



**سنجش و تحلیل توانمندی های نوآورانه در صنعت فولادسازی  
و ارائه راهکار جهت بهبود وضعیت موجود  
(تحقیق موردی: شرکت فولاد اکسین خوزستان)**

کامران آرزو<sup>۱</sup>، عباس خمسه<sup>۲</sup>، محمدسیاحی<sup>۳</sup>

<sup>۱</sup> دانشجوی دکتری مدیریت کسب و کار، دانشگاه صنایع و معادن، واحد البرز، kamran.arezoo@gmail.com

<sup>۲</sup> استادیار دانشگاه آزاد اسلامی، واحد کرج، دانشکده مدیریت، گروه مدیریت صنعتی، khamseh1349@gmail.com

<sup>۳</sup> کارشناس تضمین کیفیت فولاد اکسین خوزستان، sayahimohammad@gmail.com

### چکیده

بدون تغییر امکان بقا و ماندگاری در یک محیط رقابتی وجود ندارد. تغییر و نوآوری برای یک سازمان باید به سمت افزایش قدرت رقابت باشد. در غیر این صورت راهی به جز نابودی و حذف شدن وجود ندارد. مدیریت نوآوری و تکنولوژی، تغییرات به منظور رقابتی ماندن و بقا و ماندگاری در محیط رقابتی را مدیریت می کند. ارزیابی توانمندی های نوآورانه، می تواند مدیران را در سرمایه گذاری ها و تخصیص منابع نیز یاری می رساند. ارزیابی توانمندی های نوآورانه امکان تحلیل شرایط و پتانسیل های هر بنگاه و مقایسه آن با وضعیت رقا را جهت اتخاذ تصمیمات استراتژیک فراهم خواهد کرد. به عبارت دیگر بدون برخورداری از سطحی از توانمندی نوآوری، انجام نوآوری (اعم از نوآوری در محصول/خدمت و یا نوآوری در فرایند) امکانپذیر نخواهد بود.

در این مقاله سعی داریم نسبت به ارزیابی توانمندی های نوآورانه در شرکت فولاد اکسین خوزستان اقدام نموده و در هر یک از ابعاد توانمندی نوآوری، وضعیت شرکت را مشخص و میزان شکاف موجود در هر یک از ابعاد توانمندی نوآورانه را تعیین نموده و راهکارهایی جهت بهبود وضع موجود ارائه نماییم.

### واژه های کلیدی

تکنولوژی، نوآوری، توانمندی نوآوری، سیستم نوآوری