌ها داشتن محصولی باکیفیت در چارچوب استانداردهای

بین‌المللی و ملی و نیز متناسب با سلیقه و درخواست مشتریان است. پر واضح است که توجه به بهبود مستمر کیفیت یکی از فاکتورهای مهم جذب مشتری در فضای رقابت‌های داخلی و بین‌المللی محسوب می‌شود. از این رو، شرکت فولاد اکسین، همزمان با رویکرد توسعه‌محور محصولات جدید، مشخصه مهم کیفیت تولیدات را سرلوحه کار خود قرار داده است تا از این طریق بتواند راه‌های جدیدی را برای واحدهای متولی به وجود آورد.

راه‌حال‌های پیشنهادی در این زمینه عبارت‌اند از: تعیین شاخص کیفیت محصولات به عنوان یک هدف، بهبود فرایندهای تولید محصولات در ایستگاه‌های مختلف خط تولید با تعیین روش‌ها و استراتژی‌های جدید و یا بهبود آن‌ها، مشارکت در تدوین استانداردهای بین‌المللی و ملی مرتبط با تولید محصولات به منظور مقایسه محصولات، انجام تحقیقات علمی و پروپوزال‌های مختلف به صورت داخلی و برون‌سپاری به منظور بررسی تکنولوژیکی محصولات، پایش مداوم عیوب به‌وجودآماده در محصولات و دادن دستورالعمل‌های مرتبط به عنوان اقدام اصلاحی برای رفع و بهبود آن‌ها، ایجاد گروه‌های تخصصی با همکاری واحدهای مختلف به منظور بررسی موارد مرتبط با کیفیت محصولات، ارتباط با شرکت‌ها و موسسات دانش‌بنیان با هدف مقایسه، همکاری و بهبود کیفیت محصولات، برگزاری جلسات فنی داخلی و خارجی بحث و گفت‌وگو درباره بهبود کیفیت محصولات، برگزاری دوره‌های تخصصی مختلف مرتبط با کیفیت محصولات به منظور ارتقای مستمر دانش فنی پرسنل و مقایسه محصولات شرکت با استانداردهای تولیدی مختلف داخلی، خارجی و نیز سایر شرکت‌ها با هدف پایش و بهبود کیفیت.

● شرکت فولاد اکسین چه استراتژی‌ها و برنامه‌هایی برای آینده تعریف کرده است؟

ظرفیت‌های گسترده فولاد اکسین خوزستان در زمینه تولید ورق‌های گرید «API» نشان می‌دهد که اتخاذ استراتژی هوشمندانه در راستای تثبیت سهم بازار یکی از اولویت‌های

مهم این شرکت به حساب می‌آید. از طرف دیگر، بازنگری در سیاست بازاریابی و فروش (از رویکرد فروش کارمزدی به فروش مالکیتی) جزو حوزه‌های مهم شرکت محسوب می‌شود که با تحقق آن طی دو سال گذشته، سودآوری به بالاترین حد تاریخی خود رسیده است. بر اساس استراتژی شرکت و مطابق با چشم‌انداز ۱۴۰۱، تولید بالغ بر ۸۰۰ هزار تن انواع محصولات فولادی با ارزش افزوده بالاتر (API) به ثمر خواهد نشست.

● چشم‌انداز فولاد اکسین را چگونه پیش‌بینی می‌کنید؟

از آنجایی که شرکت فولاد مبارکه اصفهان مهم‌ترین تامین‌کننده تختال فولادی به منظور تولید ورق‌های فولادی گرید نفتی شرکت فولاد اکسین شناخته می‌شود، لازم است تا ضمن بررسی خطر‌ها و چالش‌ها در این زمینه، یادآور شد که این شرکت (فولاد مبارکه) در نظر دارد تا سه سال آینده، واحد تولید ورق‌های فولادی گرید نفتی را در داخل این شرکت و تحت عنوان پروژه نورد ۲ راه‌اندازی کند. بنابراین ضرورت دارد که در این زمینه، پیش از آنکه فولاد اکسین نتواند مواد اولیه تولید خود را از بازار داخلی تامین کند، با راه‌اندازی واحد فولادسازی، امکان تامین اسلب مورد نیاز تولید ورق‌های فولادی گرید نفتی را فراهم آورد.

فولاد اکسین خوزستان در حال تولید ورق فولاد

دانش فنی تولید محصولات کیفی جدید، توسعه بازاریابی اثربخش محصولات با ارزش افزوده بالاتر، بهینه‌سازی مصرف حامل‌های انرژی، ارتقای سطح اثربخشی تجهیزات، کاهش ضایعات خط تولید، تامین پایدار و اقتصادی و مشارکت با فولادسازان داخلی، بومی‌سازی قطعات استراتژیک کارخانه، تامین به‌موقع اقلام و قطعات یدکی کارخانه و مدیریت سرمایه‌های سازمانی، انسانی و اطلاعاتی.

● چشم‌انداز فولاد اکسین را چگونه پیش‌بینی می‌کنید؟

با این حال، خط نورد فولاد اکسین برای تولید اسلب ۲۳ تنی طراحی شده، در حالی که وزن اسلب‌های تولیدشده توسط فولادسازهای داخلی عموماً کمتر از چهارده تن است که این امر باعث پیامدهایی منفی از جمله کاهش ظرفیت اسمی از یک میلیون و ۵۰ هزار تن به حدود ۷۰۰ هزار تن، افزایش ضایعات و نیز افزایش بهای تمام‌شده محصولات تولیدی شرکت شده است. به نظر می‌رسد که لازمه تامین اسلب ۲۳ تنی آلیاژی، اجرای مجتمع فولادسازی مشتمل بر احیای مستقیم، ذوب و ریخته‌گری است. اجرای این طرح، ضمن ایجاد جذابیت سرمایه‌گذاری از نظر نرخ و زمان بازگشت سرمایه، اشتغال‌زایی برای حدود هزار نفر به صورت مستقیم و ۷ هزار نفر به صورت غیرمستقیم را در استان خوزستان به همراه خواهد داشت.

مسیر اوج

شرکت فولاد اکسین خوزستان / نوروز ۱۴۰۰

۱۸ مسیر اوج

شرکت فولاد اکسین خوزستان / نوروز ۱۴۰۰

اکسین، نام‌آور خطه جنوب

استان خوزستان، به‌عنوان استانی فوق‌استراتژیک، ضمن دارا بودن منابع و ظرفیت‌هایی سرشار و غنی در کنار دسترسی به دریا، خطوط ریلی و جاده‌ای امن همراه با تعدد و تنوع شرکت‌ها و کارخانه‌های صنعتی، نفتی و معدنی، توانسته است بخشی از رونق و جهش تولید کشور را در شرایط سخت اقتصادی بر عهده بگیرد. صنایع فولادی یکی از صنایع غنی و دارای ظرفیت‌های بالقوه متعدد در استان‌اند و شرکت فولاد اکسین، از حیث تولید محصولات استراتژیک در کنار جوان بودن این مجموعه، سرآمد این صنایع شناخته می‌شود. در این خصوص خبرنگار کتاب سال «مسیر اوج» با رئیس سازمان ملی استاندارد کشور و استاندار سابق خوزستان به گفت‌وگو نشسته است. غلامرضا شریعتی، ضمن تاکید بر نقش اقدامات و برنامه‌های توسعه‌ای این شرکت در استان خوزستان به‌ویژه شهر اهواز، اذعان دارد که فولاد اکسین با راه‌اندازی پروژه فولادسازی، ضمن دستیابی به خودکفایی در مواد اولیه و تولید محصولات خاص فولادی، اشتغال فراگیری را در منطقه خوزستان به وجود خواهد آورد. ایشان تصریح می‌کند که اگر این شرکت به همین منوال بتواند پله‌های ترقی را یکی پس از دیگری طی کند، به‌زودی برند آن به‌عنوان یک برند جهانی شناخته و پذیرفته خواهد شد.

● در دوران مدیریت جنابعالی در استانداری خوزستان، سطح تعاملات استانداری و شرکت فولاد اکسین چگونه بوده و چه نتایجی به همراه داشته است؟

اصولا سیاست مجموعه استانداری‌ها، به عنوان نماینده دولت به ویژه در استان خوزستان، مبتنی بر مشارکت و هم‌افزایی است تا از این طریق بتواند جاده تولید، اشتغال و توسعه صنایع مختلف استانی را هموار کند. این رویکرد در نسبت با شرکت فولاد اکسین خوزستان، به عنوان یکی از شرکت‌های استراتژیک و مهم صنعتی در شهر اهواز، روند روبه‌رشدی را طی دو سال گذشته طی کرده است که در این باره می‌توان به وضعیت تعاملات میان فولاد اکسین و استانداری طی دو سال گذشته اشاره داشت که مطلوب‌ترین شرایط ممکن را تجربه کرد. یکی از مصادیق مهم برای گفته فوق، عملکرد کم‌نظیر این شرکت در زمینه توسعه تولید و مشارکت در ساخت محصولات خاص صنایع نفتی کشور است.

● عملکرد شرکت فولاد اکسین در دو سال گذشته را چگونه ارزیابی می‌کنید ؟

یکی از نقاط قوت شرکت فولاد اکسین

خوزستان، پویایی و سرعت عمل در شناسایی و حل مسائل و مشکلات مختلف است. این شرکت، با درک کامل وضعیت موجود، به‌خوبی در موقعیت‌های حساس شامل حوادث طبیعی و بحران‌های اقتصادی ورود پیدا می‌کند و اصطلاحا به شکل جهادی بر مشکلاتی از این دست فائق می‌آید. از طرف دیگر، مدیران محترم استان خوزستان وظیفه ذاتی، شرعی و قانونی خود می‌دانند که در مسیر رفع مشکلات تولید و توسعه اشتغال صنایع گوناگون این استان استراتژیک، گام‌هایی استوار و کارآمد بردارند. روشن است که با تحقق برنامه‌های توسعه‌ای شرکت‌ها در طول چشم‌اندازهای مختلف، عملا نباید خللی در زمینه اشتغال عمومی و رفاه اجتماعی منطقه ایجاد شود. از این رو، همکاری و همیاری متقابل مسئولان استانی و کشوری برای رفع چالش‌های مدیریتی همراه با تسریع در تکمیل پروژه‌های بزرگ تولیدی، شامل پروژه لوله‌های انتقال نفت از گوره به جاسک، می‌تواند برنامه‌های توسعه‌ای شرکت‌های راهبردی همچون اکسین را سرعت ببخشد.

● شرکت فولاد اکسین خوزستان تا چه اندازه در توسعه اقتصادی اهواز

تاثیرگذار بوده است؟

فولاد اکسین در زمینه توسعه شهر اهواز آن چنان موثر و کارآمد عمل کرده است که صحت این گفته را می‌توان در عملکرد درخشان این شرکت طی چند سال اخیر جست‌وجو کرد؛ عملکردی که بخشی از آن با هدف تولید، تنوع‌بخشی به محصولات، ایجاد ارزآوری، تاثیرگذاری و تحقق برنامه‌های توسعه‌محور در سایر صنایع غیرفولادی شامل نفت و…، همراه با پیگیری برای تعریف و راه‌اندازی پروژه فولادسازی، تبیین و طراحی شده است.

راه‌اندازی واحد فولادسازی شرکت فولاد اکسین، در راستای حفظ و ارتقای موقعیت تولید از طریق پایدارسازی مواد اولیه در بلندمدت، گواهی بر توسعه تولید و اشتغال فراگیر در منطقه اهواز و کل استان خوزستان است. این شرکت، با اهمیت‌بخشی به محصولات با ارزش افزوده بالا، ارزآور و استراتژیک، توانسته است برند خود را به عنوان یک برند مهم و اثرگذار در بازار داخلی و خارجی معرفی کند که در حال حاضر به‌خوبی می‌توان از نقش آن در سطح بین‌المللی رونمایی کرد.

علاوه بر این، نقش و اثرگذاری این شرکت در توسعه اقتصادی اهواز بر هیچ نهاد یا سازمانی پوشیده نیست به طوری که هم‌اکنون ضمن



چالش‌ها در این زمینه، مجموعه دولت تمام‌قد در کنار ایده ثبات مدیریت در بلندمدت، به‌ویژه در شرکت‌های صنعتی و معدنی کشور قرار می‌گیرد؛ زیرا اعتقاد نهاد دولت بر این است که ثبات مدیریت در بلندمدت موجب می‌شود که مدیران مختلف بتوانند با فراغ بال، برنامه‌های توسعه‌ای مجموعه‌های مختلف صنعتی را پیاده‌سازی کنند.

● در دوران مدیریت شما در استانداری خوزستان، بخش صنایع فولادی، به‌ویژه فولاد اکسین، با چه چالش‌هایی مواجه بود و برای حل آن‌ها چه تمهیداتی در نظر گرفته شد؟

یکی از چالش‌ها در صنایع فولادی، به‌ویژه فولاد اکسین خوزستان، تکمیل نبودن زنجیره فولاد در دل مجموعه‌های بزرگ است. تکمیل نبودن زنجیره فولاد موجب می‌شود که وابستگی شرکت‌های صنعتی به سایر واحدهای تامین‌کننده مواد اولیه بیش از پیش نمود پیدا کند. برای رفع کامل این مسئله، تاکید ویژه بر حفظ استقلال و خودکفایی در تامین مواد اولیه واحدهایی مانند فولاد اکسین خوزستان است. البته سیاست‌های اتخاذشده در زمینه محصولات تولیدی این شرکت نشان می‌دهد که توسعه تولید و خودکفایی، به طور کامل در حال تحقق است. بنابراین با تکمیل

زنجیره ارزش تولید، ضمن ایجاد ثبات و امنیت بیشتر در تولید و اشتغال، می‌توان انتظار داشت که برند مجموعه فوق‌شانه به شانه برندهای بزرگ دنیا حرکت کند.

● چه فرصت‌هایی برای صنایع فولادی، به‌ویژه فولاد اکسین، مهیااست؟

اگر به نوع ترکیب‌بندی و ظرفیت‌های موجود صنایع فولادی استان خوزستان نگاهی متفاوت انداخته شود، می‌توان به فرصت‌های بی‌شمار موجود در این حوزه پی برد. با توجه به وابستگی صنعت نفت در کنار واحدهای لوله‌سازی استان به تولیدات مجموعه اکسین، همراه با منحصربه‌فرد بودن این شرکت در منطقه خاورمیانه و به تبع آن در میان کشورهای عربی حاشیه خلیج فارس، فرصت‌های بسیاری برای شکوفایی استعدادها و توسعه هرچه بیشتر این شرکت خلاق وجود دارد. بنابراین، با توجه به سطح تعاملات و آگاهی کامل از شرایط این شرکت‌ها، برآیند ما این است که جهش تولید در فولاد اکسین خوزستان تحقق یافته است.

● توسعه فولاد اکسین در بلندمدت، چگونه تحقق می‌یابد؟

دولت اقدامات متعددی برای خلق فرصت‌های جدید انجام داده است که در مورد فولاد اکسین خوزستان، می‌توان به کمک‌های استانداری در طول دو سال اخیر به منظور تسهیل در تسریع پروژه نفتی گوره و جاسک اشاره داشت. علاوه بر این، با تسریع در مراحل صدور مجوز فولادسازی برای فولاد اکسین، عملا کار غیرممکن صدور مجوز امکان‌پذیر شد. همچنین مساعدت‌های دولتی به نوع قراردادهای این شرکت و ایجاد زمینه‌ای در راستای خرید مواد اولیه و فروش محصولات به صورت مستقیم با حذف واسطه‌ها، در کنار تسهیل روند مالیاتی همراه با توجه ویژه به موضوعات «LC» این شرکت، از دیگر اقداماتی است که دولت در زمینه عمل به وظایف خود برای توسعه صنایع فولادی این استان انجام داده است. با این حال، عملکرد قدرتمند مجموعه جوان اکسین در صنعت فولاد و نفت کشور به گونه‌ای بوده است که باید نام این شرکت را پرچمدار توسعه صنایع فولادی استان خوزستان دانست.

اکسین ۶ در مستحکم صنعت فولاد

صنعت فولاد از شاخصه‌های اصلی رشد اقتصادی در کشورهای توسعه‌یافته محسوب می‌شود. شرکت فولاد اکسین خوزستان یکی از واحدهای فولادی‌ای است که با تولید محصولات تجاری و خاص، می‌تواند در اقتصاد منطقه و حتی کشور نقش بسزایی داشته باشد. این شرکت در استان خوزستان و در شهر اهواز از مزیت‌های زیادی از جمله نزدیک بودن به آب‌های آزاد، جاده و فرودگاه برخوردار است و این موضوع همچنین تولید محصولات خاص شرکت فولاد اکسین را در بین تمام شرکت‌های فولادی کشور متمایز کرده است. در این خصوص خبرنگار کتاب سال «مسیر اوج» با نماینده شهر اهواز، باوی، حمیدیه و کارون در مجلس شورای اسلامی به گفت‌وگو نشسته است. سید کریم حسینی، با اشاره به نقش استراتژیک شرکت فولاد اکسین خوزستان در توسعه شهر اهواز، تأکید می‌کند که این شرکت، به دلیل به‌کارگیری راهبردی توسعه‌محور در زمینه تولید محصولات با ارزش افزوده بالا در کنار ارزآوری مناسب به همراه اشتغال فراگیر، توانسته است نقشی کارآمد در توسعه زیرساخت‌های این شهر ایفا کند.



● نقش شرکت‌های بزرگ فولادی در شهر استراتژیک اهواز را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

شهر اهواز، با حُسن همجواری در کنار مرزهای جنوب غربی کشور، ظرفیت بالقوای در زمینه مرزهای آبی، ریلی و زمینی دارد. وجود چنین

نقشی، در کنار ثبات و امنیت منطقه جنوب غرب، فرصت مغتنمی برای این شهر از نظر گرد هم آوردن صنایع مختلف پدید آورده است تا بتواند به عنوان یکی از راهبردی‌ترین استان‌های کشور، فرصت‌های شغلی متعدد و متنوعی را ایجاد کند. این ویژگی‌های منحصربه‌فرد نقشی

به کار گرفته است که از این نظر، می‌توان اکسین را نقطه عطف صنایع جنوب غرب کشور عنوان کرد.

ظرفیت‌های بالای شهر اهواز، به‌ویژه در صنایع فولادی کشور، موجب شده است تا انتظارات از دست‌اندرکاران و سیاست‌گذاران حوزه صنعتی این شهر به گونه‌ای پیش برود که راهبردهای توسعه‌ای صنایع فولادی در اولویت برنامه‌ها قرار بگیرند. یکی از این برنامه‌های مهم که نقشی کلیدی در ثبات تولید و خودکفایی در تامین مواد اولیه محصولات فولاد اکسین ایفا می‌کند راه‌اندازی پروژه فولادسازی است که با تسریع در عملیاتی شدن آن، امیدهای بسیاری برای رونق و جهش تولید همراه با اشتغال فراگیر در منطقه به وجود می‌آید.

● شرکت فولاد اکسین خوزستان در دو سال گذشته چه نقشی در توسعه اقتصادی و ایجاد اشتغال در شهرستان اهواز داشته است؟

طبعاً نمی‌توان از نقش کلیدی این شرکت به مثابه یک شرکت پیشگام در صنایع استراتژیک غافل ماند، اما باید در نظر داشت که فولاد اکسین خوزستان در بین مراکز صنعتی موجود در منطقه، با وجود شرایط حاصل از تحریم‌های بین‌المللی و فشارهای اقتصادی ناشی از آن، نه‌تنها عملکرد روبه‌رشدی داشته، بلکه با تبیین سیاست‌های راهبردی در زمینه جذب فارغ‌التحصیلان دانشگاهی، توانسته است دروازه‌ای نوین به روی اشتغال و توسعه اقتصادی شهر اهواز بگشاید.

● تعامل این شرکت با عناصر محلی و استانی در زمینه افزایش رفاه اقتصادی در دو سال گذشته چگونه بوده است؟

از حق نمی‌توان گذشت که یکی از نقاط عطف این شرکت، گستره ارتباطی آن با صنایع مشابه، نهادها و جامعه است، هرچند در زمینه ارتباطات محلی و استانی، انتظار از این مجموعه جوان و کارآمد بیش از آن چیزی است که نگاه امروز به آن گواه می‌دهد، باید اذعان داشت که این شرکت می‌تواند با حفظ استقلال و تمامیت صنعتی خود در کنار گسترش هرچه بیشتر نقش تعاملی با مجموعه‌های محلی، استانی، کشوری و بین‌المللی، نقش دوجندانی در کنار زدن موانع پیشبرد و تحقق اهداف توسعه‌ای ایفا کند. از طرف دیگر، با افزودن تعاملات محلی و استانی

به‌ویژه در شرکت‌هایی مانند اکسین، ابتدا عمل به مسئولیت‌های اجتماعی است که تشریح خواهد شد و سپس، با تداوم این امر، حلقه‌های مردمی به مثابه اشتغال بومی در شهر اهواز و استان خوزستان، بیش از گذشته نمود بیرونی پیدا خواهند کرد. با وجود این، نمی‌توان برخی از خدمات و دستاوردهای اجتماعی این مجموعه را کتمان کرد، به طوری که اگر آن‌ها نیز در جایگاه بیرون از مجموعه خود به نظاره اکسین می‌نخستند،

فولاد اکسین خوزستان، با به‌کارگیری راهبردهای کارآمد و توسعه‌محور، پای خود را از تابلوی شفافیت فراتر گذاشته

و به نوعی در ورودی دروازه‌های اذهان، آینه‌ای از شفافیت نصب کرده است تا از این طریق بتواند علاوه

بر اهمیت‌بخشی به

نقش خود در صنایع

فولادی و نفتی کشور،

اعتماد عمومی را به

مثابه مهم‌ترین سرمایه

اجتماعی شرکت‌ها، در

بلندمدت کسب کند

حتماً با این گفته هم‌نظر می‌بودند که اکسین خوزستان نقشی طلایی در خدمات اجتماعی منطقه ایفا کرده است. مشارکت فولاد اکسین در منطقه با برخی از بحران‌های طبیعی مانند سیل، آب‌گرفتگی معابر در سطح شهر، مسائل بهداشتی و شیوع ویروس کرونا بخشی از دستاوردهای زرین این مجموعه به حساب می‌آید که ماحصل آن، دستاوردی جز ارتباط عاطفی این شرکت با جامعه پیرامونی نبوده است.

● نمایندگان منتخب اهواز در مجلس شورای اسلامی به منظور تسهیل

توسعه شرکت فولاد اکسین چه اقداماتی انجام داده‌اند یا می‌دهند؟ یکی از رسالت‌های نمایندگان مجلس حمایت همه‌جانبه از قوانینی است که یک جنبه آن‌ها گره‌گشایی از فرایند تولید است. این رویکرد مجلس شورای اسلامی موجب شده است که این نهاد نگاه ویژه‌ای به صنایع داخلی در راستای رونق و جهش تولید، همراه با اشتغال فراگیر جوانان کشور داشته باشد.

به نظر می‌رسد که با حد و حدودی که مرجع قانونی برای عملکرد مجلس تعریف کرده، عملکرد نمایندگان در طول سال‌های اخیر در این زمینه اگر نه کامل، اما همواره قابل‌دفاع بوده است. از طرف دیگر، شرکت‌های فولادی به عنوان شرکت‌هایی با ارزش افزوده بالا و ارزآور، همواره در راس توجه نمایندگان مجلس قرار داشته‌اند، به طوری که شرکت‌های استراتژیکی همانند فولاد اکسین همیشه در راس نگاه اقتصادی نمایندگان استان خوزستان، به‌ویژه شهر اهواز، جای داشته است. طی جلسه‌ای در کمیسیون اجتماعی مجلس با حضور وزیر کار، تعاون و رفاه اجتماعی به همراه معاونان ایشان به تاریخ ۲۵ آذرماه ۱۳۹۹، مباحث و موضوعات متعددی در زمینه رفع مشکلات موجود شرکت‌های فولادی، به‌ویژه شرکت فولاد اکسین خوزستان، مطرح شد. در این جلسه، مدیرعامل صندوق بازنشستگی کشور به عنوان یکی از عمده سهامداران شرکت فولاد اکسین، ضمن ارائه گزارشی مفصل درباره چگونگی و زمان راه‌اندازی پروژه فولادسازی در این مجموعه، ابراز امیدواری کرد که به‌زودی علاوه بر افتتاح پروژه فوق، جهش مناسبی در زمینه اشتغال بومی شهر اهواز و استان خوزستان به دو صورت مستقیم و غیرمستقیم صورت خواهد گرفت.

با وجود این، سیاست نمایندگان مجلس، به‌ویژه نمایندگان شهر اهواز، مبتنی بر پیگیری مطالبات، مسائل و مشکلات صنایع مختلف و پرسنل محترم آن‌هاست. همچنین دیدن وضعیت، رایزنی و تبادل نظر با مسئولان، پرسنل و سایر دست‌اندرکاران مجموعه‌های فولادی شهر اهواز، به‌ویژه فولاد اکسین، از دیگر اولویت‌های نمایندگان شهر اهواز و بلوی در مجلس شورای اسلامی است. بنابراین چنین رویکردی تا تحقق کامل جهش تولید و اشتغال فراگیر، همراه با رفع کامل موانع داخلی و خارجی این مجموعه، با قدرت ادامه خواهد داشت.

خودکفایی اکسین، باشجاعت متخصصان جوان

با نگاهی اجمالی به تاریخچه توسعه صنایع در راستای ایجاد امنیت و رفاه اقتصادی در کشورهای پیشرفته، می‌توان دریافت که تکمیل زنجیره تولید در راستای ایجاد ارزش افزوده تا چه اندازه در توسعه اقتصادی تاثیرگذار است. ایران، به عنوان یک کشور غنی در زمینه منابع سنگ آهن و تولید محصولات فولادی، می‌تواند ضمن توجه به ایجاد ارزش افزوده از طریق تکمیل زنجیره تولید محصولات، ظرفیت‌های بالقوه محصولات استراتژیک صنایع پایین‌دست فولادی را افزایش دهد تا از این طریق، علاوه بر تحقق امنیت اجتماعی، رفاه اقتصادی را برای کشور به ارمغان بیاورد. به نظر می‌رسد که از میان شرکت‌های فولادی، تجربه فولاد اکسین خوزستان در راستای توسعه محصولات استراتژیک، شگرف و قابل‌تأمل باشد. در این خصوص خبرنگار کتاب سال «مسیر اوج» با نماینده شهر اهواز در مجلس شورای اسلامی به گفت‌وگو نشست است. مجتبی یوسفی، ضمن اشاره به نقش مهم فولاد اکسین در منطقه خاورمیانه، تاکید می‌کند که تجربه این شرکت در زمینه تولید ورق‌های فولادی با گرید نفتی نشان می‌دهد که در صورت تداوم مسیری که امروز در این شرکت دنبال می‌شود، تردیدی باقی نمی‌ماند که علاوه بر افزایش نقش اکسین در رفاه اقتصادی شهر اهواز و استان خوزستان، سطح اثرگذاری صنعتی آن به عرصه جهانی نیز کشیده خواهد شد.

● **به نظر شما توسعه صنایع، به‌خصوص صنعت فولاد، در شهرستان اهواز چه مزایایی را برای این شهر به ارمغان آورده است؟**

یکی از موضوعات مهمی که از دیرباز تاکنون به عنوان حلقه مفقوده صنایع کشور شناخته شده ایجاد زنجیره ارزش افزوده و فاصله گرفتن از خام‌فروشی، به‌ویژه در صنایع معدنی است. صنعت فولاد کشور، به علت نقش استراتژیک خود در میان زنجیره فولاد، حساسیت‌های بیشتری را به خود جلب کرده است که این موضوع بر اهمیت تبیین راهبردی برنامه‌های این صنعت طی بلندمدت تاکید می‌کند. بنابراین توجه به این صنعت، به علت اهمیت و کاربرد آن در صنایع پایین‌دست زنجیره، موجب شده است که صادرات برخی از محصولات

شامل بیلت، بلوم، اسلب و... به عنوان خام‌فروشی مطرح شود که می‌توان در این زمینه، با اتخاذ تدابیر تازه، نقش این صنعت را در ایجاد امنیت اجتماعی و رفاه اقتصادی منطقه به طرز چشمگیری افزایش داد.

امروزه حُسن توجه به زنجیره فولاد، به عنوان محصولی با ارزش افزوده بالا، نه‌تنها می‌تواند رونق کافی به اشتغال همراه با تکمیل زنجیره ارزش افزوده بدهد، بلکه تصویر ورود برند محصولات داخلی به حلقه برندهای جهانی را بیش از پیش به واقعیت نزدیک خواهد کرد. بنابراین لازم است که محصولات فولادی کشور مسیر استراتژیک خود را به سمتی سوق بدهند که گویی با فاصله‌ای معنادار از مجرای خام‌فروشی حرکت می‌کنند تا از این طریق، امکان گشایش دروازه‌های نوین جهانی به روی

۱۴/۳درصدی از تولید ناخالص داخلی، پس از استان تهران، دومین استان اثرگذار در مقوله تولید به حساب می‌آید. این موضوع بر یک آرمان واقعی تاکید دارد که عمدتاً به ظرفیت‌های گسترده این استان برمی‌گردد. بنابراین شرکت‌های فولادی، با توجه به نقش تعیین‌کننده‌شان در توسعه شهر اهواز، می‌توانند ضمن حفظ جایگاه و حراست از آن، ظرفیت‌های باقی‌مانده را پرشتاب بالفعل کنند.

● **شرکت‌های فولادی در شهرستان اهواز، به‌خصوص شرکت فولاد اکسین، برای توسعه اقتصادی نیاز به چه حمایت‌هایی از سوی دولت دارند و تا امروز چه اقداماتی در این زمینه صورت گرفته است؟**

به نظر می‌رسد که طی یک دهه گذشته، شیوه اثرگذاری دولت بر شرکت‌های فولادی تغییری نامحسوس یافته است. با توجه به اینکه نهاد دولت با اتخاذ عوارض صادراتی می‌تواند چالش‌های متعددی را متوجه شرکت‌های فولادی کند، شاید باید این حق را برای همان شرکت‌های فوق قائل شد که از دولت خواستار شفاف‌سازی و چرایی اتخاذ دستورالعمل‌های یک‌جانبه در این زمینه باشند. در سال‌های ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۲ و همزمان با رکود جهانی فولاد که بر عملکرد بسیاری از شرکت‌های فولادسازی داخل کشور اثر منفی گذاشت، دولت وقت تصمیم گرفت که تعرفه صادرات محصولات فولادی را به ۱۹ درصد افزایش دهد که این تصمیم موجب تغییر رویه فولاد کشور به سمت واردات شد.

با این حال، شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان یک شرکت استراتژیک و اثرگذار در اقتصاد منطقه خوزستان و شهر اهواز، می‌تواند با تکمیل زنجیره ارزش افزوده و توسعه تکنولوژی، نقش خود را در اقتصاد و امنیت اجتماعی استان بیش از پیش نشان دهد. در این میان، دولت نیز با تبیین سیاست‌های تسهیل‌گرایانه برای شرکت‌های فوق، ضمن ایفای نقش حمایتی و ایجاد مسیری شفاف در زمینه سازماندهی تجارت صنعت فولاد در داخل و خارج از کشور، می‌تواند زمینه جهش تولید و به تبع آن امنیت و رفاه اقتصادی منطقه را فراهم کند.

● **عملکرد مجموعه و مدیران ارشد شرکت فولاد اکسین خوزستان را در دو سال گذشته چگونه ارزیابی می‌کنید؟**

خوشبختانه، با ترسیم روند روبه‌رشد فولاد اکسین و برنامه‌های توسعه‌ای این شرکت در راستای تکمیل زنجیره تولید، باید به عملکرد مناسب و اثرگذار مدیران این شرکت اذعان داشت. راهاندازی پروژه‌های مهم و کلیدی، به‌ویژه در اقتصاد نفتی کشور همچون پروژه گوره به جاسک، جزو برنامه‌های مهم، موفق و راهبردی مجموعه فوق و مدیریت آن به حساب می‌آید. بنابراین فولاد اکسین با تبیین سیاست‌های عملگرایانه بر اساس نیازسنجی‌های متعدد در آینه جهان، ضمن دستیابی به بهره‌وری تولید، زمینه پیوند صنعت فولاد به صنعت نفت را به وجود آورده است.

با این حال، تجربه صنعتی کشور نشان می‌دهد که هر گاه رویکرد شرکت‌های بزرگ به واحد تحقیق و توسعه به سمت استراتژیک‌محور بودن حرکت کرده، آمار و دستاوردهای صنعتی کشور، به‌ویژه در میدان‌های جهانی، رکورد تازه‌ای از خود به جای گذاشته است، رکوردی که فولاد اکسین خوزستان در عصر جدید صنعتی، جزو پیشگامان و طلایه‌داران آن به حساب می‌آید و به گواه آمار، توانسته است راز بهره‌وری و توسعه صنعتی را بیش از پیش واکاوی کند.

● **آینده فولاد اکسین خوزستان را در بین رقبای بین‌المللی چگونه پیش‌بینی می‌کنید؟**

آینده از آن نهادها و شرکت‌هایی است که بتوانند ضمن فائق آمدن بر محدودیت‌ها، راهی نوین با رویکرد جدید اتخاذ کنند. به نظر می‌رسد که ضرورت تاریخی صنعت کشور در راستای دستیابی به چنین اهدافی تنها می‌تواند از درِچه توجه و اعتماد به نیروهای متخصص داخلی‌شکل بگیرد.

شرکت فولاد اکسین، با دستیابی به تجربه مشارکت موفق و موثر در پروژه گوره به جاسک به همراه تولید ورق‌های گرید نفتی برای تولید لوله‌های نفتی، توانسته است نام خود را به



عنوان شرکتی تثبیت کند که اعتماد و توجه به نیروهای متخصص بومی را جزو اولویت‌های برنامه‌های خود قرار می‌دهد.

جسارت متخصصان جوان و پیشکسوت مجموعه فوق در راستای گام برداشتن در این عرصه تا آنجا پیش رفته که عملاً موجب خودکفایی و بومی‌سازی ورق‌های فولادی گرید نفتی شده است؛ محصولی که تا پیش از این، تنها از طریق منابع خارجی تهیه و تامین می‌شد. خوشبختانه فولاد اکسین، با همراهی لوله‌سازی اهواز، توانستند برگ زرینی در میان صنایع کشور رقم بزنند.

شرکت‌های داخلی می‌توانند با الگوبرداری از برنامه‌ریزی فولاد اکسین به‌ویژه در تولید محصولات استراتژیک و با ارزش افزوده بالا، ظرفیت‌های پنهان و بالقوه خود را آشکار و بالفعل کنند. تشریح موارد فوق گواهی بر این واقعیت است که آینده فولاد اکسین در صورت تداوم مسیر تکمیل زنجیره تولید، همراه با خودکفایی در تکنولوژی محصولات استراتژیک، آینده‌ای به‌غایت درخشان خواهد بود که می‌تواند زمینه‌ای مساعد برای فعال شدن مکانیسم اثرگذاری این شرکت در بازار جهانی را پدید آورد. شاید باید اذعان داشت که همه این‌ها به مدد یادآوری این شعار تحقق می‌یابد: «ین تازه شروع راه است...».

رئیس هیئت‌عامل ایمیدرو مطرح کرد:

اکسین، نقشه راه توسعه فولادهای کیفی

با شروع به کار دولت یازدهم در سال ۱۳۹۲ و به واسطه سیاست‌گذاری کلان ایمیدرو و وزارت صمت، ضمن ورود بخش خصوصی به توسعه صنایع مختلف، طی این سال‌ها نتایج قابل‌توجهی به‌ویژه در بخش زنجیره فولاد به دست آمده است، به طوری که برخی آمارها رشد بیش از ۹۰ درصدی را نشان می‌دهند. بنابراین ایمیدرو با درک به‌موقع این موضوع و اتخاذ سیاست‌های متناسب با آن، علاوه بر توسعه بخش‌های مختلف زنجیره فولاد، امکان سرمایه‌گذاری کلان در این حوزه را به وجود آورده است. با این حال و به رغم تلاش‌های متعدد در زمینه تولید محصولات با ارزش افزوده بالاتر همچون ورق‌ها و گریدهای خاص نفتی و فولادهای آلیاژی و کیفی، توسعه چندان‌نی در این زمینه صورت نگرفت. با تصمیم ایمیدرو، ضمن تکمیل طرح جامع فولاد، باید نقشه راه برای توسعه فولادهای کیفی، از جمله ورق‌های صنعتی و فولادهای آلیاژی، تعریف و اجرا شود. در این خصوص خبرنگار کتاب سال «مسیر اوج» با رئیس هیئت‌عامل ایمیدرو به گفت‌وگو نشست. وجیه‌الله جعفری، با اشاره به نقش شرکت‌های فولاد مبارکه و فولاد خوزستان در تامین مواد اولیه مورد نیاز تولید ورق‌های انتقال خطوط نفت و گاز (API) شرکت فولاد اکسین خوزستان، ابراز امیدواری می‌کند که با تبیین استراتژی صنعتی در این زمینه، چشم‌اندازی روشن در انتظار تولید ورق‌های با ارزش افزوده باشد.



● وضعیت صنعت فولاد کشور را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

طی سال‌های اخیر و به‌ویژه از سال ۱۳۹۲ (شروع دولت یازدهم)، به سبب نوع سیاست‌گذاری کلان در ایمیدرو و وزارت صنعت معدن و تجارت و نیز مشارکت بخش خصوصی در توسعه، زنجیره فولاد رشدی دو رقمی و در برخی مواقع، رشدی بیش از ۹۰ درصدی داشته است. از سال ۱۳۹۲ تا پایان ۱۳۹۸، ظرفیت تولید کنسانتره سنگ‌آهن از ۲۸/۷ میلیون به ۵۷/۶ میلیون تن و تولید کنسانتره از ۲۳/۸ میلیون تن به ۴۷/۳ میلیون تن ارتقا یافته است؛ این امر به معنای رشد ۹۲/۷ درصدی در ظرفیت‌سازی و رشد ۹۸/۶ درصدی در تولید به حساب می‌آید. ظرفیت تولید گندله سنگ‌آهن، با رشد ۱۱۶/۵ درصدی، از ۲۲ میلیون تن به ۴۷/۶ میلیون تن و تولید آن، با افزایش ۱۰۰/۸ درصدی، از ۲۰ میلیون تن به ۴۱/۷ میلیون تن رسید. همچنین ظرفیت تولید آهن اسفنجی نیز، با رشد نزدیک به ۸۰ درصدی، از ۱۹/۶ میلیون تن به ۳۵/۲ میلیون تن و تولید این محصول، با رشد ۷۲/۶ درصدی، از ۱۵/۵ میلیون تن به ۲۷ میلیون تن افزایش پیدا کرد.

از طرف دیگر، ظرفیت تولید فولاد خام (انواع شمش) نیز رشدی ۶۶/۶ درصدی داشت، به طوری که رقم ظرفیت‌سازی آن از ۲۲/۵ میلیون تن به ۳۷/۵ میلیون تن رسید. طی این مدت، تولید فولاد خام از ۱۶/۱ میلیون تن به ۲۷/۲ میلیون تن افزایش یافت که نشان از رشد نزدیک به ۶۹ درصدی دارد. طبق برنامه‌ریزی‌ها و بر اساس طرح‌های در دست اجرا، طی سال ۱۳۹۹ (تا پایان سال) نیز ظرفیت‌ها و تولید واقعی در این زنجیره بین ۳۱ تا ۶۷ درصد رشد خواهند داشت.

● مزیت‌ها و معایب زنجیره ارزش فولاد چیست؟ چه فرصت‌ها و چالش‌هایی در زنجیره ارزش وجود دارد؟

ایران، با دارا بودن مزیت‌های متعدد و متنوعی در تامین سنگ‌آهن، انرژی و به طور کلی مواد اولیه از معدن تا شمش فولاد و محصولات تجاری فولادی، دستاوردهای قابل‌قبولی در حوزه تولید و

صادرات اهداف مورد نظر محقق کرده است. با این حال، در زمینه تولید محصولات با ارزش افزوده بالاتر همچون ورق‌ها و گریدهای خاص و فولادهای آلیاژی و کیفی، توسعه چندان‌نی تحقق نیافت. اگرچه از دهه‌های گذشته تاکنون اقداماتی در این حوزه انجام شده، به گستردگی فعالیت‌ها در بخش‌های معدن تا تولید شمش و محصولات تجاری نبوده و نیست. نظیر این اقدامات در تولید فولادهای آلیاژی و ورق خودرو صورت گرفته است، اما با توجه به پتانسیل‌های موجود، می‌توان توسعه بیشتری در فولادهای کیفی به وجود آورد.

با اجرای نقشه راه برای توسعه فولادهای کیفی از جمله ورق‌های صنعتی و فولادهای آلیاژی، می‌توان یک گام به سمت توسعه فولادهای کیفی برداشت

نکته دیگر این است که کشورمان علاوه بر ذخایر قابل‌توجه در زمینه سنگ‌آهن و انرژی، دارای ذخایری در حوزه فروسیلیس، فرومنگنز و... است. از دیگر سو، دسترسی به بازارهای مصرف منطقه‌ای، آبراه‌های بین‌المللی و به طور کلی موقعیت مناسب جغرافیایی جزو مزایای کشورمان به حساب می‌آید.

● نقش شرکت‌های داخلی در زنجیره ارزش برای تولید ورق‌های گریده نفتی را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

در حال حاضر، شرکت‌های فولاد مبارکه و فولاد خوزستان توانسته‌اند مواد اولیه مورد نیاز تولید ورق‌های انتقال خطوط نفت و گاز (API) را تولید کنند و (برای تولید ورق) در اختیار شرکت فولاد اکسین قرار دهند. این

امکان نیز وجود دارد که با تعریف طرح‌های توسعه در این حوزه، برنامه تولید ورق‌های گریده نفتی، که در صنایع نفت و گاز به کار می‌روند، بیشتر شود.

● استراتژی ایمیدرو برای توسعه تولید ورق‌های استراتژیک، به‌ویژه ورق‌های مورد نیاز در صنایع نفت، گاز، پتروشیمی و کشتی‌سازی، چیست؟

تصمیم اخیر ایمیدرو تکمیل کردن طرح جامع فولاد است، به گونه‌ای که همانند مکمل این طرح کلان، نقشه راه برای توسعه فولادهای کیفی، از جمله ورق‌های صنعتی و فولادهای آلیاژی، تعریف و اجرا شود. با این اقدام، می‌توان یک گام به سمت توسعه فولادهای کیفی برداشت. مقرر شده است که شرکت ملی فولاد، به عنوان مجری طرح جامع فولاد، این کار را بر عهده گیرد.

● چشم‌انداز تولید ورق‌های گریده نفتی در کنار ورق‌های مورد نیاز صنایع حساس کشور را چگونه پیش‌بینی می‌کنید؟

باید اذعان کرد که بازار مصرف ورق‌های گریده نفتی یا به طور کلی ورق‌های کیفی (مصرفی در صنایع خودروسازی، صنایع نفت و گاز و کشتی‌سازی) در اختیار سایر صنایع است؛ از این رو، نیازمند هماهنگی بین اجزای برنامه‌ریزی و توسعه با بخش مصرف هستیم. به عبارتی، تحقق چنین چشم‌اندازی نیاز به استراتژی صنعتی مشخصی دارد و باید همه مجموعه بالادست و پایین‌دست در آن مشارکت داشته باشند تا بتوان طرحی مشخص طراحی، تدوین و اجرا کرد. نقش ایمیدرو در این حلقه، طراحی و اجرای تولید است و از دیگر سو، صنایع نفت و گاز، خودروسازی و کشتی‌سازی به عنوان مصرف‌کننده شناخته می‌شوند. در همین حال، وزارت صنعت، معدن و تجارت نقشی کلان در هماهنگی این اجزا را بر عهده دارد. با حرکت در این مجموعه به‌هم‌پیوسته و یکپارچه، می‌توان امیدوار به توسعه تولید این نوع فولادها در داخل کشور بود و در بازار داخلی نیز باید مصرف‌کنندگان را تامین کرد و به رقابت در بازارهای منطقه‌ای پرداخت.

ردپای فولاد اکسین در توسعه ملی



استان خوزستان نشان داده است که ظرفیت‌های گسترده‌ای در زمینه صنایع مختلف، به‌ویژه صنعت فولاد دارد. تولید ۳/۶ میلیون تن محصولات فولادی، در کنار سهم ۱۴/۳ درصدی استان در تولید ناخالص داخلی، ضرورت سرمایه‌گذاری و توسعه صنایع کوچک و متوسط را به وجود آورده است. شرکت فولاد اکسین خوزستان، به عنوان یکی از شرکت‌های مهم که سهم بسزایی از تولید محصولات استراتژیک صنعت نفت، گاز و پتروشیمی را در اختیار دارد، همواره توانسته است جایگاه مطلوبی در صنعت فولاد کشور داشته باشد. در این خصوص خبرنگار کتاب سال «مسیر اوج» با رئیس سازمان صمت استان خوزستان به گفت‌وگو نشسته است. امیرحسین نظری، با اشاره به اینکه وزارت صمت به عنوان متولی بخش صنعت و معدن کشور هیچ‌گاه نقش حمایتی خود از صنایع کشور را فراموش نکرده است، تاکید می‌کند که این وزارتخانه با شفاف‌سازی سازوکار قیمت‌گذاری و تشویق به افزایش عرضه اسلب فولادی (ماده اولیه مورد نیاز ورق فولادی) در بورس کالا، همواره پشتیبان اصلی تولید در شرکت‌های خلاق فولادی همچون شرکت فولاد اکسین خوزستان بوده است.

● ضرورت سرمایه‌گذاری در توسعه صنایع کوچک و متوسط چیست؟

استان خوزستان قطب دوم تولید محصولات فولادی در کشور به حساب می‌آید و با تولید ۳/۶ میلیون تن در سال ۱۳۹۸، توانسته است جایگاه مهمی در تولید کشور به دست آورد. با توجه به پتانسیل صنایع پایین‌دست زنجیره فولاد برای سرمایه‌گذاری در کنار توسعه زیرساخت‌ها و ایجاد مشوق‌های کافی در این خصوص، به نظر می‌رسد که بتوان به اشتغالی پایدار در این زمینه دست یافت. صنایع کوچک و متوسط، به علت نقش مهمی که در اقتصاد کشور ایفا می‌کنند، طی چند سال

اخیر به‌شدت مورد توجه نهاد دولت قرار گرفته‌اند. البته نباید از یاد برد که این واحدها می‌توانند کمک شایان توجهی به توسعه کسب‌وکار و رشد صنایع در مناطق مختلف داشته باشند، به طوری که ضمن در نظر گرفتن سهم اساسی صنایع کوچک در اشتغال‌زایی استان و کل کشور، وزارت صمت تصمیم گرفته است که با هدایت کارآفرینان به سمت سرمایه‌گذاری در صنایع کوچک، زمینه‌های رشد اقتصادی متوازن در مناطق مختلف را به وجود آورد. با این حال، درصد زیادی از صنایع داخلی به عنوان صنایع کوچک طبقه‌بندی می‌شوند که این واحدها در وضعیت حساس کنونی، می‌توانند بستر ساز

زیرساخت‌ها به منظور جذب سرمایه‌گذار، یکی دیگر از شاخصه‌های این وزارتخانه برای رسیدن به جهش تولید و تاب‌آوری در اقتصاد کشور به حساب می‌آید. از طرف دیگر، تامین قطعات، لوازم و مواد مصرفی مورد نیاز صنایع مادر یکی از مهم‌ترین عواملی است که می‌تواند وابستگی به سایر کشورها را به حداقل ممکن برساند که این هدف توسط صنایع کوچک محقق شده است. با این حال، صنعت نفت نقش بسزایی در توسعه صنایع فلزی در راستای تامین قطعات مورد نیاز خود داشته است. این موضوع به گونه‌ای است که صنایع کوچک در استان خوزستان، با قرار گرفتن در مجاورت صنایع مادر، توانسته‌اند درصد زیادی از نیاز وارداتی صنایع بالادستی خود را تامین کنند.

گفتنی است که زنجیره تکمیلی صنایع در بخش فولاد به دو بخش تقسیم‌بندی می‌شود. زنجیره نخست شامل صنایع پایین‌دستی است که با استفاده از تولیدات صنعتی بخش فولاد و ورق فولادی به ساخت مخازن، کشتی و دیگر محصولات می‌پردازد. زنجیره دوم شامل صنایعی می‌شود که تامین خدمات و تجهیزات صنعتی برای واحدهای مادر را جزو اولویت‌های نخست خود می‌انگارد. عموماً شرکت‌های توانمند فنی و مهندسی جزو بخش دوم به حساب می‌آیند که با استفاده از روش‌های مهندسی معکوس و سایر ابزارهای فنی، اقدام به طراحی، ساخت و تعمیرات تجهیزات و ماشین‌آلات صنایع مادر می‌کنند.

در استان خوزستان، با ظرفیت نصب‌شده حدود ۴ میلیون تن شمش فولاد و بیش از ۹ میلیون تن محصولات فولادی شامل ورق، میلگرد، لوله و تیر آهن، بستر مناسبی برای توسعه در بخش مذکور به منظور تکمیل زنجیره فولاد فراهم آمده است. ایجاد صناعی همچون تولید لوله و پروفیل، ساخت کشتی شناور و سازه‌های دریایی با توجه به دسترسی استان به آب‌های خلیج فارس، به همراه ظرفیت‌های مناسب برای ساخت، تعمیر مخازن، تجهیزات و ماشین‌آلات مختلف در حوزه‌هایی همچون نفت، فولاد، پتروشیمی و نیشکر، می‌تواند مزیت‌های بسیاری برای اشتغال‌زایی در استان به وجود آورد.

ایجاد مشوق‌های مختلف از قبیل معافیت‌های مالیاتی در شهرک‌ها و نواحی صنعتی استان و منطقه آزاد اروند، در کنار ارائه تسهیلات ارزان‌قیمت به صنایع کوچک و متوسط استان، بعضی از سیاست‌های تشویقی برای صنعتگران

طی چند سال اخیر بوده‌اند. با این حال، باور عموم بر این است که استان خوزستان همچنان به جایگاه واقعی خود در صنعت فولاد نرسیده است و توسعه صنایع مادر در این استان می‌تواند یکی از راهبردهای توسعه صنعتی استان برای رسیدن به جایگاه واقعی خود محسوب شود.

● مهم‌ترین دستاوردهای فولاد اکسین در تامین نیاز پایین‌دست زنجیره فولاد چه بوده است؟

یکی از محصولات فولادی مورد نیاز در صنایع کشور، ورق فولادی عریض است. شرکت فولاد اکسین در سال ۱۳۸۸، با سرمایه‌گذاری ۲۵۰ میلیون دلاری در شهرستان اهواز و با ظرفیت اسمی یک میلیون و ۵۰ هزار تن تولید ورق عریض فولادی تا عرض ۴/۵ متر، به بهره‌برداری رسید. از ویژگی‌های مهم این شرکت می‌توان به تولید محصولات متنوع با ضخامت‌های مختلف، مقاومت بالا و منحصربه‌فرد در کل منطقه خاورمیانه اشاره داشت. از طرف دیگر، تختال فولادی (اسلب) ماده اولیه مصرفی این شرکت به حساب می‌آید که به طور کلی از سه واحد بزرگ فولادسازی کشور شامل فولاد خوزستان، فولاد مبارکه و فولاد هرمزگان تهیه و تامین می‌شود. بر اساس شواهد موجود، شرکت فولاد اکسین به‌زودی و با راه‌اندازی واحد فولادسازی، عملاً زمینه خودکفایی در تامین مواد اولیه تولیدات استراتژیک خود را فراهم می‌آورد.

همچنین محصولات شرکت فولاد اکسین خوزستان در فهرست خرید شرکت‌های بزرگ نفت، گاز و پتروشیمی شامل شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب، شرکت ملی حفاری ایران، شرکت نفت فلات قاره، شرکت ملی گاز و شرکت ملی پخش و پالایش به همراه سایر شرکت‌های بزرگ قرار گرفته است.

تولید محصولات فولاد اکسین در سال‌های ۱۳۹۵ و ۱۳۹۶، به‌ترتیب ۶۳۰ و ۶۷۰ هزار تن بوده است که این آمار در سال ۱۳۹۷، به دلیل مشکلاتی در تولید، کاهش یافت و به مرز ۳۷۰ هزار تن رسید. بر اساس پیگیری مدیریت این شرکت و هماهنگی با سازمان صمت در سال ۱۳۹۸، تولید فولاد اکسین به سقف ۷۷۰ هزار تن افزایش پیدا کرد که این آمار طی شش‌ماهه سال جاری (۱۳۹۹)، به بیش از ۳۸۰ هزار تن رسیده است. تولید ورق‌های آلایژی توسط فولاد اکسین باعث ایجاد انگیزه در واحدهای پایین‌دستی به

دلیل در دسترس بودن مواد اولیه مصرفی و تولید محصولات ۱۰۰ درصد وارداتی شده است، به گونه‌ای که طی سال جاری، شرکت لوله‌سازی اهواز توانست با همکاری فولاد اکسین، لوله‌های نفتی مورد نیاز صنایع نفت را، که قبلاً به صورت کامل از منابع خارجی تهیه و تامین می‌شد، تولید کند. نمونه مشابه این امر در صنعت کشتی‌سازی و سازندگان لوله فولادی نیز کاملاً مشهود بوده و فولاد اکسین تاثیر بسزایی بر محصولات شرکت‌های مذکور گذاشته است.

● چه چالش‌هایی در مسیر تامین مواد اولیه مورد نیاز تولید صنایع کوچک و متوسط استان خوزستان توسط فولاد اکسین وجود دارد؟

تامین به‌موقع نیاز ورق فولادی در صنایع پایین‌دستی، قیمت مواد اولیه برای استمرار عرضه آن به همراه اولویت‌بخشی به صنایع داخل استان جزو مهم‌ترین چالش‌های صنایع کوچک به حساب می‌آیند. با این حال، توجه بیشتر به صنایع کوچک و تامین به‌موقع نیاز آن‌ها موجب افزایش تولید، سودآوری، رشد اقتصادی و اشتغال‌زایی در منطقه خواهد شد.

● وزارت صمت استان خوزستان با اتخاذ چه سیاست‌هایی موجب تسهیل در امر تولید و سیاست‌گذاری‌های فولاد اکسین خوزستان شده است؟

وزارت صمت در مسیر تامین مواد اولیه مورد نیاز شرکت‌های فولادی، به‌ویژه شرکت فولاد اکسین، سیاست‌هایی را اتخاذ کرده است که عمدتاً به تحقق جهش تولید در این شرکت‌ها طی سال ۱۳۹۹ منجر خواهند شد. به همین منظور، شفاف‌سازی در عرضه اسلب فولادی از طریق بورس کالا یکی از راهبردهای وزارتخانه به منظور تسهیل چالش‌های واحدهای استراتژیک صنعتی همچون اکسین است. از طرف دیگر، تامین مالی برای تسریع چرخه تولیدی، یکی دیگر از خدمات وزارت صمت به منظور مهیا ساختن فرایند تولید شرکت فولاد اکسین محسوب می‌شود. بنابراین وزارت صمت با استفاده از ظرفیت کارگروه ستاد تسهیل و رفع موانع تولید، آن هم در شرایط تحریم‌ها و چالش‌های متعدد اقتصادی امروز، همواره در کنار صنایع کشور قرار داشته است و در این زمینه از هیچ تلاشی فروگذار نمی‌کند.

درخشش اکسین

در طرح‌های استراتژیک کشور

پروژه خط لوله انتقال نفت گوره به جاسک یکی از مهم‌ترین و استراتژیک‌ترین پروژه‌هایی است که نمی‌توان نقش راهبردی آن را در اقتصاد کلان کشور نادیده گرفت. همزمان با آغاز تحریم‌های بین‌المللی و بدعهدی برخی از طرف‌های تامین‌کننده ورق و لوله‌های مورد نیاز این طرح بزرگ شامل معدود شرکت‌های چینی و کره‌ای، ضرورت داخلی‌سازی تجهیزات مورد نیاز این طرح استراتژیک به وجود آمد. با همراهی شرکت‌های داخلی همچون فولاد اکسین و فولاد مبارکه و در طول چندین ماه فرایند آزمایشگاهی، نهایتاً در ابتدای سال ۱۳۹۸، تست‌های مورد نیاز تولید تجهیزات این پروژه با موفقیت کامل انجام گرفت تا برگ زرینی در بومی‌سازی تجهیزات نفتی کشور ثبت شود. در این خصوص خبرنگار کتاب سال «مسیر اوج» با مدیرعامل محترم شرکت مهندسی و توسعه نفت به همراه نقش قابل توجه صنایع نفتی در شاخص‌های کلان اقتصادی کشور، به نقش تجهیزات پیشرفته در توسعه صنایع نفت به همراه نقش قابل توجه صنایع نفتی در شاخص‌های کلان اقتصادی کشور، یادآور درخشش نقش استراتژیک شرکت فولاد اکسین به منظور تامین ورق‌های مورد نیاز در طول این زنجیره می‌شود که می‌بایست مورد تقدیر و قدردانی قرار گیرد. وی در ادامه تصریح می‌کند که فولاد اکسین با مشارکت فعال در پروژه گوره به جاسک، توانسته است به عنوان یک شرکت انحصاری و دارای فناوری پیشرفته، سایه تهدید تحریم‌ها را به درخشش استراتژیک فرصت تحریم‌ها تبدیل کند.

● **به نظر شما، علت وارداتی بودن تامین بیشتر فولادهای خاص در صنایع نفت و گاز در گذشته و نیز علت این تغییر روند و اعتماد به شرکت‌های داخلی از جمله اکسین در سال قبل چه بوده است؟**

لوله‌های نفتی کالاهایی پرمصرف در صنعت نفت هستند که طی مراحل مختلف شامل تامین اسلب، تبدیل آن به ورق، ساخت لوله از طریق ورق‌های گرید نفتی و در نهایت تحویل آن به شرکت‌های نفتی به منظور استفاده از آن برای انتقال نفت تولید می‌شوند. به منظور تامین لوله‌های نفتی در طول زنجیره طی چند سال اخیر، شرکت‌های فولاد مبارکه، فولاد اکسین و شرکت‌های لوله‌سازی در کشور ظرفیت‌های مناسبی ایجاد کرده‌اند. اما پرسش اینجاست که چرا با وجود قدمت ۱۱۰ ساله صنعت نفت در کشور و نیاز به لوله‌های مذکور، هیچ‌گاه از توانمندی‌های داخلی، آن گونه که باید، بهره کافی برده نشده است؟

با آغاز به کار پروژه خط لوله انتقال نفت گوره به جاسک برای طول تقریبی هزار کیلومتر، نیاز به ۴۰۰ هزار تن لوله ۴۲ اینچ به وجود آمد. در واقع، برای تامین ورق و لوله مورد

نیاز، درخواست‌های متعددی به شرکت‌های خارجی، که عمدتاً چینی و کره‌ای بودند، ارسال شد که متأسفانه به علت تحریم‌های بین‌المللی و بدعهدی کشور‌های مورد اشاره، عملاً امکان ورود تجهیزات مورد نیاز این پروژه میسر نشد. به همین منظور، ابتدا یک تیم مهندسی در شرکت متن شکل گرفت که در تعامل با ظرفیت داخلی شرکت‌های ساخت لوله‌های نفتی شامل فولاد اکسین و فولاد مبارکه، کارهای آزمایشگاهی و میدانی متعددی به مدت زمان پنج ماه صورت گرفت که خوشبختانه پس از چندین بار آزمون و خطا، عملیات ساخت آن در اوایل سال ۱۳۹۸ با موفقیت به اتمام رسید و داخلی‌سازی لوله‌های با محیط ترش‌امکان‌پذیر شد.

مایه افتخار است که بسیاری از تست‌های مورد نیاز بر روی ورق‌های تولیدی شرکت فولاد اکسین نیز با موفقیت به اتمام رسید و همین موضوع زمینه بومی‌سازی لوله‌های نفتی را به وجود آورد.

با توجه به اعتبار ۲ میلیارد دلاری پروژه خط لوله انتقال نفت گوره به جاسک که تنها ۶۰۰ میلیون دلار از آن به بخش تامین لوله‌های مورد نیاز این طرح اختصاص داشت، بیش از چند صد میلیون یا بعضاً چند صد میلیارد دلار

صرفه‌جویی ارزی برای کشور داشته است. با این حال، تا امروز نزدیک به ۷۰ درصد کل پروژه خط لوله انتقال نفت گوره به جاسک پیشرفت داشته است که تا پایان سال، فاز نخست آن راهاندازی خواهد شد.

● **نقش فولاد اکسین خوزستان در پروژه گوره به جاسک را چگونه تعریف می‌کنید؟**

خوشبختانه همکاری و مشارکت مناسبی با فولاد اکسین خوزستان صورت گرفته است که نشان از توانمندی بالای این شرکت دارد. بدون تردید وجود دستگاه‌ها و تجهیزات پیشرفته اکسین عنصر مهمی در بومی‌سازی تجهیزات نفتی به حساب می‌آید. با این حال، فولاد اکسین می‌بایست در زمینه ارتقای دانش متخصصان و تکنسین‌های نگهداری از دستگاه‌ها و تجهیزات تولید، راهبردهایی را به منظور گریز از تحریم‌های بین‌المللی تعریف کند تا از این طریق بتواند روند بومی‌سازی این صنعت را تسریع ببخشد. بنابراین، علاوه بر تجهیز متخصصانی که بر اتوماسیون نظارت می‌کنند، باید برنامه داخلی‌سازی فناوری‌های مورد نیاز این صنعت در اولویت قرار گیرد.

● **با توجه به اهمیت پروژه گوره به جاسک در صنایع نفتی کشور، عملکرد فولاد اکسین در انجام این مأموریت را چگونه ارزیابی می‌کنید؟**

عملکرد تیم مدیریتی فولاد اکسین نشان داده است که در این شرکت توانایی و ظرفیت بالایی برای انجام کارهای بزرگ و استراتژیک وجود دارد. مدیران ارشد اکسین همواره به تولید محصولات استراتژیک و دارای ارزش افزوده بالا، برای خدمت‌رسانی به صنایع حساس داخلی، اهتمام ورزیده‌اند. خوشبختانه، با تعامل مناسب میان شرکت متن و فولاد اکسین برای تامین ورق‌های گرید نفتی، ماهیانه حدود ۳۵ هزار تن ورق با کیفیت بالا از این شرکت به پروژه گوره به جاسک اختصاص یافت که این نیز دستاورد مهمی به حساب می‌آید. بنابراین، با در نظر گرفتن توانایی این شرکت در راستای دستاوردهای فوق، به نظر می‌رسد که در آینده‌ای نه چندان دور، نام و نشان این شرکت بیش از امروز شنیده و دیده خواهد شد.

● **ویژگی‌های فنی، مهندسی و کیفی محصولات فولاد اکسین در زمینه لوله‌های انتقال نفت کدام‌اند؟**

روند تولید ورق‌های گرید نفتی به گونه‌ای پیش رفت که در ابتدا سه تست بر روی آن‌ها

انجام شد که شامل خواص مکانیکی، آزمایش‌های خاص سرویس ترش تحت عنوان «SSCC & HIC» و خواص ظاهری بود. با انجام موفقیت‌آمیز تست‌های مذکور، ضمن افزایش قابلیت صادرات محصولات فوق، امکان رقابت‌پذیری در عرصه بین‌المللی نیز ارتقا یافت. بنابراین شرکت فولاد اکسین، با توانایی‌ای که از خود در طول این مسیر نشان داد، توانست تهدید تحریم‌ها را به فرصتی مناسب برای درخشش استراتژیک تبدیل و از خود الگوی مناسبی برای صنایع کشور ترسیم کند.

● **آینده این صنعت و مسیر داخلی‌سازی را چگونه ارزیابی می‌کنید؟**

مقوله داخلی‌سازی ابعاد مختلفی دارد که برای بررسی آن نیاز است که چند موضوع مورد توجه قرار گیرد. موضوع نخست، مزیت رقابتی است که گاهی به منظور افزایش رقابت‌پذیری محصولات، پیگیری فرایند واردات و صادرات نیز اهمیت می‌یابد. البته باید در نظر داشت که شرایط کشور، خاص و ویژه است و باید بر اساس موقعیت امروز، به اتخاذ سیاست‌گذاری‌های کلان در این حوزه حساس پرداخت. تولید داخلی یک آرمان است نه یک هدف؛ آرمانی که بدون وجود کیفیت، می‌تواند به ضدهدف یا ضدارزش تبدیل شود. برای تولید

داخلی، علاوه بر وجود راهبردهای مختلف، شناخت و دسترسی به اولویت نیازمندی‌ها نیز اهمیت دوچندانی می‌یابد؛ زیرا از این طریق، امکان کاهش فاصله وضع موجود تا وضع مطلوب نیز به وجود می‌آید که عمدتاً از آن به عنوان یک فرصت طلایی برای رفتن به سمت تولید محصولات استراتژیک نام می‌برند.

همچنین نفت، به عنوان یک پیشران و لوکوموتیو اقتصادی، توانایی انجام سه کار عمده را دارد. ابتدا می‌تواند ضمن کسب درآمدهای ارزی بالا برای کشور، در صنایع پایین‌دستی و انرژی‌بر مانند پتروشیمی، فولاد و آلومینیوم به عنوان یک پیشران فعال عمل کند. ماهیت وجود چنین مزیتی می‌تواند برای توسعه و خودکفایی صنایع مذکور از نظر تامین انرژی پایدار اهمیت داشته باشد. بنابراین، با توجه به نقش صنعت نفت در عملکرد شاخص‌های اقتصادی کلان مانند نرخ بهره، بیکاری، تورم و ارز، تامین تجهیزات مورد نیاز این صنعت اهمیت بسیاری پیدا می‌کند. اینجاست که نقش استراتژیک شرکت فولاد اکسین در تامین ورق‌های مورد نیاز لوله‌های نفتی عیان می‌شود که تا چه اندازه یک شرکت استراتژیک می‌تواند به عنوان یک مهره و بازیگر مهم در عملکردهای اقتصاد کلان یک کشور شناخته شود.



رگ‌های صنعت نفت در دستان فولاد اکسین

استانداردسازی و مطابقت با اصول فنی مورد پذیرش در عرصه جهانی از موارد مهمی است که می‌تواند منتج به افزایش رقابت‌پذیری محصولات صنعتی، به‌ویژه در عرصه بین‌المللی شود. صنایع نفتی، به دلیل نیاز مبرم به ورق‌های فولادی با گرید نفتی به منظور استفاده در خطوط انتقال نفت، پیوندی ناگسستنی با صنایع فولادی برقرار کرده‌اند. شرکت فولاد اکسین خوزستان، به عنوان تنها تولیدکننده ورق فولادی عربض با گرید نفتی در منطقه خاورمیانه، نقش بسزایی در تهیه و تامین لوله‌های نفت، گاز و پتروشیمی در داخل کشور ایفا می‌کند. در این خصوص خبرنگار کتاب سال «مسیر اوج» با رئیس بازرسی و حفاظت فنی شرکت مهندسی و توسعه نفت به گفت‌وگو نشسته است. علی کلاکی، با یادآوری این‌موضوع که این شرکت به دلیل تحریم‌های بین‌المللی و عدم دسترسی به استانداردهای خارجی در مسیر تولید ورق‌های «API»، سطح تعاملات فنی و آزمایشگاهی خود را با صنایع مرتبط با نفت و گاز افزایش داده است، تاکید می‌کند که فعالیت مستمر فولاد اکسین در این زمینه موجب شده است تا از این طریق بتواند، بر اساس نیاز صنایع مصرف‌کننده، محصولی با استاندارد بالا تولید کند.

● **چه نوع استانداردهایی برای صدور گواهی کیفیت محصولات فولادی، به‌ویژه ورق فولادی، در سطح بین‌المللی وجود دارد؟ عمده سفارش‌های شرکت مهندسی نفت به شرکت فولاد اکسین بر چه اساس بوده است؟**

اصولا استانداردهای متعددی در حوزه نفت و گاز تعریف می‌شود که از جمله مهم‌ترین آن‌ها می‌توان به «5L API» اشاره داشت. عمده مصرف استاندارد «5L API»، به‌ویژه در حوزه نفت و گاز، در ساخت لوله‌های نفتی است که الزامات فنی در این زمینه اهمیت بالایی دارد. همچنین استاندارد «AISI» محصولات فولادی از دیگر استانداردهای مهم و مورد استفاده در تولید ورق‌های فولادی، به‌ویژه در صنایع استراتژیک و حساس کشور، به حساب می‌آید.

شرکت مهندسی و توسعه نفت برای تامین ورق‌های مورد نیاز لوله‌های نفتی، به‌ویژه در پروژه گوره به جاسک، مذاکراتی را با شرکت فولاد اکسین خوزستان به عنوان تنها تولیدکننده ورق‌های فولادی گرید نفتی در کشور انجام داد

که در نتیجه آن، سفارش‌های مهندسی توسعه نفت از فولاد اکسین به سمت تولید ورق‌های فولادی با گریدهای «API X60»، «A 283» و «A570» رفت. بنابرین، با توجه به تکنولوژی مورد استفاده در خط تولید فولاد اکسین و بهره‌گیری از استانداردهای لازم بر پایه درخواست شرکت مهندسی توسعه نفت، سفارش‌های مذکور صورت‌بندی شد و برای نخستین بار، آن هم در شرایط تحریمی کشور، بومی‌سازی کل فرایند پروژه گوره به جاسک تحقق یافت.

● **کسب گواهی کیفی برای محصولات شرکت‌های فولادی چه تاثیری بر عملکرد آن‌ها می‌گذارد؟ عملکرد فولاد اکسین در زمینه کیفیت محصول ورق‌های عربض را چگونه ارزیابی می‌کنید ؟**

امروزه، با توجه به سطح رقابت در میان شرکت‌های بزرگ دنیا، لازم است که در راستای

مقایسه و ایجاد ثبات در صحنه بین‌المللی، فرایند معیارسنجی صورت بگیرد. فرایند معیارسنجی از این منظر قابل‌بررسی است که شرکت‌ها بتوانند



بر اساس مختصات ویژه بین‌المللی، ارزیابی‌های خود را پیش ببرند تا از این طریق، سنجش و طبقه‌بندی شرایط شرکت‌ها مبتنی بر رقابت‌پذیری چندجانبه باشد. بنابرین شرکت‌هایی که بتوانند در کنار تولید و تست روش‌های مختلف، گواهینامه‌های بین‌المللی لازم را اخذ کنند طبعاً می‌توانند بر مزیت رقابتی محصولات خود در سطح بین‌المللی بیفزایند.

فولاد اکسین خوزستان، به علت تولید ورق‌های فولادی خاص مصرفی در صنایع نفت و گاز، از جایگاه ویژه‌ای در میان صنایع کشور و نیز به‌ویژه در کل منطقه خاورمیانه برخوردار است. وقتی از درجه تحریم‌های ظالمانه به جایگاه فولاد اکسین نگاه شود، قطعاً می‌توان تحریم‌ها را یک فرصت برای این شرکت تلقی کرد؛ زیرا با شروع تحریم‌ها و گسترش آن طی دو سال اخیر، جایگاه فولاد اکسین به‌ویژه در صنایع حساس کشور به بالاترین حد خود طی ده سال اخیر رسیده است. بنابرین، برای حفظ و ارتقای جایگاه فولاد اکسین د در میان صنایع داخلی و خارجی، لازم است که این شرکت گواهینامه‌های کیفی و استانداردهای مختلف را به سبد محصولات خود اضافه کند.

تجربه مشارکت شرکت مهندسی و توسعه نفت با فولاد اکسین نشان می‌دهد که رویکرد مدیران این شرکت در پروژه گوره به جاسک رویکردی توسعه‌طلبانه است. راهاندازی آزمایشگاه خوردگی در فولاد اکسین یکی از موارد مهم توسعه‌ای مدیریت اکسین شناخته می‌شود.

● **با توجه به نوع محصولات تولید فولاد اکسین و مزیت رقابتی این شرکت در سطح بین‌المللی، چه الزاماتی برای توسعه کیفی و فنی محصولات نیاز است؟**

کسب مزیت رقابتی در بازار بین‌المللی اصولی را شامل می‌شود که عمده آن‌ها بر استاندارد «API Monogram» استوارند. علاوه بر پذیرش استاندارد مذکور توسط صاحبان صنایع به عنوان مبنای استانداردسازی ورق‌های فولادی خاص، دستیابی به آن می‌تواند زمینه رقابت‌پذیری در عرصه بین‌المللی را تسهیل کند. برای دستیابی به گواهینامه استاندارد فوق، نیاز است که تکنولوژی تولید بر اساس رویه مصطلح نزد این استاندارد، طرح‌ریزی و آزمایش شود تا از طریق آن بتوان راندمان تولید را به

حداکثر ممکن افزایش داد.

از طرف دیگر، تحریم‌های ظالمانه علیه کشور خللی جدی در مسیر دستیابی به گواهینامه استاندارد «API Monogram» ایجاد کرده است. در واقع، با اِعمال تحریم‌ها و توقف راه‌های ارتباطی با استانداردهای بین‌المللی، عملاً پذیرش گواهینامه‌های بین‌المللی، به‌ویژه از حوزه آمریکا و اروپا، امکان‌ناپذیر است. به نظر می‌رسد در شرایط کنونی که راه‌های ارتباطی برای دریافت گواهینامه‌های استاندارد وجود ندارد، لازم است

در شرایط کنونی که راه‌های ارتباطی برای دریافت گواهینامه‌های استاندارد وجود

ندارد، لازم است که شرکت‌های مذکور گام‌هایی جدی در جاده ارزیابی‌های داخلی و اصطلاحاً بومی بگذارند تا از این طریق، امکان ارزیابی و دریافت گواهینامه داخلی به طور کامل فراهم شود

که شرکت‌های مذکور گام‌هایی جدی در جاده ارزیابی‌های داخلی و اصطلاحاً بومی بگذارند تا از این طریق، امکان ارزیابی و دریافت گواهینامه داخلی به طور کامل فراهم شود.

با این حال، ارزیابی‌های فنی داخل کشور می‌تواند به چند روش صورت پذیرد که روش نخست (در میان صنایع داخلی متعارف است) بر تامین الزامات، نیازها و مشخصات فنی محصول بر اساس استانداردهای مشتری تاکید دارد. برای مثال، شرکت فولاد اکسین خوزستان باید تولید ورق‌های مورد نیاز صنعت نفت، گاز و پتروشیمی را بر اساس استانداردهای تعریف‌شده مشتری به مثابه شرکت مهندسی و توسعه نفت پیش ببرد.

روش دوم بر این اساس است که شرکت‌های تولیدکننده، از جمله فولاد اکسین خوزستان، استانداردهای متعارف مصرف‌کنندگان را به صورت جداگانه مورد ارزیابی قرار دهند و بر اساس آن، برای فرایند تولید، کیفیت و آزمایش‌های مربوطه برنامه‌ریزی کند.

با توجه به اینکه این شرکت برای پروژه‌های خاص خود، به‌ویژه در زمینه ورق‌های فولادی گرید نفتی، مدیریت جداگانه‌ای با عنوان مدیریت پروژه تعریف و تبیین کرده است، به نظر می‌رسد که این نشانه‌ها بر رویکرد توسعه‌محور محصولات خاص فولاد اکسین تاکید دارند. بنابرین آنچه امروز و در این زمینه به عنوان سندی متقن در راستای رویکرد فولاد اکسین خوزستان شناخته می‌شود عملکرد این شرکت مبتنی بر استانداردسازی مورد نیاز مشتری است. با این حال، تجربه فولاد اکسین خوزستان نشان داده است که به رغم تحریم‌های بین‌المللی، به دلیل نیاز بازار، به‌زودی جایگاه واقعی خود را به دست خواهد آورد. برای تحقق این هدف، لازم است که فولاد اکسین و مدیریت کلان آن، استراتژی خود را به صورت بلندمدت تبیین کنند.

● **چشم‌انداز این شرکت برای ارتقای کیفی محصولات در راستای افزایش میزان رقابت‌پذیری در عرصه جهانی را چگونه پیش‌بینی می‌کنید؟** امروزه فولاد اکسین خوزستان، به دلیل تمرکز بر تولید ورق‌های «API» در کنار ورق‌های خاص آلایژی، فرصت‌های بی‌شماری را در مسیر تولید به دست آورده است. وجود این شرکت، به‌ویژه در شرایط تحریم‌های بین‌المللی که امکان واردات ورق‌های فولادی مورد نیاز صنعت نفت و گاز وجود ندارد، از موهبات صنعت کشور به حساب می‌آید. بنابرین لازم است که همه بخش‌ها در راستای کمک به برنامه توسعه این شرکت‌های مهم و استراتژیک، که نقشی اساسی در صنایع حساس کشور ایفا می‌کنند، وارد عمل شوند تا از این طریق و با بومی‌سازی محصولات، خودکفایی تولید به واقعیت بپیوندد. از این رو، پیش‌بینی می‌شود که در چشم‌انداز بلندمدت، شرکت فولاد اکسین خوزستان عملکردی درخشان‌تر و تاثیرگذارتر داشته باشد؛ این امر بی‌شک نام این شرکت را بر بام تولید ورق‌های گرید نفتی حک خواهد کرد.

رנסانس فولادی در خاورمیانه

جهان صنعتی امروز، جهان تبیین استراتژی‌های کلان و بلندمدت است. هر کشوری که بتواند با تکمیل زنجیره تولید از طریق شرکت‌های بزرگ داخلی، بهره‌وری و ایجاد ارزش افزوده در صنایع مختلف را تضمین کند، طبعاً شانس بزرگی برای رقابت‌پذیری در عرصه بین‌المللی خواهد داشت. این موضوع در مورد صنعت فولاد، به‌ویژه صنعت فولاد داخلی، زمانی اهمیت دوچندان می‌یابد که این صنعت با محصولات فوق‌استراتژیک همراه شود. در این خصوص خبرنگار کتاب سال «مسیر اوج» با رئیس انجمن تولیدکنندگان فولاد کشور به گفت‌وگو نشست است. بهرام سبحانی، با اشاره به نقش مهم شرکت فولاد اکسین خوزستان به واسطه تولید محصولات استراتژیک مورد استفاده در صنایع نفت، گاز، لوله‌سازی، دریایی، کشتی‌سازی و... بر این نکته تاکید می‌کند که محصولات اکسین زمینه خودکفایی و ایجاد یک رנסانس بزرگ میان صنایع پایین‌دست فولاد با صنایع نفت و گاز را فراهم آورده است. وی خاطر‌نشان می‌سازد که اگر این شرکت فرصت تولید خود را تنها صرف ورق‌های فولادی عریض با گرید بالاتر کند، یقیناً ایفای نقش جهانی خود در بلندمدت را تضمین خواهد کرد.

● تعریف استراتژی زنجیره ارزش فولاد چیست؟ به نظر شما حلقه مفقوده زنجیره در کدام قسمت است و چرا در تعریف استراتژی کمتر به آن توجه شده است؟

تعریف استراتژی زنجیره ارزش فولاد، در مرحله نخست، به سنگ‌آهن در بالای زنجیره مبتنی است که پس از تولید محصولات مختلف شامل کنسآتره، گندله، آهن اسفنجی و فولاد خام، دست‌آخر به صنایع پایین‌دستی منتهی می‌شود. تجربه صنعت سنگ‌آهن و فولاد جهانی نشان داده است که در صورت اتخاذ سیاست‌های راهبردی برای تکمیل زنجیره تولید، ضمن تسهیل موقعیت‌های مختلف برای جذب سرمایه‌گذار، ارزش افزوده مناسبی نصیب این صنعت خواهد شد که طبعاً زمینه‌های توسعه اقتصادی را فراهم می‌آورد. این امر تا آنجا ادامه می‌یابد که می‌توان انعکاس اثر آن را در زمینه اشتغال و تولید ناخالص داخلی، به‌وضوح مشاهده کرد. بنابراین هر کشوری در دنیا، بنا بر ظرفیت‌ها، نیازها و سیاست‌هایی که در بلندمدت به کار می‌گیرد، راهبرد بیست سال آینده را برای جایگاه خود در بازار بین‌المللی تبیین و تعریف می‌کند.

ایران، با داشتن ذخایر مناسب در زمینه

تولید مواد معدنی به‌ویژه فولاد، همراه با منابع عظیم انرژی، امکانات بالقوه‌ای در راستای تکمیل زنجیره فولاد در اختیار دارد. این امکانات به اندازه‌ای است که می‌تواند برای کشور موقعیتی منحصربه‌فرد در منطقه خاورمیانه ایجاد کند. اگر سرمایه‌گذاری مناسبی برای بهره‌گیری از موقعیت صنعتی منحصربه‌فرد کشور صورت بگیرد، ضمن تکمیل زنجیره در کنار جمعیت واحدها برای توسعه یک برند واحد فولادی در سطح بین‌المللی، امکان صادرات و ارزآوری مناسبی برای کشور تحقق خواهد یافت. البته برای عملی شدن موارد فوق، ترسیم استراتژی به عنوان یک ابزار کارآمد در فرایند بلندمدت می‌تواند گره بسیاری از چالش‌های موجود این صنعت را باز کند.

● آیا زیرساخت‌های موجود در کشور می‌تواند جوابگوی ایجاد ظرفیت بیشتر برای تولید ورق‌های خاص باشد؟

در ابتدا باید اشاره داشت که چندین نوع ورق فولادی به تولید شرکت‌های فولادی می‌رسد، از جمله ورق تجاری – ساختمانی، ورق مورد استفاده در صنعت لوله و پروفیل، ورق گالوانیزه و ورق قلع‌اندود مورد استفاده در صنایع لوازم خانگی

و خودرو. با وجود این، مهم‌ترین بخش از تولید ورق فولادی مربوط به محصولات کیفی‌تر است که استاندارد «API» را شامل می‌شود. استاندارد «API» شامل گریدهای مختلفی است (X70, X65, X60) که هرچه درجه «X» در آن افزایش پیدا کند، مقاومت فولاد بیشتر خواهد شد. به طور معمول، ورق‌های با استاندارد «API» در صنایع نفت و گاز مورد استفاده قرار می‌گیرند که شامل مخازن تحت فشار گاز و نفت در کنار لوله‌های انتقال نفت و گاز می‌شود. بنابراین ورق فولادی عریض تنها محصول فولادی‌ای به حساب می‌آید که می‌تواند در تولید محصولات فوق مصرف شود و به عنوان یک محصول استراتژیک، ماهیت خود را از سایر صنایع فولادی متمایز کند.

اگر امروز نام شرکت فولاد اکسین به عنوان تنها شرکت تولیدکننده ورق‌های فولادی عریض در منطقه خاورمیانه مطرح می‌شود، به علت شناسایی ظرفیت‌ها و توسعه این بخش در مسیر تکمیل زنجیره فولاد برای ایجاد ارزش افزوده بیشتر در سطح بین‌المللی است که تماماً جزوی از سیاست کلان فولادی کشور به حساب می‌آید. مواد اولیه (اسلب) شرکت فولاد اکسین عمدتاً از طریق شرکت فولاد مبارک تامین می‌شود. این

شرکت، با تولید ورق‌های فولادی عریض و فروش آن به شرکت‌های لوله‌سازی همچون شرکت لوله‌سازی اهواز، امکانات تازه‌ای برای تامین نیاز تجهیزات مورد استفاده در انتقال خطوط نفتی به وجود آورده است. بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که اگر برنامه سیاست‌گذاری کلان شرکت‌های فوق به سمت تکمیل زنجیره حرکت کند، پیشرفت‌های قابل‌توجهی به‌ویژه در زیرساخت‌های این بخش حاصل خواهد شد؛ هرچند در حال حاضر، زیرساخت‌های کشور برای تولید بیشتر ورق‌های فولادی خاص، در سطح مطلوبی قرار دارد.

● شرکت فولاد اکسین، به عنوان یک شرکت استراتژیک، چه نقشی در زنجیره ارزش فولاد ایفا می‌کند؟

فولاد اکسین خوزستان، به عنوان یک شرکت کاملاً استراتژیک، نقشی مکمل در زنجیره تولید فولاد به‌ویژه ورق‌های فولادی ایفا می‌کند. ظرفیت‌های بالقوه و بالفعل این شرکت به گونه‌ای طراحی و عملیاتی شده است که با کمترین چالش بتواند در گریدهای مختلف، ورق‌های عریض فولادی تولید کند. مهم‌ترین گرید تولید ورق‌های عریض فولادی مربوط به لوله‌های خطوط نفت و گاز در کنار مخازن تحت فشار است که عموماً گرید بالا و استراتژیک دارد. توصیه عموم کارشناسان حوزه بین‌المللی این است که شرکت‌هایی مانند فولاد اکسین برای ایجاد ارزش افزوده بیشتر در مسیر تولید محصولات متعدد، متنوع و استراتژیک فولادی، بهتر است که تمرکز ویژه‌ای بر محصولات گرید بالا داشته باشند تا از این طریق بتوانند ضمن حفظ استراتژی تولید، ارزآوری بیشتری را برای صنعت کشور به ارمغان بیاورند.

● مهم‌ترین دستاوردهای فولاد اکسین خوزستان در راستای توسعه نقش خود در زنجیره ارزش فولاد چه بوده است؟

اگر نگاهی به تاریخچه تامین مواد اولیه مورد نیاز تولید لوله‌های نفتی و گازی بیندازیم، حتماً به نقش واردات مواد اولیه مورد نیاز در این عرصه پی خواهیم برد. وزارت نفت، به عنوان متولی بخش نفتی و گازی کشور، برای تامین ورق‌های عریض تولید لوله‌های قطور خطوط انتقال نفت

و گاز، در مقطعی تصمیم گرفت که به واردات ورق عریض فولادی از کشورهایی همچون هند بپردازد. اما خوشبختانه، با راهاندازی و توسعه شرکت فولاد اکسین، عمده چالش‌های موجود در این زمینه به طور کامل مرتفع شد. بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که یکی از مهم‌ترین دستاوردهای فوق‌استراتژیک فولاد اکسین خوزستان رفع نیازهای شرکت نفت و گاز کشور طی چند سال اخیر بوده است.

● این شرکت برای ایجاد مزیت رقابتی جدید در بازارهای جهانی چه امکانات و موانعی پیش‌رو دارد؟

از هر دریچه‌ای که به تولید محصولات فولاد اکسین نگاه شود، می‌توان به مزیت‌های رقابتی این شرکت در عرصه داخلی و بین‌المللی پی برد. گواه این ادعا بنا شدن محصولات تولیدی فولاد اکسین بر پایه مصرف بالا و استراتژیک آن در منطقه خاورمیانه است که شاید در کمتر نقطه‌ای از جهان بتوان چنین تقاطع استراتژیک و کاربردی‌ای را مشاهده کرد. وجود منابع و میدان‌های عظیم نفت و گاز در کنار منطقه خلیج فارس نیاز به مصرف ورق‌های عریض فولادی را بیش از گذشته کرده است. از این رو، شرکت فولاد اکسین خوزستان ضمن تامین ورق‌های گرید نفتی خاورمیانه، می‌تواند در زمینه کشتی‌سازی و صنایع دریایی به عنوان تنها شرکت تامین‌کننده محصول مورد نیاز منطقه عمل کند. با این حال، توسعه نقش فولاد اکسین در منطقه خاورمیانه مستلزم راهاندازی هرچه زودتر واحد فولادسازی این شرکت است. به نظر می‌رسد که با راهاندازی واحد فولادسازی شرکت فولاد اکسین و به تبع آن خودکفایی در تامین مواد اولیه مورد نیاز تولید، این شرکت می‌تواند به عنوان راهبر صنایع پایین‌دست فولاد در خاورمیانه شناخته شود.

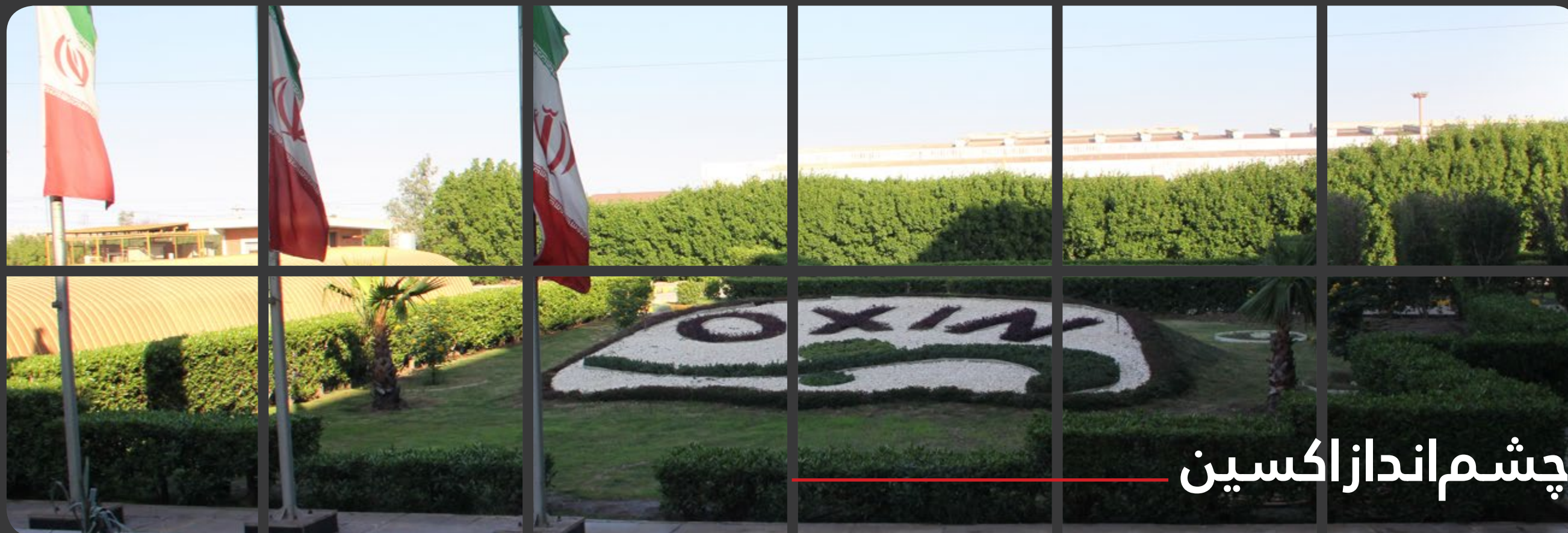
● راهبرد انجمن تولیدکنندگان فولاد کشور برای حفظ و ارتقای نقش شرکت‌های فولادی، به‌ویژه فولاد اکسین، در حفظ و ارتقای زنجیره ارزش فولاد چیست؟

انجمن تولیدکنندگان فولاد کشور، به عنوان یک انجمن خصوصی و با اعتبار صنفی، در زمینه ارتقای زنجیره ارزش فولاد، عموماً نقش



مشورتی برای خود قائل است. این انجمن، با تکیه بر دانش و آگاهی از آمارها و اطلاعات متعدد و متنوع داخلی و خارجی، می‌تواند منبع مهمی برای تبیین و تعیین استراتژی بلندمدت شرکت‌های مختلف فولادی در کشور باشد. بنابراین انجمن تولیدکنندگان، با فراخوان شرکت‌های مختلف، می‌تواند بیش از پیش بر نقاط عطف و خطوط مشورتی خود تاکید کند تا از این طریق در پیشبرد اهداف توسعه‌ای شرکت‌ها، ضمن اتخاذ استراتژی و تحلیل‌های جامع از وضعیت گذشته، حال و آینده، روش‌های نوین جهانی را به صنایع فولادی پیشنهاد بدهد.

شرکت فولاد اکسین خوزستان در زمینه تبیین راهبردها می‌تواند سرآمد صنایع پایین‌دست فولاد معرفی شود، به طوری که این شرکت در طول این مدت توانسته است وضعیتی مطلوب و سودآور برای مجموعه خود به وجود آورد. پس ضمن تاکید بر موفقیت‌های کم‌نظیر این شرکت در تعریف استراتژی، این آمادگی وجود دارد که در صورت لزوم و خواست فولاد اکسین، انجمن تولیدکنندگان فولاد کشور، به عنوان بازوی کلان مشورتی، یاری‌رسان اهداف استراتژیک این شرکت به حساب آید.



چشم انداز اکسین

پیشبرد یک استراتژی درست برای تامین منافع بازنشستگان و مردم خوزستان

اکبر افتخاری، مدیر عامل صندوق بازنشستگی کشوری



اکسین، نماد خلاقیت

نادر جعفر یوسفی، مدیر عامل گروه ملی صنعتی فولاد ایران



کارآمدی وجه جدایی ناپذیر اکسین است

غلامرضا سلیمانی، مدیر عامل شرکت سرمایه گذاری شستا صدر تامین



سرمایه انسانی و تکنولوژی، گواهی بر بی رقیبی اکسین

غلامحسین انصاریان، رئیس هیئت مدیره شرکت فولاد اکسین خوزستان



درخشش اکسین در اوج جوانی

حسام خوشبین فر، عضو هیئت مدیره شرکت فولاد اکسین خوزستان



اکسین، حلقه استراتژیک صنعت فولاد و نفت

محمدحسین ایزدیان، عضو هیئت مدیره شرکت فولاد اکسین خوزستان



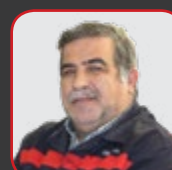
ریکاوری در فولاد اکسین

ابوالفضل جنتی، عضو هیئت مدیره شرکت فولاد اکسین خوزستان



راه اندازی فولادسازی برای رسیدن به اهداف بین المللی

امیر غلامی، مشاور ارشد مدیر عامل شرکت فولاد اکسین خوزستان



پیشبرد یک استراتژی درست

برای تامین منافع باز نشستگان

و مردم خوزستان

«وعده ندهیم؛ گزارش عملکرد بدهیم.» این عبارت کوتاه یکی از مهم‌ترین سیاست‌هایی است که چندی پیش، با تغییر مدیریت صندوق بازنشستگی کشوری به‌ویژه در بخش اجرای پروژه‌ها و فعالیت‌های اقتصادی، به عنوان یک اصل مهم به ثمر نشست. این سیاست، با تکیه بر توسعه شرکت‌ها در طول یک چشم‌انداز، راهبردهای متعدد و متنوعی برای توسعه همه‌جانبه شرکت‌های تابعه صندوق، به‌خصوص شرکت فولاد اکسین خوزستان، در نظر می‌گیرد. در این خصوص خبرنگار کتاب سال «مسیر اوج» با مدیرعامل محترم صندوق بازنشستگی کشوری به گفت‌وگو نشسته است. اکبر افتخاری تاکید می‌کند که هدف اصلی اجرای این‌گونه سیاست‌ها، افزایش سودآوری شرکت‌های تابعه با هدف تامین هرچه بیشتر منافع مورد نیاز برای پرداخت حقوق، مزایا و ارائه خدمات به بازنشستگان و وظیفه‌بگیران ذی‌نفع صندوق است. وی یادآور می‌شود که در راستای تحقق این‌گونه سیاست‌ها، شرکت‌های بزرگ‌تری که سرمایه‌گذاری بیشتری می‌طلبند و به تبع آن می‌توانند درآمدزایی بالاتری برای مجموعه صندوق بازنشستگی کشوری داشته باشند نقش و مسئولیت بزرگ‌تری بر عهده دارند در این میان، شرکت فولاد اکسین خوزستان با عملکرد خود طی دو سال اخیر نشان داده که همواره در راستای تامین منافع صندوق بازنشستگی کشوری و سایر سهام‌داران، هدف‌گذاری کرده است.

● در حال حاضر، فولاد اکسین خوزستان در چه شرایطی قرار دارد؟

شرکت فولاد اکسین خوزستان یکی از بزرگ‌ترین و مهم‌ترین شرکت‌های تحت پوشش صندوق بازنشستگی کشوری است که خوشبختانه طی دو سال گذشته، ضمن تبدیل شدن از شرکتی زبان‌ده به شرکتی سودآور، توانسته است با افزایش تولید، سهم خود را در بازار داخلی و خارجی افزایش دهد. این دستاورد قطعاً حاصل تلاش مدیران متخصص، کارشناسان و کارگران این مجموعه بزرگ تولیدی است که در یکی از مناطق گرمسیر کشور و در شرایط نه چندان مناسب آب‌وهوایی، با مدیریت مناسب و تلاش خستگی‌ناپذیر، توانسته‌اند شرکت مهم فولاد اکسین را در سال‌های ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ از یک وضعیت نابسامان و زیان‌ده خارج و به یک شرکت سودده و موفق تبدیل کنند. فعالیت این مجموعه، با اشتغال‌زایی مستقیم برای یک هزار



و ۵۰۰ نفر و اشتغال‌زایی غیرمستقیم برای بیش از ۶ هزار نفر، توانسته است نقش موثری در توسعه صنعتی و محرومیت‌زدایی در استان مهم و بزرگ خوزستان ایفا کند.

چالش‌های جنگ هشت‌ساله و نیز مسائل و مشکلات زیست‌محیطی همچون سیل‌های مکرر و ریزگردها رخدادهای ویرانگری بوده‌اند که بر زندگی مردم استان خوزستان تاثیر گذاشته‌اند. به رغم تلاش‌های صورت‌گرفته، هنوز نتوانسته‌ایم چنان‌که شایسته مردمان خونگرم و دلسوز این استان از اقوام و طوایف مختلف است، پاسخگوی خواسته‌ها، مطالبات و انتظارات آن‌ها باشیم.

● نقش صندوق بازنشستگی کشوری در فولاد اکسین چیست؟

۶۰ درصد سهام فولاد اکسین مربوط به بازنشستگان کشوری است، بازنشستگانی که قطره‌قطره سرمایه خود را پس‌انداز کرده‌اند تا در دوران پس از اشتغال و سال‌های پیری، کمک‌حال آن‌ها باشد. کار اصلی ما در فولاد اکسین، هلدینگ‌های صندوق و سایر شرکت‌ها، علاوه بر تولید، فروش و سودآوری، صیانت از حق‌الناس است. به عبارت دیگر، سرمایه‌هایی که در مجموعه‌ای همچون اکسین وجود دارد حق‌الناس و متعلق به بازنشستگان کشور است و ما باید برای ساختن یک زندگی باکیفیت برای آن‌ها، احساس مسئولیت ویژه داشته باشیم. خوشبختانه ما این وضعیت را در مجموعه فولاد اکسین شاهد هستیم، به طوری که در سال ۱۳۹۸، این شرکت بیش از ۵۰۰ میلیارد تومان سودآوری داشته و طی دهم‌ماه سال ۱۳۹۹، این رقم به بیش از یک هزار و ۴۰۰ میلیارد تومان افزایش یافته که معادل ۲/۷۷ برابر کل سود شرکت در سال ۱۳۹۸ بوده است. همچنین از نظر میزان تولید، طی دهم‌ماه نخست سال ۱۳۹۹، فولاد اکسین خوزستان توانست ۱۰۴ درصد تولید واقعی (یعنی بیش از پیش‌بینی انجام‌شده برای کل دوازده ماه) را محقق سازد و به رکورد تولید بیش از ۶۱۰ هزار تن انواع ورق‌های فولادی دست یابد. گفتنی است که کل تولید محصولات فولاد اکسین در سال ۱۳۹۸ بالغ بر ۶۰۶ هزار تن بوده است. با این حال، انتظار می‌رود که با ادامه این روند و نیز اجرای طرح توسعه فولادسازی، مجموعه

اکسین خوزستان در جایگاه یکی از قطب‌های مهم صنعت فولاد منطقه ظاهر شود.

● عملکرد اکسین در پروژه گوره به جاسک را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

مجموعه فولاد اکسین نقش مهمی در تولید ورق‌های عظیم و ساخت لوله‌های انتقال نفت و گاز برای پروژه گوره به جاسک ایفا کرد. عملکرد اکسین در کنار شرکت لوله‌سازی اهواز، که هر

یکی از مهم‌ترین

اولویت‌های کاری آتی

و جاری شرکت فولاد

اکسین خوزستان

ضرورت احداث و

راه‌اندازی کارخانه تولید

اسلب است که علاوه بر

خودکفایی در تولید و

تامین مواد اولیه مناسب

و مورد نیاز در شرکت

فولاد اکسین، ریسک

مواجهه با نبود مواد اولیه

را به پایین‌ترین سطح

خود خواهد رساند

دو زیرمجموعه صندوق بازنشستگی کشور هستند، در پروژه بزرگ خط انتقال نفت گوره به جاسک باعث افتخار ملی است و به مدد این دو شرکت، کشور توانست در تولید ورق و نیز لوله‌های نفت و گاز به خودکفایی برسد. اجرای این طرح در شرایط تحریم‌های بین‌المللی، محل تردید بود، اما خوشبختانه دو زیرمجموعه بزرگ صندوق بازنشستگی کشوری توانستند لوله‌سازی و ساخت ورق مورد نیاز این پروژه را با اتکا به توان داخلی انجام دهند و نقشی کلیدی در اجرای این خط لوله بزرگ و سایر خطوط انتقال نفت و گاز در سطح کشور ایفا کنند. در ادامه عملکرد مناسب مجموعه فولاد

اکسین، این شرکت در بهمن‌ماه امسال توانست بزرگ‌ترین و مقاوم‌ترین ورق فولادی ایران را در قالب اسلب سیصد میلی‌متر، تحت استاندارد «API»، گرید x70، با ابعاد ۴/۶ متر در ۲۷ متر تولید کند. تولید این ابعاد در منطقه خاورمیانه و شمال آفریقا فقط در توان شرکت فولاد اکسین است و جا دارد این موفقیت را به مجموعه مدیران و پرسنل اکسین تبریک بگوییم.

● چه سیاست‌هایی برای راه‌اندازی پروژه فولادسازی شرکت فولاد اکسین در نظر دارید؟

پیش از سخن گفتن درباره طرح فولادسازی اکسین، باید یادآوری کنیم که موفقیت‌های مورد اشاره به‌خوبی نشان می‌دهند که مجموعه فولاد اکسین در مسیر درست و مناسبی حرکت می‌کند. این مسیر خلاق و باکیفیت، حاصل زحمت و تلاش تک‌تک مدیران و پرسنل این شرکت بوده است. ما نیز در مجموعه صندوق بازنشستگی کشوری، به عنوان نماینده یکی از سهام‌داران اصلی، از این عملکرد احساس رضایت داریم و تلاش می‌کنیم با رایزنی‌های لازم، زمینه پیشبرد بهتر استراتژی‌های شرکت، به‌ویژه اجرای طرح و توسعه فولادسازی را که یکی از اولویت‌های اصلی صندوق بازنشستگی کشوری در بخش پروژه‌های صنعتی است، فراهم سازیم. گفتنی است که طرح توسعه فولادسازی بیش از ده سال قبل یعنی همزمان با راه‌اندازی فولاد اکسین در دستور کار قرار گرفت. این طرح از همان ابتدا قرار بود در محل این شرکت ایجاد شود، اما این امر محقق نشد و این مجموعه بزرگ عملاً ناتمام ماند. از نظر ما، به عنوان سهام‌دار عمده شرکت، رهاکردن طرح فولادسازی به این معناست که اموال بازنشستگان ده سال رها و بلا تکلیف بوده و رفتار مناسبی با سرمایه‌های این قشر آسیب‌پذیر جامعه نشده است. از این رو، برای جبران گذشته، با تمام توان به دنبال راه‌اندازی طرح فولادسازی فولاد اکسین هستیم؛ زیرا معتقدیم صنعت فولاد یک سرمایه‌گذاری بلندمدت با بازدهی و سوددهی بالا برای بازنشستگان است و تکمیل زنجیره ناقص موجود می‌تواند در افزایش سودآوری و تامین منابع به منظور ارتقای کیفی زندگی بازنشستگان نقشی مثبت ایفا کند.

عضو هیئت‌مدیره شرکت فولاد اکسین خوزستان عنوان کرد:

اکسین، حلقه استراتژیک صنعت فولاد و نفت

با توجه به موفقیت‌های متعدد فولاد اکسین خوزستان در پی تسویه تمام تعهدات به مشتریان طی دو سال گذشته، سودآوری مناسبی به منظور پیشبرد برنامه‌های توسعه‌ای نصیب این مجموعه استراتژیک شد. از این رو، خبرنگار کتاب سال «مسیر اوج» با عضو هیئت‌مدیره شرکت فولاد اکسین خوزستان به گفت‌وگو نشست. محمدحسین ایزدیان، ضمن اشاره به اینکه تغییر استراتژی مدیریتی و گام نهادن در مسیر تولید ورق‌های «API» و آلیاژی علت اصلی رشد این شرکت طی دو سال اخیر بوده است، اذعان می‌کند که تأثیر تحولات اخیر این شرکت می‌تواند در نتیجه مشارکت اکسین در طرح پروژه نفت گوره به جاسک مشاهده شود. امروزه فولاد اکسین به عنوان حلقه واسط در صنعت فولاد و نفت شناخته می‌شود و این موضوع می‌تواند در بلندمدت، مسیر توسعه این شرکت را هموار کند.

● وضعیت فولاد اکسین طی دو سال اخیر را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

استراتژیک تولید از ورق‌های ساختمانی به تولید ورق‌های «API» و آلیاژی بود. آنچه شرکت فولاد اکسین خوزستان را در تمایز فاصله‌دار با سایر شرکت‌های مشابه در کشور و سطح منطقه خاورمیانه قرار می‌دهد تولید ورق‌های مورد نیاز برای ساخت لوله‌های نفت و گاز است که با تاسیس آن، امکان خودکفایی و عدم وابستگی به صنایع خارج از کشور تحقق می‌یابد. با گسترش خط تولید ورق‌های «API» و آلیاژی فولاد اکسین، شرایط به گونه‌ای تغییر رویه داد که نه‌تنها تمام بدهی‌های شرکت تا پیش از سال ۱۳۹۸ به تسویه کامل رسید، بلکه سودآوری زمینه توسعه برنامه‌های مختلف را به وجود آورد.

● نقش پروژه بزرگ خط انتقال نفت گوره به جاسک در رونق و جهش تولید در فولاد اکسین چگونه بوده است؟

پروژه بزرگ خط انتقال نفت گوره به جاسک موجب شد که فولاد اکسین خوزستان در صنعت نفت و گاز به عنوان یک ستون اصلی صنایع استراتژیک شناخته شود، به طوری که امروزه مجموعه اکسین را به عنوان حلقه واسط میان صنعت فولاد و نفت می‌شناسند. به نظر می‌رسد که تلاش برای رسیدن به شاخص اسمی تولیدات استراتژیک فولاد اکسین یکی از دستاوردهای مهم تلاقی این شرکت با پروژه خط انتقال گوره به جاسک محسوب می‌شود.

● پروژه فولادسازی فولاد اکسین خوزستان چه نقشی در تولید پایدار این مجموعه در بلندمدت ایفا می‌کند؟

با راه‌اندازی واحد فولادسازی مجموعه، مطمئناً گامی مهم در مسیر خودکفایی مواد اولیه مورد نیاز تولید برداشته خواهد شد. اهمیت این موضوع در این مرحله از تولید فولاد اکسین به نحوی است که می‌توان چالش‌های پیش‌روی تامین مواد اولیه یا همان اسلب مورد نیاز تولید ورق‌های خاص را از میان برداشت. بنابراین تحقق این هدف، ضمن تسهیل اشتغال در استان خوزستان، تامین مواد اولیه و ایجاد ارزش افزوده، می‌تواند سودآوری مضاعفی را برای شرکت به ارمغان بیاورد.



مدیر عامل گروه ملی صنعتی فولاد ایران:

اکسین، نماد خلاقیت

محصولات شرکت فولاد اکسین خوزستان، که همواره در قامت تولید محصولات استراتژیک و خاص مطرح شده است، طی دو سال گذشته با تاسی از ماموریت اصلی خود یعنی تولید ورق‌های مورد نیاز صنایع نفت، گاز و پتروشیمی، ضمن تغییر فرایندهای تولیدی و فروش محصولات، رونق دوباره‌ای برای اشتغال و سودآوری محصولات این مجموعه به وجود آورد. در این خصوص خبرنگار کتاب سال «مسیر اوج» با مدیرعامل محترم گروه ملی صنعتی فولاد ایران به گفت‌وگو نشست. نادر جعفر یوسفی، ضمن اشاره به تحولات شگرف این شرکت در زمینه سودآوری به واسطه تغییر سبد محصولات از ورق‌های ساختمانی به ورق‌های «API» و آلیاژی، اذعان می‌کند که با تدبیر مدیران و پرسنل خلاق در مسیر راه‌اندازی واحد فولادسازی اکسین، می‌توان جهش قابل‌قبولی را در این مجموعه مشاهده کرد.

● وضعیت فولاد اکسین خوزستان چگونه است؟

یکی از ویژگی‌های فولاد اکسین به عنوان یک شرکت دارای محصولات خاص و استراتژیک، مزیت رقابتی بالا نسبت به سایر محصولات تولیدشده در صنعت فولاد است. خوشبختانه، با رونق گرفتن دوباره فولاد اکسین و تامین نیاز صنایع نفت، گاز و پتروشیمی در راستای اقتصاد مقاومتی و استقلال تولید، واردات سایر محصولات مشابه که تا پیش از این به کشور وارد می‌شد، توقف یافت و عملاً زمینه برای جهش تولید فولاد اکسین به وجود آمد.

اگر امروز موفقیت‌های اکسین می‌تواند به رونق اشتغال، ارزآوری و نقدینگی شرکت کمک کند، تماماً حاصل تلاش و ازخودگذشتگی دو

گروه جوان و باتجربه مستقر در این مجموعه است که خلاقیت را در کنار دانش و تجربه قرار داده‌اند.

● چه نوع استراتژی‌ای موجب رونق تولید در فولاد اکسین شده است؟

تجربه فولاد اکسین در گذشته نشان می‌دهد که دور شدن از تولید محصولات غیراستراتژیک بزرگ‌ترین ضربه را بر پیکره اکسین وارد آورده است. این موضوع موجب شد که با تغییر مدیریت مجموعه در کنار تغییر فرایندهای تولید از دو سال پیش تاکنون، تغییراتی بنیادین در این شرکت پدیدار شود که همگی در راستای رفتن به سمت ماموریت اصلی اکسین از ابتدای تاسیس بود. همچنین به علت تولید محصولات استراتژیک اکسین و نقش موثر و بی‌بدیل آن در صنایع نفت و

● ارزیابی شما از طرح فولادسازی شرکت فولاد اکسین چیست؟

شرکت گروه ملی صنعتی ایران، به عنوان یکی از سهامداران اصلی فولاد اکسین خوزستان با سهم ۴۰ درصدی از سهام این شرکت، همواره بر تامین مواد اولیه مورد نیاز تولید محصولات استراتژیک این شرکت تأکید کرده است، به طوری که خودکفایی فولاد اکسین خوزستان در زمینه تامین مواد اولیه می‌تواند تضمینی برای توسعه محصولات خاص این شرکت باشد. بنابراین راه‌اندازی واحد فولادسازی اکسین تا سال آینده، ضمن رفع کمبود مواد اولیه تولید بر اساس ظرفیت اسمی به همراه اشتغال فراگیر، امکان صادرات بخشی از محصولات این شرکت را به منظور توسعه برند اکسین و ارزآوری برای کشور به وجود می‌آورد.



کارآمدی وجه جدایی‌ناپذیر اکسین است

امروزه بسیاری از شرکت‌های بزرگ، برای افزایش رقابت‌پذیری در دنیای صنعتی، به دنبال اتخاذ سیاست‌ها و راهبردهایی هستند که ضمن دستیابی به سودآوری، ارزش افزوده محصولات را به شکل محسوسی افزایش دهند. شرکت فولاد اکسین خوزستان، برای تحقق این هدف، با اتخاذ راهبردهای بلندمدت در زمینه مواد اولیه، تغییر در فرایند تولید ورق‌های تجاری به ورق‌های «API» و آلیاژی، داخلی‌سازی ماشین‌آلات و تجهیزات مورد نیاز خط تولید، اورهال، پروژه فولادسازی و تغییر فروش از سیستم کارمزدی به سیستم فروش مستقیم، موقعیت منحصربه‌فردی را به دست آورده است، به طوری که علاوه بر افزایش فروش و سودآوری در مقایسه با سنوات گذشته، می‌توان به مزیت رقابتی این شرکت در سطح بین‌المللی نیز اشاره داشت. در این خصوص، خبرنگار کتاب سال «مسیر اوج» با مدیرعامل محترم شرکت سرمایه‌گذاری شستا صدرتامین به گفت‌وگو نشسته است. غلامرضا سلیمانی، ضمن اشاره به دستاوردهای قابل‌تقدیر فولاد اکسین خوزستان پس از تغییر و تحولات مدیریتی طی دو سال اخیر، تهیه و تامین مواد اولیه برای تولید ورق‌های خاص را یکی از مهم‌ترین چالش‌های پیش‌روی این شرکت عنوان می‌کند. وی با تاکید بر ضرورت راه‌اندازی واحد فولادسازی به منظور تکمیل زنجیره تامین فولاد اکسین، فرایندهای برنامه‌ریزی‌شده برای راه‌اندازی و به بهره‌برداری رسیدن واحد فولادسازی اکسین توسط مدیریت و سهامداران این مجموعه را قابل‌قبول می‌داند.

● ارزیابی شما از وضعیت فولاد اکسین خوزستان چیست؟

شرکت فولاد اکسین خوزستان یکی از شرکت‌های بسیار خوب با تکنولوژی‌های به‌روز و پیشرفته در حوزه تولید ورق‌های عریض فولادی شناخته می‌شود که خوشبختانه طی دو سال گذشته و با تغییر و تحولات مدیریتی، توانسته است به موفقیت‌های بی‌شماری دست پیدا کند. یکی از موفقیت‌های مهم این شرکت، حل‌وفصل پرونده‌های معطل‌مانده سنوات گذشته بود که زمینه ایجاد سوددهی و رونق تولید اکسین را فراهم آورد. بنابراین تولید فکر و تغییر فرایندها دو عامل مهم در پویایی و

سرزندگی این شرکت در طول دو سال گذشته بوده‌اند و با ایجاد ثبات و تداوم در این زمینه، مطمئناً وضعیت مطلوب‌تری برای این شرکت در آینده به وجود خواهد آمد.

مشارکت در یکی از بزرگ‌ترین پروژه‌های ملی کشور (گوره به جاسک) از دیگر موفقیت‌های منحصربه‌فرد این شرکت به حساب می‌آید. تأکیدات ریاست محترم جمهوری، وزیر نفت و وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی بر این پروژه موجب شد تا فولاد اکسین بتواند تعهدات خود برای تامین مواد اولیه این پروژه بزرگ شامل ورق‌های «API» محیط ترش را انجام دهد. تحقق تعهدات فولاد اکسین در پروژه مورد نظر



راستای تحقق کامل اهداف بلندمدت شرکت در زمینه اورهال به دست متخصصان داخلی امیدوار کند. با تداوم بومی‌سازی کل فرایند اورهال، در آینده‌ای نزدیک، می‌توان انتظار بومی‌سازی فرایند تولید به همراه نگهداری و تعمیرات قطعات و تجهیزات مورد نیاز خط تولید را داشت.

● برای تکمیل فولادسازی اکسین چه برنامه‌ای تبیین شده است؟

پروژه فولادسازی فولاد اکسین خوزستان جزو پروژه‌های مهم و استراتژیک این شرکت به حساب می‌آید. از آنجا که مجموعه اکسین برای تولید ورق‌های «API» و آلیاژی نیاز به تامین پایدار مواد اولیه در بلندمدت دارد، راه‌اندازی واحد فولادسازی، به عنوان بخشی

از زنجیره تامین، ضروری به نظر می‌رسد. با نگاه به وضعیت مواد اولیه تولید ورق‌های خاص در کشور، می‌توان پی برد که شرکت‌های بزرگ همواره در پی راهبردهایی هستند که بتوانند زمینه خودکفایی مواد اولیه تولید را به ارمغان بیاورند. این موضوع برای فولاد اکسین به اندازه‌ای اهمیت دارد که بی‌توجهی به آن، در بلندمدت، ضربه‌های جبران‌ناپذیری به پیکر این شرکت وارد خواهد آورد. خوشبختانه، با مدیریت صحیح و کارآمد این مجموعه در کنار حمایت همه‌جانبه سهامداران از طرح فولادسازی در جلسه مجمع عمومی این شرکت، موعد بهره‌برداری از پروژه فولادسازی اکسین به کوتاه‌ترین زمان خود رسیده است، به طوری که انتظار می‌رود کلنگ آغاز این طرح بزرگ فولادی کشور در نیمه نخست سال ۱۴۰۰ بر زمین زده شود تا پس از تکمیل و راه‌اندازی، این شرکت در آینده‌ای نزدیک با کمبود مواد اولیه تولید ورق‌های خاص مواجه نشود.

● جایگاه فولاد اکسین در چه سطحی قرار دارد؟

فولاد اکسین از نظر تولید، فروش و سوددهی طی دو سال اخیر، ضمن حفظ روند روبه‌رشد، توانسته است جایگاه ویژه‌ای را برای خود در منطقه خاورمیانه تعریف کند. جایگاه استراتژیک و

منحصربه‌فرد اکسین، به مثابه تنها شرکت تولیدکننده ورق‌های «API» و آلیاژی در منطقه خاورمیانه، به گونه‌ای است که می‌تواند موجب ارتقای مزیت رقابتی این شرکت در عرصه بین‌المللی شود. وجود چنین ویژگی‌ای در فولاد اکسین عمدتاً به دلیل داشتن تکنولوژی به‌روز و متخصصان داخلی کارآمد است. اگر در سنوات گذشته امکان خرید یا ورود برخی قطعات مورد نیاز تولید وجود داشت، امروز به دلیل تحریم‌های گسترده‌ای که علیه صنایع کشور به‌ویژه صنایع فولادی وضع شده است، تامین این نوع تکنولوژی‌ها دشوار به نظر می‌رسد.

● وضعیت بومی‌سازی فولاد اکسین چگونه است؟

فولاد اکسین خوزستان توانسته است بهره‌برداری از ماشین‌آلات به‌روز صنعتی راه، از طریق کسب دانش متخصصان داخلی، به‌راحتی بومی‌سازی کند که این موضوع مصادیق متعددی دارد. افتتاح آزمایشگاه خوردگی، تست‌های مختلف در اغلب بخش‌های کارخانه، نوآوری به همراه نگهداری و تعمیرات قطعات و تجهیزات مورد نیاز تولید از جمله مصادیق بومی‌سازی در این شرکت محسوب می‌شود. در نتیجه، شرکت فولاد اکسین خوزستان توانسته است حضور کارشناسان خارجی را برای تحقق رونق و جهش تولید به حداقل ممکن برساند که این افتخاری بزرگ برای صنایع داخلی و منطقه خاورمیانه به حساب می‌آید.

● چشم‌انداز اکسین را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

برنامه‌های آتی شرکت عمدتاً در زمینه تکمیل زنجیره تولید فولاد است که شامل راه‌اندازی و تکمیل پروژه فولادسازی، توسعه جهت‌گیری به سمت محصولات خاص و آلیاژی با ارزش افزوده بالا و توسعه صادرات می‌شود. آنچه برای سهامداران اهمیت بسیاری دارد تامین مالی پروژه‌های مختلف در کنار تکمیل ظرفیت تولید است که دو مولفه مهم برای رسیدن به روزشمار موفقیت‌های این شرکت در آینده محسوب می‌شوند. بنابراین، با برنامه‌هایی که فولاد اکسین در نظر گرفته است، در کنار حمایت همه‌جانبه سهامداران، به نظر می‌رسد که نگرانی‌ای در مورد موفقیت این شرکت وجود ندارد.

سرمایه انسانی و تکنولوژی، گواهی بر

بهره‌رسانی اکسین

محصولات فولادی، به عنوان یک رکن اساسی در پروژه‌های توسعه‌ای، همواره از جانب حاکمیت‌ها مورد توجه ویژه قرار گرفته‌اند. یکی از این نوع محصولات، ورق‌های خاص (API) یا ورق‌های مورد استفاده در صنایع حساسی همچون نفت، گاز و پتروشیمی است. شرکت فولاد اکسین خوزستان، به عنوان تنها تولیدکننده این نوع محصول در خاورمیانه، نقش واسط میان صنعت فولاد و نفت را بر عهده دارد. در این راستا، با رئیس هیئت‌مدیره شرکت فولاد اکسین خوزستان به گفت‌وگو نشستیم. غلامحسین انصاریان معتقد است که این شرکت، با تکیه بر تکنولوژی انحصاری و های تک، محصولات متنوع و با ارزش افزوده بالا را به سبد محصولات صنعتی کشور اضافه کرده است. مشروح این گفت‌وگو را در ادامه می‌خوانید.

● عملکرد شرکت فولاد اکسین خوزستان در دو سال گذشته را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

شرکت‌های فولادی، به فراخور تکنولوژی و ظرفیت‌هایی که در اختیار دارند، امکان نقش‌آفرینی در این صنعت را می‌یابند، نقشی که اگر به عملکرد فعال در عرصه صنعتی تبدیل شود، تداوم تولید و سودآوری را به همراه خواهد داشت. از این رو، شرکت‌های فولادی در ایران، که همواره مورد توجه نگاه حساس حاکمیت، دولت و نهادهای قانونی بوده‌اند، ویژگی‌هایی دارند که به موجب آن می‌توانند بر تولید ناخالص داخلی اثر بگذارند. اثرگذاری در این زمینه زمانی جلوه‌ای خاص می‌یابد که محصول آن‌ها در شرایط حساس (مانند شرایط تحریمی)، رنگ‌وبوی استراتژیک بدهد و ارزش افزوده‌ای بالاتر از سایر محصولات داشته باشد. این ویژگی منحصر به فرد، با راه‌اندازی شرکت فولاد اکسین خوزستان در شهر اهواز، شکل دیگری در صنعت فولاد کشور به خود گرفت، به طوری که می‌توان فولاد اکسین را تنها حلقه واسط میان صنایع نفت و گاز کشور با صنایع فولادی معرفی کرد.

آمار و ارقام دو سال اخیر شرکت فولاد اکسین نشان از جهشی قابل توجه در تولید، سود حاصل از فروش و ارزش افزوده بالا می‌دهد. بنا بر آمار رسمی شرکت، سود حاصل از فروش محصولات

در سال ۱۳۹۸ (عمدتاً به ورق‌های خاص «API» اختصاص داده شد) ۵۱۳ میلیارد تومان بود که در مقایسه با سال پیش از آن در سال ۱۳۹۷ (تا پیش از روی کار آمدن مدیریت جدید)، جهش خارق‌العاده‌ای داشته است. سود حاصل از فروش در سال ۱۳۹۷ به منفی ۳۷ درصد رسیده بود، اما آمار سال ۱۳۹۸ نشان داد که این شرکت علاوه بر جهش درآمدی، توانسته است بدهی‌ها و زیان‌های سال‌های پیش از خود را نیز جبران کند. از طرف دیگر، پیش‌بینی‌ها از سود فروش محصولات در سال ۱۳۹۹ بر دستیابی به سود یک هزار و ۵۰۰ میلیارد تومانی تکیه دارد که این افزایش نه تنها دور از دسترس نیست، بلکه آمار نهم‌ماهه امسال مصداقی از تایید همین گفتار است.

● این شرکت در دو سال اخیر چه اقداماتی برای تکمیل زنجیره تولید فولاد انجام داده و چه نتایجی کسب کرده است؟

یکی از مهم‌ترین مواردی که در تکمیل زنجیره تولید نقش اساسی ایفا می‌کند پایداری در تامین مواد اولیه تولید است. فولاد اکسین، به دلیل چالش‌هایش برای تامین مواد اولیه از طریق منابع داخلی، ضرورت راه‌اندازی واحدی با نام واحد فولادسازی به منظور خودکفایی در تامین مواد

اولیه را احساست. از این رو، با مساعدت سهامداران محترم و پیگیری‌های مستمر هیئت‌مدیره و مدیرعامل، به‌زودی کلنگ پروژه فولادسازی بر زمین زده خواهد شد. با راه‌اندازی این پروژه، علاوه بر تکمیل زنجیره تولید و متنوع‌سازی محصولات و اشتغال بیش از هزار نفر به صورت مستقیم، تبدیل شدن اکسین به یک قدرت جهانی در عرصه صنعتی حتمی خواهد بود.

● شرکت فولاد اکسین برای افزایش ظرفیت در تولید فولاد خاص چه برنامه‌ای دارد؟

راه‌اندازی شرکت فولاد اکسین بر پایه تامین و تولید ورق‌های خاص («API» و آلیاژی مورد استفاده در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی) بوده است. تجربه سال‌های گذشته نشان می‌دهد که این شرکت با تغییر استراتژی و گام برداشتن در مسیر تولید ورق‌های ساختمانی، زبان هنگفتی را بر خود تحمیل کرده است. اما در دو سال گذشته و با تغییر سیاست‌ها، تولید ورق‌های خاص به حدود ۸۰ درصد افزایش یافت. پیش‌بینی که این آمار می‌تواند در ادامه به بیش از ۹۰ درصد نیز ارتقا پیدا کند. از طرف دیگر، کمبود مواد اولیه موجب شده است که فولاد اکسین نتواند بر اساس ظرفیت‌های موجود مجموعه، به تولید انبوه فولاد خاص («API» و آلیاژی) دست یابد.

به همین دلیل، با راه‌اندازی پروژه فولادسازی، ضمن افزایش توان تولید، می‌توان نیاز صنایع نفت، گاز و پتروشیمی به ورق‌های خاص فولادی را در کشور تامین کرد.

● برنامه شرکت برای ارتقای کیفیت محصولات به منظور رقابت در بازارهای بین‌المللی چیست؟

ابتدا باید توجه داشت که کیفیت محصولات فولاد اکسین در نُرَم‌ها و استانداردهای بین‌المللی قرار دارد. این شرکت، با داشتن تکنولوژی انحصاری و های‌تک، توانسته است خود را به عنوان یک شرکت بین‌المللی و مهم معرفی کند، به طوری که بسیاری از کشورهای عضو اتحادیه اروپا به طور جدی پیگیر خرید محصولات شرکت هستند، اما به علت وجود قوانین منع صادراتی، امکان صادرات محصولات به سایر کشورها وجود ندارد. بنابراین، با رفع محدودیت‌های صادراتی، باید امیدوار بود که بتوان همچون سال گذشته، ارسال محصولات به



● مهم‌ترین اقدامات شرکت برای بهینه‌سازی مصرف انرژی چیست؟

جهان امروز همواره بر زمین و هوای پاک به منظور رسیدن به زندگی بهتر تاکید داشته است. علاوه بر این، با گسترش صنایع، حساسیت‌های فعالان عرصه محیط زیست موجب شده است که بسیاری از فرایندهای صنعتی - تولیدی دستخوش تغییر شوند و در مسیر نمادهای سبز و عاری از آلاینده‌های زیست‌محیطی حرکت کنند. شرکت فولاد اکسین خوزستان، با استفاده از تجهیزات های‌تک و دارای تکنولوژی بالا، در رسته شرکت‌های سبز از نظر زیست‌محیطی قرار دارد و لوح تقدیر واحد نمونه رعایت استانداردهای زیست‌محیطی را از سازمان حفاظت از محیط زیست دریافت کرده است. با وجود این، یکی از برنامه‌های مهم شرکت برای بهینه‌سازی مصرف انرژی، به‌روزرسانی تجهیزات و قطعات مورد نیاز خط تولید است. در این زمینه، به رغم وجود تحریم‌های بین‌المللی و عدم امکان استفاده از منابع خارجی، ضمن اعتماد به متخصصان داخلی شرکت و مهندسان شرکت‌های دانش‌بنیان سراسر کشور، به‌روزرسانی تجهیزات خط تولید به صورت مستمر صورت می‌گیرد که این امر خوشبختانه تأثیر بسزایی بر بهینه‌سازی مصرف انرژی داشته است.

● آینده شرکت فولاد اکسین را چگونه پیش‌بینی می‌کنید؟

سرمایه‌های انسانی، تکنولوژی و ظرفیت‌های تولیدی شرکت فولاد اکسین بهترین گواه برای اثبات این موضوع است که رقیب خصوصی‌ای برای این شرکت در منطقه خاورمیانه وجود ندارد. پس با افزایش ظرفیت تولید ورق‌های خاص و استراتژیک، طبعاً جایگاه فولاد اکسین در آینده‌ای نزدیک، فراتر از جایگاه فعلی‌اش خواهد بود. بنابراین رسیدن فولاد اکسین به جایگاه برتر در سطح بین‌المللی نه تنها یک پیش‌بینی نیست، بلکه تصویری است که به‌وضوح می‌توان آن را در قاب امروز مشاهده کرد.

کشورهای مختلف، به‌ویژه کشورهای اروپایی را از سر گرفت.

● این شرکت برای افزایش بهره‌وری نیروی انسانی خود چه برنامه‌ای دارد؟

ضرورت بازار صنعتی امروز نشان می‌دهد که رفع محدودیت‌ها، به‌ویژه در زمینه دانش، تخصص و مهارت سرمایه‌های انسانی، عنصری است که می‌تواند مزیت رقابتی شرکت‌ها را در اقتصاد جهانی ارتقا دهد. از این رو، ارتقای پتانسیل نیروی انسانی به منظور افزایش بهره‌وری، مولفه‌ای است که شرکت فولاد اکسین به طور جدی آن را دنبال می‌کند تا در این زمینه بتواند از مرز محدودیت‌های تولید عبور کند. بهره‌گیری از مشاوران و متخصصان داخلی و خارجی برای ارتقای دانش و بومی‌سازی تکنولوژی تجهیزات و قطعات تولید برای طراحی، تکنولوژی و تولید محصولات متنوع و با ارزش افزوده بالا اقدامی است که به‌زودی در شرکت فولاد اکسین عملیاتی خواهد شد.

تاریخچه فولاد اکسین خوزستان



طرح اولیه در وزارت نفت و
ارجاع به وزارت صنایع وقت

۱۳۷۴



ایتالیا آلمان اتریش ژاپن

برگزاری مناقصه با حضور چهار شرکت خارجی
Danieli از ایتالیا، Sms & Voest-Alpine از آلمان،
Nippon Steel از ژاپن و Mannesman Demag از اتریش

۱۳۷۴



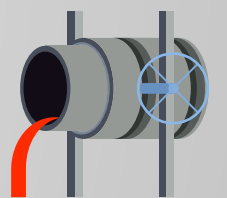
به روزرسانی اسناد راه اندازی
فولاد اکسین با برنده مناقصه
(شرکت Danieli از ایتالیا)

۱۳۸۲



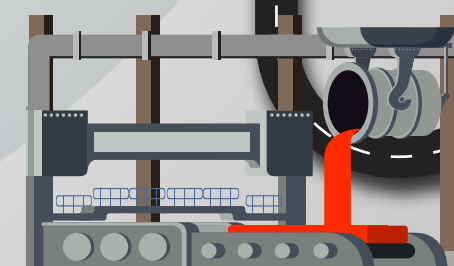
۱۳۸۲

آغاز عملیات اجرایی با اولویت تولید ۵۳ درصد ورق های «API» مورد نیاز
صنایع نفت، گاز و پتروشیمی، ۱۰ درصد ورق های ساختمانی با
کاربردهای مختلف صنعتی و نیز ۳۷ درصد ورق های آلیاژی و خاص با
کاربرد برای مخازن تحت فشار، بویلرها و کشتی سازی



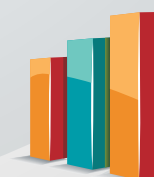
۱۳۸۸

راه اندازی و شروع به کار
عملیات نورد تولید ورق
فولادی با عرض ۴/۵
متر به ظرفیت اسمی
۷۵۰ هزار تن در سال



۱۳۸۹

تولید انبوه ورق های فولادی



۱۳۹۰

عبور از مرز تولید ۳۰۰ هزار تن به همراه
استقرار نظام های مدیریت



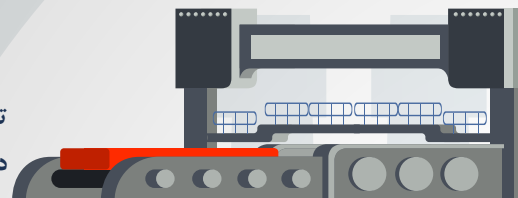
۱۳۹۱

عبور از مرز تولید ۶۰۰ هزار تن



دستیابی به سود ۵۱۳ میلیارد تومان
تولید انبوه محصولات «API» ترش پروژه گوره به جاسک برای اولین بار در خاورمیانه

۱۳۹۸



۱۳۹۹

تولید پنج نوع ورق فولادی جدید با ارزش افزوده بالا
دستیابی به سود ۲ هزار میلیارد تومان

۱۴۰۰

شروع پروژه فولاد سازی



۱۳۹۳

انتخاب به عنوان شرکت برتر فولادی کشور از سوی اداره استاندارد ایران
عبور از مرز تولید روزانه ۵ هزار تن و عبور از مرز تولید ماهانه ۸۳ هزار تن

سریر اکسین، طنین تولید

درخشش اکسین در اوج جوانی



فولاد اکسین خوزستان شرکتی است که به رغم تحریم‌های گسترده و ظالمانه، توانسته است پرچم تولید ورق‌های آلایژی و «API» را در منطقه خاورمیانه برافراشته کند. این شرکت، به دلیل بهره‌گیری از کادر مجرب و متخصص در کنار مدیریت کارآمد و راهبردی، نقش قابل توجهی در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی ایفا می‌کند. تامین ورق‌های «API» مورد نیاز در صنایع نفت و گاز با محیطی ترش و شیرین، یکی از دستاوردهای دو سال اخیر فولاد اکسین خوزستان به عنوان حلقه واسط میان صنعت فولاد و نفت به حساب می‌آید. با این حال، دسترسی و تامین پایدار مواد اولیه تولید این شرکت یکی از دغدغه‌های مهمی است که با تسریع در برنامه توسعه چشم‌انداز و راه‌اندازی واحد فولادسازی به منظور تامین اسلب مورد نیاز تولید ورق‌های خاص و استراتژیک رقم می‌خورد. در این خصوص، خبرنگار کتاب سال «مسیر اوج» با عضو هیئت‌مدیره شرکت فولاد اکسین خوزستان به گفت‌وگو نشسته است. حسام خوشبین‌فر، با تاکید بر حفظ موقعیت استراتژیک شرکت از طریق تامین پایدار مواد اولیه، اشاره می‌کند که اگر فولاد اکسین بتواند به‌زودی به واحد فولادسازی دست پیدا کند، طبعا هیچ‌گونه نگرانی‌ای بابت تولیدات این شرکت وجود نخواهد داشت و به نوعی می‌توان امیدوار بود که در آینده، این مجموعه در میان چند شرکت برتر جهان جای بگیرد؛ هدفی که تحقق آن یکی از برنامه‌های بلندمدت فولاد اکسین به حساب می‌آید.

● ارزیابی شما از وضعیت فولاد اکسین چیست؟

با توجه به اینکه ورق و لوله‌های فولادی پروژه‌های ملی نفت، گاز و پتروشیمی کشور طی سال‌های گذشته به طور کامل از طریق واردات تامین می‌شدند و شرکت‌های داخلی سهم بسیار اندکی در اجرای این‌گونه پروژه‌ها داشتند، با آغاز تحریم‌های ظالمانه، واردات این‌گونه محصولات با چالش‌هایی جدی مواجه شد و در نهایت، به توقف کامل واردات این نوع محصولات انجامید. به دنبال اعمال تحریم‌های ظالمانه و ناجوانمردانه علیه کشور، علاوه بر ایجاد زمینه برای توجه به صنایع و ظرفیت‌های داخلی، موقعیت شرکت‌ها برای فعالیت در این زمینه به یک موقعیت حساس و استراتژیک تبدیل شده است تا به نوعی بتوانند در شرایط تحریم، فضایی را برای تسهیل و رونق تولید ایجاد کنند.

همچنین در این شرایط، راه اجرای پروژه‌های بزرگ ملی و استراتژیک، که نیازمند ورق‌های فولادی خاص بودند، باز شد و به نوعی اعتماد به تولید داخلی و استفاده از توان شرکت‌های داخلی بیش از گذشته مورد توجه قرار گرفت. خوشبختانه در سال‌های اخیر (از حدود دو سال گذشته تاکنون) این مهم به وقوع پیوسته و شرکت فولاد اکسین توانسته است با استفاده از توان خود، در پروژه‌های استراتژیک و ملی کشور در این زمینه نقش‌آفرینی کند. این مهم، در وضعیت رونق تولید طی سال جاری، تاثیر مثبت و خوبی در سودآوری و استفاده از فرصت‌های به‌دست‌آمده برای تولید ورق‌های «API» و آلایژی در فولاد اکسین فراهم ساخت و این شرکت، از این لحاظ، در جایگاه مناسبی قرار گرفته است. بنابراین، با توجه به شرایط موجود، باید با تلاش مستمر برای حفظ آن گام برداریم و در مسیر ارتقای آن، به تبیین استراتژی‌های جدید بپردازیم.

در حال حاضر، فولاد اکسین یکی از حلقه‌های اصلی تامین کالای مورد نیاز خطوط لوله‌های نفت و گاز به شمار می‌آید. این موضوع در بلندمدت می‌تواند بر نقش کلیدی این شرکت به عنوان حلقه واسط میان صنعت نفت و فولاد تاکید دوجندان داشته باشد تا از این طریق، علاوه بر تکمیل زنجیره پایین‌دست فولاد، ظرفیت ورق

«API» مورد نیاز صنایع نفت، گاز و پتروشیمی در داخل کشور به طور کامل تامین شود.

آنچه تمایزی اساسی میان شرکت فولاد اکسین خوزستان با سایر شرکت‌های مشابه در سطح دنیا ایجاد می‌کند محدودیت‌های گسترده ناشی از تحریم‌های بین‌المللی است که می‌تواند زمینه توسعه و خودکفایی را برای این شرکت منحصربه‌فرد در منطقه خاورمیانه به وجود آورد. اگرچه امروزه تهدید تحریم‌ها به فرصتی برای شکوفایی و به وجود

یکی از مهم‌ترین اولویت‌های کاری آتی و جاری شرکت فولاد اکسین خوزستان ضرورت احداث و

راه‌اندازی کارخانه تولید

اسلب است که علاوه

بر خودکفایی در تولید

و تامین مواد اولیه

مناسب و مورد نیاز در

شرکت فولاد اکسین،

ریسک مواجهه با

نبود مواد اولیه را به

پایین‌ترین سطح خود

خواهد رساند

آمدن ظرفیت گسترده تولید و اشتغال در منطقه خوزستان به‌ویژه شهر اهواز تبدیل شده است، نباید از یاد برد که این موقعیت، با ارتقای روزافزون شرکت از نظر تکنولوژی و لجستیک، می‌تواند به چشم‌اندازی روشن دست پیدا کند.

● فولاد اکسین خوزستان چه راهبردی برای افزایش تولید محصولات استراتژیک دارد؟

ابتدا باید در نظر داشت که شرکت فولاد اکسین خوزستان مزیت‌های بسیاری بر سایر شرکت‌های فولادی در طول زنجیره

دارد. مجاورت با رود کارون، همجواری با منابع گاز و برق استان، دسترسی آسان به حمل‌ونقل دریایی از طریق خلیج فارس در کنار خطوط ریلی و هوایی، نزدیکی به شرکت فولاد خوزستان به عنوان یکی از شرکت‌های تامین‌کننده مواد اولیه و سهولت دسترسی به صنایع مصرف‌کننده ورق‌های «API» مورد نیاز لوله‌های نفتی شامل شرکت لوله‌سازی اهواز و شرکت لوله‌سازی ماهشهر جزو مزیت‌هایی است که می‌تواند زمینه افزایش تولید و سودآوری را برای شرکت به ارمغان بیاورد. از این رو، یکی از اولویت‌های مجموعه به‌کارگیری راهبردهایی است که ضمن توسعه خطوط تولید در کنار تسریع در راه‌اندازی واحد فولادسازی به عنوان یکی از واحدهای تامین‌کننده مواد اولیه مجموعه، بتوانند زمینه تامین کامل ظرفیت صنایع داخلی را به وجود آورند.

● مهم‌ترین اولویت‌های کاری آینده فولاد اکسین از نظر شما چیست؟

یکی از مهم‌ترین عوامل در تکمیل زنجیره تولید شرکت فولاد اکسین، پایداری در تامین مواد اولیه مورد نیاز پروژه‌های ورق‌های نفت و گاز است. با وجود اینکه چالش‌هایی در این زمینه طی سال‌های اخیر اختلال ناخواسته‌ای را در روند تولید مجموعه به وجود آوردند، خوشبختانه با همکاری شرکت فولاد مبارکه اصفهان این چالش‌ها برطرف شده‌اند و امروزه می‌توان به تامین پایدار مواد اولیه، شامل تولید مستمر و تامین تختال (مواد اولیه) مورد نیاز ورق‌های «API» و آلایژی با ابعاد و اوزان مناسب خط تولید، دست یافت.

بنابراین یکی از مهم‌ترین اولویت‌های کاری آتی و جاری شرکت فولاد اکسین خوزستان ضرورت احداث و راه‌اندازی کارخانه تولید اسلب است که علاوه بر خودکفایی در تولید و تامین مواد اولیه مناسب و مورد نیاز در شرکت فولاد اکسین، ریسک مواجهه با نبود مواد اولیه را به پایین‌ترین سطح خود خواهد رساند. از این رو، با پیگیری‌های مستمر و همکاری و مساعدت سهامداران و هماهنگی اعضای هیئت‌مدیره، اجرای پروژه مذکور در اولویت اصلی شرکت قرار خواهد گرفت و در این مسیر از هیچ تلاشی برای تحقق آن دریغ نخواهد شد.

ریکاوری در فولاد اکسین

صنعت فولاد، به عنوان یکی از صنایع استراتژیک، نقش مهمی در ارز آوری به کشور بر عهده دارد. این صنعت، به رغم وجود تحریم‌های بین‌المللی علیه کشور، همواره بر نقش توسعه‌ای خود در تکمیل کل زنجیره تولید تاکید می‌کند. شرکت فولاد اکسین خوزستان یکی از شرکت‌های استراتژیکی است که ضمن تولید محصولات با ارزش افزوده بالا به‌ویژه تامین ورق‌های مورد نیاز صنایع نفت، گاز و پتروشیمی، نقش مهمی در منطقه خاورمیانه ایفا می‌کند. در این راستا خبرنگار کتاب سال «مسیر اوج» با عضو هیئت‌مدیره شرکت فولاد اکسین خوزستان به گفت‌وگو نشست است. ابوالفضل جنتی علت موفقیت شرکت در دو سال گذشته را سایه تحریم‌ها بر کشور می‌داند و معتقد است یکی از مولفه‌های مهم در پی بردن به اهمیت جایگاه استراتژیک این شرکت در میان صنایع داخلی تحریم‌ها بوده است. از آنجا که سرمایه‌گذاری برای توسعه و افزایش رقابت‌پذیری در بازارهای جهانی از اولویت‌های اصلی این شرکت به شمار می‌رود، در صورت تداوم سرمایه‌گذاری به منظور تامین تجهیزات مورد نیاز صنایع حساس کشور، انتظار جهش تولید در سطح جهانی طی چشم‌انداز بلندمدت فولاد اکسین خوزستان انتظاری دور از تصور نیست و بالاخره آن روز فرا خواهد رسید.



● در حال حاضر، وضعیت سرمایه‌گذاری در صنعت فولاد کشور را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

اصولا سرمایه‌گذاری در صنایع مختلف، به‌ویژه صنعت مهم و ارزآور فولاد، یکی از شاخصه‌های مهم توسعه‌ای در هر کشور شناخته می‌شود. بسیاری از کشورها، با پیشبرد اهداف بلندمدت در صنعت فولاد، به دنبال افزایش سهم خود از بازار بین‌المللی هستند تا از این طریق بتوانند ضمن افزایش رقابت‌پذیری، بر توسعه محصولات خود بیفزایند. این موضوع در صنعت فولاد کشور به گونه‌ای است که بر اساس طرح جامع فولاد، می‌بایست در سال ۱۴۰۴، صنعت فولاد به تولید ۵۵ میلیون تن برسد. این در حالی است که در

چشم‌انداز مذکور، بر تولید صادرات ۲۰ تا ۲۲میلیون تن فولاد در سال ۱۴۰۴ تاکید شده است. به نظر می‌رسد که برای تحقق اهداف فوق، لازم است که سیاست صنعت فولاد به سمت تولید محصولات با ارزش افزوده بالا سوق پیدا کند تا به واسطه چنین استراتژی‌ای، علاوه بر تکمیل زنجیره فولاد، اهداف صادراتی این صنعت نیز محقق شوند.

● بر اساس نیاز کشور، در کدام قسمت زنجیره فولاد باید سرمایه‌گذاری بیشتری انجام شود و علت آن چیست؟

جهان امروز، جهان مبادلات چندجانبه است،

ارتقای جایگاه خود در عرصه بین‌الملل، نیاز مبرم به تولید محصولات با ارزش افزوده بالا یا تولیدات خاص فولادی دارند. این موضوع در زنجیره فولاد، به‌ویژه در انتهای آن، علاوه بر سودآوری، مزیت رقابتی ویژه‌ای را شامل می‌شود. تولید ورق‌های فولادی با گرید نفتی، در کنار ورق‌های آلیاژی، یکی از استراتژی‌های مهمی است که شرکت‌های بزرگ برای توسعه همه‌جانبه خود در طول زنجیره فولاد به کار گرفته‌اند.

● اصلی‌ترین چالش‌های سرمایه‌گذاری در صنعت فولاد کشور چیست؟

صنعت فولاد کشور در مسیر تولید طی دهه‌های اخیر، همواره با چالش‌های عدیده‌ای مواجه بوده است که این چالش‌ها، در مواردی، خلل‌هایی جدی به پیکره این صنعت وارد آورده‌اند. شفاف نبودن قوانین و مقررات، در کنار صدور بخشنامه‌های لحظه‌ای در این صنعت، جزو مهم‌ترین چالش‌های پیش‌روی فولاد کشور به حساب می‌آیند. بنابراین باید توجه داشت که الزام در سرمایه‌گذاری، همواره تابع مولفه‌ای همچون گذر زمان است. اگر کلنگ پروژه‌ای امروز بر زمین زده می‌شود، نباید انتظار داشت که در مدت زمان کوتاهی به نتایج دلخواه در این زمینه رسید. اصولا هر پروژه‌ای به طور میانگین بین سه تا پنج سال زمان لازم دارد تا علاوه بر بهره‌برداری کامل، جایگاه خود را در صنایع مختلف پیدا کند و اصطلاحا به اهداف اولیه خود دست یابد. بنابراین برای تحقق چنین شرایطی که می‌تواند به جذب سرمایه‌گذار در این زمینه منتج شود، لازم است که سیاست‌های کلان فولاد کشور گام در مسیر شفافیت بگذارند تا سرمایه‌گذاران بتوانند با فراغ بال به سرمایه‌گذاری گسترده در این زمینه راغب شوند.

همان‌طور که اشاره شد، تصویب و ابلاغ بخشنامه‌های متعدد در صنعت فولاد یکی دیگر از چالش‌های مهم در این زمینه محسوب می‌شود. تنها در حدود یک سال اخیر، نزدیک به ده بخشنامه با قوانین و محتواهای مختلف و بعضا متضاد با یکدیگر به تصویب رسیده است. بخشنامه تاریخ ۱ مرداد ۱۳۹۹ جزو همان بخشنامه‌هایی است که تولید و صادرات بسیاری از شرکت‌های فولادی را به چالش کشید، به طوری که شرکت‌های بزرگ و استراتژیک فولادی امکان صادرات را به طور کامل از دست دادند.

یکی دیگر از چالش‌های مهم صنعت فولاد، تامین انرژی مورد نیاز تولید (برق و گاز) در کنار تهیه تاسیسات و تجهیزات زیربنایی در این زمینه است. صنعت فولاد، در شمای کلی، یک صنعت انرژی‌بر شناخته می‌شود که طی فصول مختلف و بنا بر اقتضائات زمانی، نیاز به تمهیدات بالادستی به منظور تامین انرژی مورد نیاز تولید دارد. به نظر می‌رسد که در بسیاری از کشورهای دنیا پذیرفته شده است که نباید در فصولی همچون تابستان و زمستان، شرکت‌های فولادی با کمبود برق و گاز مواجه شوند.

برای تحقق اهداف چشم‌انداز ۱۴۰۴ لازم است که سیاست صنعت فولاد به سمت تولید محصولات با ارزش افزوده بالا سوق پیدا کند

ساختمانی اختصاص داشت. این روند، با روی کار آمدن مدیریت جدید طی دو سال اخیر، رونقی دوباره به روح و جان شرکت داد.

● استراتژی فولاد اکسین در افزایش تولید فولادهای آلیاژی و حضور پررنگ‌تر در بازارهای جهانی چیست؟

با توجه به سطح تقاضای داخلی برای ورق‌های آلیاژی در کنار ورق‌های «API» به‌ویژه در پروژه‌های متعدد نفتی، به نظر می‌رسد مشکل خاصی از جنبه تقاضا برای شرکت فولاد اکسین خوزستان وجود نداشته باشد. با این حال، چشم‌انداز بلندمدت شرکت تاکید می‌کند که مسیر رسیدن به توسعه در آینده، از دروازه صادرات محصولات با ارزش افزوده گذر خواهد کرد و به همین منظور و با تحقق صادرات، امکان تامین تجهیزات و قطعات مورد نیاز تولید نیز فراهم خواهد شد. بنابراین صادرات بخشی از محصولات فولاد اکسین در بلندمدت، ضرورتی برای تامین قطعات و تجهیزات مورد نیاز خط تولید به حساب می‌آید. پس استراتژی صادرات محصولات با ارزش افزوده بالا در بلندمدت می‌تواند ضمن ارزآوری مناسب برای کشور، فولاد اکسین را به عنوان نماینده فولاد کشور در جایگاه برتر جهانی قرار دهد.

● جایگاه فولاد اکسین را در آینده چگونه پیش‌بینی می‌کنید؟

آینده از آن کسانی خواهد بود که در طول رسیدن به آن، ضمن تدوین استراتژی و برنامه‌ریزی مدون، بر توسعه خواسته‌های خود اصرار بورزند. از این رو، فولاد اکسین خوزستان با طرح و برنامه‌ریزی در مسیر چشم‌انداز بلندمدت، ضمن پایش اختصاصی و مداوم طرح‌ها و پروژه‌ها، کیفیت و تکنولوژی آن‌ها را نیز مورد سنجش قرار می‌دهد. پایش و سنجش برنامه‌ها و تکنولوژی تولید فولاد اکسین خوزستان قطعاً ارتقای جایگاه این شرکت در عرصه جهانی را موجب خواهد شد. بنابراین با توجه به اورهال اختصاصی طی دو سال اخیر، در کنار بازسازی مداوم، منظم و کارشناسانه خطوط تولید، باید اذعان داشت که ریل‌گذاری‌های توسعه‌ای به شکل مناسبی صورت گرفته است و همین مولفه‌ها تضمینی برای توسعه و موفقیت اکسین در بلندمدت خواهند بود.

● جایگاه فولاد اکسین را در صنعت فولاد کشور چگونه ارزیابی می‌کنید؟

شرکت فولاد اکسین خوزستان، به دلیل اهتمام ویژه بر تولید محصولات با ارزش افزوده بالا، توانسته است به جایگاهی خاص و منحصربه‌فرد در صنعت فولاد برسد. در یک سال اخیر، با توجه به تشدید تحریم‌های بین‌المللی، فولاد اکسین توانست بخش زیادی از نیاز صنایع نفت، گاز و پتروشیمی را در کشور برآورده سازد. تحقق این دستاوردها به تغییر شرایط تولید محصولات این شرکت از ورق‌های ساختمانی به ورق‌های «API» مبتنی است که این تغییر، زمینه سودآوری و جهش اقتصادی را به وجود می‌آورد.

بر اساس الزامات شرکت دانیلی (طراح و مجری تولید) در مسیر تولید محصولات فولادی شرکت، سبد تولید ورق‌های «API» ورق‌های آلیاژی و ورق‌های ساختمانی، به‌ترتیب ۳۰، ۶۰ و ۱۰ درصد تعریف شده بود که این موضوع از ابتدای راه‌اندازی شرکت تا سال ۱۳۹۷، روند معکوسی را طی کرد و غالب سبد تولید محصولات شرکت به ورق‌های

راه‌اندازی فولادسازی

برای رسیدن به اهداف بین‌المللی

مسیر پرپیچ‌وخم واردات ورق‌های فولادی مورد استفاده در صنایع نفتی موجب شد که ایده تاسیس شرکتی با نام فولاد اکسین خوزستان شکل بگیرد. همچنین، به علت حضور صنایع لوله‌سازی در استان خوزستان، زمینه‌جانیابی این شرکت در شهر اهواز و در همسایگی فولاد خوزستان به وجود آمد. پس از برگزاری مناقصه و برنده شدن شرکت ایتالیایی دانیلی، پروژه فوق در بهمن‌ماه سال ۱۳۸۲ کلید زده شد و نهایتاً در سوم خردادماه سال ۱۳۸۸ به بهره‌برداری کامل رسید. در این خصوص خبرنگار کتاب سال «مسیر اوج» با مشاور ارشد مدیرعامل شرکت فولاد اکسین خوزستان به گفت‌وگو نشسته است. امیر غلامی اذعان می‌کند که این شرکت، به علت تولید ورق‌های فولادی مورد استفاده در صنایع حساس و استراتژیک، نقش مهمی در میان صنایع داخلی ایفا می‌کند و با توجه به تکنولوژی به‌روز و بازگشت دوباره به تولید ورق‌های «API» و آلیاژی به همراه تغییر سیستم فروش از کارمزدی به مستقیم، باید منتظر شکوفایی این شرکت در عرصه جهانی بود.

● ایده شکل‌گیری فولاد اکسین چه بود و به چه علت در جانیابی، اهواز را انتخاب کردید؟

در سال ۱۳۷۴، همزمان با پی بردن به دشواری‌های واردات ورق عریض فولادی مورد استفاده در لوله‌های خط انتقال نفت، گاز و پتروشیمی، ایده تاسیس شرکت فولاد اکسین در وزارت نفت شکل گرفت. پس از این بود که موضوع شکل‌گیری فولاد اکسین به وزارت صنایع وقت ارجاع داده شد تا در این خصوص اقدامات لازم صورت پذیرد. در ابتدای بررسی این موضوع، علاوه بر استان خوزستان به عنوان محل جانیابی این شرکت، استان‌های دیگری همچون کرمانشاه و اصفهان نیز مطرح بودند که به علت حضور دو شرکت لوله‌سازی بزرگ در استان خوزستان، تاسیس شرکت در شهر اهواز به تصویب رسید. پس از آن بود که شرکت فولاد خوزستان، به عنوان بزرگ‌ترین شرکت فولادی استان، مسئولیت راه‌اندازی پروژه فوق را بر عهده گرفت.

● علت انتخاب شرکت دانیلی برای تجهیز تکنولوژی چه بود؟ آیا

شرکت‌های دیگری هم مطرح بودند؟

پس از آنکه فولاد خوزستان اسناد مورد نیاز برای مناقصه طرح مذکور را نهایی کرد، طرح با حضور چهار شرکت بزرگ خارجی شامل «Danieli» از ایتالیا، «Sms & Voest-Alpine» از آلمان، «Nippon Steel» از ژاپن و «Mannesman Demag» از اتریش به مناقصه گذاشته شد که در نهایت، شرکت دانیلی با ۲۵۰ میلیون دلار سرمایه‌گذاری، طرح فولاد اکسین را از آن خود کرد. آغاز عملیات راه‌اندازی طرح فوق از بهمن‌ماه سال ۱۳۸۲ به صورت جدی، همراه با حضور شرکت دانیلی و در همسایگی فولاد خوزستان، کلید خورد. در فروردین ماه همین سال و پس از به‌روزرسانی اسناد مشارکت دانیلی در راه‌اندازی فولاد اکسین، کلنگ اجرایی کارخانه بر زمین زده شد. براساس مفاد قرارداد، این پروژه می‌بایست در طول ۴۸ ماه آماده و نهایی می‌شد، اما به علت شروع تحریم‌های خارجی علیه کشور، تکمیل پروژه با هشت ماه تأخیر به سرانجام رسید. بودجه بخش خارجی و داخلی پروژه فوق به‌ترتیب ۲۵۰ میلیون دلار و ۲۰۰ میلیارد ریال بود که جزئیات آن در سال ۱۳۸۲ و با حضور دو طرف قرارداد، مذاکره و تصویب شد. این پروژه در نهایت

بتواند ارزش افزوده مناسبی را به زنجیره فولاد بیفزاید. بنابراین هدف عمده این شرکت، تولید ورق‌های با استحکام بالاست که در تولید لوله‌های نفت و گاز، به همراه مخازن پتروشیمی و بدنه کشتی، مورد استفاده قرار می‌گیرند. همه موارد فوق در فلزات خاص و استراتژیک طبقه‌بندی می‌شوند که اصطلاحاً نام تجاری آن را با عنوان استاندارد «API» می‌شناسند. در گروه فلزات آلیاژی، حدود ۱۷۰ تا ۱۸۰ نوع گرید مختلف وجود دارد که هرکدام از آن‌ها به عنوان یک محصول استراتژیک شناخته می‌شوند.

به نظر می‌رسد که با اِعمال تحریم‌های بین‌المللی و قطع واردات ورق‌های فولادی گرید نفتی، می‌توان پیش‌بینی‌ها برای راه‌اندازی فولاد اکسین را محقق کرد. نمونه آن را می‌توان در پروژه گوره به جاسک مشاهده کرد که خطی بسیار استراتژیک است. در پروژه فوق، نزدیک به ۴۰۰ هزار تن ورق فولادی مورد استفاده قرار گرفته است و شرکت‌های فولاد مبارکه، لوله‌سازی اهواز و لوله‌سازی ماهشهر شرکت‌های همکار فولاد اکسین در این پروژه هستند.

ظرفیت ورق‌های فولادی مورد نیاز صنایع نفت، گاز و پتروشیمی ۲ میلیون تن در سال است و در حال حاضر، ظرفیت فولاد اکسین، به عنوان

تنها تولیدکننده ورق‌های فولادی مورد نیاز در صنایع مذکور، حدود یک میلیون و ۵۰ هزار تن به صورت سالانه است. برآوردهای فوق نشان می‌دهند که استراتژی توسعه شرکت فولاد اکسین در راستای تامین نیاز کشور در میانه راه قرار دارد و در صورت تکمیل طرح‌های توسعه، راه برای جهش تولید و رسیدن به تامین نیاز صنایع حساس کشور توسط اکسین هموار خواهد شد.

● چه عواملی باعث کُندی روند تولید ورق‌های آلیاژی در فولاد اکسین شده است؟ علت رشد تولید در دو سال گذشته را چه می‌دانید؟

باید در نظر داشت که هیچ‌گونه امکانی برای واسطه‌گری در زمینه تولید ورق‌های آلیاژی وجود ندارد. در واقع، با توجه به اینکه محصولات فوق در صنایع خاص نفتی و گازی مورد استفاده قرار می‌گیرند، طبیعتاً دست واسطه‌ها یا دلالتان نیز از این بازار کوتاه خواهد شد. با این حال، در زمینه تولید ورق‌های فولادی، به علت استفاده از آن‌ها در صنعت ساختمان، امکان واسطه‌گری و دلالتی وجود دارد. این موضوع زمانی اهمیت می‌یابد که توجه کنیم عمده تولید شرکت فولاد اکسین خوزستان تا پیش از سال ۱۳۹۸ ورق‌های ساختمانی، آن هم به صورت سیستم فروش کارمزدی بود که همین امر زمینه زیان‌ده شدن این شرکت را فراهم آورد. ۱۶۴ میلیارد تومان زیان در سنوات گذشته، به همراه انباشت تعهدات، شرکت را در موقعیت سخت تولید و فروش قرار داد. بنابراین، از دو سال گذشته و با تغییر رویه از تولید ورق ساختمانی به ورق آلیاژی و «API» به همراه تغییر سیستم فروش از کارمزدی به مستقیم، نه‌تنها این شرکت به ریل واقعی تولید خود بازگشت، بلکه توانست سودآوری را به اوج خود برساند.



● از لحاظ فنی و تکنولوژیکی، جایگاه این شرکت در سطح بین‌المللی را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

تکنولوژی مورد استفاده در شرکت، به‌روز و پیشرفته است و می‌توان از آن به عنوان یک نمونه منحصربه‌فرد در خاورمیانه نام برد. با این حال، هیچ‌یک از شرکت‌های فولادی در سطح کشور تکنولوژی اتوماسیون «2 LEVEL» را ندارند و غالباً دارای اتوماسیون «1 LEVEL» هستند که عمدتاً تجهیزاتی است، در حالی که تجهیز خط تولید فولاد اکسین از همان ابتدای کارخانه تا انتها، به طور کامل و در یک راستا به هم متصل است. همچنین یکی از تجهیزات خاص شرکت، «ACC» است که آنالیز تولید با این تجهیز مهم و استراتژیک صورت می‌گیرد. سرعت خنک‌سازی ورق برای گریدهای مختلف، یکی دیگر از تجهیزات تکنولوژیک مورد استفاده در خط نورد کارخانه تولید ورق فولادی است. از جمله انواع این تجهیز می‌توان به «TMR» و «TCR» اشاره داشت که در کنار سیستم عملیات حرارتی آنلاین، مزیت تکنولوژیکی بالایی به این شرکت در بین ده شرکت بزرگ تولیدکننده ورق فولادی عریض در دنیا داده است.

با وجود این، با آغاز پروژه فولادسازی شرکت — که در آن از جدیدترین تکنولوژی استفاده شده است — در اوایل سال ۱۴۰۰ و به بهره‌برداری رسیدن آن طی سه سال آینده، نزدیک به یک میلیون و ۲۰۰ هزار تن اسلب به عنوان ماده اولیه مورد نیاز تولید ورق‌های فولادی در اختیار شرکت قرار می‌گیرد تا بدین وسیله، جرقه خودکفایی مواد اولیه تولید در فولاد اکسین زده شود. برآوردها نشان می‌دهند که با راه‌اندازی پروژه فولادسازی فولاد اکسین خوزستان، این شرکت در آینده‌ای نزدیک به گل سرسبد فولاد کشور تبدیل خواهد شد.

● تصویرتان از آینده فولاد اکسین چیست؟

تصویر امروز نشان از آینده‌ای روشن در مجموعه فولاد اکسین خوزستان می‌دهد. تکمیل طرح‌های توسعه‌ای شرکت و افزایش مزیت رقابتی در سطح بین‌المللی، یک به یک زمینه توسعه این شرکت را به وجود خواهند آورد.

رخش سلامت بر قامت توسعه

تعبیر شفافیت در جهان صنعتی امروز نه‌تنها طرحی برای تحقق فضیلت انسانی است، بلکه بسیاری از کارشناسان از آن به عنوان عنصری در مقابل فساد و عدم سلامت اقتصادی نام می‌برند. شرکت فولاد اکسین خوزستان، به عنوان یکی از شرکت‌های مهم فولادی، از دو سال گذشته به این سو با ارائه برنامه‌های متعدد و متنوع در راستای تغییر فرایندها از سازوکار فردی به سازوکار جمعی (کمیسون‌ها)، پرچم شفافیت را بر سر در اکسین برافراشته کرده است. در این خصوص خبرنگار کتاب سال «مسیر اوج» با عضو سابق هیئت‌مدیره شرکت فولاد اکسین خوزستان به گفت‌و‌گو نشسته است. محمود یارعلی‌زاده، ضمن تاکید بر الزام فولاد اکسین به تضمین سلامت و شفافیت معاملات، تغییر فرایند خرید و فروش کارمزدی به صورت مستقیم را در رابطه با وضعیت این شرکت، به عنوان عنصری تاثیرگذار مطرح می‌کند. وی با اشاره به بهره‌گیری از فرایند شرکت‌های بزرگ فولادی به عنوان معیار در سودآوری، تحقق نظم و اصول اداری با تشکیل کمیسون معاملات شرکت را، که جزو مولفه‌های مهم در رونق تولید و سودآوری شرکت به حساب می‌آید، معرفی می‌کند.

● چه معیارهای بین‌المللی، ملی و شرکتی‌ای برای شفافیت و سلامت معاملات وجود دارد؟

اصولا حرکت به سمت شفافیت در تمام دنیا به عنوان یک فضیلت برای شرکت‌ها و عملکرد تولیدی آن‌ها مطرح می‌شود. شفافیت عنصری است که می‌تواند رونق و سودآوری را در شمالیل واقعی خود نشان دهد. بنابراین عمده معیارهای بین‌المللی، ملی و شرکتی در زمینه سلامت معاملات در بازارهای داخلی و خارجی بر کمیته‌ای ساختن فرایندها استوار است که امروزه آن را «کمیسون‌های تخصصی» می‌نامند؛ به این معنا که فرایندهای خرید و فروش از دوش مدیریت بخش‌های مختلف به کمیسون تخصصی واگذار می‌شود تا روال پاسخگویی و ارائه اسناد شفاف در این زمینه بر پایه خرد جمعی متخصصان و کارشناسان شرکت‌ها صورت بگیرد.

● شرکت فولاد اکسین در راستای شفافیت در حوزه معاملات چه اقداماتی انجام داده است؟

فولاد اکسین خوزستان، به عنوان یکی از شرکت‌های جوان و خلاق، توانسته است طی دو سال اخیر ضمن پالایش قوانین به‌ویژه در فرایند

معاملات، در کنار ایجاد و احیای کمیته‌هایی همچون کمیته معاملات، کمیته فروش، کمیته ایفای تعهدات، کمیته عالی منابع انسانی و کمیته حسابرسی، به نوعی سلامت معاملات (خرید و فروش) را بر اساس عرف بین‌المللی تضمین کند. همان‌طور که پیش‌تر اشاره شد، فولاد اکسین با پیروی از راهکارها و قوانین بین‌المللی در زمینه سلامت معاملات، امور جاری و عملیاتی شرکت را از سیاست فردی به سیاست جمعی تغییر داد. با ایجاد کمیسونی تخصصی به نام کمیسون معاملات، تمامی مسائل و موضوعات طرف معامله شرکت، به‌ویژه در زمینه خرید و فروش، به بحث و بررسی گذاشته می‌شود. از سوی دیگر، با اصلاح دستورالعمل‌ها و مصوباتی که می‌بایست کمیته‌های مختلف در آن شرکت داشته باشند، عملکرد اکسین در راستای تحقق شفافیت، شامل معاملات ورودی و خروجی شرکت، به نتایج قابل‌تأملی رسیده است. برای مثال، آیین‌نامه فروش جزو همان آیین‌نامه‌هایی بود که علاوه بر اصلاح، قوانین آن در یک بخش جدید با عنوان کمیته معاملات ادغام شد تا از این طریق بتوان ضمن افزودن و تطبیق قوانین فروش در کمیته معاملات، زمینه شفافیت و سلامت اداری معاملات را در حال و آینده به وجود آورد.

اهمیت کمیسون معاملات در عملکرد آن به عنوان بازوی نظارتی و حسابرسی هیئت‌مدیره است. به نظر می‌رسد که گستردگی فرایندهای معاملاتی در شرکت‌هایی مانند فولاد اکسین اقتضا می‌کند که روند آن‌ها از شخصی به کمیته‌ای سوق پیدا کند تا از این طریق، ضمن تسهیل و تسریع در روش‌های بررسی و گزارش‌دهی پیرامون معاملات، فرایند نظارت، بررسی و نتیجه عملکردها به صورت کاملاً تخصصی و با حضور مدیران بخش‌های مرتبط با هر معامله در کمیسون معاملات صورت پذیرد.

● اعضای کمیسون معاملات شرکت فولاد اکسین خوزستان چند نفرند و چه سمت‌هایی دارند؟

بر اساس عرف بین‌المللی، اعضای کمیسون معاملات به دو بخش اعضای اصلی و اعضای علی‌البدل تقسیم‌بندی می‌شوند. این دو بخش، هر کدام با پنج نفر (شامل مدیران رده‌های مختلف یک شرکت، الزامات فرایندها و طرح‌های پیشنهادی را مورد بررسی قرار می‌دهند. الزامات طرح‌های پیشنهادی زمانی اهمیت می‌یابد که مدیران بخش‌های مرتبط با موضوع هر جلسه نظرات خود درباره مزایا و عواقب توجه و عدم

توجه به الزامات در این زمینه را ارائه می‌دهند. با این حال، نماینده مدیرعامل، رئیس کمیسون، دبیر کمیسون (بدون حق رای)، مدیر تولید، مدیر مالی و... جزو برخی از اعضای این کمیسون مهم به حساب می‌آیند که به واقع، نقشی اساسی در پیگیری شفافیت معاملات شرکت به عنوان یک عنصر فضیلت‌محور ایفا می‌کنند.

● در خصوص آیین‌نامه‌های معاملات کوچک، متوسط و بزرگ شرکت فولاد اکسین توضیح بفرمایید.

معاملات شرکت در هر کدام از سه فرایند فوق، جزو منحصربه‌فردترین فرایندها در میان سایر شرکت‌های فولادی به حساب می‌آیند. بر اساس عرف شرکت‌های بزرگ، معاملات تا سقف ۴۵۰ میلیون تومان جزو معاملات متوسط و بالای رقم فوق جزو معاملات بزرگ محسوب می‌شوند. این تقسیم‌بندی بر اساس معیارهایی همچون تورم، نقدینگی و وضعیت اقتصاد بین‌المللی شکل می‌گیرد که در برخی از موارد و بر اساس معیارهای داخلی هر شرکت، قابلیت تغییر دارد. در شرکت فولاد اکسین، تا پیش از جلسه یک ماه گذشته کمیسون در آذرماه ۱۳۹۹، معاملات تا سقف ۲۵ میلیون تومان به عنوان معاملات متوسط تلقی می‌شد که این مسئله به تحقق شفافیت فرایند خرید و فروش، کمک شایان توجهی می‌کرد. با این حال، مصوبه فوق (سطح معاملات متوسط شرکت) پس از مدتی، ضمن بازنگری مجدد در کمیسون، به رقم ۳۰۰ میلیون تومان افزایش پیدا کرد که علل عمده آن را می‌توان تورم، نقدینگی و مشکلات اقتصاد کلان عنوان داشت. اگر طی سال گذشته امکان خرید برخی تجهیزات یا مواد اولیه مورد نیاز خط تولید با رقم ۲۵ میلیون تومان وجود داشت، امسال به دلیل جهش تورمی ناشی از تحریم‌های ظالمانه، رقم‌ها به چندین برابر افزایش یافته است. بنابراین کمیسون تصویب کرد که سقف معاملات متوسط به ۳۰۰ میلیون تومان ارتقا پیدا کند تا از این طریق، حجم پرونده‌های ضروری

کمیسون به حداقل ممکن برسد. همه موارد فوق در راستای ایجاد شفافیت و سلامت در معاملات شرکت صورت گرفت که نتایج آن را می‌توان در سودآوری و نظم منحصربه‌فرد معاملات (به رغم نبود حساب بانکی به همراه دسته‌چک) مشاهده کرد.

● تفاوت این آیین‌نامه‌ها با آیین‌نامه‌های سایر شرکت‌ها چیست و چه نقشی در افزایش شفافیت و سلامت معاملات دارند؟

یکی از مهم‌ترین سیاست‌های شرکت در راستای افزایش هرچه بیشتر سلامت معاملات، بهره‌گیری از فرایندهای مثبت مورد استفاده در سایر شرکت‌های هم‌ردیف است. در واقع، فولاد اکسین برای بهبود و ارتقای سطح سلامت معاملات، ضمن انجام بنچمارک، سطح تعاملات خود با شرکت‌های بزرگ به‌ویژه شرکت‌های فولادی را حفظ کرده است تا از این طریق به اقتصادی شدن فرایندهای داخلی دسترسی پیدا کند.

با این حال، مهم‌ترین اقدام شرکت در راستای بهبود فرایندها، به‌ویژه در مسیر خرید و فروش، تغییر فرایند فروش کارمزدی به فروش مستقیم است. اگرچه فروش مستقیم به خودی خود و در

منابع علمی مزیت بیشتری نسبت به فروش کارمزدی ندارد، نباید از یاد برد که تغییر این فرایند در شرکت فولاد اکسین یکی از شجاعانه‌ترین و مهم‌ترین تصمیماتی بود که وضعیت شرکت را از سایه‌ای تیره به روشنایی آفتاب کشاند. علت این موضوع، سیاست تیم مدیریتی جدید بود که اصراری تمام‌نشدنی برای دستیابی به بهای تمام‌شده محصولات از خود نشان می‌دادند. به همین خاطر، استخراج بهای تمام‌شده تولید، شرکت را بر این نکته آگاه کرد که در کجای بهای تمام‌شده ایستاده است تا از این طریق بتواند راهکارهایی تخصصی برای دستیابی به سود یک‌برابری نسبت به بهای تمام‌شده ارائه دهد. اینجا بود که پس از اعلام بهای تمام‌شده در جلسه هیئت‌مدیره، همه اعضا تصویب کردند که مجموعه در صورتی مجاز به معامله دستمزدی خواهد بود که حداقل کف قیمتی، دوبرابر بهای تمام‌شده باشد. بنابراین اگر بهای تمام‌شده تولید به عنوان هزینه واقعی شرکت تلقی شود، منطقی است که سود شرکت حدود یک‌برابر بهای تمام‌شده باشد. پس مصوبه تعیین کف کارمزد در هیئت‌مدیره به مقدار دوبرابر قیمت تمام‌شده محصولات به منظور صیانت از آورده شرکت (که همانا ارزش سرمایه بسیاری از دیگر موارد جزو اقدامات کلان فولاد اکسین در راستای تحقق شفافیت و سلامت معاملات به حساب می‌آیند. ناگفته نماند که آمار و ارقام، گواهی است بر اینکه به دلیل تبیین استراتژی، موفقیت شرکت بیشتر از گذشته شده است.

با این حال، انسجام و یكدلی تیم مدیریتی به گونه‌ای رقم زده شد که ضمن اتفاق نظر در موضوعات مختلف شرکتی، موقعیت فولاد اکسین را در برابر چالش‌های متعدد، استوارتر کرد. بنابراین با حُسن نظر اعضای مدیریتی فولاد اکسین در مسیر پرپیچ‌وخم تولید، به نظر می‌رسد موفقیت این تیم در آینده تضمین شده باشد.



اکسین باید جهانی شود

امروزه تنوع بخشیدن به محصولات و تولید محصولات استراتژیک در راستای رقابت در بازارهای جهانی یکی از اولویت‌های بنیادین شرکت‌های بزرگ فولادی است. در این خصوص شرکت فولاد اکسین خوزستان، با وجود سابقه‌ای نه‌چندان طولانی، توانسته است ضمن دستیابی به دانش تولید محصولات استراتژیک مورد استفاده در صنایع حساسی همچون نفت، گاز و پتروشیمی، مزیت رقابتی بی‌شماری را برای رقابت در عرصه بین‌المللی به وجود آورد. در این راستا خبرنگار کتاب سال «مسیر اوج» با (عضو سابق هیئت‌مدیره شرکت فولاد اکسین خوزستان) و مشاور مدیرعامل شرکت در امور بازرگانی به گفت‌وگو نشسته است. کریم سلمان‌پور، با مقایسه موفقیت‌های تولید محصولات استراتژیک طی دو سال اخیر با سال‌های گذشته، رفع ممنوعیت صادراتی را به عنوان راهی برای جهش وضعیت بازرگانی و فروش محصولات اکسین اعلام می‌کند. متن کامل این گفت‌وگو را در ادامه می‌خوانید.

● شرکت فولاد اکسین خوزستان چه استراتژی و برنامه‌ریزی‌ای در خصوص فروش (داخلی و خارجی) محصولات اتخاذ کرده است؟

شرکت فولاد اکسین، با توجه به رسالت اصلی خود در راستای تولید محصولات استراتژیک با تدوین استراتژی بلندمدت فروش محصولات و ارائه آن به بازار داخلی و خارجی، توانسته است گام بلندی در راستای تحقق فروش بهینه بردارد. در واقع، عرضه محصولات دارای ارزش افزوده بالاتر در بازارهای هدف می‌تواند ویژگی‌ها و توانمندی‌های اکسین را به شکل واقعی و در سطح جهانی نمایان کند. محصولاتی همچون فولادهای سری «API» (مورد استفاده در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی)، به همراه فولادهای آلیاژی، دو محصولی هستند که علاوه بر تامین نیاز داخلی، از طریق صادرات، می‌توانند ضمن تامین ارز مورد نیاز و خرید تجهیزات خط تولید، ارزش افزوده قابل‌ملاحظه‌ای را برای مجموعه به وجود آورند.

● در دو سال گذشته، چه تحولاتی در بخش بازرگانی شرکت صورت گرفته و این

تحولات چه دستاوردهایی برای شرکت داشته است؟

در سال‌های گذشته، به دلیل نبود شفافیت و بهره‌گیری نکردن از توانمندی‌های واقعی فولاد اکسین، وضعیت معاملات (خرید و فروش) شرکت به گونه‌ای بحرانی بود که در مواردی زبان‌هایی به مجموعه وارد می‌کرد. برای مرتفع کردن مشکلات سنوات گذشته، ابتدا اقدامات مناسبی برای اصلاح قوانین و آیین‌نامه‌ها، به‌ویژه در حوزه آیین‌نامه معاملات، صورت گرفت. آیین‌نامه معاملات، با توجه به نقش مهمی که در تنظیم و ایجاد سودآوری برای شرکت به واسطه خرید مواد اولیه و فروش محصول نهایی دارد، از نظر نظام‌های کنترلی وضعیت نامطلوبی داشت. به این منظور، آیین‌نامه معاملات به طور اجمالی و آیین‌نامه فروش به صورت خاص مورد بازنگری و اصلاح قرار گرفت و پس از آن، فرایندی اجرایی تعریف شد تا از طریق آن بتوان از رعایت آیین‌نامه‌ها و تحقق اهداف شرکت اطمینان یافت. از جمله اقدامات انجام‌شده تشکیل کمیته‌ای بود که بتواند از تصمیم‌گیری فردی، به‌ویژه در حوزه فروش، توسط مدیر فروش و یا مدیرعامل به‌تنهایی جلوگیری کند. کار کمیته مورد نظر برآورد قیمت‌های پایه به صورت هفتگی بر اساس شرایط بازار تعریف شد تا از طریق آن، مدیر فروش ملزم به پیروی از مصوبات

کمیته و موظف به ارائه گزارش ماهیانه به هیئت‌مدیره شرکت شود. برای اینکه بتوان گزارش‌های مدیر فروش را در ترازوی شفافیت قرار داد، تصمیم گرفته شد تا مدیریت حسابرسی داخلی، به عنوان بازوی نظارتی هیئت‌مدیره، نظارتی دقیق بر عملکرد این بخش داشته باشد تا صحت‌گذاری اقدامات بخش استراتژیک فروش به سرانجام برسد.

تحول دوم به تنظیم قرارداد فروش و الزام به استفاده از قرارداد برای معاملات فروش محصولات از ابتدای سال ۱۳۹۸ مرتبط است. مجموعه اکسین تا پیش از تاریخ مذکور هیچ‌گونه قراردادی برای فروش محصولات منعقد نمی‌کرد و فروش محصولات حتی به صورت نسبه فقط با صدور یک پیش‌فاکتور با امضای فروش انجام می‌شد. به کار نگرفتن قرارداد در معاملات فروش محصولات شرکت باعث تبیین نشدن روابط خریدار و فروشنده و ایجاد چالش‌های متعدد حقوقی و قضایی شده و به‌ویژه در خصوص معاملات نسبه، شرکت را در دریافت ارزش کالای تحویلی با معضلاتی مواجه کرده بود.

● چالش‌های پیش‌روی شرکت در بخش بازرگانی کدام‌اند و چه تدابیری برای حل آن‌ها اندیشیده‌اید؟

ابتدا باید در نظر داشت که فولاد اکسین محصولاتی تولید می‌کند که عملاً در خاورمیانه هیچ رقیبی ندارند. بنابراین ضرورت دارد که در ابتدا، ضمن تامین نیاز داخل، در راستای تامین ارز مورد نیاز خرید تجهیزات خط تولید و مشارکت در افزایش صادرات غیرنفتی، اقداماتی برای صادرات محصولات صورت پذیرد. از طرف دیگر، در راستای حمایت از تولیدات داخلی، باید واردات محصولاتی که در داخل امکان تولید آن‌ها وجود دارد ممنوع شود و سیاست تسهیل واردات ورق‌های فولادی دنبال نشود تا سرنوشت واحدهای صنعتی داخل کشور به محاق نرود. این موضوع ممکن است در بلندمدت چالش مهمی برای شرکت باشد و برنامه‌های توسعه‌ای آن را تحت‌الشعاع قرار دهد.

تامین مواد اولیه در بلندمدت یکی دیگر از چالش‌هایی است که می‌تواند مشکلاتی اساسی برای فولاد اکسین به وجود آورد. شرکت فولاد مبارکه اصفهان تنها تامین‌کننده مواد اولیه مورد

نیاز کارخانه اکسین برای تولید ورق‌های «API» محسوب می‌شود و برنامه توسعه‌ای این شرکت نشان می‌دهد که طی سه سال آینده، پروژه نورد ۲ آن به بهره‌برداری خواهد رسید. با به بهره‌برداری رسیدن این طرح، فولاد مبارکه نیز به جمع تولیدکنندگان ورق‌های آلیاژی و «API» خواهد پیوست و قطعاً مواد اولیه مورد نیازش را، که تا پیش از آن تاریخ به فولاد اکسین می‌فروخت، خود مورد استفاده قرار می‌دهد. از این رو، لازم است که فولاد اکسین در مسیر تامین مواد اولیه مورد نیاز خود، مسیر جدیدی را بیابد تا از این طریق بر چالش‌های پیش‌رو چیره شود. طرح فولادسازی اکسین، به منظور رسیدن به خودکفایی در تامین مواد اولیه شرکت، برای سهامداران و هیئت‌مدیره محترم اهمیت داشت و آن‌ها اجرای آن را پیگیری کردند. با کلنگ‌زنی این طرح و به بهره‌برداری رسیدن آن طی سه سال آینده، به نظر می‌رسد که چالش مواد اولیه به طور کامل مرتفع شود. با راه‌اندازی پروژه فولادسازی، ظرفیت فولاد اکسین ۲۵ درصد افزایش می‌یابد.

● کل میزان تولید و فروش شرکت فولاد اکسین به تفکیک در چند سال گذشته چقدر بوده است؟

ظرفیت تولید شرکت حدود یک میلیون و ۵۰هزار تن مشروط به تامین اسلب با ضخامت سیصد میلی‌متر و عرض ۲ هزار و ۲۰۰ میلی‌متر است که در کشور تولید نمی‌شود. تنها اسلب تولیدشده در کشور ضخامتی حدود ۲۰۰ تا ۲۵۰ و عرض یک هزار و ۲۰۰ تا یک هزار و ۸۰۰ میلی‌متر دارد که عملاً نیاز واقعی اکسین را تامین نمی‌کند. با این حال و بر اساس ظرفیت‌های موجود، تولید اکسین به دلیل کمبود همین اندازه از اسلب تولیدی در کشور، به حدود ۷۰۰ هزار تن طی سال ۱۳۹۸ رسید که همین رقم رکورد ده سال اخیر محسوب می‌شود.

آمار نهمه‌ه سال جاری نیز نشان می‌دهد که تولید، نسبت به مدت مشابه طی سال گذشته، رشد چشمگیری داشته است. علاوه بر این، ۷۰ درصد تولید اکسین شامل ورق‌های رده «API» است. تولید ورق‌های «API»، به عنوان ورق‌های استراتژیک مورد استفاده در صنایع نفت و گاز، جزو ماموریت‌های اصلی این شرکت به حساب می‌آید و با ارتقای سبد تولید این محصولات،

ارزش افزوده زیادی نصیب شرکت خواهد شد. پروژه گوره به جاسک (خط لوله انتقال نفت) جزو طرح‌هایی است که زمینه توسعه محصولات اکسین را به وجود آورد. تامین حدود ۳۶۶ هزار تن ورق مورد نیاز پروژه فوق یکی از رکوردهای مهم در طول تاریخ این شرکت و کل کشور به حساب می‌آید.

از دیگر دستاوردهای تولیدی‌ای که رونق مناسبی در زمینه بازرگانی و تنوع فروش محصولات اکسین ایجاد کرده آغاز تولید ورق «X70» از ابتدای آذرماه سال جاری است که عمدتاً برای نیاز وزارت نفت در عرض ۴/۵ متر به تولید می‌رسد. به نظر می‌رسد که با توجه به قرارداد منعقد فولاد اکسین با وزارت نفت در راستای تامین ورق مورد نیاز لوله‌های نفتی، تا سال ۱۴۰۱ عملاً نیاز داخلی به ورق‌های مورد نظر تامین خواهد شد.

● آمار صادرات محصولات شرکت اکسین طی چند سال اخیر چگونه بوده است؟

برنامه صادراتی از اهم برنامه‌های بازرگانی شرکت فولاد اکسین است. بر اساس چشم‌انداز ۱۴۰۴، تولید فولاد کشور به ۵۵ میلیون تن افزایش پیدا می‌کند. این در حالی است که تا آن زمان، بازار داخلی به ۲۰ تا ۲۵ میلیون تن فولاد نیاز خواهد داشت و مابقی آن، به عنوان مازاد، باید در بازارهای هدف صادراتی عرضه شود. بنابراین حضور مستمر در بازارهای جهانی برای تحقق افق ۱۴۰۴ از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.

اگر ممنوعیت وضع‌شده توسط وزارت صمت برای صادرات رفع شود، یقیناً جهش صادراتی مناسبی در فولاد اکسین به ثمر خواهد نشست. بر اساس رایزنی‌های صورت‌گرفته، امید است که به‌زودی ممنوعیت صادرات محصولات رفع شود؛ زیرا ورق‌های غیرتجاری مانند «API» و ورق‌های آلیاژی مشمول بخشنامه عرضه در بورس کالا نمی‌شوند و صادرات ورق شرکت فولاد اکسین خوزستان نباید به عرضه ورق در بورس کالا منوط گردد. شواهد نشان از بهبود شرایط و رفع ممنوعیت صادرات در این بخش دارند که با تحقق آن، بخش بازرگانی به بخش فعال این شرکت در عرصه بین‌المللی تبدیل خواهد شد.

اکسین، سرآمد صنعت فولاد غرب آسیا

شرکت‌های صنعتی در قرن جدید تمایل زیادی به ارتقای جایگاه خود در توسعه همه‌جانبه تولید، صادرات و برند محصولات دارند. این شرکت‌ها، با صرف هزینه‌های هنگفت در مسیر تحقق اهداف برنامه توسعه، سعی می‌کنند همانند سایر شرکت‌های اثرگذار در دنیا، به بالاترین جایگاه حقیقی و حقوقی در صنایع مختلف دست پیدا کنند. در این میان، شرکت فولاد اکسین خوزستان، با تولید محصولات استراتژیک در حوزه نفت، گاز، پتروشیمی، کشتی‌سازی، لوله‌سازی، ساختمان‌سازی و...، به حدی اهمیت پیدا کرده است که می‌تواند در راستای برنامه‌ریزی برای توسعه سه عنصر محصول، برند و خاستگاه شرکت، مرز جایگاه‌یابی خود را در عرصه بین‌المللی جابه‌جا کند. این موضوع تا آنجا پیش رفته است که این شرکت، با تولید استراتژیک ورق‌های فولادی عریض، توانسته است جایگاه نخست تولید در کشور و خاورمیانه را داشته باشد.

کریستوفر لاولاک، نویسنده کتاب «اصول بازاریابی و خدمات»، در یکی از بندهای کتاب فوق، جایگاه‌یابی را فرایندِ یافتن و استقرار یک جای متمایز در بازار عنوان می‌کند که از نظر مشتریان، پیشنهادهای یک شرکت بر جایگزین‌های رقابتی آن پیشنهاد، برتری بیشتری دارد. تئوری لاولاک زمانی کامل می‌شود که به مولفه‌های سه‌گانه شرکت‌های صنعتی به مثابه مجموعه‌هایی بالقوه برای خلق کسب‌وکارهایی بزرگ و تعیین‌کننده توجه کرد. در واقع، جای‌گذاری مولفه‌های فوق، شامل محصول، برند و شرکت، به‌گونه‌ای فعلیت می‌یابد که هر کدام لازم و ملزوم یکدیگر محسوب شوند.

در همین راستا، امروزه در کشورهای توسعه‌یافته، شرکت‌های موفق، برای رقابت و حضور در بازارهای جهانی، گام‌های بلندی به سمت تنوع‌بخشی محصولات برداشته‌اند. در این میان، شرکت‌های فولادی برای ارتقا و توسعه، اقدام به تولید محصولات با ارزش افزوده بیشتر و استراتژیک کرده‌اند. از این جنبه، می‌توان نگاه کلان و جایگاه راهبردی این مجموعه‌ها در بازار جهانی را به طرز موşkافانه‌ای مورد ارزیابی قرار داد.

فولاد اکسین و ضرورت تاسیس

ایران، به عنوان یکی از کشورهای مطرح در زمینه تولید نفت و گاز، موقعیت مناسبی برای

توسعه این صنایع در اختیار دارد. بنابراین، با رویارویی جهان با حجم عظیم ذخایر نفت و گاز برای تامین انرژی تولید در صنایع مختلف، سیاست کلان کشور نیز به سمت استخراج، انتقال و صادرات این مواد سوق یافت.

از نیمه‌های دهه هشتاد شمسی بود که شرکت فولاد اکسین خوزستان، با توسعه صنعت نفت و گاز در کشور و در راستای تامین لوله‌های مورد نیاز خط انتقال نفت و گاز، در منطقه سوق‌الجیشی خوزستان و در همسایگی رود کارون شهر اهواز راه‌اندازی شد. این شرکت، به عنوان نخستین شرکت تولیدکننده ورق‌های عریض فولادی، با بهره‌گیری از تکنولوژی‌های مدرن و نوپا، توانست ضمن تعریف اهداف استراتژیک شامل زنجیره تامین صنایع نیازمند به ورق‌های عریض فولادی و عملیات حرارتی همچون نفت، گاز، پتروشیمی، صنایع دریایی، ماشین‌سازی و...، جایگاه ویژه‌ای را در میان صنایع فولادی کشور به دست آورد.

فولاد اکسین و جایگاه محصول

تاسیس شرکت فولاد اکسین خوزستان، به عنوان نقطه عطف زمانی و مکانی تاریخ صنعتی و فولادی کشور برای توسعه هرچه بیشتر تجهیزات مورد نیاز صنعت نفت و گاز، می‌تواند بررسی جایگاه محصولات این شرکت را از جنبه‌های مختلف پیش‌رو روشن کند. برای بازیابی این

هدف‌گذاری کرد. یکی از عوامل مهم در جایگاه‌یابی برند، داشتن مزیت رقابتی در سطح بین‌المللی است. این عنصر مهم زمانی می‌تواند بالفعل شود که خلأ میان خود و محصول استراتژیک را از میان بردارد تا با ادغام این دو عنصر، امکان شکوفایی برند در سطح بین‌المللی فراهم شود.

شرکت فولاد اکسین خوزستان، برای توسعه برند و تحقق اهداف خود، منشور اخلاقی، ارزش‌های سازمانی و ماموریت‌های محکم، استراتژیک و ناممکن را طراحی و تبیین کرده است. از این رو، فولاد اکسین نیز به تبع رویکرد جهانی خود، پایبندی به ارزش‌های اخلاقی، حفظ کرامت انسانی در موضوع ارتباطات و معاملات فردی و سازمانی، پایبندی به فرهنگ نقدپذیری، پاسخگویی، مسئولیت‌پذیری، اعتماد متقابل، مصرف بهینه انرژی در راستای حفظ منابع طبیعی و سرمایه‌های ملی و عمل به مسئولیت‌های اجتماعی و اخلاقی، بومی‌سازی و توانمندسازی سرمایه‌های انسانی و کار هوشمند به منظور افزایش بهره‌وری را جزو منشور اخلاقی توسعه تولید، صادرات، برند و جایگاه محصولات استراتژیک خودمی‌داند.

از طرف دیگر، این شرکت با تکیه بر مشتری‌مداری، شایسته‌سالاری، کار گروهی، بهبود مستمر و مسئولیت اجتماعی، بر جنبه استراتژیک ارزش‌های سازمانی تاکید می‌کند تا در جایگاه‌یابی برند در سطح ملی و منطقه‌ای، سرآمد باشد و پیشران عمل کند. با این حال، فولاد اکسین با طرح ماموریت‌های ناممکن، ضمن جابه‌جایی مرزهای توسعه با تولید انواع ورق‌های عریض و آلیاژی خاص و با استحکام بالا از طریق فناوری‌های پیشرفته، توانسته است گام‌های مهمی در زمینه تکمیل زنجیره فولاد و تامین نیاز صنایع نفتی، گاز، پتروشیمی، دریایی و... بردارد. با تحقق ماموریت غیرممکن این مجموعه جوان در تولید و فروش محصولات مذکور از طریق تغییر فروش کارمزدی به فروش مستقیم و به تبع آن قطع ارتباط دلالتان و واسطه‌ها، این شرکت سود خود در سال ۱۳۹۸ را به ۵۱۳ میلیارد تومان افزایش داد که نسبت به سال ۱۳۹۵ (با سود ۵ میلیارد تومانی)، رشد صد برابری را به همراه داشته است.

به نظر می‌رسد که شرکت فولاد اکسین، با صورت‌بندی استراتژیِ برندنینگ از طریق توجه هرچه بیشتر به ایفای نقش جهانی، قیمت برتر،

طول عمر، کیفیت قابل‌درک، تصویر قابل‌تشخیص از محصولات تولیدی، دستیابی به رهبری بازار منطقه‌ای، تبیین جایگاه متمایز در کنار سهم قابل‌توجه از بازار سرمایه، در آینده‌ای نزدیک به جایگاهی مهم در صنایع فولادی، نفتی و گازی منطقه و جهان دست پیدا خواهد کرد.

همزمان با ایجاد اتحاد

استراتژیک‌میان

فولاد اکسین با برخی

تامین کنندگان مواد

اولیه تولید ورق‌های

فولادی عریض شامل

فولاد خوزستان، فولاد

مبار که اصفهان و فولاد

هرمزگان، این شرکت

به‌زودی و با راه‌اندازی و

توسعه پروژه فولادسازی،

در زمینه تامین مواد اولیه

تولید نیز به خود کفایی

کامل خواهد رسید که از

این منظر می‌تواند موجب

ایجاد جهش استراتژیک

در جایگاه این شرکت در

سطح بین‌المللی شود

فولاد اکسین و جایگاه‌یابی شرکت

مفهوم جایگاه‌یابی شرکت همان روش ارائه ارزش به مشتریان است که در موضوع استراتژی شرکت‌ها، پیش‌بینی و تبیین می‌گردد. راهبرد این مفهوم، در صورت‌بندی کلی، بر شهرت، دامنه پیشنهادها، سادگی انجام تجارت، تمایز، مدیریت کیفیت و تحویل به‌موقع مبتنی است. اصولا روش ارائه ارزش زمانی فعلیت می‌یابد که پیش‌زمینه‌های آن در پنج سطح شامل خط‌مشی سیستم‌های مدیریت کیفیت، خط‌مشی نظام آراستگی محیط (5S)، خط‌مشی مشتری‌مداری، خط‌مشی سیستم مدیریت انرژی

#گزارش | چشم‌انداز اکسین

و خط‌مشی مدیریت کیفیت آزمایشگاه هدف‌گذاری شود. هر کدام از این پنج مولفه، که جزوی از الزامات اساسی جایگاه‌یابی شرکت فولاد اکسین به حساب می‌آیند، در چندین سطح ضمانت اجرایی پیدا کرده‌اند که می‌تواند گواهی بر جایگاه ویژه و برتر این شرکت در زمینه اصول شرکت‌داری و کارخانه‌داری در منطقه خاورمیانه باشد.

با این حال، شرکت فولاد اکسین با اولویت‌بخشی به مشتری به مثابه یک خانواده، افزایش رقابت میان مشتریان را به عنوان یکی از کلیدی‌ترین شاخص‌های موفقیت سازمانی معرفی می‌کند. همچنین از نظر فولاد اکسین خوزستان، مشتری ناراضی بزرگ‌ترین منبع یادگیری در موضوعات مختلف به حساب می‌آید. بنابراین رویکرد استراتژیک فولاد اکسین برای حفظ جایگاه خود در صنایع داخلی کشور عمدتا مبتنی است بر تمرکز بر آموزش، افزایش سطح کیفیت تولید مطابق با استانداردهای بین‌المللی، بهره‌گیری از نظام‌های نوین، توسعه بازار و تحکیم جایگاه بین‌المللی شرکت در راستای تامین محصولات فولادی، پیشگیری از ایجاد آلایندگی در زیست‌بوم و بهینه‌سازی مصرف انرژی.

نتیجه‌گیری

به نظر می‌رسد که وجود خردِ جمعی در مجموعه فولاد اکسین خوزستان، به همراه بهره‌گیری از سرمایه‌های انسانی به عنوان گنجینه‌های بازگشت‌ناپذیر شرکت، توانسته است موتور تحریم‌های بین‌المللی علیه این شرکت را تا جای ممکن خاموش نگه دارد. این موضوع تا آنجا ادامه می‌یابد که با حمایت وزارت نفت، در کنار تلاش شبانه‌روزی پرسنل مجموعه فولاد اکسین و دستگیری از مبانی علمی و خلاقانه در امر تولید و تجارت، این شرکت خلاق و نوآور توانست ضمن تولید ورق‌های «API»، کشور را از نظر واردات این محصول بی‌نیاز کند و در این زمینه به خودکفایی کامل برساند.

پس در یک کلام می‌توان به یاد آورد که توجه به واحد تحقیق و توسعه، ایجاد زیرساخت‌های مناسب، کاهش قیمت تمام‌شده مواد اولیه و تولید، استفاده بهینه از منابع و بهینه‌سازی فرایندها دستاوردهایی بوده‌اند که فولاد اکسین را به جایگاه برتر تولید محصولات پایین‌دست فولادی در منطقه خاورمیانه و شمال آفریقا رسانده‌اند.

مسیر اوج

شرکت فولاد اکسین خوزستان / نوروز ۱۴۰۰

۵۸ مسیر اوج

شرکت فولاد اکسین خوزستان / نوروز ۱۴۰۰

مسئولیت‌های اجتماعی

در سر لوحه ارزش‌های سازمان اکسین



هومن خورشید

مدیر روابط عمومی و امور بین‌الملل
شرکت فولاد اکسین خوزستان

توجه به مسئولیت‌های اجتماعی در هر بنگاه اقتصادی یک رسالت مهم و اساسی شناخته می‌شود. این مهم در شرکت‌های فولادی، به دلیل ارزآوری و اشتغال‌زایی بالا، اهمیت بسیاری می‌یابد که در صورت تداوم این موضوع، علاوه بر رونق اقتصادی مناطق همجوار، محیط زیست مناطق همسایه شرکت‌های فولادی نیز در وضعیت سبز باقی خواهد ماند. شرکت فولاد اکسین خوزستان، به سبب تولید محصولات استراتژیک (ورق‌های فولادی API)، نقش مهمی در اقتصاد و توسعه اجتماعی منطقه اهواز و کل استان خوزستان بر عهده دارد. این شرکت طی دو سال گذشته، همزمان با توسعه تولید و سودآوری، توجه ویژه‌ای به مسائل و چالش‌های اجتماعی کرده است. اتخاذ تدابیر لازم برای مقابله با شیوع ویروس کرونا، تهیه و تامین تجهیزات آموزشی و رفاهی در مدارس برخی مناطق اهواز، ورود ماشین‌آلات این شرکت برای حل مشکل سیل و آب‌گرفتگی مناطق مختلف استان، حمایت از تیم‌های ورزشی و مشارکت در آزادسازی زندانیان جرایم غیرعمد، تنها بخشی از دستاوردهای مهم دو سال اخیر این شرکت در راستای عمل به مسئولیت‌های اجتماعی بوده است.

توسعه مناطق همجوار، کمک به رفع محدودیت‌ها و توجه به چالش‌های زیست‌محیطی و آموزش پرسنل در مسیر اعتلای فرهنگی منطقه به کار گیرند.

اکسین، استراتژی، مسئولیت اجتماعی

فولاد اکسین، با برنامه‌ها و پیگیری‌های مدیریت و سهامداران محترم در زمینه افزایش حدود و ثغور مسئولیت‌های اجتماعی، همواره طعم شیرین سودآوری را به مذاق همسایه‌های پیدا و پنهان مجموعه می‌رساند. از آنجایی که دیدگاه مدیران ارشد شرکت حمایت همه‌جانبه و در حد توان از مردم شهیدپرور و غیور اهواز است، با گسترش مسئولیت‌های اجتماعی و تلاش و برنامه‌ریزی به منظور تحقق همه‌جانبه آن‌ها، استراتژی‌هایی تدوین شده است که می‌تواند علاوه بر تاثیرگذاری در عملکرد تولید، جمعیت بیشتری را برای پیشبرد برنامه‌ها با خود همراه کند. به نظر می‌رسد که با ایجاد ارتباط دوسویه میان فولاد اکسین و مردم منطقه، به‌راحتی می‌توان جامعه هدفی که به مساعدت‌های این شرکت نیاز دارند را پیدا و شناسایی کرد. با این حال، نباید از یاد برد که فولاد اکسین خوزستان، با تجربه‌ای ژرف در زمینه خدمت‌رسانی به مردم منطقه به‌ویژه در تامین تجهیزات و امکانات

رفاهی، توانسته است گام‌های بلندی را در این زمینه بردارد و به شکوفایی استعدادهای مناطق محروم شهر اهواز یاری رساند.

توسعه مسئولیت اجتماعی و نگاه

مدیریت

مجموعه مدیران ارشد فولاد اکسین خوزستان، با تکیه بر دانش و خلاقیت، همواره بر عمل به مسئولیت‌های اجتماعی تاکید می‌کنند که تداوم این موضوع می‌تواند به توسعه شهریت و فرهنگ منطقه کمک شایان‌توجهی کند. از طرف دیگر، مدیرعامل محترم مجموعه همواره در این زمینه پیشگام عمل کرده است، به طوری که نگاه کلان ایشان به موضوع مسئولیت‌های اجتماعی، عمل به آن به صورت همه‌جانبه است تا از این طریق، ضمن استفاده حداکثری از ظرفیت‌های موجود، بتوان وضعیت بهتری را برای مردمان منطقه به ارمغان آورد. این رویکرد، علاوه بر همراهی سهامداران و هیئت‌مدیره محترم، مسئولان محترم استانی را نیز با خود همراه کرده است.

با بررسی عملکرد شرکت فولاد اکسین در حوزه مسئولیت‌های اجتماعی، می‌توان این حوزه را به قیل و بعد از سال ۱۳۹۸ تقسیم‌بندی کرد. به دلیل شرایط نامساعد صورت‌های مالی شرکت تا پیش از سال ۱۳۹۸، امکان تامین بودجه کافی

برای رفع محرومیت‌های شهری در مجموعه فولاد اکسین به اندازه امروز نبود و می‌توان دستاورد امروز اکسین خوزستان را نمونه‌ای بارز از خدمت‌رسانی همه‌جانبه به مردم بزرگ خوزستان و شهر اهواز دانست.

عملکرد اکسین و مسئولیت اجتماعی

با روی کار آمدن تیم مدیریتی جدید در اواخر سال ۱۳۹۷ و تغییر نگاه‌ها به همراه افزایش توان تولید و میزان سودآوری طی دو سال اخیر، نگاه

اجتماعی، به‌ویژه در سال جدید که همزمان بود با شیوع ویروس کرونا، به گونه‌ای پیش رفت که در ابتدای سال و هم‌راستا با درخواست مقام معظم رهبری برای کمک به مردم محروم و آسیب‌دیده از این ویروس، ۱۰ هزار بسته غذایی به ارزش ۲۵ میلیارد ریال با همراهی فولاد اکسین، استانداری و سپاه پاسداران استان خوزستان در میان آن‌ها توزیع شد.

با وجود این، از همان آغاز شیوع ویروس کرونا، مدیریت محترم بر حفظ و سلامتی

کارکنان و خانواده آن‌ها به عنوان اولویت نخست مجموعه تاکید می‌کردند. به همین خاطر، کمیته‌ای برای مقابله با شیوع ویروس کرونا شکل گرفت که غالب اعضای آن را مدیران بخش‌های مختلف شرکت تشکیل می‌دادند. وظیفه این کمیته رصد به‌موقع وضعیت شرکت شامل پایش سلامت افراد، مشاوره به کارکنان و توزیع مکرر اقلام بهداشتی همانند ماسک، مواد ضدعفونی‌کننده، ضدعفونی‌کننده‌های اتاق‌های اداری و اماکن بهداشتی و وسایل حمل‌ونقل بود. با تلاش شبانه‌روزی، شیوع گسترده این ویروس در همان ماه‌های نخست به کنترل کمیته مقابله با شیوع ویروس کرونا درآمد. از طرف دیگر، پرسنلی که بیماری زمینه‌ای داشتند، برای ارتقا و حفظ سلامتی، از همان اوایل تا امروز به صورت دورکاری و با حفظ شرایط حقوقی، به منوال قبل با شرکت همکاری می‌کنند و در کمتر سازمانی حفظ سلامتی کارکنان تا این اندازه حائز اهمیت است.

وجهه اجتماعی فولاد اکسین در منطقه

برای اولین بار، به منظور بررسی و یافتن داده‌های مورد نظر در مورد میزان مقبولیت اجتماعی شرکت در میان روستاهای اطراف شهر اهواز، درخواست یک نظرسنجی به استادان علوم اجتماعی و جامعه‌شناسی

دانشگاه‌های شهر اهواز تحویل داده شد که نتیجه آن مقبولیت شرکت در مناطق همجوار بود. به نظر می‌رسد که اگر طبق برنامه از پیش تعیین‌شده هیئت‌مدیره، کمک‌های فولاد اکسین به مناطق حواشی شرکت افزایش پیدا کند، بدون تردید سطح رضایت اجتماعی از حضور این مجموعه و تولید محصولات آن ارتقا می‌یابد و تحقق این هدف چهره‌ای تازه از فولاد اکسین را به نمایش می‌گذارد.

از طرف دیگر، کمک به آزادسازی زندانیان



جرایم غیرعمد با همکاری ستاد دبه استان از دیگر مواردی بود که زمینه مقبولیت اجتماعی شرکت را به‌ویژه در مناطق همجوار افزایش داد، به طوری که با آزادسازی ۷۲ نفر از زندانیان جرایم غیرعمد با صرف هزینه ۳۰۰ میلیون تومان توسط فولاد اکسین خوزستان، شادی وصف‌ناپذیر و به‌یادماندنی‌ای در میان خانواده‌ها و آشنایان زندانیان آزادشده ایجاد شد. امید است که با تداوم این چرخه، بتوان مقبولیت جایگاه اجتماعی اکسین را در بلندمدت افزایش داد.

اقدامات فولاد اکسین و مقبولیت

اجتمعی

طبعاً کمک به آموزش و پرورش منطقه کوت‌عبدالله در راستای تهیه و نوسازی تجهیزات و وسایل رفاهی مدارس، به همراه تهیه و توزیع ۱۰ هزار بسته غذایی، جزو مهم‌ترین و اثرگذارترین کارهای مجموعه به منظور افزایش مقبولیت اجتماعی به حساب می‌آید. میزان ریالی کمک‌ها در راستای تهیه و تحویل وسایل و تجهیزات رفاهی مدارس به مبلغ ۱۰۰ میلیون تومان می‌رسد. بنابراین تجربه کمک‌های مومنانه به مردم شریف استان خوزستان، به‌ویژه شهر اهواز، نشان می‌دهد که علاوه بر محبوبیت مردمی، اعتبار اجتماعی از سطح منطقه‌ای به سطح ملی ارتقا پیدا کرده است.



یک گام تا جهانی شدن

امروزه تولید محصولات استراتژیک نقش مهمی در جهانی شدن شرکت‌های مختلف صنعتی ایفا می‌کند. در واقع، تولید محصول کاربردی‌ای که پرنـد استراتژیک را در قبای خود داشته باشد امکان جهانی شدن و اثرگذاری بلندمدت را تسریع می‌بخشد. ایران نیز، به عنوان یک کشور دارای ذخایر فراوان نفتی، گازی و معدنی، ظرفیت‌های مناسبی برای رقابت صنعتی در عرصه بین‌المللی دارد. شرکت فولاد اکسین خوزستان، با تولید محصولات استراتژیک شامل ورق فولادی عریض برای صنایعی همچون لوله‌های انتقال نفت و گاز، سازه‌های ساختمانی، پل‌سازی، کشتی‌سازی و...، توانسته است محصولات خود را در منطقه خاورمیانه و شمال آفریقا عرضه کند.

با گسترش هرچه بیشتر تکنولوژی، افزایش تنوع‌بخشی در محصولات صنعتی باعث توجه بیشتر شرکت‌های فعال به صنایع های‌تک شد و دیری نپایید که برخی از کشورهای صاحب تکنولوژی، مسیر تولید را به سمت تولیدات استراتژیک تغییر دادند. از نظر آن‌ها محصولاتی می‌توانستند عنوان استراتژیک به خود بگیرند که ضمن دسترسی محدود کشورها به تکنولوژی ساخت آن، ارزش افزوده‌ای بالاتر از میزان تولید داشته‌باشند.

انقلابی در محصولات اکسین

محصولات شرکت فولاد اکسین جزو استراتژیک‌ترین محصولات صنعتی در داخل کشور محسوب می‌شوند. این محصولات در انواع مختلف و در مصارف گوناگون صنعتی به کار گرفته می‌شوند که عمده آن‌ها در زمینه خطوط انتقال نفت و گاز کاربرد دارند. مواد اولیه مصرفی این شرکت تختال فولادی (اسلب) با ضخامت ۱۱۰ تا ۳۰۰ میلی‌متر، عرض یک هزار و ۲۰۰ تا ۲ هزار و ۲۰۰ میلی‌متر و طول ۳ هزار تا ۴ هزار

و ۵۰۰ میلی‌متر است که عمدتاً از طریق کارخانجات فولادسازی داخل کشور تهیه و تامین می‌شود. این شرکت، در کنار ظرفیت اسمی تولید سالانه یک میلیون و ۵۰ هزار تن ورق فولادی عریض، قابلیت انجام عملیات حرارتی تا ۲۱۰ هزار تن از محصولات فوق را داراست که از نظر فنی، یک دستاورد استراتژیک برای محصولات فولاد اکسین خوزستان به حساب می‌آید.

محصولات فولاد اکسین، در یک شمایل کلی،

انقلابی در تاریخ صنعتی ایران و خاورمیانه

محسوب می‌شوند. محصولات این شرکت در

انواع مختلف تولید و در بازار داخلی و خارجی عرضه می‌شوند. عمده این ورق‌ها شامل ورق‌های فولادی بویلرها و مخازن تحت فشار، خطوط انتقال نفت و گاز، ورق‌های فولادی با چقرمگی مناسب، ورق‌های فولادی برای کشتی‌سازی، ساختمانی معمولی، ساختمانی نرمالیزه‌شده، ساختمانی با نورد ترمومکانیکال، ساختمانی با مقاومت به خوردگی مناسب و ورق‌های فولادی مقاوم به ساییش و با استحکام تسلیم بالا (کوئنچ

و تمپرشده)می‌شود.

ورق فولادی خطوط انتقال نفت و گاز

ورق‌های فولادی خطوط انتقال نفت و گاز در هشت گریـد و با استاندارد کیفی «5L API» تولید می‌شوند. این خطوط عمدتاً برای انتقال نفت، گاز، آب و لوله‌های حفاری مورد استفاده قرار می‌گیرند. مقادیر کم‌کربن، سولفور و فسفر، در کنار فولاد تمیز و استحکام و تافنس مناسب، جزو ویژگی‌های این محصول به حساب می‌آیند.

ورق فولادی برای کشتی‌سازی

ورق‌های فولادی برای کشتی‌سازی در دوازده گریـد و با استاندارد کیفی «KR» تولید می‌شوند. این ورق‌ها عمدتاً در ساخت کشتی، تانکر، سازه‌های دریایی و یدک‌کش‌ها مورد استفاده قرار می‌گیرند و به فولاد تمیز با مقادیر کم‌کربن و سولفور، همراه با فولادی با مقادیری از مس و نیکل و مقاوم در برابر خوردگی محیط شهرت دارند.

ورق‌های فولادی مخازن تحت فشار، که در چهارده گریـد تعریف و در استاندارد کیفی

«ASTM A573» تولید و عرضه می‌شوند، از محصولات مهم این شرکت به حساب می‌آیند. این محصول به طور عمده در نیروگاه‌ها، مخازن تحت فشار، پالایشگاه‌ها، میدل‌های حرارتی و بویلرها کاربرد دارد و فولاد تمیز با مقادیر کم‌سولفور و فسفر، در کنار استحکام و چقرمگی مناسب، مهم‌ترین ویژگی‌های محصول فوق هستند.

ورق فولادی ساختمانی

ورق‌های فولادی ساختمانی از دیگر محصولات شرکت فولاد اکسین خوزستان‌اند که در یازده گریـد تعریف می‌شوند که عمدتاً در نیروگاه‌ها، پل‌ها، سدها، برج‌ها و سازه‌های ساختمانی مورد استفاده قرار می‌گیرند. فولاد تمیز با مقادیر کم‌فسفر و سولفور، فولادهای میکروآلیاژ، استحکام و تافنس مناسب و نیز نرماله‌شدگی در کوره عملیات حرارتی از ویژگی‌های عمده این محصول استراتژیک به‌حساب می‌آیند.

ورق فولادی کوئنچ و تمپرشده

ورق‌های فولادی مقاوم به ساییش و با استحکام تسلیم بالا (کوئنچ و تمپرشده) یکی دیگر از ورق‌های تولیدی شرکت فولاد اکسین‌اند که در نُه گریـد و سه استاندارد کیفی، تهیه و تولید می‌شوند. این محصول به طور معمول در معادن، ماشین‌آلات، لودرها و صنعت سیمان مورد استفاده قرار می‌گیرد و از نظر فنی، پنج ویژگی عمده دارد: فولاد تمیز با مقادیر کم‌فسفر و سولفور، فولادهای آلیاژی، مقاومت به ساییش مناسب، استحکام و تافنس مناسب و فولاد کوئنچ و تمپرشد

اکسین و تحول در تولید

فراینـد تولید پرندهای فولادی اشاره‌شده، که کاربردی استراتژیک در صنایع راهبردی کشور دارند، طی شش مرحله صورت می‌گیرد: «پیش‌گرم کردن تختال فولادی یا همان اسلب» (به عنوان ماده اولیه ورق فولادی عریض)، «عملیات نورد»، «بازرسی ورق»، «برشکاری و موجگیری ورق»، «بسته‌بندی محصول» و «عملیات حرارتی». هرکدام از این مراحل برای تبدیل شدن ورق فولادی عریض در پرندهای مختلف به گونه‌ای تخصصی توسط واحدهای پیشرفته شرکت فولاد اکسین بررسی، آنالیز و عملیاتی می‌شوند.

تولید در مرحله اول و دوم

پیش‌گرم کردن تختال فولادی به طور معمول در کوره‌های پیش‌گرم صورت می‌گیرد که دمای آن به حدود یک هزار و ۲۰۰ درجه سانتی‌گراد می‌رسد. در این مرحله، عناصر آلیاژی محصول اسلب پس از همگن شدن، از کوره خارج می‌شوند. پس از این، عملیات نورد در سه شاخه پوسته‌زدایی، نورد گرم و موج‌گیری در حالت گرم صورت می‌گیرد. یکی از عمده دلایل مشخص در زمینه نورد گرم که فولاد اکسین را به یک برند بین‌المللی تبدیل می‌کند تعیین نوع عملیات نورد بر اساس خواص مکانیکی مطابق با استانداردهای بین‌المللی و مورد نظر مشتریان است. تجهیزات مورد استفاده در این شرکت به گونه‌ای به‌روز و فناورانه است که قابلیت انجام عملیات نورد به سه روش معمولی، کنترل‌شده و ترمومکانیکال وجود دارد.

تولید در مرحله سوم

بازرسی ورق فولادی عریض به دو روش صورت می‌گیرد: روش نخست به بازرسی چشمی شهرت دارد که عمدتاً از طریق چشم انسان، نقاط ضعف مورد نظر شناسایی می‌شوند و در صورت امکان، اصلاحات مذکور بر روی آن انجام می‌گیرند؛ روش دوم به آزمون فراصوتی گفته می‌شود که با عبور ورق از دستگاه «UT» ضمن تعیین نقاط ضعف داخلی ورق، نتیجه بازرسی مورد نظر در برشکاری ورق به کار می‌رود.

تولید در مرحله چهارم

عملیات مرحله چهارم، که از آن با عنوان «برشکاری و موجگیری ورق فولادی عریض» نام برده می‌شود، در دو وجه صورت می‌گیرد: نخست، برشکاری و دوم، موجگیری سرد. در وجه نخست، با سه روش قیچی لبه‌زن، قیچی برش طولی و قیچی تقسیم‌کن با برش عرضی، عمدتاً بر اساس سفارش مشتری ابتدا برش‌هایی در لبه‌های قیچی صورت می‌گیرد و سپس عملیات برش بر روی ورق مادر انجام می‌شود و در نهایت، قیچی برش طولی وظیفه برش سر و ته ورق را انجام می‌دهد.

وجه دوم، یا همان موجگیر سرد، به مرحله‌ای گفته می‌شود که ورق‌های تولیدی قبل از عبور از قیچی برش عرضی، وارد دستگاه موجگیر سرد می‌شوند. ویژگی مهم این وجه از برشکاری و موجگیری ورق، بالا بردن کیفیت سطحی و رفع

#گزارش چشم‌انداز اکسین

موج‌های احتمالی در ورق‌هایی با ضخامت کمتر از ۲۵ سانتی‌متر است.

تولید در مرحله پنجم

مرحله پنجم، که «بسته‌بندی محصول» نامیده می‌شود، شامل مراحل توزیع، ثبت اطلاعات مورد نیاز مشتری بر روی ورق‌ها، بسته‌بندی و تسمه‌زنی، چسباندن برچسب مشخصات و انتقال به انبار محصول است.

تولید در مرحله ششم

عملیات حرارتی ششمین مرحله یا آخرین مرحله از فرایند تولید است که دو نوع عملیات را به طور کامل بر روی ورق‌های فولادی پوشش می‌دهد: نخست، کوئنچ – تمپر و دوم، نرمالیزینگ. تجهیزات مورد استفاده در این بخش شامل ۵مورد مشخص است: کوره «ANF» (Austenitizing and/or Normalizing Furnace)، سیستم(Cocontinuous Quenching Furnace) «CQF»، کوره(Tempering and/or Normalizing Furnace) «TNF»، بستره‌ای خنک‌کننده و دستگاه موج‌گیر «Warm Plate Lever».

اکسین و محصول نهایی ورق

ابعاد محصول نهایی این شرکت به طور معمول در ضخامت ۵ تا ۱۵۰ میلی‌متر، عرض یک هزار و ۱۰۰ تا ۴ هزار و ۵۰۰ میلی‌متر و طول ۲ هزار و ۵۰۰ تا ۲۴ هزار میلی‌متر اندازه‌گیری می‌شود. همچنین ابعاد عملیات نرماله کردن در ضخامت ۱۰ تا ۱۲ میلی‌متر، عرض یک هزار و ۱۰۰ تا ۴ هزار و ۵۰۰ میلی‌متر و طول ۲ هزار و ۵۰۰ تا ۱۵ هزار میلی‌متر صورت می‌گیرد که این اندازه‌ها برای ابعاد ورق به منظور انجام عملیات حرارتی به ۱۰ تا ۶۰میلی‌متر (ضخامت)، یک هزار و ۱۰۰ تا ۴هزار و ۵۰۰ (عرض) و ۲ هزار و ۵۰۰ تا ۱۵ هزار میلی‌متر (طول) خواهد رسید.

با این حال، به نظر می‌رسد که داشتن وظیفه استراتژیک در قبال صنایع راهبردی، آن هم در سطح ملی و بین‌المللی، نقش فولاد اکسین خوزستان در میان شرکت‌های صنعتی به‌ویژه شرکت‌های فولادی کشور را منحصربه‌فرد می‌کند. این نقش بر یک عنصر کلیدی تاکید دارد که جزو ویژگی‌های راهبردی اکسین به حساب می‌آیند: هر اندازه استراتژیک‌تر، جهانی‌تر.

تک‌تاز توسعه



موفقیت اکسین در حل چالش‌ها

حمید عزیزی، مشاور حقوقی شرکت فولاد اکسین خوزستان



دروازه‌ای به سوی اقتصاد نوین

اسماعیل حمید، مدیر مالی شرکت فولاد اکسین خوزستان



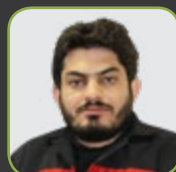
تولید «API»، تحقق بخش رسالت اکسین

امین آسیابان، مدیر پروژه‌های تولید ورق‌های خاص شرکت فولاد اکسین خوزستان



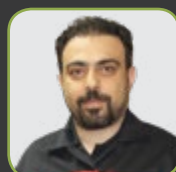
اکسین، نگین فولاد ایران

هومان احمدی، سرپرست مدیریت فروش و بازاریابی شرکت فولاد اکسین خوزستان



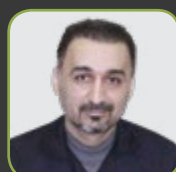
الگوی مناسب برای صنایع داخلی

رضا فریدونی، مدیر واحد تحقیق و توسعه شرکت فولاد اکسین خوزستان



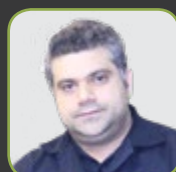
گام‌های عملی برای طرح فولادسازی اکسین

محسن توکلی، مدیر محترم واحد مهندسی شرکت فولاد اکسین خوزستان



درخشش اکسین در سپهر سرمایه‌های انسانی

مجتبی سلیمانی، مدیر امور اداری و منابع انسانی شرکت فولاد اکسین خوزستان



شتاب تولید در فصل شکوفایی

به‌رنگ اهدایی، مدیر تولید شرکت فولاد اکسین خوزستان

موفقیت اکسین در حل چالش‌ها



حمید عزیزی

مشاور حقوقی شرکت فولاد اکسین خوزستان

شرکت‌های بزرگ فعالیت‌های متنوع تجاری و بازرگانی دارند و در حوزه‌های مختلف نیازمند در اختیار داشتن بخش حقوقی و قراردادی باتجربه‌ای هستند تا بتوانند نظام تأمین و تدارک کالا و خدمات و نیز نحوه تعامل با شرکای تجاری خود را ساماندهی و با کمترین تعارض، مسیر بلندمدت تجاری خود را طی کنند. حتی ساماندهی امور داخلی شرکت‌ها نیز نیازمند طراحی مقررات استخدامی مطلوب و نظام متناسبی است که رضایت شغلی کارکنان را به همراه داشته باشد. مسائل و موضوعات حقوقی شرکت‌های بزرگ صنعتی، به‌ویژه در صنعت فولاد، به گونه‌ای است که بخش حقوقی می‌تواند نقش مهمی در حفظ دستاوردها و موفقیت‌های مهندسان نیز داشته باشد و از اختراعات و نوآوری‌های آن‌ها از رهگذار نظام مالکیت فکری پاسداری کند. شرکت فولاد اکسین خوزستان یکی از آن شرکت‌های فولادی است که به واسطه تولیدات استراتژیک مورد استفاده در صنایع حساس کشور (نفت، گاز، پتروشیمی و...)، نقش مهمی در توسعه و پیشرفت و ثبات در صنایع مهم کشور از قبیل صنایع نفت و گاز و صنایع عمرانی بر عهده دارد. از این رو، بررسی و حل چالش‌های این شرکت و پیش‌بینی‌های حقوقی لازم برای مواجهه با آن‌ها یکی از اولویت‌های مدیران ارشد فولاد اکسین به حساب می‌آید.

کار آمدن مدیریت جدید، فولاد اکسین علاوه بر لزوم پرداخت مطالبات متعدد مشتریان خود، تعهدات معوقی نیز در قبال آن‌ها داشت که به عنوان چالشی مهم در این شرکت عرض اندام می‌کرد. اغلب موارد فوق، به علت وضعیت نامناسب مالی و نقدینگی شرکت، بالatkلیف باقی مانده بود. حاصل جمع مسائل و مشکلات حقوقی منجر به وضعیتی شده بود که حتی شرکت از امکان ثبت تغییرات قانونی مصوبات مجمع و هیئت‌مدیره نیز درمانده بود. به منظور رفع مشکلاتی که عمدتاً منشأ مالی داشتند ولی تبدیل به چالش‌های حقوقی شده بودند، چندین راهکار اندیشیده شد. اولین گام، ایجاد کمیته‌های هماهنگی میان بخش‌هایی بود که گره مشکلات به دست همه آن‌ها باز می‌شد.

کمیته وصول مطالبات و ایفای تعهدات

در ابتدای سال ۱۳۹۸، علاوه بر تعهد معوق ۱۳۵ هزار تنی، فولاد اکسین مبلغ ۱۲۵ میلیارد تومان مطالبات نهایی نیز داشت. همین امر موجب شد که به‌سرعت و طی یک جلسه فوق‌العاده در هیئت‌مدیره، مصوبه‌ای با مجوز مدیرعامل و تمامی اعضای هیئت‌مدیره مبنی بر

تشکیل یک کمیته تحت عنوان «کمیته وصول مطالبات و ایفای تعهدات» به تصویب برسد. این کمیته، با برگزاری جلسات مداوم بر اساس دستورالعمل‌های معین، وظیفه رسیدگی به مسائل و موضوعات حقوقی شرکت را بر عهده داشت. این کمیته مرکب بود از نماینده هیئت‌مدیره، نماینده مدیرعامل، مشاور امور حقوقی و مدیران مرتبط با موضوع. در این کمیته و در حضور واحد نظارت به عنوان ناظر (بدون حق رای)، بر اساس دستورالعمل‌های مشخص، تمامی تعهدات و مطالبات به طور مداوم و تخصصی پایش می‌شد. پایش و تصمیم‌گیری نهایی بر اساس توان واقعی شرکت صورت می‌گرفت. در نتیجه این فرایند و طبق برنامه‌ریزی‌های صورت‌گرفته، در کنار نظم و تداوم مثال‌زدنی در این زمینه، به‌جز ۱۰ هزار تن تعهد باقی‌مانده، تمامی تعهدات تا پایان سال ۱۳۹۸ به طور کامل تسویه شد. آنچه در مسیر فوق نزد کمیته وصول مطالبات و ایفای تعهدات به عنوان یک الزام و اولویت در نظر گرفته می‌شد مشتری‌مداری بود که این موضوع همچنان در راس امور حقوقی شرکت فولاد اکسین قرار دارد.

چالش‌های حقوقی اکسین

چالش‌ها و مسائل حقوقی شرکت، به‌ویژه در واحدهای خرید، فروش و مالی، عمدتاً مربوط به موضوعات مالیاتی، گمرکی و ارزی بودند که خوشبختانه، با برنامه‌ریزی مدون و طرح آن در کمیته تخصصی وصول مطالبات و ایفای تعهدات، به طور کامل مرتفع شدند تا از این طریق، ضمن حل چالش تعهدات و مطالبات شرکت طی سال‌های گذشته، امکان سودآوری در محصولات استراتژیک نیز ایجاد شود. به نظر می‌رسد که تغییر روند فروش محصولات از کارمزدی به مستقیم از جمله راهکارهایی بود که تأثیر بسزایی در سودآوری شرکت و پویایی موقعیت مالی داشت. گفتنی است که عمده معاملات در صنعت فولاد، برای ایجاد سرعت در فرایند آن، از طریق پیش‌فاکتور صورت می‌گیرد. در واقع، برای متقاضی محصول، ضمن صدور پیش‌فاکتور، مبلغ و تمامی مباحث حقوقی نیز مطرح و تعیین می‌گردد. با این حال، امکان دارد که در این زمینه مشکلاتی به وجود بیاید که شرایط حل آن عملاً در پیش‌فاکتور قابل‌ذکر نباشد. از این رو، کمیته وصول مطالبات و ایفای تعهدات تصمیم گرفت که برای جلوگیری از به وجود آمدن مشکلاتی از این دست، در مسیر تبدیل پیش‌فاکتور به قرارداد، گام‌هایی اساسی و مهم بردارد. اینجا بود که کلیه روابط تجاری و بازرگانی به قرارداد تبدیل شدند و کارگزاران شرکت فولاد اکسین این فرایند را همچنان به عنوان یک دستورالعمل اجرایی-حقوقی در نظر می‌گیرند.

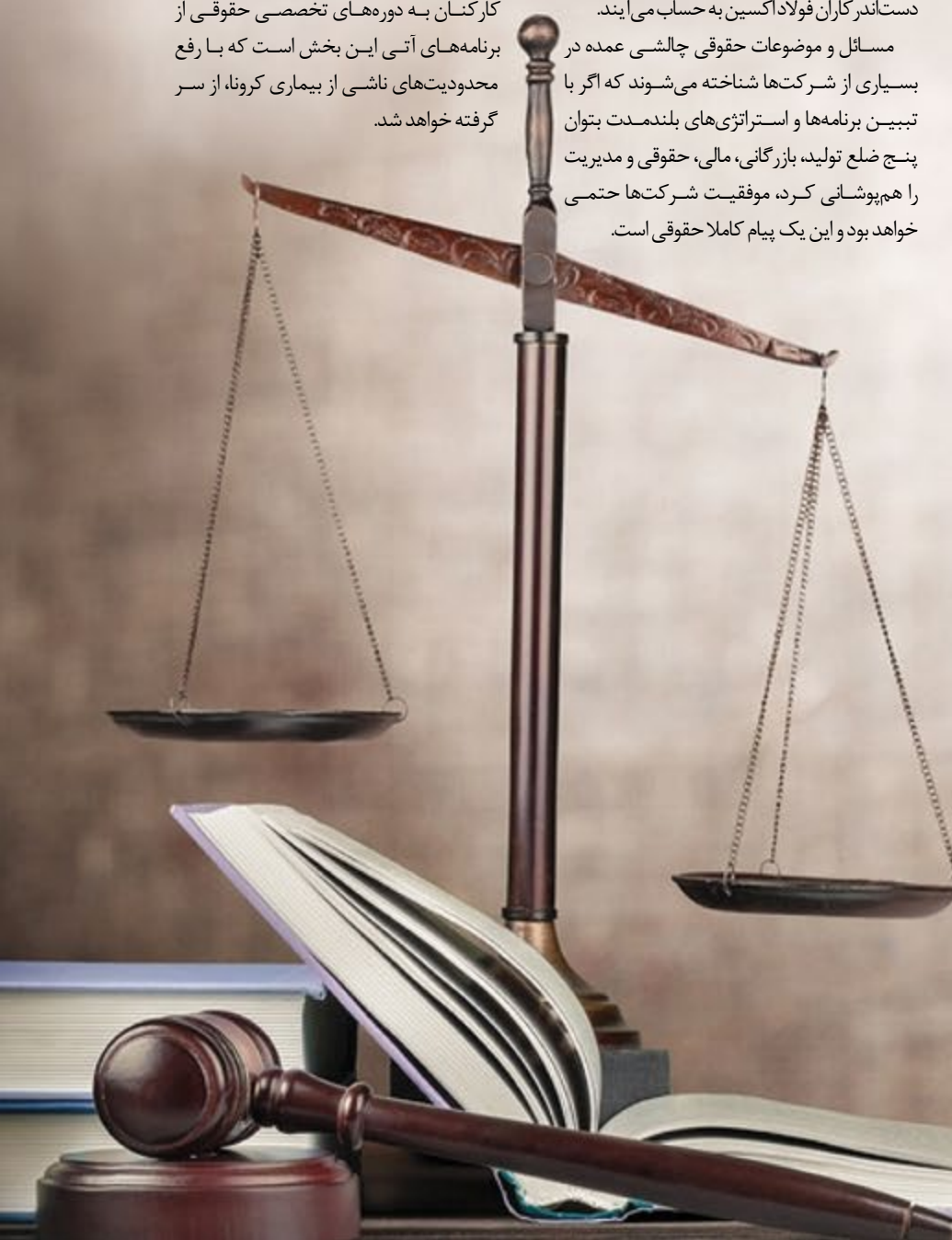
چالش‌های حقوقی اکسین

باید در نظر داشت که موضوعات حقوقی مرتبط با فولاد اکسین از دو نظر قابل‌بررسی بود: موضوعات درون‌سازمانی و موضوعات برون‌سازمانی. موضوعات درون‌سازمانی عمدتاً به مسائل و مشکلات درون شرکت و چالش‌های حقوقی میان واحدها مربوط بود که خوشبختانه، با برنامه‌ریزی‌های هدفمند و استراتژیک، هیچ پرونده‌ای در این زمینه طی دو سال اخیر پدیدار نشد. این امر یکی از دستاوردهای حقوقی شرکت محسوب می‌شود که با ایجاد یکپارچگی حقوقی میان اعضای یک شرکت به مانند اعضا و جوارج بدن، توانسته است موقعیت تولید، فروش، سودآوری و توسعه تجهیزات شرکت را ارتقا بخشد. بنابراین عملیات نظارتی تیم حقوقی اکسین بر پیکر داخلی شرکت موجب شد تا

چالش‌های امور جاری و اختلاف‌ها به صفر کاهش پیدا کند که رکوردی طی یک دهه اخیر محسوب می‌شود. از طرف دیگر، تیم حقوقی شرکت در راستای رفع موانع و مشکلات مختلف در زمینه موضوعات برون‌سازمانی، طی دو سال اخیر عزم راسخی از خود نشان داده است. به طوری که اغلب موضوعات برون‌سازمانی شرکت فولاد اکسین خوزستان، شامل اختلافات با گمرک، امور مالیاتی، تأمین اجتماعی و مشتریان طرف قرارداد، به طور کامل حل‌وفصل شدند و از این طریق، شاکیان متعدد مدعی طی سنوات گذشته به صفر رسیدند. بنابراین، با رفع تمامی مشکلات این شرکت از طریق اتخاذ تدابیر متعدد و متنوع در زمینه‌های حقوقی، موقعیت منحصربه‌فردی در پیکره واحد اکسین به وجود آمد. البته تمام این دستاوردها حاصل تلاش همه مسئولان و دست‌اندرکاران فولاد اکسین به حساب می‌آیند. مسائل و موضوعات حقوقی چالشی عمده در بسیاری از شرکت‌ها شناخته می‌شوند که اگر با تبیین برنامه‌ها و استراتژی‌های بلندمدت بتوان پنج ضلع تولید، بازرگانی، مالی، حقوقی و مدیریت را هم‌پوشانی کرد، موفقیت شرکت‌ها حتمی خواهد بود و این یک پیام کاملاً حقوقی است.

چشم‌انداز حقوقی اکسین

با توجه به چالش‌های حقوقی پیش‌آمده طی سنوات گذشته، باید ابراز خوشحالی کرد که با ورود تیم مدیریتی جدید و تشکیل فوری کمیته وصول مطالبات و ایفای تعهدات در ابتدای سال ۱۳۹۸، بسیاری از چالش‌های این شرکت در زمینه موضوعات حقوقی کاهشی چشمگیری یافت، به طوری که امروز با فراغ بال می‌توان از به صفر رسیدن مطالبات و تعهدات فولاد اکسین در بازار داخلی و خارجی گفت و به آن افتخار کرد. در دو سال اخیر، سعی شد که نیروهای بخش حقوقی و قراردادی، بر اساس تجربیات و توانمندی‌های قبلی، به صورت تخصصی عهده‌دار یکی از حوزه‌های مورد نیاز شرکت باشند تا فولاد اکسین در آن حوزه از نظر نیروی متخصص حقوقی نیز خودکفا شود. اعزام کارکنان به دوره‌های تخصصی حقوقی از برنامه‌های آتی این بخش است که با رفع محدودیت‌های ناشی از بیماری کرونا، از سر گرفته خواهد شد.



دروازه‌های به سوی اقتصاد نوین



اسماعیل حمید

مدیر مالی شرکت فولاد اکسین خوزستان

اگر تا دیروز باور به علم اقتصاد گاهی دچار تزلزل می‌شد، امروزه همه شرکت‌ها و سازمان‌های مختلف در جهان می‌دانند که اقتصاد رکن اساسی رقابت در دنیای کنونی محسوب می‌شود. در واقع، اقتصاد است که می‌تواند با تحمیل پایه‌های خود در یک ساختار معیوب، بسیاری از چالش‌ها و مشکلات بزرگ را حل‌وفصل کند. شرکت فولاد اکسین خوزستان، با روی کار آمدن مدیریت جدید طی دو سال اخیر و به تبع آن، تغییرات اساسی در سیستم مالی، پولی و اقتصادی شرکت شامل جایگزینی روش مالکیتی به جای فروش کارمزدی، رونق و شکوفایی نوینی در ساختار اقتصادی خود به وجود آورد. این ساختارها در حالی تغییر کردند و متحول شدند که طی سنوات گذشته، به طور مداوم گرفتار بحران بودند. بنابراین توقف، واکاوی، ارائه راهکار، مراقبت و استراتژی اهداف به منظور رسیدن به نتایج مطلوب باعث شد که نتایج مالی و اقتصادی شرکت از زبان ۳۴۳ میلیارد ریالی سال ۱۳۹۷ به سود ۵ هزار و ۱۳۱ میلیارد ریالی در سال ۱۳۹۸ برسد. رقم فوق در نه‌ماهه سال ۱۳۹۹ به سه‌برابر سال پیش از آن افزایش یافت.

شرکت‌ها، حساسیت مالی آن‌ها را افزایش داده است. از این رو، بررسی فولاد اکسین به عنوان یک نمونه موفق که توانسته است از طوفان تعهدات، بدهی‌ها و زیان‌های متعدد مالی به سلامت عبور کند، می‌تواند راز سترگ مدیریت مالی این شرکت را هویدا سازد.

بررسی عملکرد مالی شرکت‌های بزرگ، به‌ویژه در صنعت فولاد، می‌تواند چشم‌انداز روشنی از آینده این شرکت‌ها و اثرگذاری آن‌ها در اقتصاد کلان ارائه بدهد. به نظر می‌رسد که صحبت از وضعیت مالی، مالیاتی و اقتصادی شرکت‌های فولادی، به دلیل حجم کلان نقدینگی این‌گونه

■ دروازه اقتصادی اکسین

شرکت فولاد اکسین خوزستان، با پذیرش ترکیب جدید مدیرعامل و هیئت‌مدیره در اواخر سال ۱۳۹۸، در مدت زمان کوتاهی به موفقیت مالی و سود قابل‌اتکا دست یافت. برای فهم این موضوع بهتر است مروری بر تولیدات این شرکت صورت گیرد تا بتوان درک درستی از وضعیت پیشین و پسین به دست آورد. تجهیزات و دارایی‌های تکنولوژیک اکسین نشان می‌دهند که توانایی این شرکت برای تولید ورق‌های فولادی خاص، شامل رده گرید نفتی و آلایژی مصرفی در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی، جزو اولویت‌های تولیدی آن به حساب می‌آیند. بنابراین، اگر میزان تولیدات فوق به پایین‌تر از استاندارد قابل تعریف در این شرکت نزول پیدا کند، آنجاست که زنگ بدهی، زیان و تعهدات بی‌دلیل به صدا درمی‌آید.

■ مدیریت جدید از نگاه اقتصادی

تا پیش از سال ۱۳۹۸، عمده تولید شرکت بر ورق‌های تجاری - ساختمانی متمرکز بود و فعالیت‌های مالی و اقتصادی، شامل خرید و فروش آن، از طریق روش کارمزدی صورت می‌گرفت. روش کارمزدی به معنای ایجاد راهی برای ورود دلالت و سوداگران به این بازار مهم و استراتژیک است. از این رو، با پیشبرد روش فوق طی سال‌های متمادی در فولاد اکسین، این شرکت به‌مرور تن به زیان و بدهی داد، به طوری که صورت‌های مالی شرکت در سال ۱۳۹۷ زیانی ۳۴۳ میلیارد ریالی را نشان می‌دهند. افزایش بدهی، تعدد مطالبات و حجم زیان مالکیت شرکت موجب شد که در اواخر سال ۱۳۹۷ تغییر و تحولات مدیریتی صورت پذیرد. با تثبیت تحولات به‌ویژه در سال ۱۳۹۸، به دلیل تصمیمات شجاعانه و قابل‌تقدیر مدیرعامل و هیئت‌مدیره محترم در زمینه موضوعات استراتژیک تولیدی - مالی، وضعیت این شرکت روی دیگری از خود را نشان داد. جابه‌جایی میزان تولید ورق ساختمانی با ورق‌های خاص، در کنار تغییر در فرایند خرید و فروش کارمزدی به مالکیتی، دو تصمیم مهمی بود که نهایتاً به سود ۵ هزار و ۱۳۱ میلیارد ریالی در سال

۱۳۹۸ منجر شد. مدیریت مناسب، تمرکز بر مسائل اصلی شرکت، تعامل سازنده با بانک‌ها و تدوین استراتژی عواملی بودند که تأثیری مستقیم بر سودآوری فولاد اکسین داشتند.

■ اکسین در جاده سودآوری

شرکت‌های بزرگ تجاری، در راستای موفقیت، باید برنامه مدونی برای تعامل با بانک‌ها به منظور تسهیل شرایط تولید و سودآوری داشته باشند. این رویکرد میسر نمی‌شود مگر اینکه شرکت‌ها، از طریق کسب دانش سرمایه‌گذاری و نحوه دریافت تسهیلات بانکی، وضعیت اقتصادی خود را

مدیریت مناسب، تمرکز

بر مسائل اصلی شرکت،

تعامل سازنده با بانک‌ها

و تدوین استراتژی

عواملی بودند که تأثیری

مستقیم بر سودآوری

فولاد اکسین داشتند

تجهیز کنند. بنابراین مذاکرات متعدد با مالی اکسین شد که معادل کل سرمایه شرکت از «LC» و تسهیلات ریالی بهره صورت گرفت. یکی دیگر از سیاست‌های مهمی که به کار گرفته شد تبدیل پول نقد به مواد اولیه بود که از این طریق، سود بزرگی نصیب شرکت شد. با ادامه این روش در لابه‌لای سیاست امروز، ضمن تضمین تولید و امنیت آن در بلندمدت، فصل جدیدی در موقعیت رقابتی شرکت آغاز شده است.

فروش داخلی، در کنار فروش صادراتی اندک، موجب شد که رشد و سودآوری مناسبی در دو سال اخیر به دست آید. فرایند صادراتی فولاد اکسین تنها به واسطه فولاد خوزستان صورت گرفت و از این طریق، این شرکت توانست غلظت‌های مورد نیاز خط تولید را از منابع خارجی تهیه کند.

از این رو، عایدی فرایند صادرات به گونه‌ای نبود که بتوان آن را عنصری مهم در سودآوری شرکت طی سال ۱۳۹۸ به حساب آورد. آمار نه‌ماهه سال ۱۳۹۹ نیز نشان می‌دهد که سود خالص این مدت حدود سه‌برابر کل سود سال ۱۳۹۸ بوده است. از طرف دیگر، ورودی منابع نقدینگی یا ورودی پول طی سال جاری دوبرابر سال گذشته بود و بر اساس سیاست‌های مدون امور مالی شرکت، توانستیم در قراردادهای فروش، حاشیه سود را چندین‌برابر سال ۱۳۹۸ کنیم. به نظر می‌رسد که ارائه گزارش‌های پیوسته و مداوم واحدهای شرکت به مدیرعامل و هیئت‌مدیره محترم موجب شده است که تصمیمات استراتژیک و مهمی در زمینه تولید و فروش محصولات گرفته شود که حاصل این فرایند را می‌توان سودآوری امروز فولاد اکسین خوزستان عنوان کرد.

■ استراتژی و چشم‌انداز

اتخاذ تدابیر و استراتژی‌های لازم در امور مالی صنایع فولادی آن‌چنان اهمیت دارد که بدون آن نمی‌توان بر چالش‌های متعدد این بخش فائق آمد. اگر بپذیریم که استراتژی واحد مالی تابعی از استراتژی کل شرکت به حساب می‌آید، استراتژی‌ها در این زمینه باید برای حدود یک تا پنج سال تدوین شوند. الزام در پایش، تعدیل و بازنگری تدوین استراتژی مالی شرکت‌ها می‌تواند فرایند به‌روزرسانی را تسهیل کند.

با این حال، فولاد اکسین خوزستان در نظر دارد تا ضمن دریافت تسهیلات بانکی بیشتر (چه در قالب تسهیلات ریالی و چه LC)، موضوعات مالکیتی شرکت را کامل‌تر از گذشته کند. پیش‌بینی واحد مالی مجموعه این است که در صورت تحقق موارد فوق طی سال آینده، علاوه بر افزایش حاشیه سود شرکت، دارایی‌های شرکت نیز دوبرابر خواهند شد. بنابراین برنامه بلندمدت واحد مالی فولاد اکسین خوزستان نشان می‌دهد که در صورت ارتقای سطح همکاری با مدیران درون‌سازمانی و مدیران سایر سازمان‌ها و نهادهای استانی و کشوری به‌ویژه در صنعت فولاد، طبعاً چشم‌انداز روشنی در انتظار بخش مالی فولاد اکسین خواهد بود.

تولید «API»، تحقق بخش رسالت اکسین



امین آسیابان

مدیر پروژه‌های تولید ورق‌های خاص شرکت فولاد اکسین خوزستان

اصولا تولید محصولات استراتژیک یکی از اقداماتی است که شرکت‌های بزرگ در راستای تحقق برنامه‌های توسعه‌ای خود انجام می‌دهند. از جمله محصولات که در صنایع مختلف نفت، گاز، پتروشیمی، کشتی‌سازی و... کاربرد استراتژیک دارد ورق فولادی «API» است و شرکت فولاد اکسین خوزستان تنها تولیدکننده این محصول در منطقه خاورمیانه شناخته می‌شود. این شرکت از دو سال گذشته، با تغییر و تحولات مدیریتی، توانسته است ضمن راه‌اندازی مدیریت مستقل پروژه‌های تولید ورق‌های خاص، زمینه توسعه و سودآوری شرکت را دوچندان کند. این در حالی است که مأموریت اصلی فولاد اکسین تولید ورق‌های خاص، شامل «API» و آلیاژی است. با این حال، نیاز صنایع حساس کشور طی یک دهه آینده به حدود ۱۰ میلیون تن ورق «API»، در کنار ظرفیت سالانه اکسین به رقم یک میلیون و ۵۰ هزار تن، نشان می‌دهد که شرکت اکسین قابلیت تأمین نیاز کشور و در بسیاری موارد، صادرات مازاد مصرف داخلی ورق مورد نظر را دارد.

در دو سال گذشته، با تدوین سیاست‌گذاری مدیران ارشد در راستای تحقق رسالت اصلی فولاد اکسین (تولید ورق‌های «API» و آلیاژی)، کلیه پروژه‌های خطوط لوله و مخازن نفت، گاز و پتروشیمی در سطح کشور شناسایی شدند. در طول این مدت، حدود ۱۵۰ تا ۲۰۰ جلسه با مسئولان و مدیران شرکت‌های تابعه وزارت نفت و شرکت‌های تأمین‌کننده لوله و ورق تشکیل شد که عمدتاً در زمینه معرفی قابلیت‌ها و توانمندی‌های تولیدی شرکت فولاد اکسین بودند. ناآگاهی مجموعه وزارت نفت و عدم اطلاع‌رسانی دقیق درباره توانمندی‌های تولیدی فولاد اکسین در گذشته، یکی از عمده دلایل تولید نشدن ورق‌های خاص بوده است. با این حال، با ورود تیم مدیریتی جدید در راس امور از سال ۱۳۹۸ تا امروز، وضعیت تولید ورق‌های خاص شرکت فولاد اکسین تغییر یافت و عملاً از یک شرایط نامطلوب به یک شرایط مطلوب، تغییر وضعیت داد و این روند همچنان نیز ادامه دارد.

تقاضا، فولاد اکسین، ورق‌های خاص

خطوط لوله در سراسر کشور به دو بخش نفت و گاز تقسیم‌بندی می‌شوند و عمدتاً خطوط انتقال نفت خام یا نفت فرآوری‌شده و یا خطوط انتقال گاز به حساب می‌آیند. قطر لوله‌های خطوط لوله نفت به طور عمده زیر ۳۰ اینچ و در برخی موارد، بالای ۳۰ اینچ و برای لوله‌های انتقال گاز عمدتاً بالای ۲۴ اینچ است. ورق‌های

مورد استفاده برای ساخت لوله در هر کدام از این دو نوع، تفاوت‌هایی از جنبه گرید، ابعاد (قطر، طول و عرض) و کیفیت فولاد به‌کاررفته دارند که عمدتاً به میزان درصد ترش یا شیرین بودن سیالی وابسته است که در آن عبور می‌کند (ترکیب شیمیایی سیال از لحاظ میزان «h2S»)، اگر سیال مورد نظر همانند پروژه گوره به جاسک نفت ترش باشد، باید بر اساس استانداردهای جهانی، خواص و مشخصات ویژه‌ای مقاوم به محیط خورنده شامل «h2S» داشته باشد. در این صورت، فرایند تولید از مرحله تولید اسلب تا ورق متفاوت و دارای پارامترهای کنترلی بسیار حساسی خواهد بود که همین مهم یکی دیگر از ویژگی‌های تولیدی منحصربه‌فرد شرکت فولاد اکسین است که در طراحی فرایند تولیدش لحاظ می‌کند. با این حال، آمار فوق و تعاریف به‌کاررفته نشان از اهمیت نقش شرکت‌های تولیدکننده ورق‌های «API» دارند. به همین منظور، بررسی تقاضای سالانه ورق مصرفی در خطوط انتقال نفت و گاز اهمیت می‌یابد تا به واسطه آن، آشکار شود که فولاد اکسین چه نقشی می‌تواند در این میان ایفا کند.

تقاضای ورق «API» طی یک دهه آینده

بر اساس آمارهای موجود، برای انتقال خطوط نفت و گاز در سراسر کشور طی یک دهه آینده، حدود ۲۴ هزار کیلومتر خط لوله تعریف شده است که معادل تن‌آوری ورق‌ها به منظور تأمین

خط لوله‌های مذکور به حدود ده تا دوازده میلیون تن می‌رسد. با توجه به ظرفیت تولید سالانه حدود یک میلیون و ۵۰ هزار تنی فولاد اکسین، به نظر می‌رسد که هیچ‌گونه چالشی از این حیث برای تأمین ورق‌های فولادی مورد نظر وجود نداشته باشد. بنابراین اعداد و ارقام گفته‌شده در مورد تولید ورق فولادی عریض در شرکت فولاد اکسین به هیچ عنوان ثابت نیستند و عملاً تحقق آن تابع عملیاتی شدن و اجرای پروژه‌های نفت و گازی کشور و همچنین تأمین مواد اولیه مناسب و مورد نیاز است.

با این حال، اگر شرایط کشور به گونه‌ای پیش برود که محدودیت‌های اعمال‌شده ناشی از تحریم‌های ظالمانه رفع شود و به واسطه آن، امکان فروش نفت و تبادلات گسترده بین‌المللی به وجود آید، قطعاً وضعیت عرضه و تقاضا در بازار صنایع استراتژیک و تأمین ورق‌های مورد نیاز این صنایع تغییر خواهد کرد. با این پیش‌فرض، با راه‌اندازی پروژه‌های نیمه‌تمام متوقف‌شده در کنار پروژه‌های آینده، بی‌تردید نیاز صنایع به ورق‌های تولیدی در شرکت فولاد اکسین خوزستان بیش از امروز خواهد شد و این توانایی در مجموعه وجود دارد تا با ارتقای کیفیت در راستای نیاز صنایع به تولید خود، به میزان ارقام مذکور در این زمینه دست پیدا کند.

ویژگی‌های ورق‌های «API»

ورق‌های آلیاژی و «API»، به علت کاربرد حساس آن‌ها در صنایع استراتژیک، عمدتاً دارای ویژگی‌های منحصربه‌فردی هستند که می‌توانند این ورق‌ها را از سایر ورق‌های مورد استفاده در صنایع مختلف، متمایز کنند. به طور معمول، این

ورق‌ها از گرید «X42» تا «X120» تقسیم‌بندی می‌شوند. با این حال، درجه‌بندی گریدهای مختلف ورق «API» به گونه‌ای است که با بالا رفتن گریدها، علاوه بر ارتقای میزان کیفیت در کنار افزایش مقاومتشان در برابر شرایط محیطی و برخورداری از خواص مکانیکی و متالورژیکی بالاتر، وزن نهایی مورد نیاز و به تبع آن هزینه پروژه نیز کاهش پیدا خواهد کرد. مجموعه فولاد اکسین، بر اساس تعاریف کارخانه و ظرفیت‌هایی که در آن وجود دارد، امکان تولید ورق‌های «API» از گرید «B» تا «X80» را دارد که این امکان در آینده و با احداث کارخانه فولادسازی و تولید اسلب با مشخصات خاص، به بیش از موارد فوق گسترش می‌یابد.

صنایع خاص و نقش اکسین

ظرفیت‌های گسترده فولاد اکسین خوزستان در زمینه تولید ورق‌های فولادی با ارزش افزوده بالا، به‌ویژه مورد استفاده در صنایع مهمی همچون کشتی‌سازی، مخازن تحت فشار نفت و گاز، صنایع نظامی و... نشان می‌دهد که به رغم کمبود مواد اولیه، مجموعه اکسین توانسته است سالانه حدود ۸۰ هزار تن در این زمینه تولید

داشته باشد. این رقم برای نیاز صنایع مورد نظر در کشور، که به حدود ۱۲۰ هزار تن در سال می‌رسد، باعث شده است که در این زمینه نزدیک به ۴۰ هزار تن واردات ورق‌های خاص مربوط به صنایع مذکور صورت بگیرد. این امر در صورتی می‌تواند به پایان مسیر واردات ورق‌های خاص منجر شود که فولاد اکسین بتواند به مواد اولیه مناسب و کافی برای تولید بر اساس نیاز کشور دست یابد که طبیعتاً با راه‌اندازی کارخانه فولادسازی، این امکان محقق خواهد شد.

آینده، فولاد اکسین، مواد اولیه

در حال حاضر، سه فولادساز بزرگ کشور، شامل فولاد خوزستان، فولاد مبارکه و فولاد هرمزگان، سه شرکت تأمین‌کننده اسلب (تختال) مورد نیاز تولید فولاد اکسین به حساب می‌آیند. این موضوع در آینده، با توسعه برنامه تولید ورق‌های عریض توسط فولاد مبارکه، ممکن است چالش‌هایی را از حیث تأمین اسلب مورد نیاز برای مجموعه اکسین به وجود آورد. با راه‌اندازی و توسعه واحد فولادسازی فولاد اکسین، عملاً این نیاز مرتفع خواهد شد و مشکلی در این زمینه پدید نخواهد آمد.

اکسین، نگین فولاد ایران



هومان احمدی
سرپرست مدیریت فروش و بازاریابی
شرکت فولاد اکسین خوزستان

شرکت‌های فولادی، به عنوان عضو اصلی جامعه صنعتی، ضمن سودآوری و نیز ارزآوری ناشی از محصولات با ارزش افزوده بالا، همواره نقشی اساسی در سایر صنایع، به‌ویژه صنایعی همچون نفت، گاز و پتروشیمی ایفا کرده‌اند. آگاهی از این موضوع بر اهمیت کارآمدسازی و نیز به‌روزرسانی سیستم‌ها و فرایندهای فروش محصولات (داخلی و خارجی) تأکید می‌کند. فولاد اکسین، به عنوان یکی از شرکت‌های تأمین‌کننده بخشی از نیاز صنایع حساس نفتی و... از اواخر سال ۱۳۹۷ و با تغییر و تحولات مدیریتی، سیستم فروش محصولات خود را تغییر داد تا از این طریق بتواند راهکاری برای سودآوری و نیز ارزآوری شرکت به وجود آورد. شرایط امروز شرکت نشان می‌دهد که در صورت رفع برخی موانع صادراتی و البته چالش‌های موجود، قطعاً شکوفایی اقتصادی در انتظار شرکت خواهد بود.

در سال‌های ۱۳۹۶ و ۱۳۹۷، عمده فروش

محصولات شرکت به صورت کارمزدی صورت گرفته است. همچنین با تغییر مدیریت در اواخر سال ۱۳۹۷ و اِعمال استراتژی‌های جدید در امور فروش و بازاریابی به منظور استفاده از فرصت‌های بازار به همراه اخذ حداکثری منافع فروش محصولات تجاری، سیستم فروش کارمزدی متوقف شد و عمده فروش محصولات به شکل مستقیم تغییر یافت. همچنین در حوزه ورق‌های «API» و آلیاژی نیز فروش‌های صورت گرفته بر مبنای مشارکتی و یا در مواردی به منظور انتقال هزینه‌های مربوط به ضمانت‌نامه کارفرما و خرید مواد اولیه به مشتری، با محاسبه حداکثری منافع فولاد اکسین و اصلاح کلی کارمزد فروش محصولات، صورت پذیرفت، به نحوی که در نهایت، منافع حاصل از این‌گونه فروش‌ها مشابه فروش مستقیم محصولات باشد.

آغاز راهی جدید در سیستم فروش

با توجه به اینکه در فروش‌های کارمزدی سال‌های ۱۳۹۶ و به‌خصوص ۱۳۹۷ دریافت کارمزد از مشتریان به حداقل ممکن رسیده بود، منافع مالی حداقلی نصیب شرکت شد. این در حالی است که قیمت‌ها در بازار فولاد خصوصاً در مقطع فوق، به دلایل مختلف از جمله تأثیر بازارهای جهانی، تحریم، ممنوعیت واردات و

افزایش نرخ ارز، روندی به‌شدت صعودی داشت و فرصت‌های بی‌ظییری را در این زمینه به وجود آورد. با تغییر استراتژی و ایجاد سیستم فروش مستقیم، فولاد اکسین توانست نبض سیاست‌گذاری فروش محصولات خود را در بازار فولاد به دست گیرد تا از این طریق، ضمن استفاده حداکثری از فرصت‌های موجود، منافع به‌دست‌آمده نصیب شرکت و سهامداران آن (که عمدتاً بازنشستگان، کارگران و کارمندان این مرزوبوم هستند) شود.

رسالت فولاد اکسین خوزستان

یکی از اهداف اصلی تاسیس شرکت فولاد اکسین خوزستان تکمیل حلقه گمشده زنجیره تأمین صنایع نیازمند ورق‌های فولادی و عملیات حرارتی همچون نفت، گاز، پتروشیمی، صنایع دریایی و ماشین‌سازی به همراه رفع نیاز محصولات استراتژیک صنعت کشور است. از این رو، این شرکت از اواخر سال ۱۳۹۷ به صورت جدی وارد حوزه تأمین ورق‌های مخصوص لوله‌های انتقال نفت و گاز مورد نیاز وزارت نفت شد. بنابراین، با اتخاذ استراتژی فروش شرکت شامل تأمین حداکثری نیاز این وزارتخانه و تولید ورق «API» محیط ترش و شیرین، راهبردی نوین در مجموعه فولاد اکسین تحقق یافت.

به حدود ۱۰۰ درصد افزایش پیدا کرد.

همچنین منابع ارزی حاصل از صادرات به منظور تأمین قطعات استراتژیک خط تولید سفارش‌گذاری می‌شود که با تداوم و پایداری این روند، می‌توان اطمینان یافت که خدشه‌ای در فرایند بلندمدت تولید این شرکت پدید نخواهد آمد. به آمار صادراتی شرکت فولاد اکسین در نمودار شماره ۱ اشاره شده است.

اکسین و چالش‌های صادراتی

در حال حاضر، استمرار انعقاد قرارداد تأمین ورق‌های «API» با زیرمجموعه‌های وزارت نفت، در کنار جلوگیری از واردات هر گونه محصول قابل‌تولید توسط این شرکت، از جمله دغدغه‌های صادراتی فولاد اکسین به حساب می‌آید. گفتنی است که در این زمینه، ارتباط مستمری میان فولاد اکسین با مسئولان وزارت نفت و وزارت صمت وجود دارد.

صدور بخشنامه‌ها و دستورالعمل‌های متعدد از سوی سازمان‌ها و نهادهای مختلف از دیگر چالش‌های قابل‌طرح به حساب می‌آید که عمدتاً ناشی از شناخت ناکافی از نحوه تولید و فرایند مربوط به کارخانجات ورق فولادی است. باید توجه داشت که فرایند تولید شرکت‌هایی همچون فولاد اکسین با فرایند تولید ورق‌های رول قابل‌مقایسه نیست و نباید قوانین در این دو زمینه به صورت مشترک نوشته شود. علاوه بر این، انحصاری بودن کارخانه فولاد اکسین در خاورمیانه و محصولات خاص آن نیازمند نگاه ویژه‌ای است که می‌تواند زمینه آن از سوی مسئولان مختلف ایجاد شود.

از طرف دیگر، باید یادآور شد که ورق‌های خاص (API)، که مشتریان خاصی خواستار خرید آن هستند، قابل‌عرضه در بورس کالای ایران نیست. بنابراین منوط شدن صادرات به عرضه این‌گونه ورق‌ها در بورس کالا، که صاحبان آن از پیش (پیمانکاران صنایع نفت و گاز و...) با انعقاد قرارداد، زمینه ایجاد تعهد برای این شرکت را فراهم کرده‌اند، موجب صادر نشدن مجوز صادرات ورق برای این کارخانه می‌شود. همچنین رفع مشکلات و موانع بانکی، به همراه ایجاد نقدینگی و سرمایه در گردش به منظور ورود مستقل و مستقیم در مناقصات تأمین مواد اولیه مورد نیاز وزارت نفت، جزو مواردی است که برنامه‌ریزی برای اجرای آن در حال انجام است.

پروژه فولادسازی و منافع آن

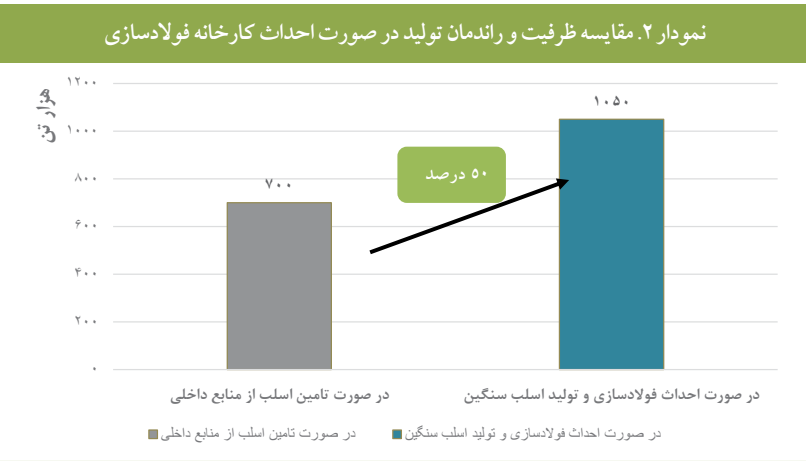
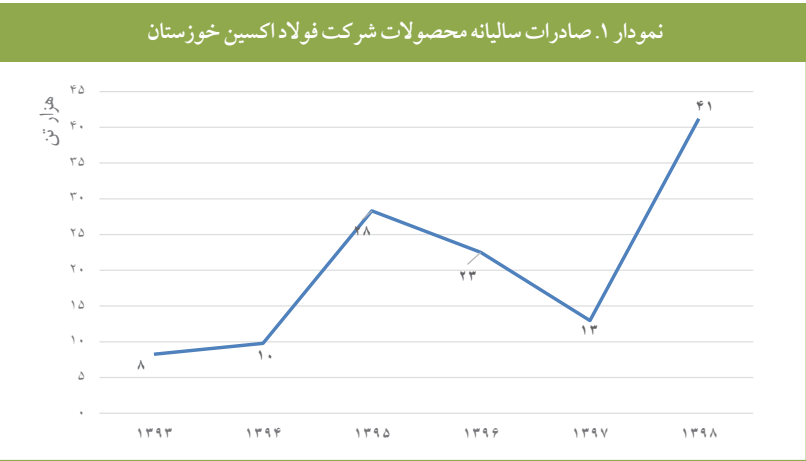
بدیهی است که احداث پروژه فولادسازی مهم‌ترین برنامه این شرکت به حساب می‌آید. امکان تولید و تأمین مواد اولیه مورد نیاز کارخانه با ابعاد مورد نظر به منظور رسیدن به ظرفیت نهایی تولید (یک میلیون و ۵۰ هزار تن) علاوه بر اینکه موجب رشد ۵۰ درصدی در زمینه تولید محصولات شرکت خواهد شد، مزایای بی‌شماری از نظر اقتصادی، رقابتی، تجاری و... به همراه خواهد داشت.

کاهش قابل توجه بهای تمام‌شده و افزایش پتانسیل‌های رقابتی به‌خصوص به منظور آمادگی برای حضور در بازارهای رقابتی در سطح بین‌المللی طی سال‌های آتی جزو مزایای اجرای طرح فوق محسوب می‌شود. اطمینان از تأمین پایدار و به‌موقع مواد اولیه خاص مورد نیاز خط تولید شرکت، امکان تولید بخشی از محصولات که تاکنون به دلیل نبود تختال مناسب داخلی قابل‌تولید نبوده‌اند، استفاده از حداکثر ظرفیت‌های بازار و مشتریان و افزایش قدرت رقابت و چانه‌زنی از مزایای

احداث کارخانه فولادسازی اکسین محسوب می‌شوند. با توجه به فضای رقابتی سال‌های آتی و انجام طرح‌های سایر رقبای، تأخیر در اجرای طرح فولادسازی مطمئناً به زیان این شرکت خواهد بود. بر اساس مطالعات متخصصان داخلی، مقایسه‌ای در زمینه ظرفیت و راندمان تولید در صورت احداث کارخانه فولادسازی انجام شده است که در نمودار ۲ مشاهده می‌شود.

چشم‌انداز جهانی اکسین

با توجه به ویژگی‌های منحصره‌فرد مجموعه در تولید ورق‌های آلیاژی به همراه رفع نیاز کشور در شرایط فعلی، این شرکت به عنوان نگین فولاد ایران شناخته می‌شود. ظرفیت‌های بالقوه فولاد اکسین نشان می‌دهد که در صورت مدیریت پایدار و به‌روز، نگهداری از سیستم‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری و احداث کارخانه فولادسازی، قدرت رقابت‌پذیری بالایی در سطح داخلی و بین‌المللی نصیب شرکت خواهد شد.



واحد «R&D» اکسین

الگوی مناسب برای صنایع داخلی



رضا فریدونی

مدیر واحد تحقیق و توسعه
شرکت فولاد اکسین خوزستان

امروزه ایجاد واحد «R&D» یا تحقیق و توسعه در شرکت‌های بزرگ با هدف افزایش نوآوری در یک مجموعه شکل می‌گیرد و اهمیت آن به حدی است که می‌تواند تضمینی برای تحقق برنامه‌های توسعه‌ای شرکت‌ها در بلندمدت باشد. شرکت فولاد اکسین خوزستان، به عنوان یکی از شرکت‌های جوان و خلاق، همزمان با روی کار آمدن مدیریت جدید در اواخر سال ۱۳۹۷، به واحد تحقیق و توسعه جان تازه‌ای بخشید. بر همین اساس، توجه به ساختارمند کردن فرایندهای پژوهشی و نیز تبدیل تهدیدهای مربوط به تحریم به فرصتی برای رشد و توسعه بومی‌سازی جزو اهداف اصلی واحد «R&D» شرکت است که طی یک سال اخیر، با تعریف سه پروژه بومی‌سازی قطعات مورد نیاز خط تولید و دو پروژه توسعه‌ای، دستاوردهای نوینی را برای شرکت به همراه داشته است.

ارتقای ایمنی بود. اعمال تحریم‌های بین‌المللی و افزایش نرخ ارز دو مولفه مهمی هستند که دسترسی به تجهیزات و تکنولوژی مورد نیاز نوآوری در تولید را به حداقل ممکن و در مواردی به صفر رسانده‌اند. وجود چنین مسائلی باعث شد که مدیریت ارشد شرکت، با اهمیت دادن به بخش «R&D»، اهداف استراتژیک بومی‌سازی (دانش فنی، طراحی، ساخت و استقرار) را در اولویت برنامه‌های خود قرار دهد.

دومین پروژه پژوهشی، اندازه‌گیری ابعاد در ورق‌های فولادی است که نرخ بازگشت سرمایه بسیار بالایی دارد. البته پروژه فوق جزو پروژه‌های استراتژیک و مهم مجموعه به حساب می‌آید. این پروژه، مانند پروژه‌های پیشین، از طریق شرکت‌های دانش‌بنیان داخلی، به طور کامل طراحی شده و در حال انجام است و پس از طی مراحل نهایی آن، در مدار تولید مورد استفاده قرار می‌گیرد.

■ نگاه فرامرزی اکسین به «R&D»

در گذشته، فعالیت‌های مربوط به بومی‌سازی در شرکت فولاد اکسین به واحد ساخت (زیرمجموعه واحد خرید و پشتیبانی) سپرده می‌شد، اما با استقرار تیم مدیریتی فعلی و اتخاذ تدابیر جدید، مسئولیت بومی‌سازی به واحد تحقیق و توسعه واگذار شد تا از این طریق بتوان پیش‌زمینه نوآوری و رشد تولیدات داخلی را فراهم کرد.

پس از تغییر و تحولات در زمینه بومی‌سازی و واگذاری آن به واحد تحقیق و توسعه، ابتدا دستورالعملی طراحی و تدوین شد تا از این طریق، الزامات عملی برای اجرای پروژه‌های این بخش فراهم شود. اگر تصویر واحد «R&D» در گذشته مصداق جمله «باری به هر جهت» بود، امروزه یک متغیر مهم و دارای برنامه به حساب می‌آید.

از طرف دیگر، وقتی افزایش نرخ ارز و نیز اعمال ناجوانمردانه تحریم‌های همه‌جانبه را در کنار متغیری به نام آمادبه‌کاری خط تولید قرار دهید، ابتدا به حیاتی بودن این متغیر در پیشبرد برنامه‌های توسعه‌ای پی خواهید برد. بنابراین وقتی از حیاتی بودن متغیر آمادبه‌کاری سخن گفته می‌شود، نباید از یاد برد که با توقف هر یک ساعت از خط تولید (به هر علتی)،

میلیاردها تومان زیان به شرکت تحمیل خواهد شد. برای اینکه شرکت‌ها، به‌ویژه فولاد اکسین خوزستان، متحمل چنین زیان هنگفتی نشوند، باید در تامین قطعات و تجهیزات مورد نیاز خط تولید،

سرعت را چاشنی دانش کنند تا از این طریق، رونقی دوباره به برنامه‌های توسعه‌ای بخشند. برای تحقق این موضوع ابتدا لازم است که سیاست‌های کلان، به‌ویژه در شرایط تحریم، به سمت حمایت همه‌جانبه از فرایند بومی‌سازی توسط واحدهای «R&D» سوق پیدا کنند. البته این امر در شرکت اکسین با استقبال همه‌جانبه شخص مدیرعامل و هیئت‌مدیره محترم همراه شده است.

■ پروژه‌های بومی‌سازی

طی یک سال گذشته، در زمینه بومی‌سازی، سه پروژه کلان در نظر گرفته شده است که همه آن‌ها اسنادی بالادستی و قابل‌اتکا در اهداف استراتژیک محسوب می‌شوند. «فلومتر» نام پروژه نخست درج‌شده در اهداف استراتژیک شرکت است که عمده کار آن به اندازه‌گیری دبی برمی‌گردد. این دستگاه ۱۱۴ نقطه نصبی در خط تولید دارد که سابقاً به میزان ۹۷ درصد از آلمان وارد کشور می‌شد. با شروع تحریم‌ها، سیاست کلان مجموعه به سمتی حرکت کرد که این پروژه به صورت مشارکتی و با همکاری شرکت‌های دانش‌بنیان پیش رفت و به‌زودی فرایند نصب آن آغاز خواهد شد.

کنترل ولوها و مگنت‌های جرثقیل‌ها نام دو پروژه ساخت قطعات مورد نیاز در خط تولید است و واحد متقاضی این دو کالا واحد مکانیک شرکت فولاد اکسین خوزستان است. با این حال، اشاره به دستاوردهای کلی شرکت طی دو سال اخیر خالی از لطف نیست و باید اذعان داشت که طی مدت مذکور، بیش از سی قلم کالای استراتژیک و غیراستراتژیک در فولاد اکسین بومی‌سازی شده است.

■ «R&D» و چالش‌های پیش‌رو

اگر نگوییم بزرگ‌ترین چالش، اما مهم‌ترین چالش واحدهای تحقیق و توسعه را می‌توان پذیرفته نشدن آن به عنوان یک ضرورت حیاتی در شرکت‌های بزرگ فولادی عنوان کرد. اگر شرکت‌های بزرگ در راستای توجه به موضوعات واحد «R&D»، آن‌ها را به عنوان پروژه‌ها و طرح‌های سرمایه‌ای در نظر

بگیرند، تضمینی برای رشد و توسعه شرکت‌ها در بلندمدت خواهد بود. از طرف دیگر، باید در نظر داشت که شرکت‌های دانش‌بنیان، به عنوان عمده شرکت‌های فعال در موضوع «R&D» و بومی‌سازی دانش تجهیزات و تکنولوژی تولید، سرمایه در گردش زیادی ندارند و در این زمینه لازم است تا شرکت‌های بزرگ مشارکتی جدی در ریسک آن‌ها داشته باشند. با این حال، بی‌ثباتی قیمت‌ها و فرسایشی شدن تایید فرایندها در راهروهای اداری سازمان‌های مربوطه دو عاملی هستند که چالش‌های مهم این بخش محسوب می‌شوند. شرکت فولاد اکسین خوزستان، با اتخاذ راهبردهای مناسب در این زمینه، توانسته است الگوی نسبتاً مناسبی برای واحدهای «R&D» داخل کشور به وجود آورد.

■ حکایت شرکت دانیلی

باید توجه داشت که کارخانه فولاد اکسین، به عنوان یک کارخانه «High Tech»، استاندارد «LEVEL 2» را به طور کامل در اختیار دارد. راه‌اندازی این کارخانه توسط شرکت دانیلی صورت گرفت. این شرکت در ابتدا، برای انجام تست، مقدار محدودی ورق فولادی تولید کرد و تمام آن را در اختیار شرکت اکسین قرار داد. البته پس از نصب و راه‌اندازی کارخانه و به دنبال شروع تحریم‌های بین‌المللی، این شرکت ایران را ترک کرد و از انتقال کامل دانش فنی در کنار خدمات ذکرشده امتناع ورزید. با این حال و بر اساس مفاد قرارداد وضع‌شده مابین شرکت فولاد اکسین و شرکت دانیلی، قرار بود تعدادی از پرسنل فولاد اکسین به ایتالیا بروند و زیر نظر متخصصان شرکت فوق، آموزش کامل ببینند که این برنامه در پروسه‌ای کوتاه و برای نزدیک به ۱۵۰ نفر انجام شد.

داستان شرکت دانیلی نشان می‌دهد که دستاوردهای بزرگ امروز در شرکت فولاد اکسین حاصل دسترنج و دانش بومی این شرکت به حساب می‌آید. بنابراین فولاد اکسین، با طی کردن این روند سخت و طاقت‌فرسا در کنار عزم راسخ برای تحقق برنامه‌های توسعه‌ای، فرایند بومی‌سازی را به یک امر اجتناب‌ناپذیر تبدیل کرده است، به طوری که بسیاری از شرکت‌های بزرگ، شرکت فولاد اکسین خوزستان را نمونه‌ای موفق در زمینه بومی‌سازی قطعات مورد نیاز خط تولید می‌دانند.

گام‌های عملی برای طرح فولادسازی اکسین



محسن توکلی

مدیر محترم واحد مهندسی
شرکت فولاد اکسین خوزستان

با اینکه فولاد اکسین خوزستان اندکی جوان‌تر از سایر واحدهای فولادی است، تجربه یک دهه اخیر این شرکت در راستای ارج نهادن به تولید و تلاش قابل تقدیر به منظور خودکفایی در تهیه و تامین تجهیزات مورد نیاز تولید نشان می‌دهد که این شرکت عزمی پولادین برای رسیدن به خواست‌ها و آرزوهای دانش‌محور خود دارد. به نظر می‌رسد که پروژه فولادسازی اکسین از آن نوع پروژه‌هایی است که عملاً زمینه خودکفایی در تامین مواد اولیه و توسعه محصولات با ارزش افزوده بالا را در این شرکت به وجود می‌آورد. این واحد، که عملیات احداث آن به‌زودی و طی سال جاری آغاز خواهد شد، جزو واحدهایی است که به واسطه بهره‌گیری از به‌روزترین تکنولوژی در میان شرکت‌های فولادی در خاورمیانه، سازمان محیط زیست کشور را مجاب به ابراز نظری بی‌سابقه درباره موقعیت سبز این واحد فولادی کرده است، به طوری که از این پس قرار است واحد فولادسازی اکسین معیار تاسیس واحدهای فولادی در کشور باشد که این نیز در نوع خود دستاوردی مهم تلقی می‌شود.

پروژه فولادسازی اکسین یکی از مهم‌ترین پروژه‌های یک دهه اخیر است که برخی فرایندهای اصلی آن شامل تهیه اسناد مناقصه و شناسایی و ارزیابی پیمانکاران عملیاتی شده است. اسناد مناقصه، به عنوان یکی از پیش‌نیازهای مهم راهاندازی این پروژه، به دو بخش فنی و بازرگانی تقسیم‌بندی می‌شوند و هم‌اکنون فاز نهایی مناقصه در حال پیگیری و انجام است. به عبارت دیگر، جدیت و همیت اعضای محترم هیئت‌مدیره و نیز سهامداران گرامی این امکان را به وجود آورد تا شروع عملیات اجرایی طرح فوق، به احتمال قریب به یقین، در پایان دی‌ماه سال جاری به نتیجه‌پرسد.

پروژه فولادسازی و چالش‌ها

شرایط موجود در کشور نشان می‌دهد که مهم‌ترین چالش راهبردی در پروژه‌های مختلف (نیمه‌تمام و جدید) چالش مالی و اقتصادی است. در تحقق پروژه‌های مختلف، اگر سازوکار مدیریتی برای حل چالش‌های مالی وارد عمل نشود، طبعاً راهکارهای پیشنهادی به موانع سخت تبدیل خواهند شد و تداوم این موضوع در بلندمدت می‌تواند اشکالاتی اساسی در چرخه حیات

شرکت‌های بزرگ به وجود آورد. شرکت فولاد اکسین خوزستان نیز، به عنوان یکی از شرکت‌های استراتژیک با کاربرد متنوع محصولات راهبردی در صنایع حساس کشور، در ابتدای مطرح شدن پروژه فولادسازی با چالش‌هایی اساسی روبه‌رو بود.

چالش مالی یکی از مهم‌ترین چالش‌هایی

است که عمدتاً در زمان تعیین روش مناقصه و فرایند آن به وجود می‌آید. مناقصه پروژه فولادسازی در ابتدا به صورت «EPC+F» برگزار شد و تامین کنندگان مالی مختلفی در سطح پروژه فولادسازی، شناسایی و بررسی شدند. به دلیل پیچیدگی شرایط مورد نظر تامین کنندگان مالی و با نامناسب بودن پیشنهادهای مطرح‌شده اعم از نرخ بهره یا مدت تقسيط، مثلاً پیشنهاد یوزانس یک‌ساله به جای فاینانس مدت‌دار، به‌ناچار روش مناقصه از نوع «BOT» نیز به عنوان یک روش قابل قبول، مطرح گردید و مجوزهای آن از طرف سهامداران اخذ شد. به مناقصه‌گران نیز اعلام شد که در مناقصه جاری، هر دو روش پیشنهادی مذکور از طرف آن‌ها بررسی و مناسب‌ترین گزینه بر اساس شرایط شرکت و سهامداران انتخاب خواهد شد. با این حال، رویکرد و تجربه اجرایی

نظر می‌رسد که با برنامه‌ریزی وارداتی گندله، جای نگرانی از بابت تأمین مواد اولیه نیست. البته گفتنی است که برآوردهای کارشناسان از مواد اولیه داخل کشور نشان می‌دهد که در زنجیره فولاد طی سال‌های آینده، هیچ‌گونه چالشی تهیه و تامین گندله مورد نیاز را تهدید نمی‌کند و امکان تامین داخلی مواد اولیه نیز مهیا خواهد بود که این موضوع جذابیت اقتصادی پروژه را دوچندان خواهد کرد.

متنوع‌سازی محصولات فولادی

با راهاندازی پروژه فولادسازی، طبعاً ظرفیت‌های زیادی در فولاد اکسین به ثمر خواهد نشست که برخی از آن‌ها می‌تواند به تولید محصولات متنوع و متعدد در این زمینه منجر شود. از طرف دیگر، متنوع‌سازی محصولات یکی از استراتژی‌های مهم شرکت در تمام زمینه‌های تولیدی است که با در نظر گرفتن آن به عنوان یک اصل، می‌توان امید بسیاری به پروژه فوق و دستاوردهای آن داشت. یکی از محصولات که با راهاندازی واحد فولادسازی می‌تواند به طور جدی در دستور کار قرار گیرد ورق‌های کرایونیک است که ارزش افزوده بسیار بالایی دارند. در صورت تولید این محصول استراتژیک، فولاد اکسین خوزستان می‌تواند خود را به عنوان نخستین تولیدکننده محصول کرایونیک در کل منطقه خاورمیانه معرفی کند که این دستاورد مهمی برای مجموعه فولاد اکسین خواهد بود.

محیط زیست و فولادسازی

ورود به مباحث زیست‌محیطی ضرورتی است که اگر امروز به آن اهمیت داده نشود، حتماً به گزارش توجیهی شرکت فولاد اکسین، پیش‌بینی شده است که مواد اولیه مورد نیاز کارخانه فولادسازی به صورت ۱۰۰ درصد از طریق منابع خارجی تامین شود؛ برای مثال، از کشور عمان که دارای ظرفیت بالفعل و بالقوه قابل توجهی در تولید گندله است. پرسش آغازین این آنالیز این بود: آیا پروژه فولادسازی، با فرض واردات کل مواد اولیه مورد نیاز از خارج از کشور، توجیه اقتصادی دارد؟ نتایج آنالیز فوق نشان داد که اگر تمام مواد اولیه مورد نیاز به طور کامل وارد کشور شود، علاوه بر اینکه پروژه سودده و جذاب خواهد بود، می‌تواند ظرفیت‌های متعددی را در این واحد فعال کند. لذا به

گریبان جامعه صنعتی را خواهد گرفت. از همان ابتدا تا به امروز، بررسی چالش‌های زیست‌محیطی یکی از اولویت‌های مهم شرکت فولاد اکسین بوده که با نگاه وسیع و مثبت مدیریت کلان مجموعه و نیز اعضای محترم هیئت‌مدیره، دستاوردهای سبزی در این زمینه حاصل شده است. به همین دلیل، فقط شرکت‌های صاحب تکنولوژی مدرن و سبز در حوزه فولاد در لیست شرکت‌های مورد تایید در اسناد مناقصه فولادسازی قرار گرفته‌اند و همگی متعهد شده‌اند که کارخانه فولاد اکسین فراتر از

استانداردهای زیست‌محیطی کشور به بهره‌برداری می‌رسد. نخستین بار است که به واسطه ملاحظات زیست‌محیطی، پروژه فولادسازی، احیا، ذوب و ریخته‌گری در امتداد هم و به صورت «HotLink» در کشور اجرا می‌شود. موضوع فوق به معنای این است که مواد اولیه ذوب در دمای بالا و بدون نوار نقاله، از طریق لوله‌ای که هیچ ارتباطی با محیط بیرون ندارد، وارد کوره می‌شود تا به صورت عملی، زمینه ایجاد آلاینده‌گی و آلودگی زیست‌محیطی را به صفر برساند. علاوه بر این، واحد غبارگیر فولادسازی، با افزایش ظرفیت بیش از استانداردهای بین‌المللی، توانسته است نظر مساعد سازمان محیط زیست کشوری را به پروژه فوق جلب کند. جلب نظر سازمان محیط

زیست، به عنوان متولی مسائل زیست‌محیطی در کشور، پس از آن صورت می‌گیرد که این

سازمان در یک فرایند طولانی و بر اساس اطلاعات و آمارهای دقیق کارشناسان خود، به این نتیجه رسید که علاوه بر محیط سبز واحد فولادسازی اکسین در زمان راهاندازی، این واحد می‌تواند الگوی سایر واحدهای فولادسازی جدید و تازه‌تاسیس در زمینه استانداردهای زیست‌محیطی نیز قرار بگیرد. این دستاورد فولاد اکسین که علاوه بر جلب نظر سازمان محیط زیست، پایه تاسیس واحدهای فولادی در کشور قرار می‌گیرد خود نشانی از جهش خارق‌العاده این شرکت خلاق است.

چشم‌انداز پروژه فولادسازی

تجربه امروز، در کنار آزمون و خطاهای گذشته، حاوی نکاتی است که برگ زرین امروز را پرعیارتر می‌کند. این برگ حاصل تلاش بسیاری از همکاران و تلاشگرانِ بادنانش شرکت در عرصه تولید و بومی‌سازی تکنولوژی تجهیزات مورد نیاز خط تولید است. بنابراین دور از انتظار نیست که در مواجهه با آینده، فولادسازی سبز و هوشمند اکسین، به واسطه دانش و مهندسی متخصصان داخلی، در قله موفقیت‌های جهانی قرار بگیرد.



درخشش اکسین در سپهر سرمایه‌های انسانی



مجتبی سلیمانی

**مدیر امور اداری و منابع انسانی
شرکت فولاد اکسین خوزستان**

امروزه توجه به نیروی انسانی، یا همان سرمایه‌های انسانی، یک مزیت رقابتی بالقوه شناخته می‌شود. اگر شرکت‌ها بر اصل نیروی انسانی به عنوان تنها نقطه اتکای رشد سازمانی تکیه کنند، طبعاً موقعیت تولیدی آن‌ها نیز جایگاه منحصر به فردی پیدا خواهد کرد. طراحی سیستم ارزیابی عملکرد پرسنل، به همراه پیوند اهداف استراتژیک با پاداش‌ها و مزایای پرسنل فعال در تولید محصولات، جزو مهم‌ترین دستاوردهای واحد امور اداری و نیروی انسانی فولاد اکسین خوزستان به حساب می‌آیند. با این حال، با در نظر گرفتن برنامه‌ای توسعه‌ای در زمینه طرح فولادسازی فولاد اکسین، بیش از هزار شغل مستقیم و چند هزار شغل غیرمستقیم ایجاد می‌شود.

در مباحث استراتژیک، اصل بر این است که سازمان‌ها در محل‌هایی سرمایه‌گذاری کنند که مزیت رقابتی داشته باشد. مزیت رقابتی فوق باعث می‌شود که سازمان نسبت به سایر رقبای، در ارائه محصولات یا خدمات، بهتر عمل کند. از جمله مزیت‌های رقابتی یک سازمان، نیروی انسانی آن است. با بررسی سازمان‌های بزرگ و پیشرو مانند گوگل، می‌توان پی برد که فقط نیروی انسانی باعث ارتقای ارزش سهام آن‌ها شده است. وقتی این موضوع به سایر سازمان‌ها و شرکت‌های بزرگ تعمیم داده می‌شود، به‌راحتی امکان ارتقای سازمانی از منظر نیروی انسانی فراهم می‌آید.

اگر شرکت‌ها بر اصل نیروی انسانی به عنوان تنها نقطه اتکای رشد سازمانی تکیه کنند، طبعاً موقعیت تولیدی آن‌ها نیز جایگاه منحصر به فردی پیدا خواهد کرد. در واقع، نیروی انسانی تنها عنصری است که می‌تواند شور و شعف تولید را به سازمان‌ها عرضه کند و در صورت بی‌توجهی به این موضوع، حتی اگر سازمان‌ها تجهیزات پیشرفته‌ای در اختیار داشته باشند، یقیناً نتیجه دلخواه و مورد نظرشان تحقق نخواهد یافت. در واقع، نیروی انسانی به عنوان یک مزیت رقابتی در سازمان‌های پیشرو، یک عنصر حیاتی در موفقیت سازمان‌ها، به‌ویژه در زمینه افزایش میزان بهره‌وری تولید محسوب می‌شود.

نیروی انسانی و تعلق سازمانی

تعلق سازمانی نیروها یکی از مهم‌ترین

برنامه‌های مهمی بود که به واسطه آن، عملکرد هر پرسنل به طور جداگانه مورد ارزیابی قرار می‌گرفت. نتایج این برنامه، پس از بررسی و ثبت و در راستای حفظ و ارتقای نقاط قوت در کنار رفع نواقص عملکردی، به طور کامل به اطلاع پرسنل محترم شرکت می‌رسید.

از دیگر برنامه‌ها می‌توان به پیوند اهداف استراتژیک با پاداش‌ها و مزایای پرسنل در گیر در تولید محصولات اشاره داشت. این برنامه در ایجاد رقابت، شور و شعف در میان کارکنان فولاد اکسین نقشی اساسی ایفا می‌کند. بنابراین، با در نظر گرفتن موارد فوق و حُسن توجه به میزان عملکرد آن‌ها، ظرفیت‌های ممکن در زمینه بهره‌وری نیز به طرز چشمگیری افزایش می‌یابد.

برخی برنامه‌های امور اداری و منابع انسانی مجموعه به گونه‌ای بودند که به علت شیوع ویروس کرونا و ایجاد محدودیت‌های اجتماعی، عملاً متوقف شده‌اند. عمده این برنامه‌ها در

راستای ایجاد روحیه نشاط و تغییر جغرافیایی از طریق سفرهای زیارتی و سیاحتی برای خانواده اکسین طراحی و تبیین شده بود که امید است در دوران پساکرونا، این امکان فراهم شود که سفرهای متعددی را برای افزایش راندمان نیروهای انسانی، طراحی و اجرا کرد.

رویکرد تشویقی، تقدیری، مشارکتی

سیاست این شرکت برای دستیابی به حُسن انجام کار توسط پرسنل خود، دوری از رویکرد تنبیهی است. اعتقاد سیاست‌های کلان مجموعه

در حوزه نیروی انسانی بر پایه تشویق، تقدیر و مشارکت است تا از این طریق مجموعه بتواند ضمن افزایش انگیزه خدمت، تاب‌آوری و خلاقیت کارکنان را به فراتر از مرزهای بین‌المللی برساند. با در نظر گرفتن این موضوع به صورت یک فرهنگ، توسعه رفتارهای استاندارد در میان نیروی انسانی به یک امر بدیهی و فرهنگی تبدیل می‌شود.

طرح طبقه‌بندی مشاغل

یکی از اولویت‌های مدیریت جدید، تحقق عدالت سازمانی است. با اینکه تحقق ۱۰۰ درصدی این هدف یک امر محال شناخته می‌شود، گام برداشتن در مسیر تحقق عدالت اداری می‌تواند نیروها را به شکل یکپارچه، متوازن‌سازی کند. طرح طبقه‌بندی مشاغل سازمانی یکی از برنامه‌هایی است که به عنوان یک اصل نزد مدیریت منابع انسانی در نظر گرفته می‌شود. این طرح در پی یکسان‌سازی است، به طوری که پارامترهای اثرگذار بر شغل سازمانی را به‌اصطلاح، تعیین و امتیازبندی کند تا با امتیازات فوق، در مسیر گنجاندن پرسنل پیرامون گروه‌های بیست‌گانه، مزد آن بر اساس استاندارد تعیین شود. خروجی یا نتیجه طرح طبقه‌بندی مشاغل به عنوان عدالت مزدی مطرح می‌شود. به‌جرت می‌توان اذعان داشت که این پروژه به عنوان مهم‌ترین پروژه واحد امور اداری و نیروی انسانی شرکت فولاد اکسین

خوزستان در سال ۱۳۹۹ در نظر گرفته می‌شود، پروژه‌ای که تا امروز، نزدیک به ۸۰ درصد پیشرفت داشته است. تحقق طرح طبقه‌بندی مشاغل مستلزم تصویب یک چارت سازمانی قدرتمند در کنار تعیین شرایط احراز شغل سازمانی به همراه استخدام یک مشاور مسلط و بدانش در این موضوع خاص است. در نتیجه، ایجاد امکانات بالقوه برای تحقق موارد فوق، رضایت‌مندی نیروی انسانی را به همراه خواهد داشت. هدف از این کار این است که پرسنل بدانند تمام رفتارهای سیستم بر اساس قواعد قانونی و مصوب صورت می‌گیرد و هیچ‌گونه سلیقه‌ای در ماهیت قوانین دخالت ندارد. بنابراین دستورالعمل‌ها در پی تحقق این هدف هستند که قانون در سازمان‌ها، به‌ویژه فولاد اکسین خوزستان، اعمال شود.

دستورالعمل‌ها و اکسین خوزستان

دستورالعمل ارتقا و نصب جزو دستورالعمل‌هایی شناخته می‌شود که پرسنل مختلف می‌توانند به واسطه آن در جایگاه‌های شغلی – سازمانی بالاتری قرار بگیرند. برای تحقق این هدف، ابتدا شرایط آن سنجیده می‌شود و سپس امتیازدهی بر اساس آن صورت می‌گیرد تا در نهایت، با تصمیم مدیریت کلان، در زمینه جایگاه مورد نظر پرسنل تصمیم‌گیری شود.

یکی دیگر از دستورالعمل‌های رفاهی برای پرسنل مجموعه، دستورالعمل صندوق رفاه و

تسهیلات است. این دستورالعمل در راستای وام‌دهی بدون بهره برای پرسنل به تصویب رسیده است تا از این طریق بتوان، به عنوان یک بانک داخلی، پاریرگر نیروهای انسانی و برنامه‌های شخصی آن‌ها شد.

اکسین در پنجره اشتغال

شرکت فولاد اکسین خوزستان، به واسطه حجم و ارزش افزوده محصولات تولیدی، نیروهای انسانی متعددی را در زیر چتر حمایتی خود قرار داده است که این نیروها به دو بخش مستقیم و غیرمستقیم تقسیم‌بندی می‌شوند.

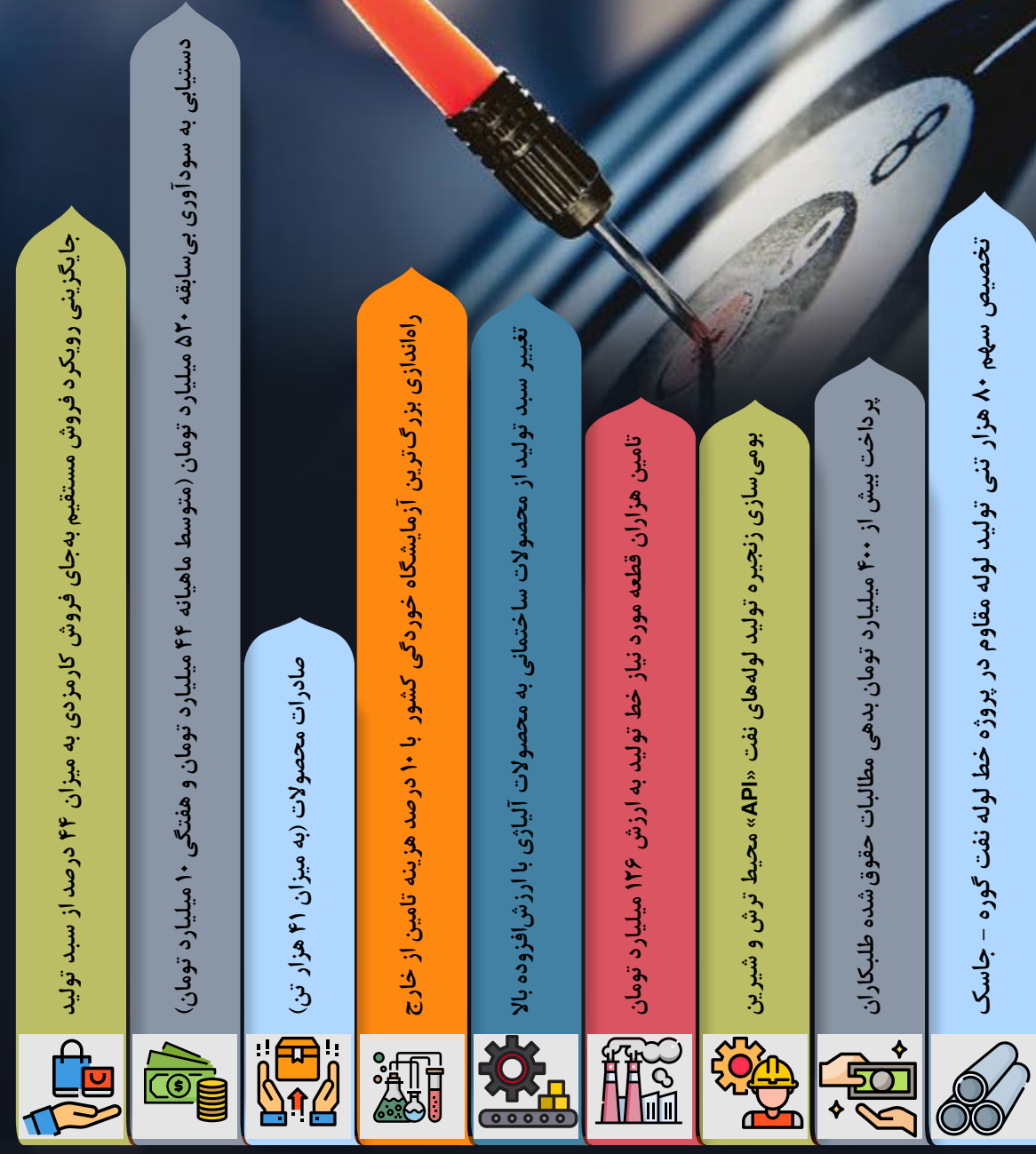
فولاد اکسین خوزستان، برای افزایش میزان اشتغال پرسنل و بالا بردن رقم‌های موجود، نیاز به افزایش طرح‌های توسعه‌ای دارد. طرح‌های توسعه‌ای به عنوان بازوی حمایتی اکسین در جذب و پوشش جوانان منطقه عمل می‌کنند و در صورت تحقق آن‌ها، می‌توان به اشتغال چند هزار نفری به صورت مستقیم دست یافت. فولاد اکسین، با در نظر گرفتن برنامه‌ای توسعه‌ای در زمینه طرح فولادسازی، در صدد تحقق اهداف استراتژیک به‌ویژه در حوزه سرمایه‌های انسانی است. به نظر می‌رسد که اگر شرکت فولاد اکسین خوزستان بتواند در این زمینه عملکرد خوبی از خود به جای بگذارد، طبعاً به افزایش پرسنل و ارتقای سطح رفاهی آن‌ها در کل مجموعه منجر خواهد شد.



دستاوردهای فولاد اکسین خوزستان



۱۳۹۹



۱۳۹۸

۱۳۹۶

شتاب تولید در فصل شکوفایی



بهرنگ اهدایی

مدیر تولید شرکت فولاد اکسین خوزستان

فولاد اکسین خوزستان تنها شرکت تولیدکننده ورق عریض فولادی در ایران و خاورمیانه محسوب می‌شود. این شرکت، با تعریف ماموریت اصلی خود بر اساس تولید ورق‌های رده «API» و آلیاژی، محصولات خود را به سمت تولیدات با ارزش افزوده بالا سوق داده است تا از این طریق بتواند جایگاه جهانی خود را ارتقا بخشد. با رویکرد فولاد اکسین به تولید محصولات استراتژیک (API و آلیاژی) از سال ۱۳۹۸ و ریل‌گذاری همزمان اهداف مجموعه بر اساس تولید با ارزش افزوده بالا و مورد نیاز در صنایع حساس کشور همچون نفت، گاز و پتروشیمی، تولید و سودآوری این شرکت به‌مرور رکوردهایی را بر جای گذاشت، به طوری که در حال حاضر، به رغم محدودیت‌های مختلف داخلی و خارجی، ضمن تأمین مواد اولیه تولید تا پایان سال، رکورد تولید ورق‌های «API» و آلیاژی طی نُه‌ماهه اخیر نسبت به سال گذشته شکسته شده است.

به گونه‌ای پیش رفت که عملاً نتوانست در مسیر ماموریت اصلی خود گام‌های موثری بردارد. خوشبختانه، با اعمال استراتژی‌های توسعه‌محور طی دو سال اخیر، فولاد اکسین توانسته است در جاده پرسود تولید ورق‌های با ارزش افزوده بالا شامل «API» و آلیاژی حرکت کند.

عملکرد دوسالانه تولید فولاد اکسین

هدف‌گذاری‌های شرکت فولاد اکسین خوزستان تا پیش از سال ۱۳۹۸ به گونه‌ای طراحی شده بود که ۸۰ درصد تولیدات خود را

به محصولات تجاری یا ساختمانی اختصاص می‌داد. استراتژی فوق، پس از ورود مدیریت جدید در اواخر سال ۱۳۹۷، به سمت تولید ورق‌های آلیاژی به حدود ۸۰ درصد تغییر شکل یافت. این در حالی است که تولید ورق‌های آلیاژی و «API» طی نُه‌ماهه سال ۱۳۹۹ به بیش از ۸۰ درصد رسید که آمار فوق برای تولید ورق‌های تجاری (ساختمانی) رقمی کمتر از ۲۰ درصد را نشان می‌دهد. آمارهای فوق گواهی بر ریل‌گذاری هدفمند تولید بر اساس ماموریت اصلی فولاد اکسین است و به نظر می‌رسد که این ارقام

می‌تواند در آینده‌ای نزدیک به فراتر از آمار ثبت‌شده امروز افزایش پیدا کند. بنابراین طی دو سال گذشته روند تثبیت تولیدات استراتژیک شرکت فراتر از انتظار پیش رفت و این مهم تلاشی برای اثبات حقانیت مسیر تولید شرکت بود تا از این طریق، ضمن هموارسازی آورده‌های مالی، زمینه جهانی شدن را نیز فراهم آورد. در نمودارهای ۱ و ۲، به طور تفصیلی به آمار و ارقام موجود در زمینه تولید محصولات فولاد اکسین پرداخته شده است.

عوامل رشد محصولات خاص

نیاز صنعت نفت و گاز کشور به لوله‌های انتقال این ماده مهم و استراتژیک، در کنار راهاندازی پروژه‌هایی که به ورق‌های «API» اکسین نیازمند هستند، از جمله دلایل مهمی بود که باعث شد واحد تولید مجموعه ضمن اصلاح و به‌روزرسانی اهداف و برنامه‌های استراتژیک طی دو سال اخیر، توانایی‌های فنی و ظرفیت‌های بالقوه و بالفعل خود را به اثبات برساند. این موضوع حاصل جلسات متعدد درون‌سازمانی با مدیران و متخصصان داخلی در کنار جلسات فنی برون‌سازمانی با حضور بازرسان پروژه‌های مختلف نفت و گاز کشور بوده است که دستوردهای شگرف آن می‌تواند طعم تولید محصولات استراتژیک را برای صنایع حساس کشور (به رغم وجود تحریم‌های خارجی) شیرین کند.

اکسین، تولید، استراتژی

یکی از مهم‌ترین دستوردهای شرکت فولاد اکسین خوزستان در زمینه تولیدات جدید و منحصربه‌فرد، تولید انبوه ورق‌های ضدسایش است. کار تحقیقاتی پروژه فوق از چندین سال پیش در مجموعه آغاز شد و با همت متخصصان داخلی، ظرفیت‌های مناسبی در این زمینه به وجود آمد. ورق ضدسایش شامل گریدهای مختلفی است که تولید گریدهای ۴۰۰، ۴۵۰ و ۵۰۰ این محصول بیشترین کاربرد را در داخل کشور دارد که بر اساس استانداردهای بین‌المللی، به تولید انبوه رسیده است. بر اساس برنامه کلان شرکت، تا پایان سال جاری، امکان تولید و عرضه مستقیم گرید ۵۰۰ و ۶۰۰ در مجموعه وجود دارد.

از طرف دیگر، وجود تحریم‌های بین‌المللی و نیز ضرورت تأمین ارز مورد نیاز برای ورود ورق‌های ضدسایش باعث شد که متخصصان محققان داخلی شرکت بر تولید و بومی‌سازی

محصول فوق اهتمام ورزند. برنامه‌ریزی‌های واحد تولید نشان می‌دهد که طی سال آینده، این محصول که با نام تجاری «اکسینار» شناخته شده است، در کنار ورق‌های کرایونیک، به تولید انبوه در مجموعه اکسین خواهد رسید. گفتنی است که محصول ورق ضدسایش (اکسینا) عمدتاً در صنایعی مانند مس، سیمان و ماشین‌سازی استفاده می‌شود. از این رو، اسلب مورد نیاز در شرکت از طریق شرکت‌های بزرگ فولادی کشور مانند فولاد خوزستان و هرمزگان تهیه و تأمین می‌شود.

به نظر می‌رسد که واحد تولید، با عملیاتی کردن تولید این محصول (آن هم به صورت انبوه)، دستاورد مناسبی برای شرکت به ارمغان خواهد آورد. دستاورد فوق به اندازه‌ای مهم است که تا پیش از تحقق آن، تکنولوژی تولید این محصول تنها در انحصار کشورهای اروپایی و شرق آسیا بود که با بومی‌سازی آن، شرکت فولاد اکسین خوزستان نیز توانست به باشگاه تولیدکنندگان این محصول بپیوندد.

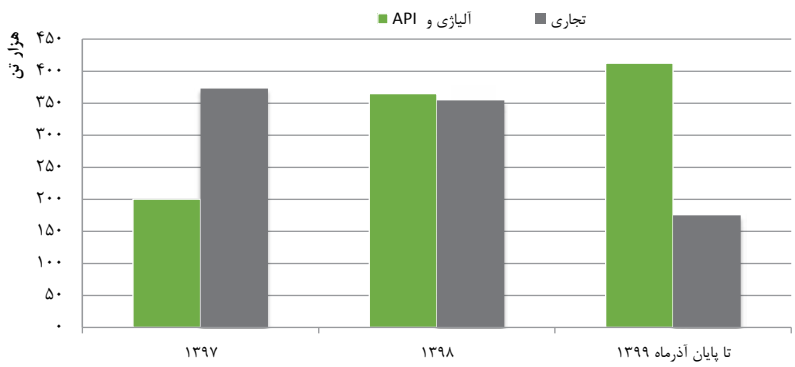
مدیریت کارآمد و چشم‌انداز

مدیریت کارآمد نقش بسزایی در توسعه مجموعه‌های فولادی در کشور ایفا می‌کند. ریل‌گذاری اهداف و عزم جدی در تصمیم‌گیری‌های کارآمد و موثر می‌تواند به کل ساختار تولیدی یک مجموعه کمک شایان‌توجهی کند. به‌جرت می‌توان گفت که مدیریت کارآمد فولاد اکسین در شرایط حساس کنونی، ستون اصلی ثبات تولید، فروش و سودآوری این شرکت به حساب می‌آید. یکی از دستوردهای مهم مدیریت کنونی، تأمین مواد اولیه مورد نیاز تولید است و در حال حاضر، ذخیره مواد اولیه کفاف تولید پنج ماه کارخانه را می‌دهد. با این حال، از واحد خرید خبر می‌رسد که نزدیک به ۱۰۰ تا ۲۰۰ هزار تن اسلب (تختال) در حال خرید و سفارش‌گذاری است که می‌تواند پشتوانه‌ای مناسب برای تولید فولاد اکسین محسوب شود. این‌ها و بسیاری از موارد دیگر، نشانه‌ای است از تدبیر و دوراندیشی مدیریت ارشد و نیز هیئت‌مدیره محترم شرکت که تضمینی بر جولان تولیدات این شرکت در آینده خواهد بود.

نمودار ۱. گزارش عملکرد تولید شرکت فولاد اکسین خوزستان



نمودار ۲. گزارش عملکرد تولید شرکت فولاد اکسین خوزستان



تعمیرات سراسری برای حفاظت از سرمایه ملی



محسن ابوعلی

مدیر واحد نگهداری و تعمیرات (نت) شرکت فولاد اکسین خوزستان

نگهداری و تعمیرات (نت) غالباً جزو الزامات اساسی شرکت‌ها در راستای افزایش سطح آماده‌به‌کاری خط تولید به شمار می‌آید. آماده‌به‌کاری یکی از مهم‌ترین مولفه‌هایی است که زمینه افزایش رقابت‌پذیری را به وجود می‌آورد. از این رو، شرکت فولاد اکسین خوزستان با جهشی استراتژیک طی دو سال اخیر در زمینه اورهال و تامین قطعات مورد نیاز خط تولید از طریق نیروهای بومی، سطح آماده‌به‌کاری خط تولید را به ۹۲ درصد ارتقا داده است. این در حالی است که ایدئال آماده‌به‌کاری در استانداردهای اتحادیه اروپا به حدود ۸۶ درصد می‌رسد. بنابراین، با توجه به وجود تحریم‌های همه‌جانبه علیه کشور در کنار شیوع گسترده ویروس کرونا، علاوه بر آماده‌به‌کاری شرکت، قطعات و تجهیزات مهمی در مسیر خط تولید به دست توانمند نیروهای داخلی بومی‌سازی شد که می‌توان از آن به عنوان دستاوری بزرگ در پیکره صنایع فولادی ایران نام برد.

تبیین درصد آماده‌به‌کاری شرکت‌ها به حساب می‌آید. از این رو و بر اساس مولفه‌های فوق، آمار و ارقام نشان می‌دهند که سطح آماده‌به‌کاری خط تولید فولاد اکسین در سال ۱۳۹۸ و طی نهم‌ماه سال جاری به حدود ۹۰ تا ۹۲ درصد ارتقا پیدا کرده است و این در نوع خود یک رکورد قابل توجه محسوب می‌شود. آمار آماده‌به‌کاری شرکت فولاد اکسین به تفکیک ماه از سال ۱۳۹۴ تا پایان آذرماه سال ۱۳۹۹ در نمودار ۱ آمده است.

اورهال و افزایش رقابت‌پذیری

امروزه شرکت‌ها آگاه‌اند که برای تحقق رقابت‌پذیری به‌ویژه در سطح بین‌المللی، باید به اورهال به چشم عنصری سرمایه‌ای بنگرند. نگاه سرمایه‌ای به اورهال می‌تواند ضمن تسریع و تسهیل در فرایند تعمیرات برنامه‌ریزی‌شده و نیز رونق و سودآوری پیشامود، میزان توقفات اضطراری را به حداقل ممکن برساند. بنابراین اگر رویکرد شرکت‌ها بر پایه دستیابی به دانش بومی به همراه تداوم ارتقای همان دانش در راستای دستیابی به خودکفایی قطعات مورد نیاز خط تولید باشد، طبعاً صورت‌بندی فرایند اورهال به تشریح موفقیت‌های مدام شرکت‌ها بدل خواهد شد.

بر اساس اعلام شرکت سازنده خط تولید فولاد اکسین (شرکت دانیلی)، یکی از الزامات توسعه تولید، اورهال دوهفته‌ای به صورت سالانه

است. در واقع فولاد اکسین موظف شده است که در راستای نگه‌داشت سطح آماده‌به‌کاری خط تولید، سالانه یک بار و طی بازه‌ای دوهفته‌ای، فرایند اورهال را عملیاتی سازد. پس از خروج شرکت دانیلی به دلیل اعمال تحریم‌های بین‌المللی در اواخر دهه هشتاد شمسی، تحقق این موضوع کم‌رنگ‌تر دنبال شد، به طوری که اورهال شرکت طی یازده سال گذشته، به طور میانگین، بین دو تا سه بار عملیاتی شده است که آخرین آن‌ها (پیش از ورود مدیریت جدید در اواخر سال ۱۳۹۷) به سال ۱۳۹۵ برمی‌گردد.

اکسین و دستاوردهای اورهال

سیاست مدیریت جدید در سال ۱۳۹۸ بر پایه ضرورت‌بخشی به اورهال خط تولید استوار بود. این موضوع به گونه‌ای پیش رفت که همزمان با برنامه‌ریزی مدون در ابتدای سال ۱۳۹۸ برای اورهال خط تولید، پروژه بومی‌سازی قطعات مورد نیاز شرکت نیز به طور جدی پیگیری و دنبال شد که نتایج آن نشان داد ظرفیت داخلی فولاد اکسین قابلیت رقابت با نمونه‌های مشابه خارجی را دارد.

جک‌های «HAGC»، با وزن ۲۵ تن (برای هر کدام) به همراه دو سیلندر، یکی از تجهیزات مهم تولید محصولات فولادی است که شرکت دانیلی تاکید ویژه‌ای بر تعویض آن پس از پنج سال استفاده داشت. این شرکت، با الزام حضور کارشناسان خود به عنوان ناظر تعویض تجهیز

فوق در زمان مقرر، عملابر حساسیت بالای قطعات و تجهیزات فوق در خط تولید تاکید کرد. از طرف دیگر، نزدیک به نه سال بود که جک‌های «HAGC» تعویض نشده بودند و هر لحظه امکان خرابی و بروز حادثه‌ای وجود داشت. از این رو، فولاد اکسین درخواست مکتوبی را برای حضور کارشناسان مورد نظر طی فرایند اورهال خط تولید به شرکت دانیلی ارسال کرد که در لحظات آخر، این شرکت از ورود کارشناسان خود به ایران امتناع ورزید. با این حال، تصمیم کلان مجموعه، واگذاری فرایند مورد نظر (از تعویض تا نصب جک‌های «HAGC» در خط تولید) به نیروهای متخصص داخل شرکت بود که این مسئله در نوع خود کم‌نظیر است؛ زیرا اعتماد مدیران به پرسنل و متخصصان داخلی موجب شد که ضریب موفقیت این عملیات در کوتاه‌ترین زمان ممکن به فراتر از تصور موجود برسد.

از طرف دیگر، نمونه یونیت‌های هیدرولیکی مجموعه یکی از منحصربه‌فردترین تجهیزات مورد استفاده در خط تولید به شمار می‌آید، به طوری که از جنبه پیشرفته بودن، نمونه مشابه آن در منطقه خاورمیانه وجود ندارد. بنابراین به نظر می‌رسد که دستاوردهای بومی‌سازی تجهیزات مورد نیاز خط تولید مهم‌ترین دستاورد دو سال اخیر مجموعه به‌ویژه در زمینه تکنولوژی محسوب می‌شود. با این حال، خروج خط تولید، در کنار به صفر رسیدن خروجی محصول در زمان

اورهال، یکی از تفاوت‌های عمده اورهال خط تولید فولاد اکسین با سایر شرکت‌ها به حساب می‌آید. چرایی این موضوع به ممتد بودن کل خط تولید فولاد اکسین برمی‌گردد که بر اساس آن، ابتدا و انتهای خط تولید همچون حلقه‌های یک زنجیر به یکدیگر متصل‌اند. با این حال، مقایسه‌ای آماری میان تعمیرات سالیانه در سال‌های ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ صورت گرفته که در جدول ۱ به تفکیک آمده است.

اورهال و مشارکت

آمار و ارقام اورهال سال جاری نشان می‌دهند که از ۲۳ واحد مدیریتی شرکت، حدود سیزده واحد به صورت مستقیم و غیرمستقیم در فرایند اورهال خط تولید مشارکت داشته‌اند. در کنار این موضوع، مبلغ سرمایه‌گذاری و صرف هزینه در این زمینه طی سال ۱۳۹۸ حدود ۱۲ تا ۱۳ میلیارد تومان بوده که این عملیات برای سال

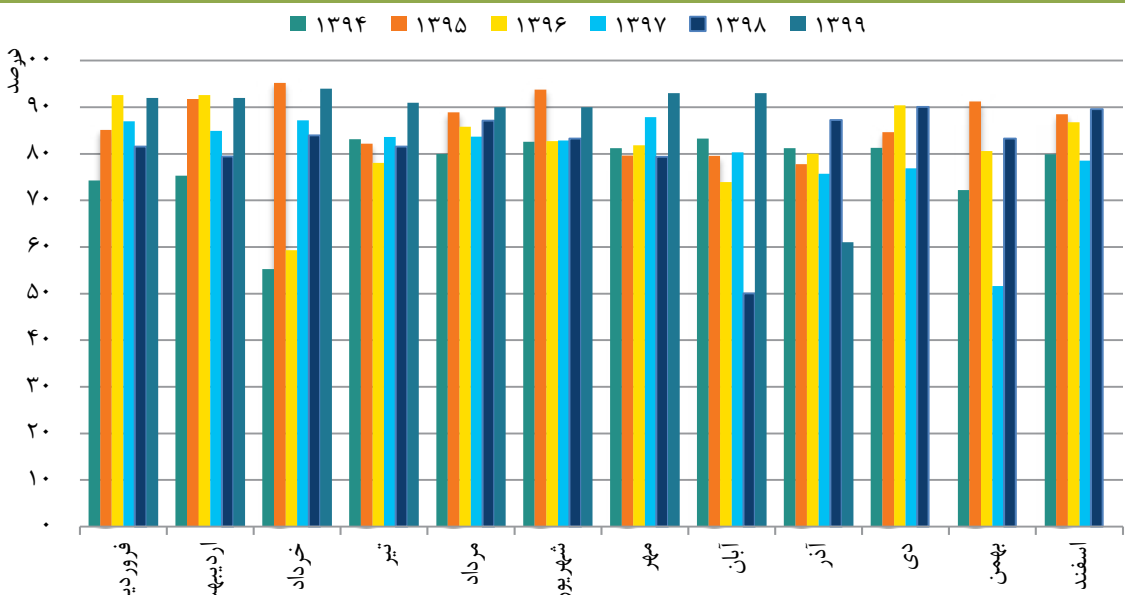
جدول ۱. مقایسه آماری تعمیرات سالیانه در سال‌های ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹				
شرح فعالیت	تعداد فعالیت	نفر ساعت	تعداد روز	میانگین نفر ساعت هر روز
تعمیرات سالیانه ۱۳۹۹	۱۰۱۰	۶۲۴۵۷	۱۰	۶۲۴۶
تعمیرات سالیانه ۱۳۹۸	۹۹۱	۷۱۹۲۴	۱۵	۴۷۹۵

جاری (آذرماه)، با ده روز زمان، به نزدیک ۱۸ میلیارد تومان افزایش پیدا کرده است.

آینده واحد نت

اگر امروز به موقعیت و موفقیت استراتژیک اکسین در قامت یک شرکت بزرگ افتخار می‌شود، نباید از یاد برد که این امر حاصل برنامه‌ریزی و تلاش همه‌جانبه در گذشته است. تجربه فولاد اکسین نشان داده است که بدون تلاش و برنامه‌ریزی، رسیدن به موقعیت فوق‌استراتژیک و خودکفایی در این زمینه امکان‌پذیر نخواهد بود. از این رو، با برنامه‌ریزی‌های صورت‌گرفته بر اساس عملکرد اورهال طی دو سال اخیر، این تضمین وجود دارد که تا سه سال آینده، هیچ نیازی به اورهال مجدد نباشد و سطح آماده‌به‌کاری شرکت در میانگین ۹۰ درصد باقی بماند و این می‌تواند به عنوان یک دستاورد بزرگ در سطح خاورمیانه مطرح شود.

نمودار ۱. آمار آماده‌به‌کاری شرکت فولاد اکسین به تفکیک ماه از ۱۳۹۴ تا پایان آذرماه ۱۳۹۹



منبع: گزارش آماده به کاری عملیاتی نورد

دیدگاه قاطعانه، مصمم و جهادی، رویای فولادسازی را تحقق بخشید



نبی‌الله رازانی

معاون برنامه‌ریزی و توسعه شرکت فولاد اکسین خوزستان

امروزه تامین مواد اولیه تولید در شرکت‌های صنعتی یکی از ضرورت‌های تولید و توسعه به شمار می‌رود. اهمیت این موضوع تا جایی است که بی‌توجهی به آن ممکن است منجر به تعطیلی و یا کنار گذاشته شدن از بازار رقابتی در سطح بین‌المللی شود. بنابراین تعریف طرح‌هایی توسعه‌ای که بتوانند شرکت‌ها را از حیث تامین مواد اولیه مورد نیاز تولید به ثبات و توسعه برساند حیاتی و ضروری است. از این رو، شرکت فولاد اکسین با در نظر گرفتن اهمیت این موضوع، در کنار تولیدات خاص خود که تکنولوژی تامین مواد اولیه آن در کشور به صورت محدود یافت می‌شود، در صدد راه‌اندازی پروژه فولادسازی برای تامین مواد اولیه تولید ورق‌های فولادی عریض، به‌ویژه ورق «API» است تا از این طریق بتواند ضمن خودکفایی در تامین مواد اولیه، زمینه تامین نیاز داخلی کشور و رقابت‌پذیری در بازار بین‌المللی را فراهم آورد.

پروژه فولادسازی اکسین

طرح توسعه فولادسازی اکسین جزو طرح‌های اصلی و توسعه‌ای شرکت به حساب می‌آید که از همان بدو فعالیت تولیدی شرکت، به عنوان یک طرح دارای اولویت نخست مطرح می‌شد. حتی در این زمینه در سال ۲۰۰۵ قراردادی با شرکت دانیلی (Danieli) ایتالیا نیز منعقد شد و زیرساخت‌های لازم مانند زمین، آب، برق، گاز و سایر تسهیلات مورد نیاز طرح

مهیا گردید. اما متأسفانه، به علت مشکلاتی مانند عدم تامین منابع مالی، تغییر سهامداران و سایر مسائل داخلی شرکت، این قرارداد به سرانجام نرسید. از سال ۱۳۹۳ مقدمات اجرای طرح مجدداً در دستور کار قرار گرفت و به توصیه سهامداران، طی سال ۱۳۹۸، اجرای مراحل بعدی طرح توسعه کارخانه فولادسازی به طور جدی پیگیری شد. پس از انتخاب مشاور طرح، اسناد فنی و بازرگانی طی سال

جاری تهیه شد و هم‌اکنون فرایند مناقصه در حال انجام است.

ضرورت فولادسازی و مواد اولیه

یکی از مهم‌ترین مشکلات شرکت فولاد اکسین خوزستان که موجب شده این شرکت تاکنون به اهداف و ظرفیت اسمی خود دست نیابد عدم تامین مکفی و مستمر اسلب آلیاژی عریض به عنوان ماده اولیه است. همچنین به دلیل نبود تکنولوژی لازم در فولادسازهای داخل کشور، تامین کامل ظرفیت اسلب «API» به میزان ۷۰۰ هزار تن در سال عملاً امکان‌پذیر نیست و تنها تامین‌کننده اسلب «API» محیط ترش یعنی شرکت فولاد مبارکه نیز با محدودیت ظرفیت تولید ماهیانه تقریباً ۳۵ هزار تن مواجه است، به طوری که اختصاص همین مقدار ظرفیت به فولاد اکسین خوزستان نیز موقت است و در آینده‌ای نزدیک، با راه‌اندازی خط نورد گرم ۲ فولاد مبارکه، امکان استفاده از این ظرفیت وجود نخواهد داشت.

از طرف دیگر، لازمه تامین اسلب ۲۳ تن آلیاژی مورد نیاز شرکت، اجرای مجتمع فولادسازی شامل احیای مستقیم و ذوب و ریخته‌گری است که تحقق آن، ضمن ایجاد جذابیت برای سرمایه‌گذاری از نظر نرخ و زمان بازگشت سرمایه، موجب اشتغال‌زایی مستقیم برای حدود هزار نفر در استان خوزستان می‌شود.

چالش‌های طرح فولادسازی

همانند سایر پروژه‌های اجرایی در کشور،

مهم‌ترین مسئله پروژه فولادسازی نیز تامین منابع مالی است. با توجه به سوابق ناموفق عملیاتی شدن طرح مذکور طی پانزده سال گذشته، تیم مدیریتی کنونی شرکت فولاد اکسین خوزستان در سال ۱۳۹۸ تصمیم به اجرای این طرح به هر نحو ممکن، حتی در شرایط تحریمی اقتصاد کشور گرفت. در ابتدا تصمیم بر این بود که پروژه به صورت «EPCF» انجام شود، اما با توجه به اینکه سهامداران اعلام کردند که ممکن است فاینانس طرح توسط آن‌ها انجام شود، مناقصه به صورت «EPC+F» آگهی شد. به عبارت دیگر، برای تامین مالی هم از مناقصه‌گران خواسته شد که پیشنهاد مالی خود را ارائه دهند و هم دست سهامداران برای یافتن فاینانسور مناسب باز گذاشته شد تا از بین آن‌ها بهترین گزینه انتخاب شود. با هماهنگی سهامداران و به منظور تامین مالی طرح، به صورت موازی، حدود چهل تامین‌کننده مالی در مرحله اول شناسایی شدند و بعد از فیلتر کردن بر اساس شرایط و سقف فاینانس آن‌ها، با حدود بیست فاینانسور مذاکرات مفصلی به عمل آمد. متأسفانه، طی مذاکرات، همه آن‌ها شرایطی را درخواست می‌کردند که نه سهامدار قادر به پذیرش آن‌ها بود و نه با وضعیت شرکت تناسب داشت. برای مثال، یکی از شرایط این بود که یک شرکت در یکی از بندرهای آزاد خارج از کشور تاسیس شود و سهام کارخانه فعلی در رهن آن شرکت قرار گیرد و یا سهام سهامداران برای فاینانس

توثیق شود. در جلسه‌ای که به صورت حضوری با مناقصه‌گران برگزار شد، همگی به همین موضوع اشاره داشتند و امکان تامین مالی بر اساس شرایط فولاد اکسین را غیرواقع‌بینانه و دشوار عنوان کردند. طی این مدت، مناقصه چند بار تمدید شد تا تصمیم و راه‌حلی اتخاذ گردد. در نهایت، با توجه به رویکرد اصلی مدیریت شرکت یعنی یافتن راه‌حل برای رفع موانع، پس از بررسی راهکارهای مختلف، این نتیجه حاصل شد که با توجه به مشکل وثائق و تضامین فاینانس، روش مناقصه به «BOT» تغییر کند تا بتوان بدون ایجاد تعهد مالی در دوران ساخت، از مزایای بهره‌برداری از مجتمع فولادسازی، به دلیل تولید اسلب مناسب به عنوان ماده اولیه خط نورد، و به تبع آن افزایش ۵۰ درصدی ظرفیت خط نورد بهره برد و در نهایت، پس از مستهلک شدن اصل و فرع سرمایه‌گذاری پیمانکار از محل فروش محصول به شرکت فولاد اکسین، مالکیت کل کارخانه جدید به سهامداران شرکت منتقل گردد. در این خصوص گزارش‌های تفصیلی تهیه و برای سهامداران تشریح شد. پس از بررسی‌های کارشناسانه بسیار زیاد، در نهایت مجوزهای تغییر روش مناقصه از سهامداران و همچنین هیئت‌امنای صندوق‌های بازنشستگی اخذ شد.

چشم‌انداز پروژه فولادسازی

با توجه به اینکه حیات و ممات شرکت فولاد اکسین خوزستان به احداث صنعت بالادستی خود یعنی فولادسازی وابسته است، مدیریت ارشد سازمان در نظر دارد که به هر طریق ممکن و با هر روشی که امکان‌پذیر باشد، این پروژه — که ادامه موجودیت کارخانه فعلی در گرو آن است — عملیاتی گردد. لذا، با این دیدگاه قاطعانه، مصمم و جهادی، اجرایی شدن پروژه مذکور چشم‌انداز بسیار روشنی دارد. امید است که در بهمن‌ماه سال جاری، برنده مناقصه مشخص و عملیات اجرای این پروژه آغاز شود. بنابراین، با حمایت سهامداران و پیگیری‌های مسئولان، موضوع طرح توسعه فولاد اکسین خوزستان، که همه مسئولان کشوری در سطوح مختلف بر لزوم اجرای آن اتفاق نظر دارند، بعد از گذشت سه سال از شروع عملیات اجرا، به بهره‌برداری کامل خواهد رسید.





محمد هیزم‌بر

مدیر متالورژی و روش‌های تولید
شرکت فولاد اکسین خوزستان

تنوع‌بخشی در محصولات شرکت‌های فولادی را می‌توان در سه مولفه بیان کرد. مولفه نخست شامل تنوع محصولات فولادی به منظور افزایش میزان فروش به‌ویژه در محصولات با ارزش افزوده بالا می‌شود که توجه به این مولفه، افزایش میزان سوددهی شرکت‌ها را به همراه خواهد داشت. مولفه دوم مربوط به توسعه تنوع سبد محصولات شرکت‌های فولادی بر اساس نیاز صنایع مختلف است که تسریع شرایط تحقق آن موجب کمتر شدن ریسک کاهش فروش می‌شود. البته این فرایند با جایگزینی صنایع متفاوت و مصرف‌کننده فولاد صورت می‌پذیرد. مولفه سوم درباره توجه به گسترش تولید محصولات بالادستی و پایین‌دستی فولاد (چه در حیطه مواد اولیه و چه در حوزه مصارف نهایی) به منظور تکمیل زنجیره ارزش شرکت‌هاست که ضمن اثر گذاشتن بر تبدیل آن‌ها به یک هلدینگ بزرگ فولادی، کاهش شدید هزینه‌های تولید، افزایش راندمان و

در نهایت افزایش سوددهی را به همراه دارد.

■ استراتژی و تنوع‌بخشی محصولات

با توجه به اینکه رسالت اصلی فولاد اکسین خوزستان تولید ورق‌های عریض فولادی با ارزش افزوده بالا و مورد استفاده در ساخت مخازن تحت فشار، خطوط لوله انتقال نفت و گاز و کشتی‌سازی است، لازم است که در این زمینه، ضمن شناسایی بازارهای هدف، نیاز مشتریان و صنایع مختلف نیز به طور کامل مورد بررسی قرار گیرد. برای تحقق استراتژی شرکت در راستای تنوع‌بخشی به محصولات، تمامی واحدهای داخلی ضمن انجام وظیفه، بر تداوم تولید گریدهای با ارزش افزوده بالا و جدید مورد نیاز بازار (از جمله ورق‌های عریض فولادی تحت استاندارد «API») تاکید می‌کنند. از اهم این فعالیت‌ها می‌توان به توسعه سبد محصولات کیفی و تولید سی گونه فولادی جدید با گریدهای خاص و با ارزش افزوده بالا

ردای تنوع بخشی محصولات بر قامت توسعه صنعت کشور

تنوع‌بخشی در محصولات صنعتی، به‌ویژه در شرکت‌های فولادی، یکی از مهم‌ترین مولفه‌های رقابت‌پذیری در اقتصاد بین‌الملل محسوب می‌شود. به نظر می‌رسد که توجه به بازارهای جهانی در راستای تنوع و توسعه محصولات جزو الزامات اساسی شرکت‌های فولادی به حساب می‌آید. شرکت فولاد اکسین خوزستان، در راستای تحقق اهداف تنوع‌بخشی در محصولات، سالانه تولید سه محصول با گرید فولادی جدید را در برنامه استراتژیک خود در نظر گرفته که عمدتاً در حوزه فروش، توسعه سبد محصولات و گسترش تولید محصولات بالادستی و پایین‌دستی فولاد به منظور تکمیل زنجیره ارزش برنامه‌ریزی شده است. بر اساس چشم‌انداز این شرکت برای سال ۱۴۰۱، تولید انواع محصولات فولادی با ارزش افزوده بالاتر، به‌ویژه «API»، به حدود ۸۰۰ هزار تن خواهد رسید که این نه تنها یک رکورد در نوع خود خواهد بود، بلکه می‌تواند رقابت‌پذیری محصولات اکسین را در سطح بین‌المللی افزایش دهد.

طی شش سال اخیر اشاره کرد. همچنین در برنامه استراتژیک، تولید سه محصول با گونه فولادی جدید به صورت سالانه تعریف شده است که اقدامات فوق در این زمینه خبر از تحقق آن پیش از موعد مقرر می‌دهند.

■ دستاوردهای اکسین در محصولات

شرکت فولاد اکسین خوزستان، با رویکرد تأمین نیازمندی صنایع و بازارهای هدف، نقش بسیار مهمی در بومی‌سازی بسیاری از تجهیزات و تکمیل پروژه‌های صنعتی در کشور داشته است. این شرکت توانسته است به میزان قابل توجهی ورق‌های استراتژیک در حوزه‌های نفت، گاز، پتروشیمی، معدن و راه‌سازی را تأمین کند. از جمله مهم‌ترین پروژه‌ها می‌توان به تولید انبوه (حدود ۳۶۰ هزار تن) ورق‌های با گرید «API5L X60MS» پروژه خط لوله انتقال نفت خام از گوره به جاسک، تولید ورق‌های با گرید «API5L

X70PSL2» برای ساخت لوله‌های ۵۶ اینچ انتقال گاز، تولید ورق‌های با گرید «A283GR.C-NACE» به منظور ساخت مخازن جاسک، تولید ورق با گریدهای «30CRNiMo8» و «C45» برای ساخت قطعات با استحکام تسلیم بالا و همچنین بومی‌سازی و تولید ورق‌های ضدسایش «OXINAR400» و «OXINAR450» اشاره کرد.

همچنین اخیراً، با تشکیل کارگروه مشترک میان فولاد اکسین، ایمیدرو، جهاد دانشگاهی، فولاد مبارکه و فولاد اسفراین، مطالعات فنی و بازرگانی اولیه به منظور تولید ورق‌های فولادی «Cryogenic» صورت گرفته است. این ورق‌ها برای ساخت مخازن ذخیره و تحت فشار اکسیژن، نیتروژن و سایر گازهای مایع‌شده (همانند «LPG» و «LNG») کاربرد دارند.

■ فولاد اکسین و تکنولوژی

شرکت فولاد اکسین، با توجه به دارا بودن خط تولید پیشرفته، تجهیزات خاص نورد، عملیات حرارتی ورق‌ها و انطباق بسیار مطلوب با تکنولوژی روز دنیا، جزو ده شرکت برتر تولیدکننده ورق عریض فولادی جهان محسوب می‌شود. این شرکت، با دارا بودن طیف متنوعی از محصولات در گریدهای مختلف فولادی و ابعاد خاص (تا عرض ۴/۵ متر)، نشان داده است که می‌تواند سطح رقابت‌پذیری خود را با بهره‌گیری از تکنولوژی‌های روز دنیا ارتقا دهد.

■ محصولات جدید فولاد اکسین

یکی از ویژگی‌های خاص این شرکت تعیین نوع عملیات نورد بر اساس خواص مکانیکی مورد

نظر مشتریان و مطابق با استانداردهای بین‌المللی است. تجهیزات خط نورد شرکت فولاد اکسین خوزستان به گونه‌ای طراحی شده است که قابلیت انجام عملیات نورد به چهار روش شامل نورد معمولی (CR)، نورد کنترل‌شده از نظر دما (TCR)، نورد ترمومکانیکال همراه با خنک‌کاری در هوا (TMR) و نورد ترمومکانیکال همراه با خنک‌کاری توسط آب (TMR+ACC) را دارد.

از طرف دیگر، محصولات تولیدی جدید شرکت گونه‌های فولادی مختلفی را شامل می‌شوند. ورق‌های عریض فولادی با گریدهای «API5L X42PSL2»، «API5L X52PSL2»، «API5L X60MS» و «API5L X70PSL2» جزو فولادهای میکروآلیاژی هستند که علاوه بر مصرف در صنایع نفت و گاز، با فناوری خاص و به روش نورد ترمومکانیکال تولید می‌شوند.

همچنین ورق‌های ضدسایش با گریدهای «OXINAR400» و «OXINAR450» جزو فولادهایی هستند که علاوه بر اینکه در ساخت تجهیزات راه‌سازی به کار می‌روند، برای تولید آن‌ها از فرایند عملیات حرارتی، به‌ویژه کوئنچ و تمپر، استفاده شده است. شایان ذکر است که ورق‌های فولادی ضدسایش و با استحکام بالا (High Strength Wear Resistant Plates) جزو ورق‌های مصرفی خاص در صنایع داخلی کشور هستند و به علت فقدان تکنولوژی و تولید این ورق‌ها در اشل صنعتی، تأمین نیاز صنایع داخلی از طریق واردات صورت می‌گیرد. درآمدزایی تولید ورق ضدسایش به هیچ عنوان قابل‌مقایسه با محصولات معمول نیست و این موضوع به دلیل خاص بودن این نوع فولادها و بالا بودن تکنولوژی و تجهیزات تولیدی آن‌هاست.

ورق‌های با گرید فولادی «A283GR.C-NACE» و «NACE-70.A516GR» جزو دسته فولادهای مقاوم در برابر خوردگی‌اند. این ورق‌ها برای ساخت مخازن ذخیره تحت فشار نفت و گاز در محیط ترش مورد استفاده قرار می‌گیرند. محصولات فوق به روش نورد ترمومکانیکال و همچنین انجام فرایند عملیات حرارتی نرمالایزینگ تولید می‌شوند.

ورق‌های با گرید فولادی «P355GH» مطابق با استاندارد «2-EN10028»، به منظور ساخت مخازن با دمای کاری بالا کاربرد دارند. این محصول به روش نورد ترمومکانیکال و همچنین انجام فرایند عملیات حرارتی نرمالایزینگ تولید می‌شود.

ورق‌های با گرید فولادی «30CRNiMo8» و «C45» و «S690Q» جزو دسته فولادهای با استحکام تسلیم بالا هستند و درمورد صنعتی خاص به کار می‌روند که نیاز به استحکام‌های بالا دارند. روش تولید این ورق‌ها انجام نورد کنترل‌شده به همراه عملیات حرارتی کوئنچ و تمپر است.

■ چشم‌انداز خودکفایی محصولات فولادی

شرکت فولاد اکسین خوزستان، به عنوان یک واحد صنعتی استراتژیک که بر تولید انواع ورق‌های عریض فولادی و آلیاژی خاص تاکید دارد، به دنبال تکمیل زنجیره فولاد در کشور با هدف تأمین نیازهای صنایع نفت، گاز، پتروشیمی و دریایی است. چشم‌انداز سال ۱۴۰۱ این شرکت نشان می‌دهد که تولید انواع محصولات فولادی با ارزش افزوده بالاتر، به‌ویژه «API»، به ۸۰۰ هزار تن خواهد رسید.



سرنخ



صنعت سبز، پرچم سلامت، تحقق ایمنی

کریم ثابتی، واحد سلامت و ایمنی و محیط زیست (HSE) شرکت فولاد اکسین خوزستان



در آستانه خودکفایی

مجتبی حدادیان، مدیر تاسیسات و پشتیبانی شرکت فولاد اکسین خوزستان



بومی سازی، کلید اتوماسیون صنعتی

احسان مسعودیان، مدیر برق و اتوماسیون صنعتی شرکت فولاد اکسین خوزستان



دارای استاندارد ایزو ۱۷۰۲۵ (آزمایشگاه مرجع بین المللی)

ابوالفضل حیدریان فیروزآبادی، مدیر کنترل کیفیت و آزمایشگاه شرکت فولاد اکسین خوزستان



نقشه راهی به سوی توسعه

فروزان باقری، مدیر سیستم‌ها و استراتژی شرکت فولاد اکسین خوزستان



امواج توسعه در تاروپود اکسین

عباس خزاعی، مدیر فناوری اطلاعات شرکت فولاد اکسین خوزستان



فصل رونق پروژه‌های اکسین

ناصر روشنی، مدیر اجرای پروژه‌های شرکت فولاد اکسین خوزستان



بهترین شاخص برای ارزیابی عملکرد فولاد اکسین

محمد جامعی، مدیر حوزه مدیرعامل شرکت فولاد اکسین خوزستان

در مجمع شرکت فولاد اکسین بیان شد

اعلام سود صد برابری شرکت در سال ۱۳۹۸ نسبت به بهترین دوره مالی گذشته

مجمع سالیانه شرکت فولاد اکسین خوزستان به تاریخ چهارشنبه ۲۵ تیرماه ۱۳۹۹، با حضور سهامداران، اعضای هیئت‌مدیره، مدیرعامل و امیرعباس حسینی مدیرعامل شرکت سرمایه‌گذاری صندوق بازنشتگی، به منظور بررسی صورت‌های مالی طی سال ۱۳۹۸ برگزار شد.

در ابتدای این جلسه، غلامحسین انصاریان،



مجمع عمومی شرکت فولاد اکسین خوزستان، با حضور سهامداران، مدیرعامل، هیئت‌مدیره و مدیرعامل محترم شرکت سرمایه‌گذاری صندوق بازنشتگی، به تاریخ ۲۵ تیرماه ۱۳۹۹ در محل این شرکت برگزار شد. در این جلسه، ضمن مقایسه وضعیت تولید و فروش محصولات، درصد سودآوری شرکت فولاد اکسین در دو بازه زمانی پیش و پس از سال ۱۳۹۸ بررسی و ارزیابی شد. علاوه بر این، جابه‌جایی مرزهای تولید و نیز سودآوری شرکت، با توجه به اهمیت مشارکت در پروژه خط لوله انتقال نفت گوره به جاسک و تامین ورق‌های فولادی گرید نفتی مورد نیاز در این پروژه استراتژیک، یکی دیگر از موضوعاتی بود که توجه اعضای مجمع سالیانه شرکت را به خود جلب کرد. در همین زمینه، امین ابراهیمی، مدیرعامل فولاد اکسین خوزستان که سکان هدایت این شرکت را از اواخر سال ۱۳۹۷ بر عهده گرفته است، می‌گوید در زمینه سود و زیان انباشته، این شرکت با تکیه بر ظرفیت‌های گسترده خود، توانسته طی سال ۱۳۹۸ به سود ۵۱۳ میلیارد تومانی دست پیدا کند که این رقم صد برابر بالاتر از عملکرد مالی شرکت در سال ۱۳۹۵ است. از این رو، ضمن تسویه بسیاری از بدهی‌های باقی‌مانده از سنوات گذشته، رویکرد مالی مجموعه نیز به سمت جاده توسعه همه‌جانبه سوق پیدا کرد.

راهبردی گرفته‌شده طی سال ۱۳۹۸ و نیز تغییر رویکردها، شرکت فولاد اکسین خوزستان توانسته است با قطع ارتباط دلال‌ها و واسطه‌ها، فروش کارمزدی خود را به فروش مستقیم و مالکیتی تبدیل کند و جهشی کم‌سابقه در زمینه درآمد شرکت داشته باشد.

وی افزود: «این رخداد مهم و اثرگذار رونقی دوباره در زمینه تامین مواد اولیه مورد نیاز تولید در فولاد اکسین ایجاد کرد و به واسطه آن، تولید، فروش و سودآوری شرکت به گونه‌ای جهش یافت که امروز می‌توان با فراغ بال به پروژه‌های توسعه‌ای، به‌ویژه پروژه فولادسازی فولاد اکسین، توجهی درخور داشت. به نظر می‌رسد که افزایش اطمینان از تولید و سودآوری محصولات استراتژیک شرکت گام بلندی برای جلب نظر سهامداران به سیاست‌گذاری‌های مدیریت و اعضای محترم هیئت مدیره شرکت ایجاد کرده است.

همچنین در ادامه امین ابراهیمی، مدیرعامل شرکت فولاد اکسین خوزستان، نیز به بیان گزارشی از فعالیت‌ها و دستاوردهای این شرکت طی سال ۱۳۹۸ و برنامه‌های پیش‌رو پرداخت. وی، با بیان موفقیت فولاد اکسین در سال رونق تولید و شکسته شدن مرزهای تولید، افزود: «در سال ۱۳۹۸ که توسط مقام معظم رهبری سال «رونق تولید» نام‌گذاری شده بود، مجموعه اکسین توانست به همت و تلاش جوانان شرکت در زمینه تولید به تنزائی معادل ۷۲۰ هزار تن دست پیدا کند و عملاً رکورد ده‌ساله این شرکت را به ثبت برساند.

مدیرعامل شرکت فولاد اکسین خوزستان گفت: «دستاوردهای مجموعه در سال ۱۳۹۸ نشان می‌دهد که عزم و اراده‌ای جدی برای ارتقای سیاست‌های تولیدی وجود داشته است و این امر طی سال جاری نیز، به عنوان یک راهبرد مهم و کارآمد به منظور حفظ، ارتقا و تنوع‌بخشی به محصولات در راستای افزایش رقابت‌پذیری بین‌المللی، ادامه می‌یابد.

ابراهیمی یادآور شد: «شرکت فولاد اکسین، در زمینه سود و زیان انباشته، توانست به سود ۵۱۳ میلیارد تومانی طی سال ۱۳۹۸ دست یابد که این رقم صد برابر بالاتر از عملکرد مالی شرکت در سال ۱۳۹۵ (بهترین سال مالی شرکت در گذشته با سود ۵ میلیارد تومان) بوده است. از این رو، ضمن تسویه بسیاری از بدهی‌های سنوات گذشته، رویکرد مالی مجموعه نیز به سمت جاده

توسعه گام‌برداشت.

وی عامل دستیابی به این موفقیت‌ها در سال ۱۳۹۸ را چهار دلیل عمده دانست و اشاره کرد: «دلیل اول، حذف فروش کارمزدی و فروش مستقیم بود که منجر به حذف دلال‌ها و واسطه‌ها شد. تحقق این هدف موجب شد که فولاد اکسین خوزستان جایگاه خود را در بازار داخلی و خارجی به دست آورد و در همین زمینه و به صورت مستقل، برای خود استراتژی فروش تعریف کند.

مدیرعامل شرکت فولاد اکسین خوزستان در ادامه اذعان داشت: «یکی دیگر از رخدادهای شایان توجهی که نقشی اساسی در موفقیت اکسین طی سال گذشته داشت، تولید ورق‌های فولادی مربوط به پروژه لوله‌های خط انتقال نفت گوره به جاسک بود. در واقع، با توجه به اینکه ۵۳ درصد از سبد محصولات این شرکت مربوط به ورق‌های APA یا حوزه نفت و گاز است، سال گذشته امکانی فراهم آمد تا بتوان به اهداف مورد نظر در این زمینه دست یافت، به طوری که توجه به این موضوع و اهمیت استراتژیک آن برای صنایع حساس کشور موجب شد که رکورد تولید ورق‌های APA در تاریخ ده‌ساله این شرکت به بالاترین حد خود برسد.

ابراهیمی اضافه کرد: «خرید قطعات و لوازم یدکی در سال ۱۳۹۸ نیز یکی دیگر از دلایل موفقیت مداوم فولاد اکسین بود که با خرید ۱۲۶ میلیارد تومان لوازم و قطعات یدکی، منجر به بالا بردن میزان آماده‌به‌کاری تجهیزات و خط تولید شد.

وی در پایان از حمایت‌های سهامداران، هیئت‌مدیره، استاندار محترم خوزستان و وزرای نفت و تعاون، کار و رفاه اجتماعی تشکر و قدردانی کرد.

گفتنی است که مجمع سالیانه فولاد اکسین خوزستان برای نخستین بار در موعد زمانی خود برگزار می‌شود. بنابراین باید اذعان داشت که عملکرد درخشان یک سال اخیر شرکت حاصل تدابیری است که هیئت‌مدیره و مدیرعامل شرکت در پیش گرفته‌اند و بدون تردید چنین رویکردی می‌تواند تضمینی برای تولید محصولات متنوع در آینده این شرکت محسوب شود.

در پایان جلسه، دستور کارهای مجمع بررسی شد و به تصویب رسید و از حمایت‌های بی‌دریغ سهامداران، هیئت‌مدیره و پرسنل محترک تقدیر و تشکر صورت گرفت.

رئیس هیئت‌مدیره شرکت فولاد اکسین، ضمن خیرمقدم‌گویی به مهمانان حاضر در این مجمع، از دکتر حسینی، مدیرعامل شرکت سرمایه‌گذاری صندوق بازنشتگی کشوری، تقدیر و تشکر کرد و حضور ایشان را موجب افزایش روحیه اعضای هیئت‌مدیره شرکت دانست.

انصاریان، با بیان اینکه طی سال‌های گذشته، به علت حمایت نشدن از سوی نهادهای مختلف، این شرکت تقریباً در شرایط بسیار وخیمی از لحاظ اقتصادی قرار گرفته بود، اظهار داشت: «خوشبختانه، با تصمیمات

نقشه راهی به سوی توسعه



فرزان باقری

مدیر سیستم‌ها و استراتژی
شرکت فولاد اکسین خوزستان

شرکت‌های بزرگ دنیا، برای بررسی میزان عملکرد اهداف استراتژیک خود، به طور منظم به پایش و اصلاح سیستم، دستورالعمل‌ها و قواعد مورد نیاز تولید می‌پردازند. ضرورت پایش و بررسی نحوه عملکرد استراتژی واحدهای صنعتی در یک شرکت بزرگ جزو اولویت‌های نخست تولیدی به حساب می‌آید. شرکت فولاد اکسین خوزستان، با در نظر گرفتن استانداردهای لازم به منظور ایجاد راهبردهای مناسب تولیدی بر اساس چشم‌انداز ۱۴۰۴، برنامه‌های متعددی برای پایش، اصلاح و بهبود اهداف استراتژیک در نظر دارد، به نظر می‌رسد با نهایی شدن برنامه‌های فوق در راستای تکمیل زنجیره فولاد و احداث کارخانه فولادسازی، اهداف مهمی همچون ارتقای اشتغال و اهداف استراتژیک این شرکت نیز تحقق می‌یابد.

به همراه مدیران واحدهای مختلف فولاد اکسین در قالب «کمیته راهبری» شرکت است. در این جلسات، ضمن پایش اهداف استراتژیک، میزان تحقق و رشد اهداف مورد بررسی و سپس پیگیری قرار می‌گیرد.

همچنین برای پایش اهداف ۹ماهه سال ۱۳۹۹، برنامه بازدید از واحدهای مختلف شرکت به منظور بررسی اسناد و اطلاعات در زمینه تحقق اهداف استراتژیک و موانع موجود در آن شکل می‌گیرد. پس از بررسی موارد فوق و ثبت و ضبط موانع مرتبط با عدم پیشبرد اهداف استراتژیک، ابتدا برای بهبود شرایط، پروژه بهبود تعریف می‌شود و به موازات آن، اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه صورت می‌گیرد، البته این موضوع در رابطه با موفقیت اکثر واحدها از نظر پیشی گرفتن از اهداف استراتژیک نیز وجود دارد.

بر اساس داده‌ها و آمارها، طی پایش عملکرد واحدها در راستای پیشبرد اهداف استراتژیک شرکت طی ۹ماهه سال ۱۳۹۹، نزدیک به ۹۷ درصد از اهداف مورد نظر محقق شده است. این عملکرد نشان می‌دهد که اهداف مورد نظر در چهار بخش مالی، مشتری، فرایندهای داخلی به همراه رشد و یادگیری نه تنها ۹۷ درصد تحقق یافته، بلکه برخی واحدها به تجربه ۱۰۰ درصدی از تحقق اهداف مورد نظر نیز دست یافته‌اند که نگرش و رویکرد استراتژیکی ارکان تصمیم‌گیرنده سازمان به منظور متعالی کردن بیشتر آن تاثیر بسیاری در این مقوله داشته است.

■ ضرورت پایش دستورالعمل‌ها

در راستای بازنگری اهداف استراتژیک سازمان، دستورالعمل‌های مورد نظر هم‌راستا با فرایندها و اهداف در حال به‌روزرسانی و بازنگری‌اند. آنچه فولاد اکسین ضرورت و الزام در راستای تحقق هرچه بهتر اهداف خود می‌داند دریافت استعلام از واحدهای شرکت برای بررسی وضعیت اهداف مورد نظر است تا از این طریق بتواند امکان معیارسنجی نتایج به‌دست‌آمده با شرکت‌های متعالی را به وجود آورد. در این زمینه، بررسی نیاز برخی از دستورالعمل‌ها پس از پایش و به‌روزرسانی با ابزار معیارسنجی دیگر شرکت‌های فولادی به مدار بخش‌های صف و ستاد شرکت، می‌تواند در تغییر ظرفیت‌های پنهان شرکت از حالت بالقوه به بالفعل ثمربخش باشد.

■ چشم‌انداز اهداف استراتژیک

استراتژی شرکت فولاد اکسین از همان ابتدا، علاوه بر نور، بر اساس راه‌اندازی مجتمع فولادسازی مشتمل بر احیای مستقیم و ذوب و ریخته‌گری بوده است. با اجرای طرح مذکور، علاوه بر رفع برخی موانع اساسی از جمله موانع اقتصادی شرکت، با ایجاد جذابیت سرمایه‌گذاری از نظر نرخ و زمان بازگشت سرمایه، اشتغال‌زایی در استان را در بر خواهد داشت. امید می‌رود که با اجرای تمهیدات اندیشیده‌شده به منظور تحقق اهداف استراتژیک شرکت بر اساس چشم‌انداز ۱۴۰۴، به‌زودی واحد فولادسازی راه‌اندازی شود.



عباس خزاعی

مدیر فناوری اطلاعات شرکت
فولاد اکسین خوزستان

در سال ۱۳۹۰ واحد فناوری اطلاعات و ارتباطات شرکت فولاد اکسین خوزستان متولد شد. این مجموعه، در سال‌های آغازین، عمدتاً شامل ایجاد زیرساخت‌های فنی مانند مرکز داده، مخابرات و اجرای شبکه زیرساخت و سرویس‌های پایه فناوری اطلاعات بود. بعد از ایجاد مقدمات لازم، پروژه راه‌اندازی سیستم‌های یکپارچه نرم‌افزاری به منظور اجرای فعالیت‌های شرکت آغاز شد. پروژه فوق در چهار فاز به اجرا درآمد که فاز نخست آن در سال ۱۳۹۳ و فازهای دوم، سوم و چهارم آن در سال ۱۳۹۴ عملیاتی شدند. سال‌های ۱۳۹۵ تا ۱۳۹۷ صرف تثبیت سیستم‌های راه‌اندازی‌شده گردید.

■ ورود ماژول‌های جدید

در انتهای سال ۱۳۹۷، با ورود مدیریت جدید، درهای جدیدی به روی این واحد مهم و استراتژیک گشوده شد که ضمن ارتقای سخت‌افزارهای مورد نیاز، سیستم‌های جدیدی را در لایه‌های عملیاتی، نظارتی و مدیریتی به این مجموعه اضافه کرد. ماژول‌های تعمیرات، توقفات و مستندات در حوزه پشتیبانی، ارتباط با تامین‌کنندگان، ارتباط با مشتریان و قیمت‌گذاری محصولات در حوزه بازرگانی، بهای تمام‌شده و برنامه‌ریزی اقتصادی در حوزه مالی، ارزیابی عملکرد، تغذیه و پیمانکاران در حوزه منابع انسانی، داشبوردهای مدیریتی، مدیریت استراتژیک و شاخص‌های کلیدی در بخش

امواج توسعه در تاروپود اکسین

توجه به فناوری اطلاعات و ارتباطات نه تنها یک مزیت، بلکه یک ضرورت در جهان امروز شناخته می‌شود. شرکت فولاد اکسین، با داشتن قطعات و تجهیزات های تک در خط تولید، توانسته است نگاه متری تر خود به فناوری اطلاعات را نسبت به سایر شرکت‌ها حفظ کند. تجمع دستاوردها طی دو سال اخیر، به‌ویژه در حوزه فناوری اطلاعات، به گونه‌ای بوده است که می‌تواند با تحقق برنامه‌های متنوع به‌ویژه در راستای ارتباط قدرتمند با تامین‌کنندگان مواد اولیه و خریداران، در کنار تقویت زیرساخت‌های ارتباطی برای ایجاد آمادگی به منظور تسهیل در اجرای پروژه فولادسازی، آینده این واحد را تضمین کند.

مدیریتی و سیستم‌های نرم‌افزاری خاص به منظور ارتباط مکانیزه با شرکت‌های همکار یا سهامدار تنها بخشی از دستاوردهای دو سال اخیر محسوب می‌شوند.

■ سیستم بهای تمام‌شده

سیستم بهای تمام‌شده یکی از مهم‌ترین سیستم‌هایی است که در سال گذشته به بهره‌برداری رسید. این ماژول برای اولین بار با ویژگی‌های منحصربه‌فرد در صنعت فولاد کشور تولید و راه‌اندازی شده و قادر است به روش شناسایی ویژه، هزینه تولید و بهای تمام‌شده محصولات را به صورت ورق به ورق و مرحله به مرحله، محاسبه و گزارش‌هایی متنوع را در بازه‌های زمانی کوتاه‌مدت ارائه کند. بدیهی است که وجود چنین سیستم هوشمندی می‌تواند به مدیریت هزینه‌ها، قیمت‌گذاری محصولات و افزایش راندمان کمک‌شایان توجهی کند.

همچنین، با همکاری سهامداران محترم، داشبوردهای مدیریتی مناسبی اجرا شده است تا آن‌ها نیز بتوانند به صورت آنلاین وضعیت شرکت را از نظر تولید، مالی، بازرگانی و... رصد کنند.

■ ماموریت غیرممکن

ماموریت فناوری اطلاعات و ارتباطات، طراحی، توسعه و پشتیبانی زیرساخت فناوری اطلاعات، شبکه داده و مخابرات و بی‌سیم و سیستم‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزارهای

بررسی راهبردها و نتایج

بهترین شاخص برای ارزیابی عملکرد فولاد اکسین

اگر به عملکرد فولاد اکسین خوزستان نگاهی اجمالی بیندازیم، پی خواهیم برد که این شرکت، به رغم وجود مشکلات متعدد بانکی، مالیاتی و بیمه‌ای در کنار کمبود مواد اولیه تولید همراه با فروش کارمزدی به جای فروش مستقیم تا پیش از سال ۱۳۹۸، به واسطه تیم مدیریتی جدید، توانسته است بذر توسعه را کشت کند تا از این طریق بتواند موفقیت‌های جهانی خود در آینده را تضمین نماید. در واقع، عملکرد این شرکت طی دو سال گذشته نشان می‌دهد که فولاد اکسین در آینده‌ای نزدیک به عنوان یکی از شرکت‌های بزرگ تولیدکننده ورق‌های «API» نفتی شناخته خواهد شد و این فراتر از یک شعار است.



محمد جامعی
مدیر حوزه مدیرعامل شرکت فولاد اکسین خوزستان

فولاد اکسین خوزستان، به عنوان بزرگ‌ترین تولیدکننده ورق فولادی در خاورمیانه، نزدیک به دو سال است که با اتخاذ راهبردهای نوین توسط تیم مدیریتی جدید، توانسته است پرچم تولید و توسعه را در بلندای خاور مرکزی به اهتزاز درآورد.

عملکرد اکسین در گذشته

برای تشریح دستاوردهای دو سال اخیر، ابتدا باید اذعان داشت که همزمان با ورود تیم مدیریتی جدید، مشکلات متعددی وجود داشت که عمدتاً متعلق به سنوات گذشته بود. بدهی سنگین به فولادسازها، بدهی سنگین به تامین‌کنندگان قطعات، انبار خالی از مواد اولیه، انبار خالی از محصول و نیز بدهی فوق‌العاده سنگین به سازمان امور مالیاتی، در کنار چالش‌های بانکی و بیمه‌ای شامل مسدود بودن حساب‌های بانکی شرکت همراه با نداشتن دسته‌چک، از جمله این مشکلات بودند. بنابراین، وقتی چالش‌های فوق را در کنار نبود مواد اولیه کافی در انبارها، محدودیت قطعات در زمینه اورهال سالانه خط تولید شرکت، بدهی‌های تناژی و شاکی‌های متعدد قرار دهیم، آنجاست که متوجه حجم مشکلات پیش‌روی تیم مدیریتی جدید از همان اواخر سال ۱۳۹۷ خواهیم شد.

از طرف دیگر، برخی از تولیدکنندگان با تحویل مواد اولیه (اسلب) به شرکت در

سنوات قبل، در صدد اخذ ورق حاصل از تولید آن مواد اولیه بودند که در اغلب موارد، ورق‌های نهایی تولیدشده توسط شرکت در جای دیگری فروخته شده بود و چنین روندی شکایت‌های حقوقی علیه شرکت را به بالاترین میزان خود رسانده بود. این مسائل، همراه با جو ناآرام در میان پرسنل، اوضاع شرکت را ملتهب کرده بود، اوضاعی که از حیث مالی، تولیدی و قانونی، موجب تشدید بحران‌ها می‌شد.

عملکرد دو سال اخیر فولاد اکسین

با وجود تمام مشکلات، تیم مدیریتی جدید با اتخاذ استراتژی مناسب، به‌کارگیری افراد دارای صلاحیت از بدنه کارخانه، بازتعریف فرایندها و اصلاح رویکردهای پیشین، امکانات گسترده‌ای را برای شرکت به ارمغان آورده است. تغییر و تحولات جدید در اواخر سال ۱۳۹۷ در حالی چهره‌ای نو به خود گرفت که خط تولید، تجهیزات و پرسنل شرکت جان تازه‌ای در مسیر توسعه یافتند. در واقع، بهترین راهی که مدیریت جدید بر آن تأکید ورزید به‌روزرسانی فرایندهای تولید و فروش، به‌ویژه موضوع فروش مستقیم بود. به نظر می‌رسد که با تغییر فرایند فروش از روش کارمزدی به روش مستقیم، امکان به دست گرفتن عنان تولید توسط فولاد اکسین و محو شدن ردپای دلالتان و واسطه‌ها از این شرکت فراهم شده است.

فصل رونق پروژه‌های اکسین

از سال ۱۳۹۸ به این سو، با اختصاص بودجه‌ای مجزا و اختیارات قانونی برای پیشبرد و حُسن انجام پروژه‌های مهم توسط واحد اجرای پروژه‌ها، دستاوردهای متنوعی به دست آمده است که راه‌اندازی آزمایشگاه خوردگی به منظور توسعه ورق‌های استراتژیک «API» و پساب بهداشتی اکسین دو نمونه مهم و بزرگ از این دستاوردها به حساب می‌آیند. به نظر می‌رسد که با افزایش بودجه واحد مذکور در کنار گسترش برنامه‌ریزی و اجرای پروژه‌ها، تحقق دستاوردهای بزرگی که بتوانند موج توسعه را به همراه بیاورند دور از ذهن نیست.



ناصر روشنی
مدیر اجرای پروژه‌های شرکت فولاد اکسین خوزستان

محل دفاتر کارفرما و مشاور پروژه فولادسازی جزو برنامه‌ها و دستاوردهایی بود که طی دو سال اخیر به ثمر نشست. پروژه پساب بهداشتی، که به عنوان بزرگ‌ترین پروژه واحد اجرای پروژه‌های مجموعه طی دو سال اخیر شناخته می‌شود، در حال حاضر پیشرفت‌های مناسبی کرده است.

این پروژه، با بودجه مصوب اولیه ۱۰ میلیارد تومانی، قرار است تا اواسط سال ۱۴۰۰ به بهره‌برداری برسد. علاوه بر این، پروژه آزمایشگاه خوردگی و اکسیداسیون جزو نادر آزمایشگاه‌های موجود در کشور است که به منظور رفع موانع تولید ورق‌های فوق‌استراتژیک «API»، در اواخر سال ۱۳۹۸ به بهره‌برداری رسید. همچنین رفع موانع پست برق ۴۰۰، که یکی از الزامات اساسی در تسهیل پروژه فولادسازی شرکت به حساب

درست از اواخر سال ۱۳۹۷ بود که با ورود مدیریت جدید در شرکت فولاد اکسین خوزستان، اجرای پروژه‌ها به عنوان یک واحد مستقل شروع به کار کرد. ضرورت دستیابی به نتایج مطلوب و اجرای صحیح پروژه‌ها در ساحت توسعه، دو علت عمده بازآفرینی مدیریت مستقل برای واحد مذکور بود.

دستاوردهای دوساله

برای تحقق برنامه‌ها، پروژه‌های مختلف و متنوع، نیاز به سرمایه امری ضروری است. اختصاص سرمایه، یا همان در نظر گرفتن بودجه مورد نظر برای طراحی، اجرا و نگهداری از پروژه‌ها، به همراه مدیریت منظم و کاربردی آن، جزو ضرورت‌های راهبری واحد اجرای پروژه‌ها به حساب می‌آیند. شرکت فولاد اکسین خوزستان، با در نظر گرفتن اهمیت این موضوع، رقمی حدود ۱۵ میلیارد ریال را به عنوان بودجه مصوب برای سال ۱۳۹۸ در اختیار این واحد قرار داده است، در حالی که به منظور توسعه اهداف و اجرای هرچه بهتر برنامه‌ها در کنار رشد خیره‌کننده دستاوردهای بخش مذکور طی سال ۱۳۹۸، بودجه فوق برای سال ۱۳۹۹ به ۱۸ میلیارد تومان افزایش پیدا کرد.

همچنین، پروژه پساب بهداشتی، اورهال آشپزخانه، استراحتگاه رانندگان، آزمایشگاه خوردگی و اکسیداسیون، دوربین‌های کنترل ابعادی ورق، ترمیم و روسازی جاده‌های داخلی شرکت، نصب جرثقیل در آزمایشگاه، ساخت پولپیت ماشین باندل، جمع‌آوری آب‌های سطحی و پروژه فنس‌کشی و محوطه‌سازی

جدول شماره ۱. (پروژه‌های واحد اجرای پروژه‌ها)			
ردیف	شماره قرارداد	عنوان پروژه	مبلغ قرارداد (میلیون ریال)
۱	۱۲۹۸۱۶	پروژه ترمیم و روسازی جاده اسلب یارد به توزین	۷،۶۶۵
۲	۱۳۰۵۶۳	پروژه فنس‌کشی و محوطه‌سازی محل دفاتر کارفرما و مشاور پروژه فولادسازی	۷،۵۵۰
۳	۱۲۸۹۹۷	پروژه احداث کانال دفع آب‌های سطحی	۳،۷۳۶
۴	۱۲۹۰۰۱	پروژه احداث پولپیت باندل	۷۰،۹۳
۵	۱۳۰۸۵۹	پروژه اجرای عملیات رفع موانع اجرایی پست برق مقسم ۴۰۰ کیلوولت شرکت	۱۳،۰۰۰
۶	۱۲۹۷۰۸	پروژه ارتقای سیستم کنترل ابعادی سطح روی ورق و سیستم کولینگ دوربین‌ها	۴۶،۰۰۰
۷	۱۲۸۹۹۶	پروژه تکمیل شبکه فاضلاب بهداشتی و احداث تصفیه‌خانه فاضلاب بهداشتی	۹۶،۳۴۴
جمع (میلیون ریال)			۱۸۱،۳۸۸

صنعت سبز، پرچم سلامت، تحقق ایمنی



کریم ثابتی

واحد سلامت و ایمنی و محیط زیست (HSE) شرکت فولاد اکسین خوزستان

واحد «HSE» (سلامت، ایمنی و محیط زیست) وظیفه نظارت بر حُسن اجرای قوانین و الزامات قانونی مرتبط با کارفرما را بر عهده دارد. همچنین ایجاد محیطی ایمن، سالم و به دور از بیماری‌های شغلی، در کنار جلوگیری از حوادث، جزو ماموریت‌های مهم و اصلی این واحد محسوب می‌شود. همچنین تدوین دستورالعمل‌های محیط زیستی، مدیریت پسماندها و ضایعات تولیدی کارخانه، نظارت بر حامل‌های انرژی، انجام گشت‌ها و پایش‌های زیست‌محیطی، رسیدگی به مصدومان و بیماران سرپایی و واکنش در شرایط اضطراری دستاوردهای مهم واحد «HSE» فولاد اکسین در زمینه محیط زیست محسوب می‌شوند.

واحد «HSE» شامل شش بخش بهداشت حرفه‌ای، ایمنی، محیط زیست، اورژانس، آتش‌نشانی و سیستم‌های اعلام و اطفای حریق می‌شود. این واحد، به عنوان یکی از مهم‌ترین واحدهای فولاد اکسین، با گسترش تولید و سودآوری طی دو سال اخیر، توانسته است سهم بسزایی در اجرای برنامه‌های شرکت داشته باشد. اقدامات و دستاوردهای مهم واحد سلامت و ایمنی فولاد اکسین عبارت‌اند از انجام مستمر نیازسنجی آموزشی برای ارتقای آگاهی و دانش کارکنان به منظور تحقق اهداف سلامت و کاهش حوادث، انجام طب کار کارکنان مطابق

مادهٔ ۹۲ قانون کار و با اولویت بیماری‌های مزمن غیرواگیردار همچون چاقی، دیابت، فشار خون، نارسایی کبد و... با پوشش ۹۹/۸ درصد، ارزیابی عوامل زیان‌آور محیط کار شامل عوامل فیزیکی (نور، صدا و...)، شیمیایی، ارگونومیک، بیولوژیک و روانی، تعبیه تهویه موضعی، بهبود وضعیت روشنایی، پروژه کاهش صدا، پروژه‌های ارگونومی و حمل بار، کنترل ارتعاش و کاهش استرس حرارتی، تهیه دستورالعمل‌های انجام کار به روش ایمن، پیگیری تامین لوازم حفاظت فردی (PPE)، مدیریت حوادث احتمالی، انجام گشت‌های «VIP»، پایش‌ها و کنترل‌های حفاظتی و کنترل‌های ایمنی پیمانکاران.

دستاوردهای واحد «HSE» در سال ۱۳۹۸

اخذ عنوان «HSE» برتر استان از سازمان صمت، اخذ عنوان گواهینامه صنعت سبز

کشوری در حوزه محیط زیست، اخذ گواهینامه شرکت برتر در پیشگیری از شیوع ویروس کرونا در استان از وزارت بهداشت، رسیدن به شاخص شدت حادثه صفر (سالی بدون حادثه شدید)، بهبود شاخص «BMI» و آنزیم‌های کبدی در بیماری‌های مزمن غیرواگیردار، اخذ گواهینامه مسئول بهداشت حرفه‌ای برتر استان و برقراری ارتباط با

ذی‌نفعان در حوزه «HSE» از مهم‌ترین دستاوردهای واحد «HSE» فولاد اکسین خوزستان در سال ۱۳۹۸ محسوب می‌شوند.

محیط زیست و «HSE»

ارزیابی شاخص‌های آلاینده‌های محیط زیست، که چهار مرتبه در سال انجام می‌شود، بر اساس قانون خوداظهاری در پایش سازمان حفاظت محیط زیست کشوری صورت می‌پذیرد. شرکت فولاد اکسین خوزستان در حوزه آب، هوا، خاک و صوت نیز هیچ‌گونه آلاینده‌ای ایجاد نمی‌کند و عملاً تهدیدی برای منطقه محسوب نمی‌شود. از طرف دیگر، تدوین دستورالعمل‌های محیط زیستی، اندازه‌گیری و مدیریت جنبه‌های زیست‌محیطی، مدیریت پسماندها و ضایعات تولیدی کارخانه، نظارت بر حامل‌های انرژی، انجام گشت‌ها و پایش‌های زیست‌محیطی، رسیدگی به مصدومان و بیماران سرپایی، تامین داروهای مورد نیاز، رعایت پروتکل‌های بهداشتی و واکنش در شرایط

اضطراری جزو دستاوردهای مهم واحد «HSE» فولاد اکسین در زمینه محیط زیست به حساب می‌آیند. کنترل سیستم‌ها و تجهیزات اتوماتیک و دستی اعلام و اطفای حریق، پایش مستمر همه پتانسیل‌های بروز آتش‌سوزی و انجام مانورهای امداد و نجات موجب افزایش میزان آمادگی این واحد برای مقابله با حوادث و آتش‌سوزی‌ها شده است.

به دستور مدیرعامل محترم شرکت فولاد اکسین، واحد «HSE» در زمینه پیشگیری از شیوع ویروس کرونا، اقدام به تشکیل «کمیته واکنش در شرایط اضطراری کرونا» کرد که با انجام اقدامات دقیق و کارشناسی‌شده، آماری خیره‌کننده در مبارزه با این ویروس از خود بر جای گذاشت و مورد تقدیر وزارت بهداشت قرار گرفت.

چشم‌انداز واحد «HSE»

از دیگر دستاوردهای واحد «HSE» فولاد اکسین خوزستان این است که تاکنون نه‌تنها شکایتی از طرف مجموعه وزارتخانه‌های کار، بهداشت و صمت نداشته، بلکه در مواردی مورد تقدیر نیز قرار گرفته است. بنابراین، به دلیل دستاوردهای متعدد این واحد و توجه سازمان‌ها به عملکرد آن، تردیدی باقی نمی‌ماند که در چشم‌انداز بلندمدت فولاد اکسین خوزستان، عملکرد واحد «HSE» به فراتر از آمار امروز ارتقا خواهد یافت.



مجتبی حدادیان

مدیر تاسیسات و پشتیبانی شرکت فولاد اکسین خوزستان

یکی از مهم‌ترین بخش‌هایی که ارتباط بی‌واسطه‌ای با سایر بخش‌های مختلف شرکت‌های صنعتی دارد بخش تاسیسات و پشتیبانی است. این بخش همواره متعهد به تامین نیاز قطعات مهم و استراتژیک بخش‌های متنوع تولیدی است تا از این طریق بتواند بر چالش‌های پیش‌بینی‌شده و پیش‌بینی‌نشده فائق آید. بنابراین برنامه‌ریزی و صحت انجام کارهای عملیاتی جزو مسئولیت‌های این بخش به عنوان بخشی استراتژیک و مهم به حساب می‌آید.

از طرف دیگر، بخش تاسیسات و پشتیبانی شامل قسمت‌های متعددی است که کارگاه مرکزی و تاسیسات آبرسانی از جمله مهم‌ترین آن‌ها به حساب می‌آیند. نظارت بر حُسن انجام قراردادهای مهمی همچون تامین ماشین‌آلات سنگین و تعمیر و نگهداری سازه‌های صنعتی و غیرصنعتی بر عهده زیرمجموعه این مدیریت است که برنامه‌های سالانه متعددی برای اجرای آن در نظر گرفته می‌شود.

دستاوردهای سال ۱۳۹۸

با ورود مدیریت جدید در اواخر سال ۱۳۹۸ و تغییر وضعیت اکثر بخش‌ها، امکان بازآفرینی و رشد تولید به شکل حقیقی صورت گرفت. این موضوع با ورود به بخش تاسیسات و

در آستانه خودکفایی

با اِعمال تحریم‌های بین‌المللی علیه صنایع و معادن کشور، بسیاری از شرکت‌ها برای تامین قطعات و تجهیزات مورد نیاز تولید با چالش‌های اساسی مواجه شدند. این چالش‌ها موجب شدند که بسیاری از شرکت‌ها از تهدید بالقوه پیش‌آمده به عنوان یک فرصت بالفعل استفاده کنند و در این زمینه به دستاوردهای بزرگی دست یابند. فولاد اکسین خوزستان، با محصولی استراتژیک، برای تامین تجهیزات و قطعات مورد نیاز تولید، به ساخت و بومی‌سازی ضرورت‌های تولیدی تکیه کرد. این رویکرد، با ورود مدیریت جدید طی دو سال اخیر، به اوج شکوفایی خود رسید و عملاً به مرزهای خودکفایی نزدیک شد. از این رو، باید اذعان داشت که مدیریت پشتیبانی فنی و تاسیسات شرکت، به رغم وجود مشکلات، همچنان کوشا و کارا به تامین نیازهای تولیدی و تاسیساتی می‌پردازد.

در بخش سازه‌های صنعتی و نیمه‌صنعتی می‌توان به این موارد اشاره کرد: انجام عملیات ترمیم و مقاوم‌سازی مخازن آبی در محدوده تاسیسات، نظارت بر حُسن انجام کار پیمانکار لایروبی، کانال‌های سرپوشیده و روباز شرکت با پیشرفت فیزیکی ۱۰۰ درصد، لایروبی ۳ هزار و ۲۰۰ متر کانال روباز و سرپوشیده و پاک‌سازی ۱۴۰ تن لجن، نی و علف هرز.

سال ۱۳۹۹ و چشم‌انداز آینده

از جمله فعالیت‌های انجام‌شده طی سال ۱۳۹۹ می‌توان به ساخت سه هدر پوسته‌زا به وزن تقریبی ۲ هزار و ۷۰۰ کیلوگرم با صرف زمان ۱۵۶ نفرساعت و مونتاژ و تست جک‌های جبران‌کننده انحنای غلتک‌های استند به وزن تقریبی ۱۱۰ هزار و ۴۰۰ کیلوگرم با صرف زمان ۱۶۸ نفرساعت و انجام تعمیرات پیشگیرانه و موردی، تجهیزات آبرسانی و هوای فشرده به میزان ۹۲۰ نفرساعت اشاره کرد.

از اهداف شرکت طی سال ۱۳۹۹ می‌توان به تحقق تولید و فروش ۷۰۰ هزار تن محصولات فولادی اشاره کرد. امید است که با ساخت قطعات مورد نیاز خط تولید، ضمن کاهش توقفات احتمالی و رسیدن به سطح آماده‌به‌کاری عملیاتی ۸۹/۶ درصد، شاخص کیفی ۹۷/۴ درصد نیز تحقق پیدا کند.

بومی سازی، کلید اتوماسیون صنعتی



احسان مسعودیان
مدیر برق و اتوماسیون صنعتی
شرکت فولاد اکسین خوزستان

مدیریت برق و اتوماسیون صنعتی یکی از پیچیده ترین مدیریت های موجود، به ویژه در شرایط تحریم است. فولاد اکسین خوزستان، با پشتکار و دانش پرسنل خود، توانسته است بر بسیاری از مشکلات و چالش های این بخش به طور کامل فائق آید. ارائه خدمات به بخش های غیرصنعتی و پیرامونی شرکت، در کنار افزایش توانمندی در خط تولید به خصوص حین عملیات نورد ورق فولادی، یکی از دستاوردهای مهم این واحد استراتژیک بوده است. به نظر می رسد که با برگزاری برنامه های آموزشی در کنار توسعه اتوماسیون صنعتی فولاد اکسین، با همراهی و مشارکت شرکت های دانش بنیان داخلی، امکان به خودکفایی رسیدن در بخش برق و تکنولوژی مورد استفاده در آن فراهم شود.

نماد سبز

کارخانه فولاد اکسین، به علت بهره گیری از تجهیزات های تک با تکنولوژی بالا، فرایند انرژی را به گونه ای طراحی کرده است که وقتی الکتروموتورها متوقف می شوند، انرژی در خط تولید و شبکه باقی می ماند. مصرف بهینه انرژی برق، در کنار نماد سبز، موقعیت اکسین را عاری از آلایندهی کرده است. از طرف دیگر، دیماند مصرف فولاد اکسین در شرایط نورد ورق فولادی به پانزده مگاوات می رسد، در حالی که دیماند مصرف سایر شرکت های فولادی حدود هفتصد مگاوات است.

اتوماسیون صنعتی و تحریم ها

با توجه به اینکه تکنولوژی مورد استفاده در فولاد اکسین تماماً از طریق شرکت خارجی دانیلی (Danieli) تهیه و نصب شده است، به نظر می رسد که به این دلیل و نیز تحریم های بین المللی، عملاً امکان ورود قطعات مورد نیاز خط تولید از منابع خارجی وجود ندارد. از این رو، شرکت های دانش بنیان یکی از راهکارهایی است که از طریق آن امکان دور زدن تحریم ها و بومی سازی قطعات مورد نیاز تولید به وجود می آید. در حال حاضر، با بررسی موضوع فوق، می توان پی برد که علاوه بر پیگیری جدی این موضوع، دستاوردهای مهمی از مسیر بومی سازی قطعات نصیب خط تولید فولاد اکسین خوزستان شده است.

درايوهای کارخانه

درايوهای (Drive) اصلی یکی از مهم ترین تجهیزات های تک با تکنولوژی بالا، فرایند انرژی را به گونه ای طراحی کرده است که وقتی الکتروموتورها متوقف می شوند، انرژی در خط تولید و شبکه باقی می ماند. مصرف بهینه انرژی برق، در کنار نماد سبز، موقعیت اکسین را عاری از آلایندهی کرده است. از طرف دیگر، دیماند مصرف فولاد اکسین در شرایط نورد ورق فولادی به پانزده مگاوات می رسد، در حالی که دیماند مصرف سایر شرکت های فولادی حدود هفتصد مگاوات است.

برنامه هایی برای آینده

واحد برق و اتوماسیون صنعتی شرکت فولاد اکسین در سال های آینده برنامه های متنوعی را به منظور تسهیل شرایط تولید، به ویژه در زمینه تجهیزات برقی مورد نیاز برای خط تولید، در نظر دارد. ترکیدن سرکابل یا سرکابل زدگی یکی از چالش های عمده درون سازمانی است که سالانه هفت تا هشت مرتبه اتفاق می افتد. یکی از برنامه های واحد برق برای رفع چالش کنونی، حذف سرکابل و استفاده از باسبار است. علاوه بر این، یکی از مهم ترین برنامه های آتی، دعوت مدرسان بین المللی برای آموزش برخی دوره های تخصصی به پرسنل شرکت است تا از این طریق بتوان فنان های تخصصی داخلی را مرتفع کرد.

صنعت برق در جهان امروز پیوندی جدایی ناپذیر با دنیای مدرن دارد. این امر در فرایند صنعتی تفاوت های عمده ای با برق خانگی دارد. یکی از تفاوت های عمده میان برق صنعتی و خانگی، همجواری برق صنعتی با اتوماسیون صنعتی است. استفاده از سیستم اتوماسیون صنعتی در فرایند پیچیده تولید سبب کاهش خطاهای انسانی و افزایش کمی و کیفی محصولات تولیدی کارخانجات می شود.

معرفی واحد برق و اتوماسیون

واحد برق و اتوماسیون صنعتی، به لحاظ وسعت کار، تنوع و تکنولوژی به کاررفته در تجهیزات کارخانه، تفاوت عمده ای با سایر واحدهای شرکت دارد. این واحد، با بخش های بسیار متنوع و تخصصی زیرمجموعه خود مانند بخش های تعمیراتی، آزمایشگاه الکترونیک و کالیبراسیون، کارگاه موتورآلات و بخش مهم و تخصصی رادیوایزوتوپ، نقش بسیار مهمی در پیشبرد اهداف استراتژیک سازمان داشته است. همچنین این واحد در اموری مانند تامین روشنایی معابر و جاده های منتهی به شرکت و رفع اشکالات سیستم برق ساختمان مهمانسرای شرکت، همواره در حال ارائه خدمات است. علاوه بر این موارد، پروژهای اصلاحی در خط تولید به منظور ارتقا و تنوع بخشی به محصولات نیز اجرا می شوند. در واقع، علاوه بر خط تولید، ساختمان ها و محوطه های شرکت نیز از طریق ارائه خدمات متنوع این واحد، منتفع می شوند.

واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه فولاد اکسین؛

دارای استاندارد ایزو ۱۷۰۲۵ (آزمایشگاه مرجع بین المللی)



ابوالفضل حیدریان فیروزآبادی
مدیر کنترل کیفیت و آزمایشگاه
شرکت فولاد اکسین خوزستان

شرکت فولاد اکسین خوزستان، با سابقه ای طولانی در زمینه تولید ورق های فولادی برای مصارف گوناگون در صنایع استراتژیک مختلف مانند لوله سازی، مخزن سازی، کشتی سازی و ساختمان سازی، به ویژه در راستای کنترل کیفیت ورق های فولادی در آزمایشگاه، تجهیزات و قابلیت های متعدد و متنوعی را در اختیار دارد. این شرکت، با راه اندازی یکی از مدرن ترین مجتمع های آزمایشگاهی در سطح کشور، توانسته است با کمک شرکت های دانش بنیان، آزمایشگاه خوردگی را بومی سازی کند. در حال حاضر، فولاد اکسین یک شرکت مرجع در زمینه تست های آزمایشگاهی ورق های فولادی در داخل و خارج کشور محسوب می شود.

انجام تست های متنوع، ضروری است. این دستگاه توسط یک شرکت دانش بنیان داخلی ساخته و در فولاد اکسین نصب و راه اندازی شد.

آینده تجهیزات کیفی فولاد اکسین

طی دو سال گذشته و با تغییر اهداف و استراتژی سازمان به منظور تولید ورق های آلیاژی با ارزش افزوده بالا و «API»، با اتخاذ تدابیر لازم در این زمینه، عملیاتی در شاخص کیفی ورق های تولیدی فولاد اکسین مشاهده نشد. در حال حاضر، راندمان کیفی ورق های تولیدی فولاد اکسین به ۹۹ درصد می رسد که به طور کامل با استانداردهای بین المللی مطابقت دارد و از لحاظ کیفی قابل رقابت با محصولات مشابه خارجی است.

با این حال، در برنامه توسعه ای و اهداف استراتژیک شرکت، طراحی و ساخت و نصب دستگاه سیستم هوشمند تشخیص عیوب سطح ورق عریض فولادی در حالت آنلاین یک تجهیز کیفی دیگر است که طی سال آینده به بهره برداری کامل خواهد رسید. این دستگاه بر روی خط تولید مستقر می شود و به صورت کاملاً اتوماتیک، عیوب و وضعیت کیفی پشت و روی ورق فولادی را از طریق دوربین های مخصوص، کنترل می کند.

تست های متعدد کیفی ورق های فولادی بیفزاید. مجموع پرسنل شاغل در این واحد به حدود پنجاه نفر می رسد که بیست نفرشان در بخش آزمایشگاه و سی نفر از آن ها در بخش بازرسی کنترل کیفیت مشغول به کارند.

چالش واحدهای آزمایشگاهی

یکی از الزامات مهم تولید ورق های نفتی (API) مورد استفاده در لوله های خط انتقال نفت و گاز در محیط ترش، آزمایشگاه خوردگی است که به دلیل تحریم های بین المللی، امکان واردات تجهیزات آن وجود نداشت. از این رو و با مساعدت شرکت مهندسی و توسعه نفت ایران، در راستای تکمیل پروژه استراتژیک خط لوله انتقال نفت از گوره به جاسک، آزمایشگاه خوردگی (که تا پیش از این در ایران تولید نمی شد) توسط متخصصان داخلی شرکت و شرکت های دانش بنیان داخلی بومی سازی شد. آزمایشگاه خوردگی فولاد اکسین بزرگ ترین آزمایشگاه خوردگی کشور محسوب می شود که دارای ده کابین و هجده سل است.

یکی دیگر از تجهیزات جدید آزمایشگاه، دستگاه کشش دویست تنی است که با توجه به ورق های تولیدی فولاد اکسین در ضخامت های مختلف تا ۱۵۰ میلی متر، وجود این دستگاه برای

واحد کنترل کیفیت جزو واحدهای کلیدی و مهم شرکت فولاد اکسین به حساب می آید و شامل دو بخش مجزا است:

۱. بازرسی کنترل کیفیت: کیفیت درونی و کیفیت ظاهری ورق فولادی و ابعاد مورد نظر آن توسط این بخش و به صورت آنلاین در خط تولید بررسی می شود؛

۲. آزمایشگاه کنترل کیفیت: با داشتن تجهیزات پیشرفته برای انجام تست های آزمایشگاهی و استاندارد ایزو ۱۷۰۲۵ از آنالیتیکای روسیه، آزمایشگاه مرجع در داخل و خارج کشور محسوب می گردد.

مجتمع آزمایشگاهی فولاد اکسین

یکی از شاخصه های مهم و استراتژیکی که شرکت فولاد اکسین خوزستان را منحصربه فرد می کند مجتمع آزمایشگاهی کنترل کیفیت آن است که آزمایشگاه هایی مختلف و تجهیزاتی پیشرفته دارد. شرکت فولاد اکسین با افزودن یک ساختمان جدید آزمایشگاهی به مساحت دویست متر مربع (آزمایشگاه خوردگی، متالوگرافی و مکانیک)، در کنار ساختمان آزمایشگاهی قدیمی به مساحت سیصد متر مربع (آزمایشگاه مکانیک، کوانتومتری، سیالات و کارگاه ساخت نمونه ها)، توانسته است بر ظرفیت

در نشست هم‌اندیشی اکسین با اصحاب رسانه مطرح شد؛

اکسین، طرحی انقلابی در صنعت فولاد ایران

نشست هم‌اندیشی مدیرعامل و برخی از اعضای هیئت‌مدیره فولاد اکسین خوزستان با اصحاب رسانه، صاحبان مطبوعات و نمایندگان خبرگزاری‌های مستقر در استان خوزستان، با محوریت انتقال تجربیات میان طرفین و آگاهی از فرایندهای این شرکت و انعکاس آن در شرایط کنونی، در محل این شرکت برگزار شد. در این جلسه، ضمن تشریح عملکرد فولاد اکسین طی دو سال گذشته و همزمان با روی کار آمدن مدیریت جدید از اواخر سال ۱۳۹۷، آسیب‌شناسی سنوات گذشته و چالش‌های پیش‌رو مورد بررسی قرار گرفت. در این جلسه که به علت شیوع ویروس کرونا با محدودیت حضور عمومی خبرنگاران و اصحاب رسانه‌های استانی همراه شده بود، مدیر روابط عمومی و امور بین‌الملل فولاد اکسین ابراز امیدواری کرد که به‌زودی و در آینده‌ای نزدیک، جلسه هم‌اندیشی این شرکت به صورت عمومی برگزار شود تا تصویر واقعیت‌های درخشان این شرکت بیش از گذشته انعکاس رسانه‌ای یابد.

به دادگستری مراجعه شود. یکی از ضرورت‌های مراجعه به دادگستری، وجود بدهی‌ها و مالیات‌های انباشته‌شده سنگین بود که بسته شدن حساب‌های بانکی را به شرکت فولاد اکسین تحمیل کرد. این موضوع موجب شد که فولاد اکسین از دریافت هر گونه تسهیلات و اعتبار بانکی محروم شود و این در ابتدای سکنداری تیم جدید، چالش‌هایی عدیده به وجود آورد. گفتنی است که طی ده سال گذشته، زیان انباشته شرکت به حدود ۱۶۴ میلیارد تومان رسیده بود که این در نوع خود وظیفه مدیریت جدید را بیش از پیش سنگین می‌کرد.

مدیرعامل فولاد اکسین خوزستان گفت: «کارخانه‌های مشابه فولاد اکسین در سطح جهان انگشت‌شمارند، کارخانه‌هایی که می‌توانند با بهره‌گیری از تکنولوژی خاص، به تولید ورق‌های گرید نفت و گاز با تنوع بسیار دست بزنند».

ابراهیمی یادآور شد: «تولید ورق‌های API مورد نیاز صنعت نفت و نیز ورق‌های آلیاژی رسالتی بود که از همان ابتدا بر عهده فولاد اکسین گذاشته بودند. بنابراین ورود اکسین به تولید محصولات با گرید نفتی طی دو سال گذشته موجب شد که شرکت‌های فولادسازی همچون فولاد کاویان، که وظیفه تولید ورق‌های ساختمانی را بر عهده دارند، از نو

برونق بگیرند و بتوانند به رسالت اصلی خود عمل کنند».

وی اشاره داشت: «نزدیک به ۷۰ درصد از تولیدات شرکت فولاد اکسین در صنایع پایین‌دست مانند لوله‌سازی ماهشهر و اهواز مورد استفاده قرار می‌گیرد. موقعیت ژئوپلیتیک اکسین به موجب همجواری و نزدیکی با صنایع لوله‌سازی در استان خوزستان، ضمن ایجاد رونق و جبهشی مناسب در وضعیت اشتغال شرکت‌های مذکور، توسعه صنایع پایین‌دست استان را به ارمغان می‌آورد».

مدیرعامل فولاد اکسین خوزستان، با اشاره به بالا بودن سطح تحصیلات در میان پرسنل مجموعه، عنوان کرد: «مایه مباحثات است که از تعداد ۹۹۰ نفر نیروی انسانی شاغل در مجموعه حدود ۶۰ درصد تحصیلات کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکتری دارند. از طرف دیگر، پرسنل مجموعه، با میانگین سنی حدود ۳۷ سال، سرمایه عظیمی را در اختیار شرکت قرار داده‌اند که می‌تواند زمینه تکمیل زنجیره تولید و خودکفایی را در بلندمدت به وجود آورد.»

ابراهیمی در پایان صحبت‌های خود، با نام بردن از پروژه فولادسازی اکسین به عنوان طرحی انقلابی در صنعت فولاد ایران، خاطرنشان کرد: «طبعاً با راهاندازی پروژه فولادسازی، علاوه بر تأمین مواد اولیه مورد نیاز تولید و حذف

چالش‌های احتمالی در این زمینه، امکان متنوع‌سازی محصولات در گریدهای با ارزش افزوده بالا به منظور افزایش رقابت‌پذیری بین‌المللی به وجود می‌آید.

تغییر سیاست‌ها و توسعه تولید

کریم سلیمان پور، عضو هیئت مدیره شرکت فولاد اکسین خوزستان، ضمن اشاره به تجربه سال‌های گذشته و بی‌توجهی مدیریت‌های پیشین به خرید قطعات یدکی مورد نیاز شرکت، گفت: «با ورود تیم مدیریت جدید در اواخر سال ۱۳۹۷، ضمن کاهش توقفات تولیدی، قطعات و تجهیزات مورد نیاز تولید نیز به صورت مستمر تهیه شد و در اختیار واحدهای مختلف قرار گرفت تا چالش‌های موجود نتوانند مانعی در تحقق جهش و رونق تولید ایجاد کنند».

وی اذعان داشت: «خوشبختانه، با اتخاذ سیاست‌های جدید در راستای حذف فروش کارمزدی محصولات و جایگزین شدن فروش مستقیم برای جلوگیری از سوءاستفاده دلالان، مسیر تولید به سمتی رفت که موجب افزایش سودآوری محصولات و جایگزینی آن با زبان گذشته‌شد».

تحوّل در صنایع استراتژیک

محمود بارعلی‌زاده، یکی دیگر از اعضای هیئت‌مدیره شرکت فولاد اکسین، گفت: «تمام پروژه گوره به جاسک هیچ مشکلی برای شرکت فولاد اکسین به وجود نخواهد آورد؛ زیرا قراردادهای مناسبی به منظور تولید و فروش محصولات با چندین شرکت و برای چند سال آینده بسته شده است که عملاً تضمینی برای تحقق جهش سودآوری شرکت خواهند بود. گواه این گفته، سودآوری مجموعه طی نُه‌ماهه ابتدایی سال جاری است که رقم فوق عدد ۱۶۰ میلیارد تومان را نشان می‌دهد».

وی اضافه کرد: «منشأ سوده‌های مطلوب فولاد اکسین، تحولی است که می‌تواند موجب توسعه زنجیره فولاد، نفت و گاز کشور شود. تحقق این هدف، زمینه نوآوری و تحول راز سنگ‌آهن تا بولبل به وجود آورده است».

عضو هیئت‌مدیره فولاد اکسین خوزستان در پایان صحبت‌های خود عنوان کرد: «در حالی که در زمینه عمل به مسئولیت‌های اجتماعی، نظر هیئت‌مدیره اختصاص ۱۰ میلیارد تومان بودجه مصوب بود، سهامداران تنها به ۲/۵

میلیارد تومان از مبلغ مذکور بسنده کردند. میدواریم در آینده‌ای نزدیک، این مبلغ جهش چشمگیری پیدا کند تا رونقی دوباره در مناطق حوالی شرکت ایجاد شود».

شایستگی و تخصص، شاه‌کلید مدیریت

امیر غلامی، مشاور مدیرعامل فولاد اکسین، اظهار داشت: «انتخاب صحیح یک مدیر برای مجموعه‌های صنعتی مولفه‌ای است که نقشی اساسی در زنده نگاه داشتن یک سازمان ایفا می‌کند. به همین خاطر، باید در ابتدا از آقای ابراهیمی تشکر ویژه صورت گیرد که در کنار سایر عوامل توانستند حدود ۲ هزار میلیارد تومان سود را برای مجموعه فولاد اکسین به دست آورند».

وی افزود: «شایستگی و تخصص، شاه‌کلید مدیریت در هر سازمان و نهادی است و به هیچ‌کس نمی‌توان با مطرح کردن موضوعاتی حاشیه‌ای همچون مدیر بومی و غیربومی، ضرورت تخصص را نادیده گرفت. یک مدیر شایسته آدم‌های باتجربه و کاربلد را دور خود جمع می‌کند تا بتوانند با کاهش مشکلات، دستیابی به سود کافی برای رونق اشتغال و عمل به مسئولیت‌های اجتماعی، سود حاصل را در طرح‌های توسعه‌ای به کار گیرند. این موضوع، با رانندازی پروژه فولادسازی، می‌تواند یک نمونه موفق مدیریتی در فولاد اکسین محسوب شود».

■ نماد جهش تولید

در ادامه این جلسه، مدیران خبرگزاری‌های حاضر در جلسه به بیان دیدگاه‌های خود درباره وضعیت صنعت فولاد استان پرداختند. در ابتدای بخش دوم، بهاروند مدیر خبرگزاری ایرنا در استان خوزستان، ضمن اشاره به این موضوع که فولاد کسین نماد واقعی جهش تولید است، گفت: «تحقق ظرفیت‌های این شرکت موجب شده است که شعار سال (جهش تولید) به معنای واقعی محقق گردد و از این نظر دستاوردی بزرگی کسب شده است».

■ اکسین و فولاد خوزستان

فروغی‌نیا، رئیس هیئت‌مدیره خانه مطبوعات استان خوزستان، اذعان داشت: «به نظر می‌رسد که در زمینه حل مشکل سهامداری و اختلاف کسین با فولاد خوزستان، می‌بایست اقدامات

عملی بیشتری صورت پذیرد؛ زیرا اگر این شرکت دوباره تحت تملک فولاد خوزستان قرار بگیرد، طبعاً می‌تواند به تعهداتش در ابتدای راه اندازی مجموعه عمل کند».

■ مدیریت، رکن شکوفایی

افشار پرویزی بآبادی، مدیر خانه مطبوعات خوزستان، عنوان کرد: «پس از گشایش اقتصادی کشور به واسطه قرارداد برجام، تمام نمودارها و آمارهای فولاد اکسین منفی بود. اما در حال حاضر و به رغم وجود سخت‌ترین تحریم‌های بین‌المللی، عملکرد فولاد اکسین در اوج شکوفایی خود قرار دارد. بنابراین موضوع مدیریت و نقش آن تأثیر بسزایی در عملکرد یک شرکت دارد».

■ انعکاس دستاوردهای اکسین

منادی، سرپرست خبرگزاری تسنیم در استان، بیان کرد: «به نظر می‌رسد مردم منطقه باید بدانند که شرکت فولاد اکسین خوزستان کارهای استراتژیک و مهمی همچون پروژه گوره به جاسک را انجام داده است. این موضوع می‌تواند تصویر اکسین را در انتظار عمومی بهتر از پیش نشان دهد، آن‌چنان‌که امروز تصویر مناسب و شکوهمندی از این شرکت وجود دارد».

پیروزی تخصص گرای

رشدی، سرپرست خبرگزاری برنا در خوزستان، گفت: «رشد بی‌حدوحصر فولاد اکسین نشانه‌ای از اهمیت تخصص‌گرایی در این شرکت است. بنابراین جای بسی خرسندی است که ظرفیت بزرگی همچون فولاد اکسین در استان خوزستان وجود دارد».

■ نشست عمومی در آینده‌ای نزدیک

در پایان این نشست طولانی که بیش از سه ساعت به طول انجامید، هومن خورشید، مدیر روابط عمومی و امور بین الملل فولاد اکسین خوزستان، خاطر نشان کرد: «به علت شیوع ویروس کرونا، نشست امروز به صورت هم‌اندیشی و با دعوت از تعداد محدودی از نمایندگان خبرگزاری‌های استان به همراه اعضای هیئت‌مدیره و مدیریت خانه مطبوعات برگزار شد. با این حال، نشست خبری‌ای که در آینده‌ای نزدیک برگزار خواهد شد به صورت عمومی خواهد بود و تمامی رسانه‌های استانی امکان حضور در آن را خواهند داشت».

رنگ خودکفایی

امروزه بسیاری از شرکت‌های بزرگ دنیا به این ضرورت پی برده‌اند که خودکفایی در زمینه تامین مواد اولیه تولید می‌تواند سایه تهدید و ابستگی را به فرصت شکوفایی تبدیل کند. تحقق این موضوع، از طریق نقش استراتژیک شرکت‌های فولادی در تولید ناخالص داخلی، نشان از ضرورت به‌روزرسانی در مسیر خودکفایی صنعت فولاد دارد. از این رو، شرکت فولاد اکسین با راهبری مناسب و اخذ استراتژی بلندمدت در خرید مواد اولیه تولید، در صدد راه‌اندازی پروژه فولادسازی است تا از این طریق بتواند رنگ خودکفایی را به شکوفایی تولید تبدیل کند.

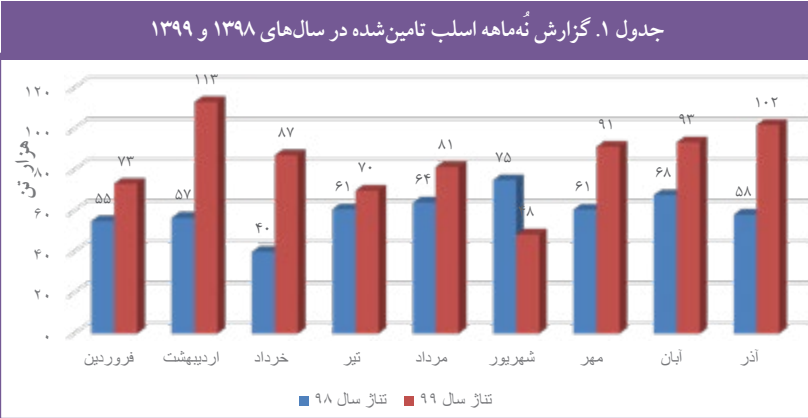


سعید پراش
مدیر خرید شرکت فولاد اکسین
خوزستان

که شرکت فولاد اکسین، به سبب استفاده از تجهیزات خارجی (شرکت دانیلی از کشور ایتالیا) مورد استفاده در خط تولید، با چالش‌های متعددی در زمینه خرید قطعات مورد نیاز به‌ویژه از طریق منابع اصلی مواجه بوده است. از طرف دیگر، مشکلات تخصیص منابع ارزی بانک مرکزی و نقل‌وانتقال پول برای شرکت‌های خارجی، با توجه به تحریم سیستم بانکی و نیز ارائه ضمانت‌نامه معتبر توسط آن شرکت‌ها، از دیگر چالش‌های مهم در این زمینه محسوب می‌شود.

سهامداران و سودآوری

با توجه به تولید محصولات خاص و نیاز بیش از پیش خط تولید شرکت به قطعات مورد نیاز تولید، این امور همچنان با تلاش روزافزون برای تامین به‌موقع کالای باکیفیت به منظور پیشبرد اهداف تولید در حال انجام است. خوشبختانه، با مساعدت سهامداران محترم شرکت، بسیاری از کالاهای سفارش‌گذاری‌شده‌ای که تامین نقدینگی آن‌ها متوقف شده بود مجدداً در پروسه تامین قرار گرفته‌اند. با این حال، تسویه بدهی انباشته شرکت به بازار طی دو سال اخیر جزو



امین ویسی‌نژاد
مدیر انبارها و سفارش‌ها شرکت
فولاد اکسین خوزستان

واحد سفارش‌ها و انبارها از چهار قسمت کلی تشکیل شده است که شامل «انبارهای مواد اولیه و محصول»، «انبارهای محصولات فرعی و ضایعات و اقلام مازاد»، «انبارهای قطعات و کالا» و «سفارش‌ها و کنترل موجودی» می‌شود. انبارهای مواد اولیه وظیفه دریافت، برش و تحویل اسلب به خط تولید را بر عهده دارد. از طرف دیگر، انبارهای محصول وظیفه دریافت ورق از خط تولید و ارسال به مشتری و انبارهای محصولات فرعی و ضایعات و اقلام مازاد نیز وظیفه دریافت ضایعات خط تولید و ارسال به مشتری را بر عهده می‌گیرند. قسمت سفارش‌ها وظیفه کدگذاری، شناسایی، ایجاد شناسنامه کالا، سفارش‌گذاری و پیگیری تامین قطعات مورد نیاز سازمان را عهده‌دار است. همچنین انبارهای قطعات و کالا وظیفه دریافت قطعات و کالاهای، نگهداری و تحویل آن‌ها به متقاضیان را بر عهده دارند.

آمارها در زمینه موجودی مواد اولیه نشان می‌دهند که میزان متوسط موجودی اسلب در سال جاری ۱۲۶ هزار تن بوده است، در حالی که آمارها در همین زمینه و طی سال ۱۳۹۸ حدود ۴۲ هزار تن و در سال ۱۳۹۷ حدود ۱۳ هزار تن را نشان می‌دهند. با این حال، موجودی پایان دوره آذرماه امسال ۲۰۳ هزار تن بوده که در مقایسه با موجودی پایان دوره سال ۱۳۹۸ (با ۵۵ هزار تن)، رشدی ۳۷۰ درصدی را به ثبت رسانده است. بنابراین آمارهای فوق حکایت از اهمیت حفظ موجودی مواد اولیه نزد مدیریت جدید مجموعه طی دو سال اخیر دارند.

همچنین طی ۹ ماهه سال ۱۳۹۹، در انبارهای

محصول، میزان ورق‌های دریافت‌شده از خط تولید ۵۵۷ هزار و ۸۴۱ تن و میزان ارسال انواع محصولات فولادی ۵۵۴ هزار و ۲۷۱ تن بوده است.

سفارش‌ها و کنترل موجودی

واحد سفارش‌ها وظیفه کنترل موجودی، سفارش‌گذاری، طبقه‌بندی و کدگذاری کالاهای خدمات در راستای سیاست‌ها و استراتژی‌های سازمان را بر عهده دارد. این واحد، به عنوان متولی درخواست‌های کالا، اقدام به شناسایی و پایش درخواست‌ها می‌کند که تماماً از مرحله متقاضی تا ورود به انبار را شامل می‌شود. برای اینکه بتوان آماده‌به‌کاری خط تولید را به ۹۴ درصد رساند، تامین قطعات لازم یک ضرورت است. در این زمینه، طی سال گذشته، حدود یک هزار و ۵۰۰ درخواست به عنوان درخواست اضطراری و استراتژیک شناسایی و به منظور تامین به واحد خرید ارجاع شده است. بنابراین ضرورت

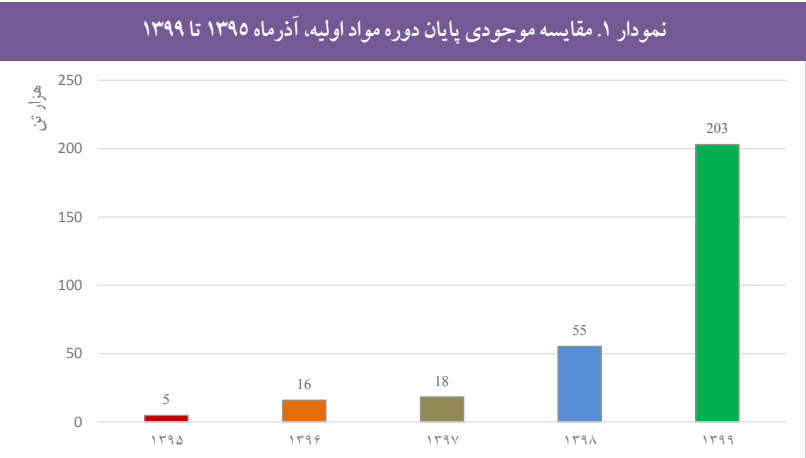
واحد انبارها و سفارش‌ها حلقه‌ای از زنجیره‌های تولید و تامین در سازمان است. با توجه به اینکه درصد زیادی از سرمایه‌های سازمان را مواد اولیه و قطعات تشکیل می‌دهند، نگهداری و برقراری یک نظام صحیح اطلاعاتی برای کنترل موجودی انواع مختلف انبارها و با زمان به‌موقع برای سفارش و میزان سفارش کالا از اهمیت بالایی برخوردار است. در همین زمینه، شرکت فولاد اکسین خوزستان طی دو سال اخیر دستاوردهای قابل توجهی را کسب کرده است که نشان می‌دهد چگونه به شکل مسئولانه به وظایف خود عمل می‌کند.

تامین قطعات اضطراری و استراتژیک خط تولید، با وجود تحریم‌های ناجوانمردانه، مهم‌ترین چالش زنجیره تامین است.

استراتژی واحد انبارها و سفارش‌ها

در راستای افزایش موجودی مواد اولیه طی سال ۱۳۹۹، توسعه انبارهای مواد اولیه به عنوان یک ضرورت آغاز شد. از این رو، یک انبار روباز اسلب به مجموعه انبارهای مواد اولیه اضافه گردید. بر اساس چشم‌انداز فولاد اکسین خوزستان، توسعه انبارهای مورد نیاز مواد اولیه به منظور افزایش موجودی، در کنار تسریع زمان تحویل انواع محصولات فولادی با گریدهای مختلف به مشتریان، جزو برنامه‌های مهم سال آینده این واحد به حساب می‌آید.

در پایان، گفتنی است که واحد انبارها و سفارش‌ها در نظر دارد که موجودی مواد اولیه را تا پایان سال به ۲۵۰ هزار تن افزایش دهد.



شکوفایی در خدمات عمومی



علیرضا خزلی

مدیر خدمات عمومی و رفاه شرکت فولاد اکسین خوزستان

واحد خدمات عمومی و رفاه یکی از مدیریت‌های مهم زیرمجموعه معاونت اداری و مالی شرکت فولاد اکسین خوزستان است که با حدود دویست نفر پرسنل، خدمات متعددی در زمینه‌های مختلف شامل حمل‌ونقل، ورزش، غذا و بسیاری موارد دیگر ارائه می‌دهد. این واحد، به عنوان واحدی فعال و کاربردی، می‌تواند زمینه‌های افزایش بهره‌وری تولید و نیز انگیزه فعالیت را در میان پرسنل ایجاد کند تا به واسطه آن، ضمن توسعه تولیدات شرکت، امنیت رفاهی کارکنان و به تبع آن، خانواده‌های آن‌ها را تضمین کند.

■ منطقه‌سبز اکسین

با ورود تیم مدیریتی جدید در مجموعه فولاد اکسین طی دو سال گذشته و رفع شدن چالش‌های مالی و بدهی‌های شرکت، بخش خدمات توانسته است با فراغ بال و انگیزه بیشتری به کارها و برنامه‌های مهم در این زمینه بپردازد. یکی از دستاوردهای مهم در بخش خدمات عمومی، تجهیز محیط‌های اکسین به منطقه‌ای سبز و عاری از آلودگی است. این فعالیت مهم زمانی تحقق یافت که واحد فضای سبز تعداد زیادی گل و گیاه برای کاشتن در محیط‌های مختلف خریداری کرد. به نظر می‌رسد که محیط فولاد اکسین، با حجم

خدمات عمومی و رفاه همواره به عنوان عنصری شناخته می‌شود که تاثیر بدون واسطه‌ای بر عملکرد پرسنل و بهره‌وری آن‌ها می‌گذارد. شرکت فولاد اکسین خوزستان، با اولویت قرار دادن موضوعات مختلف و متنوع به‌ویژه در بخش ورزشی، فضای سبز و آشپزخانه، توانسته است برنامه‌ریزی مناسبی برای افزایش رفاه کارکنان و خانواده‌های آن‌ها بکند. به نظر می‌رسد که از سال ۱۳۹۸ و به دنبال افزایش سودآوری شرکت، بخش خدمات عمومی و رفاه توانسته است به رشد و شکوفایی برسد.

■ اورهال آشپزخانه

برای نخستین بار، در زمینه خدمات عمومی، عملیات اورهال آشپزخانه پس از سال‌ها پوسیدگی و ازهم‌گسیختگی، به سرانجام رسید. عملیات فوق، که با مساعدت مدیرعامل محترم امکان اجرایی شدن یافت، بیشتر به کف و سقف پوسیده محیط آشپزخانه پرداخت تا با تعمیر بنیادین آن، علاوه بر خلق تصویری زیبا و منظم از این محیط، فضایی امن و دارای گواهی سلامت بر اساس استانداردهای بین‌المللی به وجود آورد.

■ ورزش و اکسین

تربیت‌بدنی یکی از حوزه‌هایی است که دستاوردهای متعددی را نصیب شرکت فولاد اکسین خوزستان کرده است. ضرورت توجه به ورزش و گسترش آن در میان پرسنل و خانواده‌های محترم آن‌ها سلامت افراد و محیط کارشان را تضمین خواهد کرد. بخش خدمات عمومی و رفاه، با در نظر گرفتن ظرفیت‌های متعدد میان کارکنان، ضمن تقسیم‌بندی بخش‌های مختلف ورزش و



ابراهیم کاووسی

مدیر برنامه‌ریزی تعمیرات و بازرسی فنی شرکت فولاد اکسین خوزستان

واحد برنامه‌ریزی و تعمیرات، برای تحقق اهداف فوق، سه وظیفه اصلی دارد: اول، تهیه برنامه‌های نگهداری و تعمیرات پیشگیرانه به منظور جلوگیری از بروز خرابی در تجهیزات و توقفات خط تولید؛ دوم، ثبت و ضبط سوابق و داده‌های به‌دست‌آمده از اجرای برنامه‌های تعمیراتی (مدیریت دانش) برای تهیه گزارش‌های آماری و شاخص‌های کلیدی عملکرد و تحلیل هزینه‌های تعمیرات؛ سوم، تحلیل ریشه‌یابی خرابی‌های تکرارشونده یا مزمن و ارائه راهکار اصلاحی به منظور حل ریشه‌ای مشکلات مذکور.

واحد بازرسی فنی تلاش می‌کند تا با کمک ابزارهای ویژه و با اندازه‌گیری و پایش پارامترهای خاص از قبیل دما، لرزش و صدا، نشانه‌های زودرس خرابی در ماشین‌آلات را کشف و قبل از بروز توقف و خرابی وسیع‌تر، هشدار لازم را به واحد‌های اجرایی تعمیرات اعلام کند. همچنین بخش دیگری از پرسنل این واحد وظیفه کنترل کیفی قطعات مورد نیاز برای تعمیرات را بر عهده دارند که در کارگاه‌های قطعه‌سازی در سراسر کشور ساخته می‌شوند.

■ دستاوردی بزرگ در واحد برنامه‌ریزی

سال‌های ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ به عنوان سال‌های اوج دستیابی به دستاوردهای بزرگ در واحد مذکور شناخته می‌شوند. تعمیرات اساسی خط تولید دستاوردی بود که طی دو سال اخیر، آمار و ارقام قابل توجهی را نصیب شرکت کرد. این

آمار، به دلیل درگیری واحد برنامه‌ریزی تعمیرات در طول سال، به رغم تحریم‌های بین‌المللی، کیفیت اورهال را افزایش داد و بر حساسیت دوچندان کار افزود. در واقع، به علت حجم بالای کار، ضرورت دارد که پیش از شروع پروژه، ضمن برنامه‌ریزی دقیق برای جلوگیری از تداخل‌های نابجا در بخش‌های مختلف، منابع و قطعات مورد نیاز در این زمینه تامین شوند. در سال جاری، نزدیک به هزار ردیف کار در رسته کارهای مکانیکی، برقی و تاسیساتی پیش‌بینی شده است که عمدتاً مرتبط با خط تولیدند. برنامه‌ریزی و بازرسی برای رفع چالش‌های بزرگ می‌تواند ایمنی عملیات اجرایی در کنار حفاظت جانی پرسنل را تضمین کند.

همچنین در فرایند تعمیرات اساسی، از خدمات نُه پیمانکار بیرونی استفاده شد که عمده فعالیت آن‌ها در زمینه برق و مکانیک بود. البته برخی حوزه‌های دیگر همانند سرویس و تعویض روغن ترانس‌های برق نیز به شرکت‌های پیمانکاری سپرده شدند. با این حال، تمامی برنامه‌ریزی‌های اجرایی، نظارتی و بازرسی فرایند فوق بر عهده واحد برنامه‌ریزی تعمیرات است.

یکی دیگر از دستاوردهای مهم واحد برنامه‌ریزی، به‌روزرسانی سیستم‌های نرم‌افزاری بود. ارتقای سیستم‌های نرم‌افزاری می‌تواند کمک شایان توجهی به فرایند برنامه‌ریزی و اجرا داشته باشد، به طوری که علاوه بر ایجاد کاربری ساده‌تر، کیفیت اجرای برنامه‌های

واحد برنامه‌ریزی تعمیرات و بازرسی فنی؛

اکسین مثل ساعت کار می‌کند

نقش برخی واحدها مانند نقش قطعات کوچکی است که اگر وجود نداشته باشند، انتظار خاموشی خط تولید دور از تصور نخواهد بود. واحد برنامه‌ریزی تعمیرات و بازرسی فنی جزو همان واحدهایی است که اگرچه بوق و کرنا ندارد، نبود آن چالش‌های وسیعی برای شرکت‌ها ایجاد خواهد کرد. شرکت فولاد اکسین، به عنوان یکی از شرکت‌های استراتژیک، همواره به واحد برنامه‌ریزی توجه خاص و ویژه‌ای نشان داده است. هدف این مدیریت (شامل دو واحد برنامه‌ریزی تعمیرات و بازرسی فنی) کاهش هر چه بیشتر توقفات تولید و افزایش سطح آماده‌به‌کاری تجهیزات و کاهش هزینه‌های تعمیرات است تا بتوان در بلندمدت به اهداف توسعه‌ای دست یافت.

تعمیراتی و تهیه گزارش‌های متنوع تحلیلی را بهبوددهد.

■ گروه تحلیل خرابی

گاهی برای دستیابی به نتایج بلندمدت و پایدار، نیاز به وجود گروهی با نام گروه تحلیل خرابی وجود دارد. عمده کار این گروه، ریشه‌یابی خرابی است تا از این طریق بتواند ضمن افزایش بهره‌وری، از تکرار خرابی‌ها جلوگیری کند. در واقع، گروه تحلیل خرابی، با تمرکز بر پروژه‌هایی که هزینه و یا تلفات جانی گسترده دارند، عملاً خط‌مشی خود را بر تحقق اهداف توسعه‌ای شرکت متمرکز کرده‌اند. این گروه استراتژیک که در اغلب شرکت‌ها نقش بسزایی در رشد و بهره‌وری ایفا می‌کند، با تکرار یک عنوان خرابی، ضمن انجام اقدامات اصلاحی در کنار ارائه راهکار، تحلیل‌های لازم در این زمینه را به واحد برنامه‌ریزی واگذار می‌کند تا این واحد بتواند بهره‌وری تولید را بهبود بخشد.

■ چشم‌انداز برنامه‌ریزی

در حال حاضر، نوزده نفر در مدیریت برنامه‌ریزی و بیش از ۱۵۰ نفر نیز در تیم‌های اجرای تعمیرات مشغول به کار هستند. عمده هدف این واحد و تمام پرسنل آن، کاهش توقفات و هزینه تولید به همراه جلوگیری از تکرار خرابی‌های مکرر است تا از این طریق بتوان بر تابلوی برنامه‌ریزی و توسعه، چراغ تحلیل و توسعه تاباند.



برنامه‌های آموزشی و افزایش بهره‌وری سازمانی



رضا آبدیده

مدیر آموزش و توسعه منابع انسانی
شرکت فولاد اکسین خوزستان

عملکرد اکسین در سال ۱۳۹۹ نشان می‌دهد که علاوه بر برنامه‌ریزی به منظور ارائه ۳۵ هزار نفرساعت برنامه آموزشی برای پرسنل، خانواده‌های آن‌ها نیز با پیروی از الگوهای مورد نظر توانسته‌اند بر دانش و تخصص خود بیفزایند. راه‌اندازی سامانه «LMS» (آموزش‌های آنلاین) یکی از برنامه‌های مهمی است که طی سال جاری و به منظور تسهیل فعالیت‌های شرکت در شرایط شیوع ویروس کرونا اجرا شده است. این برنامه، با راه‌اندازی بزرگ‌ترین کتابخانه دیجیتال تا پایان سال، می‌تواند موقعیت آموزشی فولاد اکسین خوزستان در منطقه خاورمیانه را منحصربه‌فرد کند.

آموزش مستمر در راستای توسعه منابع انسانی یکی از ماموریت‌هایی است که بسیاری از شرکت‌های بزرگ و استراتژیک آن را یک اولویت و ضرورت می‌دانند. با این حال، شرکت‌های فولادی برای تنظیم الگوهای مورد نیاز آموزشی، از معیارهای مشخصی بهره می‌گیرند که عمدتاً مطابق با استانداردهای آموزشی «ISO» هستند. استانداردهای فوق به چهار مرحله تقسیم می‌شوند: نیازسنجی، تدوین برنامه آموزشی، اجرا و پایش اثربخشی.

آموزش در آینه آمار

در سال ۱۳۹۸، با آموزش حدود ۳۲ هزار نفرساعت، دستاورد مهمی در این زمینه حاصل شد. بر اساس برنامه‌ریزی استراتژیک صورت‌گرفته در سال ۱۳۹۹، اجرای ۳۵ هزار نفرساعت آموزش‌های عمومی و تخصصی مهارت‌محور شاخص‌گذاری شده است. بنابراین سال جاری به عنوان سال آموزش‌های مهارت‌محور و کارگاهی شناخته می‌شود. آمار عملکردی در همین زمینه طی نُه‌ماه سال جاری نشان می‌دهد که به رغم وجود شرایط کرونایی و محدودیت‌های ناشی از آن، بخش قابل‌توجهی از برنامه‌های آموزشی برای پرسنل مجموعه تحقق یافته است. عمده آموزش‌های تخصصی در این زمینه شامل فرایند تولید، تعمیرات و نگهداری، برنامه‌ریزی نت، برق و اتوماسیون، نرم‌افزار و بسیاری موارد دیگر می‌شود. اساس برگزاری دوره‌ها بر بازآموزی تخصص‌ها و چالش‌های پیش‌روی کارخانه استوار است. به همین منظور، فولاد اکسین در سال ۱۳۹۹ بر آموزش‌های مهارتی و کارگاهی پرسنل تاکید دارد تا از این طریق و مطابق با نیازهای فنی کارخانه، بتواند پرسنل مجموعه را از نظر دانش و تخصص ارتقا دهد.

آموزش در ساحت خانواده پرسنل

یکی از دستاوردهای مهم مجموعه، به‌ویژه در دوران محدودیت کرونا، راه‌اندازی سامانه آموزش‌های مجازی (LMS) است. با راه‌اندازی این سامانه، عملاً امکانی ایجاد شد که بتوان علاوه بر ارائه آموزش‌های آنلاین و آفلاین به پرسنل، خانواده‌های محترم آنان را نیز آموزش داد. به همین منظور و با مشارکت سازمان جهاد دانشگاهی استان خوزستان، چهل دوره آموزشی مهارت‌محور مجازی برای خانواده‌های پرسنل برنامه‌ریزی و اجرا شد. همچنین با هدف افزایش بهره‌وری سازمانی از طریق ایجاد آرامش و ثبات در کانون خانواده، واحد آموزش اقدام به انعقاد قرارداد با سه مرکز مشاوره روان‌شناسی به منظور ارائه خدمات به پرسنل و خانواده آن‌ها کرده است. علاوه بر آن، برگزاری مسابقه و طرح کتابخوانی ویژه خانواده پرسنل از جمله برنامه‌های سال جاری واحد آموزش محسوب می‌شود.

چشم‌انداز و دستاوردهای بدیع

راه‌اندازی کتابخانه دیجیتال یکی از بزرگ‌ترین پروژه‌هایی است که با اتصال آن به دیتابیس‌های معتبرترین کتابخانه‌های مجازی دنیا، امکان تحقیق، پژوهش و دستیابی به داده‌های بین‌المللی مهیا می‌شود. تحقق پروژه فوق تا پایان سال جاری یکی از دستاوردهای مهمی است که می‌تواند منجر به سالی پرشکوه و پررونق در زمینه برنامه‌های آموزشی شود.

برای نخستین بار رقم خورد؛

تقسیم سود ۱۰۰ میلیارد تومانی فولاد اکسین

مدیرعامل شرکت فولاد اکسین خوزستان گفت: «پس از تغییر و تحولات مدیریتی و نیز تغییر سیاست‌های تولیدی در اواخر سال ۱۳۹۷، وضعیت مطلوبی برای شرکت به وجود آمد، به طوری که برای نخستین بار، ۲۰ درصد از سود حاصل از فروش محصولات در سال ۱۳۹۸ به میزان ۱۰۰ میلیارد تومان به سهامداران این شرکت اختصاص یافت».

مدیرعامل شرکت فولاد اکسین خوزستان، ضمن تاکید بر اینکه بخش بزرگی از سود حاصل‌شده به ترمیم موقعیت تولیدی و پیشبرد طرح‌های توسعه‌ای اختصاص یافته است، گفت: «بر اساس تصمیم سهامداران مجموعه فولاد اکسین خوزستان، برای نخستین بار حدود ۲۰ درصد از سود خالص سال ۱۳۹۸ در میان سهامداران توزیع و تقسیم شد که در نوع خود یک رکورد بی‌سابقه به حساب می‌آید».

ابراهیمی یادآور شد: «میزان سود اختصاص‌یافته به سهامداران حدود ۱۰۰ میلیارد تومان بود که ۲۰ درصد کل سود به‌دست‌آمده شرکت در سال ۱۳۹۸ را شامل می‌شود».

وی محصولات تولیدی این شرکت را از نوع استراتژیک خواند و تصریح کرد: «بر اساس ماموریت شرکت فولاد اکسین، عمده محصولات تولیدی مجموعه مرتبط با ورق‌های فولادی خاص یا همان ورق‌های API و آلیاژی است. تا پیش از سال ۱۳۹۸ عمده تولید محصولات شرکت به سمت ورق‌های ساختمانی رفته بود، اما پس از تغییر و تحولات مدیریتی و بازگشت اکسین به ریل حقیقی خود در اواخر سال

امین ابراهیمی، با اشاره به زبان انباشته این شرکت در سنوات گذشته، اظهار داشت: «پس از بهره‌برداری از شرکت فولاد اکسین خوزستان در سال ۱۳۸۸ و شروع به کار عملیات نورد به منظور تولید ورق‌های فولادی در گریدهای مختلف، متأسفانه طی ده سال گذشته، به علل گوناگون، شرکت دچار زیان انباشته بیش از ۷۰۰ میلیارد تومان شد. از دلایل آن می‌توان به عوامل داخلی و خارجی اشاره داشت که در زمینه عوامل خارجی، با اِعمال تحریم‌های ناجوانمردانه علیه کشور، چالش‌هایی جدی برای فولاد اکسین به وجود آمد».

وی افزود: «خوشبختانه، با گذشتن از این دوران سخت و ایجاد تغییر و تحولات مثبت در ساختار مدیریت و نوع تولیدات، روند روبه‌رشدی در مجموعه به وجود آمد که موجب حرکت اکسین در مسیر تولیدات استراتژیک شد. از این رو، پس از موفقیت‌های پی‌درپی اکسین در نوع محصول تولیدی که عمدتاً به تولید ورق‌های API با گرید نفتی اختصاص داشت، سودآوری شرکت به وضعیت مطلوبی رسید».

۱۳۹۷، اولویت تولید محصولات بر پایه تولید ورق‌های خاص یا همان ورق‌های استراتژیک تعریف شد که در حال حاضر عمده آن‌ها در پروژه خط لوله انتقال نفت گوره به جاسک مورد استفاده قرار می‌گیرد».

مدیرعامل شرکت فولاد اکسین خوزستان اضافه کرد: «تغییر سیاست‌های شرکت و گام نهادن در مسیر تولید محصولات استراتژیک، ضمن به وجود آوردن سود حقیقی در کوتاه‌مدت، دستاوردهای بزرگی را نصیب شرکت کرد که با حمایت سهامداران، اعضای هیئت‌مدیره و پرسنل مجموعه، مسیر طی‌شده تا امروز، با قدرت هر چه تمام‌تر ادامه خواهد یافت».

ابراهیمی در پایان، ضمن اشاره به سهامداران این شرکت، خاطرنشان کرد: «۴۰ درصد از سهام اکسین به گروه ملی (از شرکت‌های زیرمجموعه بانک ملی)، ۳۰ درصد به شستا (از زیرمجموعه‌های سازمان تامین اجتماعی) و ۳۰ درصد به صندوق بازنشتی کشور تعلق دارد و امید است که در آینده‌ای نزدیک، سود حاصل از تولید محصولات استراتژیک به چندین برابر افزایش یابد».

برای اولین بار تست عملکردی خط تولید ثبت شد

رکورد تولید سالانه ورق اکسین شکسته شد

راهبرد سیستماتیک مدیریت مجموعه، به همراه تلاش کارکنان برای دستیابی به رکوردهای تولید، دو عنصر قابل توجه برای برشماری دستاوردهای این شرکت در دو سال اخیر به حساب می آید. تولید ۷۳۵ هزار تن ورق فولادی عریض به عنوان یک رکورد تولیدی در سال «جهش تولید» به همراه دستیابی به تست عملکردی در اسفندماه، جزو مهم ترین دستاوردهای این شرکت در سال ۱۳۹۹ محسوب می شود.

خودکفایی کشور در زمینه تولید ورق های مورد نیاز صنعت نفت و گاز یکی از دستاوردهای قابل توجه شرکت فولاد اکسین در مسیر تحقق چشم انداز توسعه ای بلندمدت به حساب می آید، به طوری که فولاد اکسین خوزستان در این زمینه توانست ضمن بی نیاز کردن کشور از واردات ورق های صنعت نفت و گاز، ۹۰ درصد تولیدات خود را به محصولات با ارزش افزوده بالا اختصاص دهد.

پرتز اکسین در قامت یک رکورد

با آغاز سال ۱۳۹۹، مجموعه سیاست های راهبردی مدیریت این شرکت در راستای تحقق شعار «جهش تولید» به سمت وسویی گام برداشت که این شرکت برای نخستین بار در اسفندماه توانست به سبد تولید عملکردی (performance test) خود دست پیدا کند. این رخداد بزرگ یکی از مهم ترین دستاوردهای شرکت فولاد اکسین است که باعث شد کشور از واردات فولادهای خاص مورد نیاز صنعت نفت و گاز بی نیاز شود.

همچنین برای نخستین بار طی ده ساله گذشته، تولید ورق فولادی عریض این مجموعه بزرگ صنعتی به ۷۳۵ هزار تن در طول سال ۱۳۹۹ رسید. این رقم نشان می دهد که این مجموعه بزرگ و استراتژیک عزم خود را برای دستیابی به رکوردهای جهانی جزم کرده است و در این زمینه، برنامه های متعدد و متنوعی در نظر دارد. نمودار ۱ تست عملکردی خط تولید این شرکت در اسفند ماه سال ۹۹ و نمودار ۲ وضعیت سبد تولید این شرکت در سال های ۹۵ تا ۹۷ را نشان می دهد.

گفتنی است که شرکت دانیلی، به عنوان

صاحب تکنولوژی شرکت فولاد اکسین خوزستان، نصب تجهیزات و ابزار آلات مورد استفاده در فرایند تولید این مجموعه را به گونه ای طراحی کرده است که بتوان ۹۰ درصد تولید محصولات خود را به تولید ورق های فولادی آلیاژی و نفتی اختصاص داد. مطابق طراحی شرکت دانیلی ایتالیا، این شرکت باید ۹۰ درصد تولید خود را به ورق های با ارزش افزوده بالا شامل ورق های آلیاژی و نفتی و فقط ۱۰ درصد آن را به ورق های ساختمانی اختصاص دهد که متأسفانه، در طول یک دهه نخست فعالیت، این شرکت هیچ گاه نتوانست به سبد تولید طراحی شده دست پیدا

کند. نمودار ۳ وضعیت سبد تولید طبق سبد طراحی شرکت دانیلی را نشان می دهد. با این حال، سیاست های مدیریتی این شرکت در دو سال گذشته نشان از چرخش ۳۶۰ درجه ای در زمینه توسعه محصولات راهبردی آن نسبت به گذشته دارد، به طوری که فولاد اکسین توانسته است طی همین مدت کوتاه، ضمن تغییر سبد تولید محصولات، فروش خود را از روش کارمزدی به روش مستقیم تغییر دهد و نقش واسطه گر را به حداقل ممکن برساند تا از این طریق، راه را برای کسب رکوردهای بی سابقه و متوالی هموار کند.

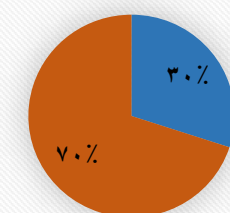
نمودار ۱. دستیابی به تست عملکردی خط تولید



ورق فولادی ساختمانی

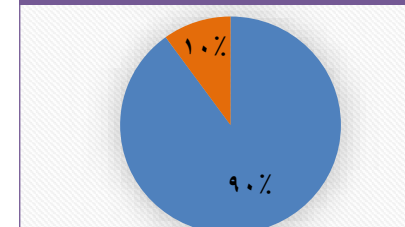
ورق فولادی آلیاژی و نفت

نمودار ۲. وضعیت سبد تولید طی سال ۹۵-۹۷



ورق فولادی آلیاژی و نفت

ورق فولادی ساختمانی



ورق فولادی آلیاژی و نفت

ورق فولادی ساختمانی

نمودار ۳. وضعیت سبد تولید طبق سبد طراحی شرکت دانیلی

حکایت بهمنان باقی است



شرکت فولاد اکسین خوزستان

تولید کننده

ورق های تحت استاندارد API5L

مورد مصرف در صنایع نفت و گاز

X60MS X70PSL2



ورق های API5L

API 5L X70 PSL2
API 5L X60MS

ضخامت: ۲۵ تا ۲۵ میلیمتر
عرض: ۴۵۰۰ تا ۴۵۰۰ میلیمتر
طول: ۱۲۰۰۰ تا ۱۲۰۰۰ میلیمتر

جهت ساخت لوله های
انتقال نفت و گاز

ورق های مخازن

A573-Gr70

ضخامت: از ۱۰ میلیمتر به بالا
عرض: ۴۵۰۰ تا ۴۵۰۰ میلیمتر
طول: ۱۵۰۰۰ تا ۱۵۰۰۰ میلیمتر

جهت ساخت مخازن
تحت فشار

ورق های مخازن

A516-Gr70

ضخامت: از ۱۰ میلیمتر به بالا
عرض: ۴۵۰۰ تا ۴۵۰۰ میلیمتر
طول: ۱۵۰۰۰ تا ۱۵۰۰۰ میلیمتر

جهت ساخت مخازن
تحت فشار

اهواز- کیلومتر ۱۰ جاده بندر امام خمینی(ره) کدپستی: ۱۳۱۱۱-۶۱۷۸۸

امور فروش و بازاریابی تلفن: ۰۶۱۳-۲۹۰۹۰۲۰۶ فاکس: ۰۶۱۳-۲۹۰۹۰۲۷



آخرین اخبار و رویدادهای شرکت را در شبکه های اجتماعی شرکت به آدرس @OXINSTEEL دنبال نمایید.